DOCUMENT STRATÉGIQUE RARE · FRÈRES MUSULMANS

Le « *Projet* » des Frères musulmans (1982)

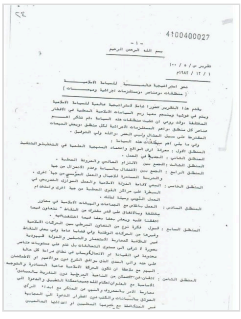
Vers une stratégie mondiale pour la politique islamique - Points de départ, éléments, procédures et missions

RÉFÉRENCE	Rapport **S/5/100** - 1er décembre 1982
FORMAT	14 pages manuscrites en arabe, **non signées**, sans mention d'auteur ni d'instance adoptante.
ORIGINE	Saisi le **7 novembre 2001** lors de l'opération « Lago », menée par le Ministère public de la Confédération suisse sur la banque Al-Taqwa en coordination avec l'Italie et le Liechtenstein. Trois sites perquisitionnés : le siège de Lugano, les villas de Campione d'Italia et un domicile près de Berne.
1RE PUBLICATION	Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : le projet secret des islamistes*, Paris, Le Seuil, 2005, pp. 193-205.

Le « Projet » compte parmi les très rares pièces internes connues qui formulent par écrit une stratégie globale attribuée à la mouvance des Frères musulmans - mouvance qui doit précisément à sa culture du secret organisationnel l'absence quasi totale de documents de cette nature. Il énonce, en **douze « points de départ »** déclinés en éléments, procédures et missions suggérées, une feuille de route mondiale articulant méthode scientifique, action institutionnelle, alliances tactiques, da'wa, jihad et cause palestinienne.

Le document a été **saisi par la justice suisse en 2001**, **publié par un journaliste en 2005**, puis **repris par des militants à partir de 2006**. Chacune de ces étapes a laissé sa marque sur ce qu'on en dit aujourd'hui. La controverse porte tantôt sur sa portée, tantôt sur son authenticité. Cette édition retrace d'abord cette histoire, puis donne le texte, pour que le lecteur distingue ce que le document établit de ce qu'on lui fait dire.

LECTURE CERIF La typologie en quatre axes présentée plus bas est une **grille de lecture du CERIF**, élaborée pour faire apparaître l'architecture stratégique du document. Elle n'est pas formulée comme telle dans le rapport source, qui présente les douze points sur un plan unique.



Original arabe
Rapport S/5/100, page 1
1er décembre 1982

GENÈSE, PUBLICATION, CONTESTATION

1 LA SAISIE (7 NOVEMBRE 2001)

Le Ministère public de la Confédération ouvre une enquête contre inconnu le **15 septembre 2001**, quatre jours après les attentats. Il l'étend le **24 octobre** à deux dirigeants de la société financière **Nada Management Organization SA**, anciennement Al-Taqwa, établie à Lugano. Le **7 novembre 2001**, le président Bush annonce le blocage des avoirs de soixante-deux personnes et entités liées aux réseaux Al-Barakaat et Al-Taqwa, en application du décret 13224. Le même jour, la Suisse déclenche l'opération « **Lago** ».

Cette opération, coordonnée avec **l'Italie et le Liechtenstein**, vise trois types de lieux :

- **Lugano (Tessin, Suisse)**
  Le siège d'Al-Taqwa. La police fédérale place la société sous séquestre et emporte des fourgons entiers d'archives.
- **Campione d'Italia**
  Les villas de **Youssef Nada**, banquier italo-égyptien né à Alexandrie en 1931, et d'Ali Ghaleb Himmat. Campione étant une enclave italienne enclavée dans le Tessin, la fouille y est conduite par les **carabiniers italiens**, tandis que Nada est entendu par le procureur de la Confédération.
- **Région de Berne**
  Le domicile d'Albert dit Ahmed Huber, converti suisse siégeant au conseil d'administration.

Plusieurs tonnes de documents sont saisies ; leur dépouillement prendra des mois. Parmi eux, un texte de quatorze pages en arabe, daté du 1er décembre 1982 et référencé **S/5/100**, intitulé « Vers une stratégie mondiale pour la politique islamique ». La même opération livrera un second document, dit « **Stratégie financière** », notes manuscrites datées de 1403 de l'Hégire (1983) et signées de deux pseudonymes. Al-Taqwa est liquidée le 31 décembre 2001.

Nada a reconnu publiquement, notamment sur Al-Jazeera en août 2002, avoir été délégué aux relations internationales du **Tanzim al-dawli**, l'organisation internationale de la confrérie. Il a constamment démenti tout lien avec le terrorisme.

2 LA PUBLICATION PAR SYLVAIN BESSON (2005)

Sylvain Besson, alors journaliste au quotidien genèvois *Le Temps* - titre généraliste de référence en Suisse romande, sans affiliation partisane établie -, obtient le document dans le cadre d'une enquête menée plusieurs mois en Europe et aux États-Unis, adossée aux procédures judiciaires ouvertes après le 11 septembre. Il en publie la traduction française intégrale en annexe de *La conquête de l'Occident : le projet secret des islamistes* (Le Seuil, en librairie le 7 octobre 2005, pp. 193-205), accompagnée d'un article de synthèse dans *Le Temps*. C'est la **seule édition française** du texte, et la référence pour le monde francophone. C'est également Besson qui impose l'appellation « Le Projet » : **l'original ne porte pas ce titre**, mais le seul intitulé « Vers une stratégie mondiale pour la politique islamique ».

