L'ENTRÉE STRATÉGIQUE DES FRÈRES MUSULMANS AUX ÉTATS-UNIS :

UNE ANALYSE SYSTÉMIQUE

ISGAP

L'Institut pour l'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques (ISGAP) s'engage à lutter contre l'antisémitisme sur le champ de bataille des idées.

L'ISGAP se consacre à la recherche scientifique sur les origines, les processus et les manifestations de l'antisémitisme mondial et d'autres formes de préjugés, y compris diverses formes de racisme, dans la mesure où ils sont liés à la politique à l'ère de la mondialisation.

Sur la base de cette analyse de l'antisémitisme et des politiques, l'ISGAP diffuse des documents analytiques et universitaires afin de contribuer à la lutte contre la haine et à la promotion de la compréhension.

Pour plus d'informations, veuillez contacter :

L'Institut pour l'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques info@isgap.org

www.isgap.org

Publié à New York
© ISGAP 2025 — Tous droits réservés

ISBN 978-1-940186-32-0 (version imprimée)
978-1-940186-33-7 (pdf)

Image de couverture générée par IA

L'ENTRÉE STRATÉGIQUE DES FRÈRES MUSULMANS AUX ÉTATS-UNIS :

UNE ANALYSE SYSTÉMIQUE

ISGAP

L'entrisme stratégique des Frères musulmans aux États-Unis : une analyse systémique

Table des matières

Note introductive : islamisme vs islam ix
Résumé xi
Résumé xiii
Glossaire xix
Abréviations xxi

1. Introduction : Comprendre le paradigme islamiste de la « lutte des civilisations » (djihad) 1
2. Fondements théoriques : la doctrine du *Tamkeen* 7
3. Plans stratégiques : le « mémorandum explicatif » et « Le Projet » 29
4. Mise en œuvre opérationnelle : domaines d'influence 73
5. Moments clés de la mise en œuvre de la stratégie américaine des Frères musulmans 131
6. Évaluation stratégique, conclusions et recommandations politiques 173

Annexes : « Exposé des motifs » et « Le projet » 183

Table des matières détaillée

1. Introduction : Comprendre le paradigme islamiste de la « lutte des civilisations » (jihad) 1
1.1 Contexte et importance de la recherche 1
1.2 Portée et structure 2
1.3 La lutte au sein de l'Amérique : le cadre conceptuel de l'entrisme islamiste de la dans la société civile américaine 2
1.4 Fondements théoriques islamistes de la « lutte civilisationnelle » (jihad) 3
1.5 Le défi de la mise en place de contre-mesures efficaces 4

2. Fondement théorique : la doctrine du *Tamkeen* 7
2.1 Origines conceptuelles et évolution de *Tamkeen* 7
2.2 L'évolution idéologique de la doctrine *Tamkeen* 8
2.2.1 Hassan al-Banna : les fondements *du Tamkeen* 8
2.2.1.1 Les sept étapes du *Tamkeen* d'al-Banna 9
2.2.1.2 Innovations théoriques dans *le Tamkeen* d'al-Banna 10
2.2.2 Sayyid Qutb : *le Tamkeen* révolutionnaire 11
2.2.2.1 Fondements théoriques du *Tamkeen* de Qutb 12
2.2.2.2 La conceptualisation du *Tamkeen* par Qutb 13
2.2.2.3 L'influence de Qutb sur la stratégie des Frères musulmans 14
2.2.3 Yusuf al-Qaradawi : *le Tamkeen* institutionnel 14
2.2.3.1 Fondements théoriques du *Tamkeen* d'al-Qaradawi 15
2.2.3.2 La reconceptualisation du *tamkeen* par al-Qaradawi 17
2.2.3.3 L'influence d'Al-Qaradawi sur la stratégie des Frères musulmans en Occident 18
2.2.4 Ali al-Sallabi : militant du mouvement *Tamkeen* 20
2.2.4.1 Fondements théoriques du *Tamkeen* d'al-Sallabi 20
2.2.4.2 Le modèle en quatre étapes du *Tamkeen* d'Al-Sallabi 21
2.2.4.3 L'influence d'al-Sallabi sur la stratégie des Frères musulmans 22
2.3 *Tamkeen* et *Marhaliyyah* : des approches stratégiques complémentaires 23
2.3.1 Fondements théoriques de *la Marhaliyyah* 23
2.3.2 Mise en œuvre opérationnelle de *la Marhaliyyah* 25
2.3.3 La relation dialectique entre *Tamkeen* et *Marhaliyyah* 26

2.4 Implications pour les sociétés occidentales 26
2.4.1 Implications politiques 26
2.4.2 Conséquences sociales 27
2.4.3 Implications culturelles 27
2.5 Conclusion : fondements théoriques et mise en œuvre contemporaine 28

3. Plans stratégiques : l'« exposé des motifs » et « le projet » 29
3.1 Contexte historique des documents stratégiques 29
3.1.1 La révolution islamique en Iran (1979) 29
3.1.2 L'assassinat d'Anouar el-Sadate (1981) 30
3.1.3 L'invasion soviétique de l'Afghanistan (1979-1989) 31
3.1.4 La présence musulmane croissante dans les pays occidentaux 31
3.2 Le « mémorandum explicatif » : *Tamkeen* en Amérique du Nord 32
3.2.1 Authentification et importance du document 32
3.2.2 Vision stratégique fondamentale : le djihad civilisationnel 33
3.2.3 Les sept étapes du *Tamkeen* en Amérique du Nord 35
3.2.3.1 Comprendre *le Tamkeen* comme une lutte civilisationnelle (jihad) 35
3.2.3.2 Mettre en place un mouvement islamique stable et efficace 36
3.2.3.3 Élargir la base des musulmans pratiquants 36
3.2.3.4 Unifier et orienter les efforts des musulmans 36
3.2.3.5 Adopter les causes musulmanes au niveau national et mondial 37
3.2.3.6 Présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle 38
3.2.3.7 Soutenir l'État islamique mondial 39
3.2.4 Infrastructure organisationnelle 39
3.3 « Le projet » : Global *Tamkeen* 40
3.3.1 Authentification et importance des documents 40
3.3.2 Vision stratégique fondamentale : plan sur 100 ans 41
3.3.3 Éléments clés de la stratégie globale du projet 42
3.3.3.1 Infiltration des institutions politiques et sociales 43
3.3.3.2 Gagner en influence dans les domaines de l'éducation et des médias 44
3.3.3.3 Manipulation juridique et politique 46
3.3.3.4 Création de réseaux financiers islamiques 48
3.3.3.5 Établissement d'alliances avec des groupes non islamiques 49
3.3.3.6 Promotion de l'immigration islamique, de la politique identitaire et des sociétés parallèles 51
3.3.4 Le rapport du projet avec la doctrine traditionnelle de la confrérie 53
3.4 Analyse comparative des documents stratégiques 54
3.4.1 Éléments communs 54
3.4.2 Différences dans les priorités stratégiques 55
3.4.3 Évolution stratégique 57
3.5 Efficacité de la mise en œuvre et défis 59
3.5.1 Domaines où des progrès significatifs ont été réalisés 59
3.5.2 Domaines où les progrès sont limités 61
3.5.3 Adaptation et évolution 62
3.6 Conséquences pour la société occidentale 65
3.6.1 Gouvernance démocratique 65
3.6.2 Cohésion sociale 67
3.6.3 Implications en matière de sécurité 68
3.6.4 Implications culturelles et intellectuelles 69
3.7 Conclusion : L'héritage des plans stratégiques 70

4. Mise en œuvre opérationnelle : domaines d'influence 73
4.1 Premier domaine : impact sur les politiques 73
4.1.1 Engagement du pouvoir exécutif 73