Dans son article du **6 octobre 2005**, la veille de la sortie du livre, Besson pose d'emblée ce qui restera au cœur du débat : **l'identité de l'auteur demeure inconnue**. Il rapporte surtout que Nada a tenu **deux discours successifs**. Devant les enquêteurs suisses, il s'est borné à dire qu'il n'avait pas écrit ce texte. Approché à plusieurs reprises par le journal, il a fini par l'attribuer à des « chercheurs islamiques », tout en niant qu'il exprime une position officielle des Frères musulmans et en précisant n'en approuver que 15 à 20 %. Interrogé sur les raisons pour lesquelles il l'avait gardé chez lui près de vingt ans, il répond qu'il n'en sait rien et qu'il aurait dû s'en débarrasser.

Ces deux réponses pèsent lourd : **on ne chiffre pas son accord avec un faux**. En répondant ainsi, Nada reconnaît implicitement que le document est authentique. Le débat ne porte donc plus que sur sa portée.

3 LA CIRCULATION INTERNATIONALE (2005-2006)

Le document emprunte ensuite **deux canaux distincts**. Un texte arabe est publié par l'hebdomadaire cairote *Al-Mussawar* - les sources divergent sur la date, novembre 2005 pour les unes, 2006 pour les autres - et alimente les reprises arabophones. Ce titre est **propriété de l'État égyptien depuis 1960** et sa direction est nommée par le pouvoir : la publication intervient alors que le régime de Hosni Moubarak est en confrontation ouverte avec la confrérie, qui vient de remporter quatre-vingt-huit sièges aux législatives.

En parallèle, en décembre 2005, **Scott Burgess** publie une traduction anglaise en feuilleton sur *The Daily Ablution*, blog britannique de sensibilité conservatrice connu pour ses polémiques contre le *Guardian*. Le 20 février 2006, Olivier Guitta lui consacre quelques lignes dans « *The Cartoon Jihad* », article du *Weekly Standard* - hebdomadaire américain néoconservateur - portant sur la crise des caricatures danoises : la première mention du document dans un titre anglophone établi est donc

incidente, au détour d'un sujet d'actualité. Guitta y cite un responsable américain du contre-terrorisme ayant échangé avec Besson sur la pièce, Juan Zarate, alors en charge de ces questions à la Maison-Blanche. Le 11 mai 2006, **Patrick Poole** reprend l'intégralité de la traduction Burgess dans *FrontPage Magazine*, publication américaine de droite fondée par David Horowitz. Le texte passe ensuite dans les archives de l'Investigative Project on Terrorism, structure de veille fondée par le journaliste américain Steven Emerson, puis dans l'ensemble de la littérature anglophone.

En France, l'expression ne s'installe durablement que **quatorze ans après Besson**, avec la parution le 20 novembre 2019 de *Le Projet. La stratégie de conquête et d'infiltration des frères musulmans en France et dans le monde*, d'Alexandre Del Valle, géopoliticien et essayiste franco-italien, et d'Emmanuel Razavi, grand reporter franco-iranien collaborateur du *Figaro Magazine*, de *Paris Match* et de *Valeurs actuelles* (L'Artilleur, 560 p.). L'ouvrage emprunte son titre au document de 1982, qu'il place à l'ouverture de son enquête. Il défend une thèse qui **n'est pas celle du complot** : pour ses auteurs, les objectifs et la stratégie de la confrérie ne sont pas dissimulés, tout étant écrit dans ses textes de référence et assumé par ses responsables.

4 LE SORT JUDICIAIRE : CE QUE LE DOCUMENT A FAIT, ET N'A PAS FAIT

Le « Projet » a été **saisi dans une procédure pénale, mais n'a jamais été produit à titre de preuve dans un procès**. Aucune juridiction ne s'est prononcée sur son auteur, sa portée ni son statut. L'enquête suisse dans laquelle il a été recueilli s'est enlisée : le **27 avril 2005**, le Tribunal pénal fédéral juge la description des faits reprochés totalement rudimentaire, relève qu'aucune transaction précise n'a pu être imputée à Nada, et somme le Ministère public de trancher avant la fin du mois de mai. La procédure est **classée le 31 mai 2005**, décision annoncée le lendemain par le procureur fédéral suppléant Claude Nicati. Les comptes bloqués sont libérés et les frais d'enquête mis à la charge de la Confédération. Cette décision portait sur le **financement du terrorisme**, non sur l'authenticité des pièces saisies : les deux questions sont distinctes et ont été constamment confondues depuis.

La suite judiciaire concerne la personne de Nada, non le document : radiation de la liste des sanctions de l'ONU en 2009, radiation des entités Al-Taqwa le 2 août 2010, puis arrêt de **Grande Chambre de la Cour européenne des droits de l'homme, *Nada c. Suisse*, 12 septembre 2012** (req. n° 10593/08), constatant une violation des articles 8 et 13 de la Convention du fait de la mise en œuvre suisse des sanctions. Youssef Nada est mort le 22 décembre 2024, sans avoir jamais ni reconnu la paternité du texte ni contesté son existence.

À défaut d'usage juridictionnel, le « Projet » a connu un **usage institutionnel et parlementaire** : il est cité dans la littérature de think tanks (ISGAP, GW Program on Extremism, Policy Exchange, Hudson) et figure dans des documents déposés devant des commissions législatives, notamment aux États-Unis.

5 QUI CONTESTE, ET QUOI EXACTEMENT

La contestation ne porte pas sur un objet unique. Elle se déploie sur quatre niveaux.

NIVEAU 1 Authenticité matérielle

La pièce provient d'une **saisie judiciaire documentée** et figure au dossier suisse. Youssef Nada l'a combattue vingt ans durant sur quatre registres : il n'en est pas l'auteur ; le texte ne se réclame nulle part de la confrérie ; l'appellation « Le Projet » n'est pas la sienne ; et sa présence à son domicile ne prouve rien, tant il recevait d'écrits de toutes provenances. Il a parlé de diffamation ciblée. Mais **il n'a jamais soutenu qu'il s'agissait d'un faux**, et a déclaré en 2005 n'en approuver que 15 à 20 %. Sa défense revient à dire que la pièce est authentique mais insignifiante : c'est une objection de **portée**, non de matérialité. Aucune instance de la confrérie n'a davantage crié au faux. **Ce niveau n'est pas contesté.**

NIVEAU 2 Paternité et statut d'adoption

Le texte est **anonyme et non signé**, et - point qu'il faut concéder sans détour - **il ne se réclame à aucun moment des Frères musulmans** : son rattachement à la confrérie repose sur le lieu de la saisie et sur la qualité de son détenteur, non sur une mention interne. Ce silence n'a toutefois rien de surprenant s'agissant d'une organisation cultivant le secret, interdite en Égypte depuis 1954 et écrasée en Syrie l'année même où le texte est daté : **un document stratégique interne ni signé ni attribué est ici la règle, non l'exception**. L'argument neutralise l'objection sans pour autant établir l'attribution. Sa date coïncide toutefois avec deux événements de 1982 : le massacre de Hama en février et la constitution formelle du **Tanzim al-dawli**, l'organisation internationale, en juillet.

NIVEAU 3 Portée représentative

Le document engage-t-il la mouvance dans son ensemble, ou reflète-t-il la réflexion d'un cercle restreint ? Les sceptiques rappellent à juste titre que l'expérience centralisatrice du Tanzim al-dawli a largement échoué dans les années suivantes, ce que relève notamment Lorenzo Vidino. **C'est ici que se situe le débat scientifique légitime.**

NIVEAU 4 **Requalification en théorie du complot**

La première critique construite paraît le **8 décembre 2005** sur *Crooked Timber*, sous la plume de l'économiste britannique **Daniel Davies**, en réaction à la traduction de Burgess. Ce blog collectif, fondé en juillet 2003 par le philosophe politique Chris Bertram (Bristol), réunit une quinzaine d'universitaires anglophones situés à gauche - philosophes analytiques, théoriciens politiques, sociologues, économistes. **Aucun spécialiste de l'islam n'y a jamais figuré**, et Davies lui-même était analyste financier. Elle procède en quatre temps : un faux ne ressemble jamais à un faux, et les *Protocoles des Sages de Sion* parurent longtemps crédibles ; un document authentique ne prouve pas l'existence d'un complot ; une déclaration d'intention générale n'est pas un plan opérationnel ; enfin, si le texte recoupe les écrits déjà publiés d'un théologien frériste connu, ce peut être l'indice d'une **compilation tardive** plutôt que d'une stratégie partagée. Davies termine par un argument moral : publier ce texte ne serait pas un travail neutre, mais une façon de désigner des suspects au sein d'une minorité. **Il ne dit donc pas que le document est faux. Il dit qu'il ne faut pas s'en servir.** En France et en Belgique, le résultat est le même, obtenu autrement : le document n'est pas réfuté, il est ignoré.

Trois remarques s'imposent en retour. D'abord, l'analogie avec les *Protocoles* est rhétoriquement efficace mais **logiquement vide** : elle vaudrait contre n'importe quelle pièce d'archive, puisqu'elle revient à dire qu'aucune provenance ne saurait jamais rien établir. Ensuite, l'hypothèse de la compilation **n'est pas incompatible avec l'authenticité** : un document de synthèse interne agrège par construction des matériaux existants, et les convergences relevées par Besson comme par Burgess avec *Les priorités du mouvement islamique dans la phase à venir* de Youssef al-Qaradawi (1990) plaident pour une **grammaire stratégique partagée** autant que pour un faux. Enfin, la critique de 2005 comporte des erreurs sur son objet : elle qualifie les Frères musulmans de **wahhabites**, ce qu'ils ne sont pas et n'ont jamais été. Cette approximation n'a rien de surprenant au vu de la composition du blog : la critique n'avait **aucune autorité disciplinaire sur son objet**.

6 CHRONOLOGIE

Février - juillet 1982
Massacre de Hama en Syrie. Constitution formelle du Tanzim al-dawli, organisation internationale de la confrérie, le 29 juillet.

1er décembre 1982
Date portée sur le rapport S/5/100, « Vers une stratégie mondiale pour la politique islamique ».

1988
Création de la banque Al-Taqwa, dont Youssef Nada assure la présidence.

15 septembre 2001
Ouverture de l'enquête du Ministère public de la Confédération ; extension le 24 octobre à deux dirigeants de Nada Management.

7 novembre 2001
Blocage des avoirs d'Al-Taqwa par Washington. Opération « Lago » : perquisitions à Lugano, Campione d'Italia et près de Berne. Le document est saisi.

31 décembre 2001
Liquidation d'Al-Taqwa.