4.1.1.1 Relations de conseil avec les agences fédérales 74
4.1.1.2 Rôles de conseil en matière de politiques 76
4.1.1.3 Infiltration ciblée d'agences gouvernementales 78
4.1.2 Influence sur le pouvoir législatif 79
4.1.2.1 Représentation des musulmans au Congrès 79
4.1.2.2 L'« alliance rouge-verte » dans la politique du Congrès 81
4.1.3 Mobilisation politique populaire 82
4.1.3.1 Inscription et mobilisation des électeurs 82
4.1.3.2 Formation et soutien des candidats 83
4.1.3.3 Mobilisation anti-occidentale par le biais de l'« Alliance rouge-verte » 84
4.1.4 Étude de cas : Réaction à l'attaque du 7 octobre 2023 85
4.1.4.1 Pressions exercées par le pouvoir exécutif 85
4.1.4.2 Mobilisation du pouvoir législatif 86
4.1.4.3 Mobilisation populaire 87
4.1.4.4 Résultats stratégiques 88
4.2 Deuxième domaine : manipulation du cadre juridique 89
4.2.1 Guerre juridique contre les détracteurs 89
4.2.1.1 Litiges stratégiques contre la participation publique 90
4.2.1.2 Cibler les voix musulmanes réformistes et anti-islamistes 91
4.2.1.3 Cibler les États arabes opposés aux Frères musulmans 92
4.2.2 L'islamophobie en tant que concept stratégique 94
4.2.2.1 Développement et expansion conceptuels 95
4.2.2.2 Comparaison entre l'antisémitisme et l'islamophobie 96
4.2.2.3 Instrumentalisation des cadres de lutte contre la discrimination 97
4.2.3 Développement de l'infrastructure juridique musulmane 99
4.2.3.1 Organisations juridiques musulmanes spécialisées 99
4.2.3.2 Formation juridique et développement professionnel 100
4.2.3.3 Développement de systèmes juridiques parallèles 101
4.2.4 Étude de cas : Muslim Advocates et *le Fiqh al-Aqalliyyat* (jurisprudence des minorités) 103
4.2.4.1 Développement organisationnel et réseaux 103
4.2.4.2 Application du cadre de la jurisprudence des minorités 104
4.2.4.3 Impact stratégique sur les cadres juridiques américains 104
4.3 Le troisième domaine : l'infiltration institutionnelle 105
4.3.1 Centres et écoles islamiques 106
4.3.1.1 Développement du réseau institutionnel 106
4.3.1.2 Développement du système éducatif 107
4.3.1.3 Étude de cas : Programme d'éducation sur la Palestine 108
4.3.1.4 Coordination entre les centres islamiques et les écoles 109
4.3.2 Campus universitaires 109
4.3.2.1 Le réseau des associations d'étudiants musulmans 109
4.3.2.2 Étude de cas : SJP et BDS 110
4.3.2.3 Infiltration dans les disciplines universitaires 112
4.3.3 Organisations de la société civile 113
4.3.3.1 Le réseau organisationnel des Frères musulmans 113
4.3.3.2 Groupes de façade et opérations d'influence 115
4.3.3.3 Réseaux financiers et mobilisation de ressources 116
4.3.3.4 Étude de cas : le CAIR et son positionnement après le 11 septembre 117
4.4 Le quatrième domaine : le contrôle du discours 118
4.4.1 Stratégie médiatique et mise en œuvre 119
4.4.1.1 Al Jazeera et l'influence des médias transnationaux 119
4.4.1.2 Opposition contrôlée et développement de sources expertes 120
4.4.1.3 Réseaux sociaux et opérations d'influence numérique 121
4.4.2 Programmes scolaires et manuels scolaires 123

4.4.2.1 Études islamiques dans l'enseignement public 123
4.4.2.2 Édition universitaire et recherche 124
4.4.2.3 Supports pédagogiques islamiques 125
4.4.3 La palestinisation de l'islam et l'islamisation de l'antisémitisme 126
4.5 Conclusion : le modèle de mise en œuvre intégrée 128

5. Moments clés de la mise en œuvre de la stratégie américaine des Frères musulmans 131
5.1 Le contexte sécuritaire après le 11 septembre 131
5.1.1 La réaction des Frères musulmans aux attentats du 11 septembre 131
5.1.1.1 Position publique initiale 131
5.1.1.2 Gérer le discours médiatique 133
5.1.1.3 Intervention juridique et politique 134
5.1.2 Engagement du gouvernement auprès des organisations de la Confrérie 135
5.1.2.1 Programmes de sensibilisation communautaire 135
5.1.2.2 Engagement officiel de l'administration 136
5.1.2.3 Influence sur la politique antiterroriste 137
5.1.3 Positionnement institutionnel et contrôle du discours 138
5.1.3.1 Représentation communautaire autoproclamée 138
5.1.3.2 Développement du discours sur l'islamophobie 139
5.1.3.3 Développement des infrastructures institutionnelles 140
5.1.4 Résultats stratégiques à long terme 141
5.2 Le réseau de délégitimation et le mouvement BDS 142
5.2.1 Origines et évolution du mouvement BDS 143
5.2.1.1 Les liens entre les Frères musulmans et les origines du BDS 144
5.2.1.2 Le rôle de l'AMP et du SJP 145
5.2.1.3 Stratégie d'infiltration sur les campus 145
5.2.2 Alignement stratégique entre le BDS et les Frères musulmans 146
5.2.2.1 Alignement avec « Le Projet » et « l'exposé des motifs » 147
5.2.2.2 L'« Alliance rouge-verte » dans la pratique 148
5.2.2.3 Infiltration au-delà des questions spécifiques 148
5.2.3 Mise en œuvre tactique et méthodologie 149
5.2.3.1 Tactiques sur le campus 149
5.2.3.2 Construction et gestion du récit 150
5.2.3.3 Ciblage et neutralisation de l'adversaire 151
5.2.4 Résultats stratégiques à long terme 151
5.2.4.1 Radicalisation sur les campus 151
5.2.4.2 La transformation du discours académique 152
5.2.4.3 Infiltration des mouvements progressistes 153
5.3 Mobilisation post-7 octobre 153
5.3.1 Mobilisation et coordination sur les campus 154
5.3.1.1 Préparation et réaction de l'organisation 154
5.3.1.2 Soutien explicite au Hamas 154
5.3.1.3 Mobilisation de la coalition « rouge-verte » 155
5.3.1.4 Impact institutionnel et réponse administrative 156
5.3.2 Stratégie médiatique et contrôle du discours 157
5.3.2.1 Cadrage narratif immédiat 157
5.3.2.2 Coordination et amplification sur les réseaux sociaux 158
5.3.2.3 Déploiement de sources et de contenus alignés 159
5.3.2.4 Évolution et adaptation du récit 160
5.3.3 Impact politique et sur les politiques 161
5.3.3.1 Influencer la réaction de l'administration américaine 161
5.3.3.2 Levier juridique et réglementaire 162
5.3.4 Résultats stratégiques à long terme 163

5.3.4.1 Normalisation des positions extrémistes 164
5.3.4.2 Mécanismes institutionnels de contrôle des limites 164
5.3.4.3 Développement des infrastructures de la coalition 165
5.3.4.4 Neutralisation des mécanismes de défense institutionnels 167
5.3.5 Étude de cas : le campement de l'université Columbia 167
5.3.5.1 Préparation organisationnelle et exécution 168
5.3.5.2 Contrôle du récit 168
5.3.5.3 Exploitation des vulnérabilités institutionnelles 169
5.3.5.4 Impact sur les politiques 170
5.4 Conclusion : la progression constante de la stratégie de la Confrérie 171

6. Évaluation stratégique, conclusions et recommandations politiques 173
6.1 Évaluation stratégique globale 173
6.1.1 Fondements doctrinaux 173
6.1.2 Mise en œuvre du plan stratégique 173
6.1.3 Mise en œuvre opérationnelle 174
6.1.4 Moments critiques d'infiltration 174
6.2 Conclusions stratégiques 175
6.2.1 La menace des Frères musulmans 175
6.2.2 La vulnérabilité démocratique 175
6.2.3 Impact stratégique à long terme 176
6.2.4 Adéquation de la réponse occidentale 176
6.3 Recommandations politiques 176
6.3.1 Priorités immédiates 176
6.3.2 Initiatives stratégiques à long terme 178
6.3.3 Mise en œuvre : défis et considérations 179
6.4 Conclusion : la nécessité d'une réponse stratégique 180

Annexes : L'« exposé des motifs » et « le projet » 183

Note introductive : islamisme contre islam

Cette étude propose une analyse critique de l'islamisme, en mettant particulièrement l'accent sur l'idéologie et les stratégies des Frères musulmans. D'emblée, il convient d'établir une distinction entre l'islam en tant que religion et l'islamisme en tant que projet politique contemporain. L'islam est l'une des principales religions du monde, professée par environ 1,9 milliard de fidèles à travers le globe. Depuis plus de quatorze siècles, il guide la vie spirituelle, éthique et communautaire des musulmans dans des contextes culturels, sociaux et politiques très variés. Les musulmans continuent de pratiquer leur foi de diverses manières, et pour la grande majorité d'entre eux, l'islam offre un cadre de dévotion et de vie morale pleinement compatible avec les valeurs démocratiques, le pluralisme et la vie moderne.

L'islamisme, en revanche, n'est pas l'islam. Il s'agit d'une idéologie politique apparue à la fin du XIXe et au début du XXe siècle en réponse au déclin des empires musulmans, aux bouleversements du colonialisme et à la rencontre avec la modernité. L'islamisme redéfinit l'islam non pas principalement comme une foi, mais comme un programme politique totalisant. Ses partisans insistent sur le fait que l'islam n'est pas simplement une religion spirituelle, mais un système global régissant la politique, le droit et la société. En transformant des éléments de la religion en outils idéologiques, l'islamisme cherche à redéfinir l'islam lui-même au service de fins politiques.

Le principal promoteur de l'islamisme est les Frères musulmans, fondés en Égypte en 1928 par Hassan al-Banna.[1] Al-Banna a créé un mouvement alliant dévotion religieuse et militantisme structuré, prônant que l'islam doit régir tous les aspects de la vie et que les musulmans doivent s'organiser collectivement pour atteindre cet objectif. Son modèle est devenu le prototype des organisations islamistes à travers le monde. L'idéologie des Frères musulmans a été affinée et radicalisée davantage par Sayyid Qutb, qui a soutenu dans **Milestones**, son manifeste islamiste de 1964 [2],que les sociétés musulmanes étaient tombées dans *la *jahiliyyah** — un état d'ignorance et de corruption semblable à l'ère préislamique. Qutb a déclaré que seule une avant-garde révolutionnaire pouvait restaurer la souveraineté divine, et il a fourni une justification idéologique à la coercition et à la violence en redéfinissant le djihadisme comme une lutte politique. Des penseurs parallèles tels qu'Abul A'la Maududi en Asie du Sud et Yusuf al-Qaradawi au Moyen-Orient[3] ont développé ces idées, garantissant ainsi que le projet des Frères musulmans s'étende à l'ensemble du monde musulman.