27 avril 2005
Le Tribunal pénal fédéral juge l'enquête enlisée et impose au Ministère public de trancher.

31 mai 2005
Classement de la procédure, annoncé le 1er juin. Comptes libérés, frais à la charge de la Confédération.

6 - 7 octobre 2005
Article de Sylvain Besson dans *Le Temps*, puis parution de *La conquête de l'Occident* : première édition intégrale du texte, en français.

Décembre 2005
Traduction anglaise de Scott Burgess, établie à partir du texte français. Le 8 décembre, première critique construite, par Daniel Davies sur *Crooked Timber*.

2005 ou 2006
Publication d'un texte arabe par *Al-Mussawar* au Caire. Les sources divergent sur la date exacte.

Mai 2006
Reprise intégrale par Patrick Poole dans *FrontPage Magazine* : début de la circulation militante anglophone.

2009 - 2010
Radiation de Nada des listes de sanctions de l'ONU, puis des entités Al-Taqwa le 2 août 2010.

12 septembre 2012
Arrêt *Nada c. Suisse* de la Grande Chambre de la CEDH : violation des articles 8 et 13.

20 novembre 2019
Parution de *Le Projet* d'Alexandre Del Valle et Emmanuel Razavi (L'Artilleur) : l'appellation s'installe dans le débat français.

22 décembre 2024
Mort de Youssef Nada, dernier témoin direct de la saisie.

2025 - 2026
Retour du document dans le débat institutionnel européen et nord-américain, dans le sillage des travaux parlementaires sur le frérisme.

7 ARCHITECTURE STRATÉGIQUE DU TEXTE RETROUVÉ - LECTURE EN 4 AXES

AXE I
Méthode & discipline doctrinale
Points **1 · 2 · 12**
Connaissance du terrain, sérieux du travail, autocritique permanente.

AXE II
Articulation global / local
Points **3 · 6 · 7**
Engagement mondial, coopération inter-islamique, alliances tactiques.

AXE III
Conquête institutionnelle
Points **4 · 5 · 8**
Pénétration des institutions, État islamique, art du possible.

AXE IV
Force, renseignement, jihad
Points **9 · 10 · 11**
Force de la da'wa, surveillance & médias, cause palestinienne.

LES DOUZE POINTS DE DÉPART

01 MÉTHODE
Connaître le terrain
Adopter une **méthodologie scientifique** ; cartographier doctrines et mouvements islamiques dans le monde ; créer centres d'observation, d'étude et de recherche.

02 MÉTHODE
Démontrer le sérieux du travail
Clarifier les objectifs de la da'wa ; **mobiliser hommes, temps et argent** ; s'adosser à des institutions économiques susceptibles de soutenir la cause.

03 GLOBAL/LOCAL
Engagement international + flexibilité locale
Lignes directrices mondiales contraignantes ; **marge de manœuvre** aux directions locales sur ce qui ne contrevient pas à la politique mondiale.

04 INSTITUTIONS
Politique + éducation + institutions
Inviter à **participer parlements, conseils municipaux, syndicats** ; éduquer les générations ; bâtir institutions sociales, économiques, scientifiques, sanitaires.

05 ÉTAT
Établir un État islamique
Travail **parallèle et progressif** de contrôle des centres de pouvoir locaux et mondiaux ; rédiger une constitution islamique et des lois islamiques.

06 COOPÉRATION
Coopérer avec les autres groupes islamiques
« **Coopérer sur les points d'accord, mettre de côté les points de désaccord** » ; ne pas créer de mouvement concurrent dans un pays qui en compte déjà un.

07 ALLIANCES
Coopération temporaire avec nationalistes
Terrains communs (anti-colonialisme, prédication, « État juif ») **sans alliances ni allégeance** ; l'initiative doit rester au mouvement islamique.

08 TACTIQUE
Maîtriser l'art du possible
Éviter une **confrontation disproportionnée** qui exposerait la da'wa ; développer méthodes éducatives flexibles, exemplaires et fidèles aux principes.

09 FORCE

Force permanente de la da'wa & soutien au jihad

Force de sécurité **autonome** pour protéger la da'wa et ses disciples ; soutenir les mouvements engagés dans le jihad et les minorités musulmanes.

10 RENSEIGNEMENT

Surveillance & médias

Systèmes de surveillance **diversifiés**, centre médiatique « efficace et sérieux » ; avertir les musulmans des « complots » et imposer la perspective islamique.

11 PALESTINE

La cause palestinienne, clé de voûte

Préparer la Oumma au jihad pour la libération de la Palestine ; créer des **cellules djihadistes** ; nourrir la rancœur, refuser toute coexistence.

12 MÉTHODE

Autocritique et évaluation permanentes

Évaluation **scientifique annuelle** de la politique islamique mondiale ; produire un document officiel, le diffuser et l'améliorer en continu.

LECTURE CERIF — STATUT ÉPISTÉMIQUE DU DOCUMENT

La production académique *stricto sensu* sur *Le Projet* reste mince. L'essentiel du travail documenté s'est fait dans la sphère des **think tanks** (Hudson, ICSR, GW Program on Extremism, ISGAP, Policy Exchange) et chez quelques **chercheurs et journalistes** (Besson, Vidino, Johnson, Merley, Bergeaud-Blackler). Du côté de l'académie française et belge établie, la pièce a été **ignorée plutôt que réfutée** - ce silence constitue en lui-même un objet d'analyse sur l'économie de la connaissance du frérisme. Il faut ajouter, par souci de symétrie, que **la contestation est restée elle aussi hors du champ académique** : vingt ans après la publication, l'objection la plus citée demeure un billet de blog de décembre 2005 écrit par un non-spécialiste, et aucune réfutation soumise à un comité de lecture n'a été produite.

La position du CERIF est la suivante. Le « Projet » ne démontre pas l'existence d'un complot centralisé, et il serait méthodologiquement fautif de le lire ainsi. Il n'est ni un ordre de mission, ni une preuve judiciaire, ni un programme dont on pourrait suivre l'exécution point par point. Sa valeur est d'un autre ordre : il constitue une *trace écrite rare* d'une **grammaire stratégique** - gradualisme, tamkîn, entrisme institutionnel, alliance tactique réversible, articulation de la da'wa et du soutien au jihad, centralité de la cause palestinienne - dont les expressions doctrinales et pratiques ultérieures sont, elles, documentées par d'autres sources indépendantes.

C'est à ce titre, et à ce titre seulement, que le document mérite d'être versé au dossier.

SOURCES ET RÉFÉRENCES

- **Source primaire.** Rapport S/5/100, 1er décembre 1982, 14 p., arabe. Pièce saisie le 7 novembre 2001, dossier du Ministère public de la Confédération suisse.
- **Édition de référence.** Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : le projet secret des islamistes*, Paris, Le Seuil, 2005, pp. 193-205 ; « L'islamisme à la conquête du monde », *Le Temps*, 6 octobre 2005 ; et la série « L'histoire secrète des islamistes en Occident », *Le Temps*, six volets, juillet 2005.
- **Diffusions.** *Al-Mussawar* (Le Caire, hebdomadaire d'État), texte arabe, fin 2005 ou 2006 selon les sources ; Scott Burgess, traduction anglaise, *The Daily Ablution*, décembre 2005 ; Olivier Guitta, « The Cartoon Jihad », *The Weekly Standard*, 20 février 2006 ; Patrick Poole, *FrontPage Magazine*, 11 mai 2006 ; archives de l'Investigative Project on Terrorism.
- **Reprise française.** Alexandre Del Valle et Emmanuel Razavi, *Le Projet. La stratégie de conquête et d'infiltration des frères musulmans en France et dans le monde*, Paris, L'Artilleur, 2019, 560 p.
- **Critique.** Daniel Davies, « 'The Project' ooh scary », *Crooked Timber*, 8 décembre 2005. Blog collectif universitaire fondé en 2003 par Chris Bertram, sans spécialiste de l'islam parmi ses contributeurs.
- **Positions de Youssef Nada.** Déclarations aux enquêteurs suisses (2001) et à *Le Temps* (2005) ; entretien vidéo accordé à *Newsweek* (M. Hosenball et M. Isikoff) ; entretien à *Swissinfo* ; biographie autorisée, *Inside the Muslim Brotherhood*, avec Douglas Thompson, 2012.
- **Procédures.** Communiqué du Ministère public de la Confédération, 24 juin 2004 ; arrêt du Tribunal pénal fédéral du 27 avril 2005 ; classement de l'enquête suisse, 31 mai 2005. CEDH, Grande Chambre, *Nada c. Suisse*, req. n° 10593/08, arrêt du 12 septembre 2012.
- **Document à ne pas confondre.** Mohamed Akram, *An Explanatory Memorandum on the General Strategic Goal for the Group in North America*, mai 1991, *Government Exhibit* 003-0085, *United States v. Holy Land Foundation for Relief and Development*, n° 3:04-CR-240-G (N.D. Tex.).
- **Littérature critique.** Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West*, Columbia University Press, 2010, et contribution à la *Muslim Brotherhood Review* britannique, 2015 ; Florence Bergeaud-Blackler, *Le frérisme et ses réseaux*, Odile Jacob, 2023.

Dr Florence Bergeaud-Blackler

Anthropologue, Chargée de recherche au CNRS (HDR)

Présidente-fondatrice du CERIF - Centre Européen de Recherche et d'Information sur le Frérisme

cerif.eu

01 Connaître le terrain et adopter une méthodologie scientifique pour sa planification et son exécution

A - ÉLÉMENTS

- Connaître les facteurs influents dans le monde, qu'il s'agisse de forces islamiques, de forces adverses ou de forces neutres.
- Utiliser les moyens scientifiques et techniques nécessaires à la planification, à l'organisation, à l'exécution et au suivi.

B - PROCÉDURES

- Créer des centres d'observation afin de recueillir et de stocker des informations à toutes fins utiles, en s'appuyant si nécessaire sur des méthodes technologiques modernes.
- Créer des centres d'étude et de recherche et produire des études sur la dimension politique du mouvement islamique.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Dressez une carte des doctrines [religieuses et idéologiques] dans le monde afin d'avoir une vision globale depuis il y a 100 ans jusqu'à notre époque, et analysez la situation actuelle à la lumière de cette configuration, en tenant compte des changements en cours et prévus.
- Dressez une carte des doctrines du monde musulman.
- Dresser une carte des mouvements islamiques dans le monde musulman.
- Mener des études politiques et scientifiques successives dans différentes régions islamiques, celles qui s'appliquent plus particulièrement à l'actualité.
- Réaliser une étude scientifique qui traite de l'histoire des mouvements islamiques contemporains, et l'utiliser.