L'influence des Frères musulmans s'est étendue bien au-delà du Moyen-Orient. Dans les régions où les musulmans formaient une minorité, comme en Europe et en Amérique du Nord, les affiliés et les sympathisants ont adapté leurs méthodes. La confrontation directe a été remplacée par une approche graduelle. Des acteurs inspirés par les Frères musulmans ont créé des organisations communautaires, des écoles, des associations caritatives et des réseaux de défense des droits qui leur ont permis de se présenter comme les représentants authentiques des communautés musulmanes. Ils ont cultivé des relations avec les décideurs politiques, les organismes interconfessionnels et les médias, s'ancrant dans la vie civique tout en menant une stratégie d'enracinement à long terme connue sous le nom de *tamkeen*.

Le tamkeen est l'une des doctrines les plus importantes des Frères musulmans. Il désigne un processus délibéré d'ancrage institutionnel et d'autonomisation. Plutôt que de rechercher une révolution immédiate, il préconise d'ancrer l'influence islamiste au sein de la société civile, de consolider l'autorité au sein des communautés musulmanes et de normaliser le discours islamiste dans l'arène publique au sens large. *Le tamkeen* n'est pas simplement une tactique de survie ; c'est un programme de transformation à long terme dans lequel les mouvements islamistes se positionnent pour façonner l'environnement qui les entoure jusqu'à ce qu'ils soient suffisamment enracinés pour faire avancer leurs objectifs idéologiques plus larges.

---

1 Richard P. Mitchell, *The Society of the Muslim Brothers* (Oxford University Press, 1993), disponible en ligne à l'adresse : https://archive.org/details/societyofmuslimb0000mitc.

2 Sayyid Qutb, *Milestones* [publié pour la première fois en arabe en 1964] (Maktabah Booksellers and Publishers, 2006), disponible en ligne à l'adresse : https://www.kalamullah.com/Books/Milestones%20Special%20Edition.pdf.

3 Yusuf al-Qaradawi, *Priorities of the Islamic Movement in the Coming Phase*, publié pour la première fois en arabe en 1992 (Awakening Publications, 2000), disponible en ligne à l'adresse : https://archive.org/details/priorities-of-islamic-movement.

Aux États-Unis, *le tamkeen* a guidé les tactiques des organisations et des militants alignés sur les Frères musulmans. Ceux-ci ont revendiqué leur autorité pour parler au nom de tous les musulmans américains, malgré la diversité des communautés musulmanes, se positionnant ainsi comme des interlocuteurs clés dans les sphères politique, juridique, universitaire et médiatique. L'objectif était de normaliser le discours islamiste, de marginaliser les voix musulmanes alternatives et d'influencer la perception du public et la politique de manière à faire avancer le projet idéologique des Frères musulmans.

Il est également significatif de noter que l'opposition aux Frères musulmans ne se limite pas aux gouvernements ou aux analystes occidentaux. Plusieurs États à majorité musulmane ont pris des mesures décisives contre cette organisation. L'Égypte, berceau des Frères musulmans, a interdit le mouvement et l'a qualifié d'organisation terroriste après des décennies de confrontation politique et de violence. L'Arabie saoudite, gardienne des deux villes les plus saintes de l'islam, a également mis les Frères musulmans hors-la-loi, les décrivant comme une source de division et d'extrémisme. Les Émirats arabes unis sont allés encore plus loin en proscrivant les Frères musulmans et les groupes apparentés, les qualifiant de menaces pour la sécurité nationale et la cohésion sociale. Ces mesures démontrent clairement que la critique des Frères musulmans ne découle pas d'une hostilité envers l'islam lui-même. Au contraire, elles reflètent la prise de conscience, de la part des gouvernements et des érudits musulmans, que les Frères musulmans déforment la religion à des fins idéologiques, sapent l'autorité religieuse légitime et déstabilisent les sociétés.

Cette préface met en évidence deux réalités fondamentales. Premièrement, l'islamisme est un mouvement idéologique délibéré doté d'une histoire, d'une stratégie et d'un ensemble d'objectifs bien définis. Il ne peut être considéré comme accessoire, ni confondu avec l'islam lui-même. Deuxièmement, l'islamisme des Frères musulmans a une portée mondiale, avec des réseaux et une influence s'étendant aux contextes occidentaux, y compris aux États-Unis, où la doctrine du *tamkeen* fournit le modèle pour ancrer, normaliser et étendre l'influence islamiste.