02 Pour démontrer la nature sérieuse du travail

A - ÉLÉMENTS

- La clarté des objectifs principaux de la dawa aux yeux de tous, ainsi que la clarté des objectifs temporaires, nécessitent l'exploitation, la canalisation et l'orientation des énergies.
- Consacrer suffisamment d'efforts au service des travailleurs [pour Allah] et coordonner leurs efforts vers un seul et même objectif.
- Consacrer suffisamment de temps.
- Dépenser de l'argent dans la mesure du possible.

B - PROCÉDURES

- Exploiter toutes les énergies des travailleurs au service de la dawa, chacun à son niveau (critère d'efficacité, étant donné que chacun doit se consacrer à la tâche qui lui est assignée).
- Mobilisez le plus grand nombre possible de partisans et de responsables.
- Collecter efficacement l'argent, contrôler les dépenses et investir dans l'intérêt général.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Réaliser une enquête auprès des travailleurs (hommes appropriés et lieu approprié).
- Établir des horaires avec les heures de travail des travailleurs et des spécialistes et utiliser leurs efforts avec discernement et en temps opportun (effort approprié au bon moment).
- S'engager auprès d'institutions économiques capables de soutenir financièrement la cause.

03 Concilier l'engagement international avec la flexibilité au niveau local

A - ÉLÉMENTS

- Définir les lignes directrices que tout le monde [dans le monde entier] doit suivre.
- Laisser une marge de manœuvre suffisante au niveau local pour les questions qui ne sont pas en contradiction avec les grandes lignes de la politique islamique mondiale.

B - PROCÉDURES

- Au niveau mondial, le Mouvement définira de manière générale le domaine islamique et les questions qui s'y rapportent, ce qui nécessitera l'engagement de tous selon des priorités préalablement définies.
- Les dirigeants locaux définiront les questions locales qui relèvent de leur prérogative, selon le principe de flexibilité et conformément aux priorités préalablement définies.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- L'engagement islamique mondial en faveur d'une libération totale de la Palestine et de la création d'un État islamique est la mission qui incombe aux dirigeants mondiaux.
- Établir un dialogue au niveau local avec ceux qui œuvrent pour la cause conformément aux orientations politiques mondiales du Mouvement. Il appartient aux dirigeants locaux de définir la forme que prendra ce dialogue.

04 Concilier l'engagement politique avec la nécessité d'éviter l'isolement, d'une part, et l'éducation permanente et le travail institutionnel, d'autre part

A - ÉLÉMENTS

- Liberté d'agir politiquement dans chaque pays en fonction des circonstances locales, sans toutefois participer à un processus qui prendrait une décision contraire aux textes de la charia.
- Inviter tout le monde à participer au parlement, aux conseils municipaux, aux syndicats et aux autres institutions dont les membres sont choisis par le peuple dans l'intérêt de l'islam et des musulmans.
- Continuer à éduquer les individus et les générations et garantir la formation de spécialistes dans divers domaines selon un plan préalablement établi.
- Construire des institutions sociales, économiques, scientifiques et sanitaires et pénétrer le domaine des services sociaux, afin d'être en contact avec la population et de la servir par le biais d'institutions islamiques.

B - PROCÉDURES

- Étudier les différents environnements politiques et les probabilités de succès dans chaque pays.
- Planifier des missions d'étude spécialisées qui se concentreront sur des domaines utiles tels que les communications, l'histoire de l'islam, etc.
- Réaliser des études de faisabilité concernant diverses institutions et les créer selon les priorités établies dans chaque pays.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Mener des études sur les expériences de l'islam politique et en tirer des enseignements.
- Apporter une perspective politique islamique sur les questions urgentes du moment.
- Maintenir les questions d'importance locale, telles que celles concernant les travailleurs, les syndicats, etc., dans un cadre islamique.
- Créer un certain nombre d'institutions économiques, sociales, sanitaires et éducatives, en utilisant les moyens disponibles, afin de servir la population dans un cadre islamique.

05 Nous consacrer à l'établissement d'un État islamique, parallèlement à des efforts progressifs visant à prendre le contrôle des centres de pouvoir locaux par le biais d'actions institutionnelles

A - ÉLÉMENTS

- Canaliser la pensée, l'éducation et l'action afin d'établir un pouvoir islamique [gouvernement] sur terre.
- Influencer les centres de pouvoir locaux et mondiaux au service de l'islam.

B - PROCÉDURES

- Préparer une étude scientifique sur la possibilité d'établir le règne de Dieu à travers le monde selon des priorités établies.
- Étudier les centres de pouvoir, tant locaux que mondiaux, et les possibilités de les placer sous influence.
- Mener une étude moderne sur le concept de soutien à la dawa et à la loi islamique, et plus particulièrement sur les hommes d'influence dans l'État et le pays.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Rédiger une constitution islamique à la lumière des efforts déployés jusqu'à présent. Rédiger des lois islamiques, des lois civiles, etc.
- Travailler au sein de diverses institutions influentes et les mettre au service de l'islam.
- Utiliser le travail des institutions islamiques économiques, sociales et autres institutions spécialisées.

06 Travailler loyalement aux côtés des groupes et institutions islamiques dans divers domaines et s'accorder sur un terrain d'entente afin de « coopérer sur les points d'accord et mettre de côté les points de désaccord »

A - ÉLÉMENTS

- Coordonner le travail islamique dans une seule direction afin de permettre la mise en place des fondements de la croissance de la société musulmane et le dévouement au pouvoir de Dieu sur Terre.
- Que chacun travaille selon ses capacités dans le domaine qu'il a choisi et le maîtrise, avec loyauté et coordination des efforts.

B - PROCÉDURES

- Étudier la véritable nature des mouvements islamiques, évaluer leurs expériences et élaborer des plans pour initier une collaboration entre eux.
- Éviter de créer de nouveaux mouvements islamiques dans un pays qui en compte déjà un ; il n'y aura qu'un seul mouvement, sérieux et complet.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Coordonner les efforts de tous ceux qui œuvrent pour l'islam, dans chaque pays, et établir de bons contacts avec eux, qu'ils travaillent individuellement ou en groupe.
- Réduire les différences qui existent entre les travailleurs pour l'islam et résoudre leurs conflits conformément à la charia.

07 Accepter le principe d'une coopération temporaire entre les mouvements islamiques et les mouvements nationalistes dans un large domaine et sur des terrains d'entente tels que la lutte contre le colonialisme, la prédication et l'État juif, sans toutefois devoir former des alliances. Cela nécessitera, en revanche, des contacts limités entre certains dirigeants, au cas par cas, tant que ces contacts ne violent pas la loi [charia]. Néanmoins, il ne faut pas leur prêter allégeance ni leur accorder sa confiance, en gardant à l'esprit que le mouvement islamique doit être à l'origine des initiatives et des orientations prises.

A - ÉLÉMENTS

- Combiner tous les efforts contre les forces suprêmes du mal conformément au principe selon lequel « il faut combattre un mal par un moindre mal ».
- Limiter la collaboration aux dirigeants ou à un nombre restreint d'individus afin de maximiser les avantages et de minimiser les inconvénients éventuels.
- Travailler dans la perspective des objectifs préalablement définis pour la dawa.

B - PROCÉDURES

- Réaliser une étude pour évaluer les domaines d'assistance mutuelle entre les mouvements islamiques et autres et en tirer des enseignements.
- Étudier les domaines qui permettent la coopération et définir les limites.
- Étudier la philosophie et les plans des autres mouvements.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Chaque pays devrait étudier la possibilité, à l'avenir, de renforcer la collaboration interne.

08 Maîtriser l'art du possible à titre temporaire sans abuser des principes fondamentaux, en gardant à l'esprit que les enseignements d'Allah s'appliquent toujours. Il faut ordonner ce qui est convenable et interdire ce qui ne l'est pas, en donnant toujours un avis documenté [conformément à la charia]. Mais nous ne devons pas chercher la confrontation avec nos adversaires, à l'échelle locale ou mondiale, qui serait disproportionnée et pourrait conduire à des attaques contre la dawa ou ses disciples.

A - ÉLÉMENTS

- Évaluer l'éducation des individus et ne pas recourir de manière excessive à une éducation moderne typique qui ne correspond pas à la réalité, qui est dépourvue de flexibilité et qui pourrait avoir de graves conséquences, telles que des conflits entre individus pour un simple commentaire ou un simple échec.
- Donner un point de vue documenté et scientifique, sous forme de discours, de communiqués et de livres, qui porte sur des événements importants pour la Oumma.
- Éviter que le Mouvement ne se nuise à lui-même par des confrontations majeures, qui pourraient encourager ses adversaires à lui porter un coup fatal.

B - PROCÉDURES

- Mener une étude visant à évaluer les expériences des mouvements islamistes afin d'éviter leurs erreurs fatales.
- Développer des méthodes éducatives à la fois exemplaires, réalistes et fidèles à nos principes, afin d'offrir une flexibilité suffisante pour permettre d'affronter la réalité.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Développer des programmes d'initiation pour les fidèles et procéder avec sensibilité à la base de l'expérience passée.
- Préparer les individus selon des méthodes éducatives modernes.

09 Construire une force permanente de la dawa islamique et soutenir les mouvements engagés dans le jihad à travers le monde musulman, à des degrés divers et dans la mesure du possible

A - ÉLÉMENTS

- Protéger la dawa avec la force nécessaire pour garantir sa sécurité aux niveaux local et international.
- Prendre contact avec tous les nouveaux mouvements engagés dans le jihad, partout dans le monde, ainsi qu'avec les minorités musulmanes, et créer les liens nécessaires pour établir et soutenir la collaboration.
- Maintenir le djihad et le réveil dans toute la Oumma.

B - PROCÉDURES

- Former une force de sécurité autonome pour protéger la dawa et ses disciples au niveau local et mondial.
- Étudier les mouvements engagés dans le jihad dans le monde musulman, ainsi que parmi les minorités musulmanes, afin de mieux les comprendre.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Établir des ponts entre les mouvements engagés dans le djihad dans le monde musulman et entre les minorités musulmanes, et les soutenir autant que possible dans un cadre de collaboration.

10 Utiliser des systèmes de surveillance diversifiés et variés, en plusieurs endroits, pour recueillir des informations et adopter un système d'alerte unique et efficace au service du mouvement islamique mondial. En effet, la surveillance, les décisions politiques et les communications efficaces se complètent mutuellement.

A - ÉLÉMENTS

- Prendre les décisions politiques nécessaires pour collecter des informations importantes et précises.
- Diffuser la politique islamique afin qu'elle soit largement et efficacement couverte par les médias.