Bon nombre des critiques les plus cohérentes de l'islamisme émanent des musulmans eux-mêmes. Des penseurs réformistes, des érudits classiques et des croyants ordinaires ont contesté la tentative des Frères musulmans de monopoliser l'identité islamique. Les communautés musulmanes ont également été parmi les premières à souffrir de l'autoritarisme, du sectarisme et de la violence islamistes. Cela démontre que l'islamisme n'est pas une défense de l'islam, mais une imposition à celui-ci.

Cette préface présente donc le cadre d'analyse suivant. L'islam est une religion de foi et de spiritualité. L'islamisme des Frères musulmans est une idéologie politique, et *le tamkeen* en est la doctrine opérationnelle. Cette étude ne porte pas sur l'islam, mais sur le projet idéologique et tactique des Frères musulmans aux États-Unis. En clarifiant cette distinction d'emblée, l'étude jette les bases d'un examen critique des stratégies des Frères musulmans et de leurs implications pour la société démocratique.

Résumé

Cette étude examine la stratégie de « lutte civilisationnelle » (jihad) des Frères musulmans au sein de la société occidentale, en mettant particulièrement l'accent sur les États-Unis. En analysant des documents primaires, notamment le « Mémorandum explicatif » (1991) et « Le Projet » (1982), ainsi qu'en procédant à une analyse historique comparative, elle retrace l'évolution de la doctrine du *tamkeen* (ancrage institutionnel) des Frères musulmans, depuis ses racines théoriques dans l'Égypte du début du XXe siècle jusqu'à son application pratique plus avancée aux États-Unis.

Cette étude identifie et analyse en profondeur quatre domaines stratégiques d'influence : l'impact politique par l'entrisme gouvernemental et la formation de coalitions ; la manipulation du cadre juridique par le biais de la guerre juridique et de la redéfinition de concepts fondamentaux ; l'infiltration institutionnelle au sein des organisations éducatives et de la société civile ; et l'établissement d'un contrôle du discours par l'influence médiatique et la formation du discours. De multiples études de cas détaillées dans chaque domaine montrent comment les groupes alignés sur les Frères musulmans ont mis en œuvre ces stratégies dans différents pays et à différentes époques.

L'analyse présentée dans cette étude, étayée par de nombreuses preuves documentaires et des évaluations des réseaux organisationnels, démontre que la stratégie à long terme des Frères musulmans est un effort délibéré et multigénérationnel qui s'aligne étroitement sur la vision de ses fondateurs, consistant à transformer progressivement la société occidentale de l'intérieur, principalement par des moyens non violents. Sur le plan idéologique, elle s'oppose également fondamentalement aux valeurs démocratiques occidentales et aux systèmes de gouvernance. Cette étude propose une évaluation importante des principaux objectifs stratégiques de l'extrémisme islamiste et de l'entrisme idéologique au sein des systèmes démocratiques par les Frères musulmans, ainsi que de l'intersection entre l'extrémisme islamiste et les politiques identitaires religieuses qui exploitent les principes démocratiques, le respect multiculturel de la diversité et les mouvements transnationaux à l'ère de la mondialisation et de la guerre de l'information.

L'étude se termine par une évaluation des défis auxquels sont confrontés les décideurs politiques, les professionnels de la sécurité et les dirigeants de la société civile qui visent à protéger les valeurs démocratiques tout en respectant les libertés religieuses. En résumé, elle affirme que des réponses efficaces doivent trouver un équilibre entre les préoccupations de sécurité et les libertés civiles, faire la distinction entre la pratique religieuse authentique et l'extrémisme idéologique, et créer des cadres plus sophistiqués pour comprendre et lutter contre l'islamisme radical.

Résumé

Cette étude approfondie met en lumière et analyse la campagne stratégique globale et multigénérationnelle menée par les Frères musulmans pour transformer la société occidentale (en particulier aux États-Unis) de l'intérieur, à travers ce que leurs propres documents internes qualifient de « lutte civilisationnelle » (jihad). Contrairement aux menaces terroristes classiques, cette stratégie exploite les libertés et les institutions démocratiques pour faire avancer des objectifs fondamentalement antidémocratiques, constituant ainsi une forme sophistiquée d'extrémisme non violent visant les démocraties occidentales.

L'étude démontre que ce qui a souvent été rejeté comme une théorie du complot ou mal compris comme un plaidoyer religieux légitime constitue en réalité un programme cohérent et stratégiquement sophistiqué de transformation civilisationnelle opérant simultanément dans les domaines politique, juridique, institutionnel et culturel.