B - PROCÉDURES

- Créer un système de surveillance moderne à l'aide de technologies de pointe (éventuellement mis au point dans les centres de recherche mentionnés précédemment).
- Créer un centre médiatique efficace et sérieux.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Avertir les musulmans des dangers qui les menacent et des complots internationaux dont ils font l'objet.
- Donner notre point de vue sur l'actualité et les enjeux futurs.

11 Adopter la cause palestinienne dans le cadre d'un plan islamique mondial, avec un programme politique et par le biais du jihad, car elle constitue la clé de voûte de la renaissance du monde arabe aujourd'hui

A - ÉLÉMENTS

- Fournir une vision islamique sur tous les domaines, problèmes et solutions relatifs à la question palestinienne, sur la base des préceptes de l'islam.
- Préparer la communauté des croyants au jihad pour la libération de la Palestine. [On peut mener la Oumma à réaliser les plans du mouvement islamique surtout si la victoire est nôtre], si Dieu le veut.
- Créer un noyau modeste de jihad en Palestine et le nourrir afin d'entretenir la flamme qui éclairera la voie vers la libération de la Palestine, et afin que la cause palestinienne perdure jusqu'au moment de la libération.

B - PROCÉDURES

- Collecter des fonds suffisants pour la perpétuation du jihad.
- Mener une étude sur la situation des musulmans et de l'ennemi en Palestine occupée.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Mener des études sur les juifs, ennemis des musulmans, et sur l'oppression infligée par ces ennemis à nos frères en Palestine occupée, en plus de la prédication et des publications.
- Lutter contre le sentiment de capitulation au sein de la Oumma, refuser les solutions défaitistes et montrer que la conciliation avec les Juifs sapera notre Mouvement et son histoire.
- Mener des études comparatives sur les croisades et Israël, et [la victoire qui sera celle de l'islam].
- Créer des cellules djihadistes en Palestine et les soutenir afin qu'elles couvrent toute la Palestine occupée.
- Créer un lien entre les moudjahidines en Palestine et ceux de tout le monde islamique.
- Nourrir un sentiment de rancœur à l'égard des Juifs et refuser toute coexistence.

12 Savoir faire preuve d'autocritique et d'évaluation permanente de la politique islamique mondiale et de ses objectifs, de son contenu et de ses procédures afin de l'améliorer. C'est un devoir et une nécessité selon les préceptes de la charia.

A - ÉLÉMENTS

- Mener une autocritique constructive afin d'éviter les écueils.
- Procéder à une évaluation constante, sur une base scientifique, afin de permettre la poursuite de l'élaboration des politiques.
- Améliorer les politiques islamiques et tirer profit des expériences passées doit être un objectif clair et essentiel.

B - PROCÉDURES

- Évaluer les pratiques actuelles et tirer profit des expériences passées.
- Demander aux responsables des différents pays de donner leur avis sur l'orientation, les méthodes et les résultats.

C - MISSIONS SUGGÉRÉES

- Produire un document officiel sur la politique islamique mondiale.
- Sensibiliser les pays, les responsables et les populations à cette politique.
- Commencer à appliquer cette politique, l'évaluer chaque année et l'améliorer si nécessaire.

Source & mention bibliographique

> **Le « Projet »** (Rapport S/5/100, 1er décembre 1982) a été **saisi le 7 novembre 2001** lors des perquisitions ordonnées par le Ministère public de la Confédération suisse, au domicile du banquier italo-égyptien Youssef Nada, à Campione d'Italia (enclave italienne en territoire suisse), dans le cadre des enquêtes post-11 septembre sur les réseaux financiers de l'organisation internationale des Frères musulmans.
>
> Il a été **publié pour la première fois** en français par le journaliste Sylvain Besson dans *La conquête de l'Occident : le projet secret des islamistes*, Paris, Le Seuil, 2005, pp. 193-205. Cette édition - version traduite de l'arabe - constitue la source de référence ; le texte reproduit dans les douze annexes ci-dessus en est issu.

LECTURE CERIF - À SAVOIR

La production académique *stricto sensu* (revues à comité de lecture) sur *Le Projet* reste mince ; l'essentiel du travail sérieux s'est fait dans la sphère **think-tank** (Hudson, ICSR, GW Program on Extremism, NEFA/ISGAP, Policy Exchange) et chez quelques **chercheurs et journalistes** (Besson, Vidino, Johnson, Merley, Bergeaud-Blackler). Du côté de l'académie « historique » française et belge (Roy, Kepel, Maréchal), le document a été ignoré - ce qui constitue en soi un **objet d'analyse intéressant sur l'économie de la connaissance du frérisme**.

Au-delà de ce silence, le document a fait l'objet de contestations émanant de plusieurs **spécialistes francophones de l'islam politique** - dans la lignée d'un scepticisme général à l'égard de l'idée d'une stratégie fériste structurée - ainsi que de **cercles proches du Monde diplomatique**. La critique glisse d'un niveau légitime - la portée représentative du document - vers un niveau plus radical - sa prétendue inauthenticité - pour disqualifier l'ensemble par contagion, alors que l'authenticité matérielle de la pièce, versée au dossier judiciaire suisse, n'est pas sérieusement contestée (Youssef Nada lui-même, principal témoin de la saisie, n'a jamais nié l'existence du document : il a seulement affirmé n'en être pas l'auteur).

Dr Florence Bergeaud-Blackler

Anthropologue, Chargée de recherche au CNRS (HDR)

Présidente-fondatrice du CERIF - Centre Européen de Recherche et d'Information sur le Frérisme

cerif.eu