La doctrine du *tamkeen*

Les opérations des Frères musulmans en Europe et en Amérique du Nord sont guidées par la doctrine du *tamkeen*, une idée théologique qui a été réorientée en un programme politique stratégique visant à établir progressivement une gouvernance islamique. Au cours des XXe et XXIe siècles, cette doctrine s'est développée en quatre phases distinctes, chacune apportant des éléments intellectuels et opérationnels spécifiques à une stratégie plus large d'ancrage institutionnel.

La première phase, associée à Hassan al-Banna dans les années 1930 et 1940, se caractérisait par un gradualisme délibéré et à long terme. Al-Banna a élaboré un processus en sept étapes qui commence par un renouveau spirituel individuel et aboutit à la reconstitution d'un ordre social islamique global. Au cours de cette phase, les concepts islamiques classiques ont été combinés à des méthodes organisationnelles modernes, et la patience stratégique ainsi que le développement institutionnel ont été présentés comme des conditions préalables à toute exercice politique manifeste du pouvoir.

La deuxième phase est représentée par la pensée de Sayyid Qutb au milieu du XXe siècle, qui a redéfini le terrain intellectuel. Qutb a élargi le concept juridique coranique de *jahiliyyah* (ignorance) pour englober les sociétés laïques contemporaines et a ainsi présenté la gouvernance laïque comme fondamentalement illégitime. Sur le plan politique, l'œuvre de Qutb mettait l'accent sur un modèle d'avant-garde qui exigeait une purification idéologique et la formation d'un cadre intransigeant avant toute action politique, privilégiant ainsi la rupture révolutionnaire plutôt que l'adaptation procédurale.

Une troisième phase, institutionnelle, a émergé à la fin du XXe siècle, notamment dans les écrits et la pratique de Yusuf al-Qaradawi, dont l'approche conciliait une participation stratégique aux systèmes démocratiques tout en maintenant une opposition doctrinale à la laïcité. Cette période a vu le développement d'un corpus de « jurisprudence minoritaire » destiné à régir le comportement des musulmans vivant en minorité dans les sociétés occidentales, ainsi qu'une insistance sur la Palestine comme cause mobilisatrice centrale pour les communautés musulmanes occidentales — une question émotionnelle pouvant être mise à profit pour soutenir l'activisme et la solidarité intercommunautaire sans nécessairement mettre en avant des revendications politiques de pouvoir étatique.

La phase la plus récente, identifiable au début du XXIe siècle et associée à des penseurs qui ont synthétisé des techniques révolutionnaires et institutionnelles, a consolidé une posture plus affirmée. Cette synthèse a intégré le langage du « jihad global » dans les domaines social, politique et — dans certaines formulations — militaire. Elle a également redonné la priorité à la formation d'un État en tant qu'objectif stratégique, tout en préservant les techniques d'influence institutionnelle progressive.

Deux plans stratégiques ont joué un rôle particulièrement déterminant dans la mise en œuvre de la doctrine du *tamkeen* au sein des systèmes politiques occidentaux. « Le Projet » (1982) a établi un cadre à long terme, s'étendant sur plusieurs décennies, visant à étendre l'influence islamiste dans la société occidentale par le biais de la pénétration des institutions,

la formation de coalitions et la mise en place de structures sociales parallèles. Le document recommandait l'utilisation tactique des libertés démocratiques — liberté d'association, d'expression et de participation civique — comme mécanismes permettant de faire avancer des objectifs contraires aux normes de la démocratie libérale. Un deuxième document interne, le « Mémorandum explicatif » (1991), qui se concentrait sur l'Amérique du Nord, articulait un concept décrit comme la « lutte civilisationnelle » (jihad), identifiant l'objectif à long terme consistant à diluer et/ou à supplanter l'influence culturelle et politique occidentale de l'intérieur et traçant les contours d'un réseau organisationnel opérant à travers les secteurs sociaux, religieux et professionnels.

Mise en œuvre opérationnelle : quatre domaines d'influence

La mise en œuvre pratique du *tamkeen* s'articule autour de quatre domaines interdépendants : l'impact sur les politiques, la manipulation du cadre juridique, l'infiltration des institutions et le contrôle du discours. Chacun de ces domaines renforce les autres et, ensemble, ils exercent une influence sur l'ensemble de la vie civique.

1. Impact sur les politiques

La phase d'impact politique consiste à développer des relais au sein des structures gouvernementales et à exercer une influence sur les politiques publiques. Dans de nombreux pays, des acteurs proches des Frères musulmans ont obtenu des postes de conseillers et de consultants au sein d'agences gouvernementales et de ministères, ce qui leur a permis d'orienter le discours et les priorités des programmes de lutte contre l'extrémisme et de politique étrangère. Ces interventions ont parfois conduit à la suppression de termes explicitement islamistes des supports de formation et des documents stratégiques, et ont permis aux perspectives proches des Frères musulmans d'influencer les approches diplomatiques à l'égard des États à majorité musulmane. Il convient de noter que des crises ponctuelles ont révélé la capacité des réseaux organisationnels alignés à coordonner la pression exercée sur les bureaux exécutifs, les commissions législatives et les circonscriptions locales de manière à produire des changements politiques mesurables.

2. Manipulation du cadre juridique

Un deuxième volet de l'ancrage institutionnel a consisté en l'instrumentalisation des systèmes juridiques et réglementaires. Des concepts tels que l'« islamophobie » ont été développés et institutionnalisés par des acteurs sympathisants de la pensée des Frères musulmans afin de faire passer le discours de la critique idéologique à des allégations de discrimination. Cela a eu pour effet de transformer certaines formes de contrôle public légitime en plaintes pouvant donner lieu à des poursuites judiciaires, refroidissant ainsi le débat critique et restreignant les enquêtes et les recherches universitaires. Les cadres de lutte contre la discrimination ont été déployés de manière sélective pour protéger les organisations et les individus alignés, tandis que, parallèlement, les poursuites judiciaires et la censure professionnelle ont été utilisées pour marginaliser les voix musulmanes dissidentes. Dans certains cas, des normes parallèles de résolution des conflits religieux ou communautaires ont été mises en place pour fonctionner parallèlement aux cadres juridiques occidentaux, et parfois en tension avec ceux-ci.

3. Infiltration institutionnelle

L'infiltration institutionnelle (entrisme) désigne la mise en place délibérée d'une infrastructure parallèle de la société civile, capable d'assurer la reproduction sociale et la mobilisation politique. Cette infrastructure comprend des centres religieux, des écoles, des associations caritatives, des groupes de défense d'intérêts et des organisations universitaires qui, ensemble, constituent des canaux de transmission idéologique, d'organisation communautaire et de formation au leadership. Les organisations proches des Frères musulmans ont donné la priorité à un investissement à long terme dans l'éducation et l'engagement des jeunes par le biais d'écoles officielles, de programmes périscolaires et d'associations étudiantes, afin d'assurer la continuité générationnelle des perspectives et des réseaux. Dans l'enseignement supérieur, un effort stratégique a été déployé pour façonner des domaines universitaires tels que les études sur le Moyen-Orient et les études islamiques par le biais de dotations, de bourses de recherche et du placement de chercheurs et d'administrateurs sympathisants, influençant ainsi les programmes d'études, les axes de recherche et les priorités institutionnelles.

Une dimension complémentaire de l'infiltration institutionnelle est d'ordre financier : les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont utilisé des véhicules d'investissement, des partenariats de propriété et des canaux philanthropiques pour développer ou acquérir des capacités dans des secteurs qui influencent l'opinion publique et la vie civique. Cette stratégie financière cible intentionnellement des institutions disposant d'un levier structurel, telles que les think tanks, les fondations, les organismes subventionnaires et les prestataires de services sociaux, afin de normaliser les perspectives alignées et de créer des alliés durables ancrés au sein des institutions.

4. Contrôle du discours

Le contrôle du discours public est le dernier domaine d'influence, et le plus déterminant. Les acteurs alignés sur les Frères musulmans se sont imposés comme des voix faisant autorité au sein des écosystèmes médiatiques grand public et sectoriels, exercent une influence sur le contenu des programmes scolaires et façonnent le débat public par le biais de publications universitaires et de productions culturelles. Un élément supplémentaire de cette stratégie a été l'utilisation de ressources financières pour influencer les environnements médiatiques. Les investissements, les participations et les partenariats formels avec des médias et des sociétés de production ont créé des canaux permettant d'exercer une influence éditoriale, de définir l'agenda et de promouvoir des porte-parole alignés.
Grâce à une combinaison d'investissements directs, de financement de contenus et de partenariats, des bailleurs de fonds et des organisations partageant les mêmes objectifs ont ancré des cadres de référence privilégiés tant dans les médias grand public que dans les médias de niche. En plaçant des représentants formés à des postes visibles dans les domaines de l'information et de l'analyse, et en soutenant des contenus qui présentent les conflits politiques, notamment le conflit israélo-palestinien, comme des obligations morales et religieuses, ce réseau a imposé son propre vocabulaire conceptuel tout en limitant l'espace réservé aux perspectives alternatives. L'environnement qui en résulte favorise des interprétations spécifiques de l'islam, du conflit et de l'obligation civique qui perdurent au-delà des cycles politiques.

Étapes stratégiques et campagnes

Trois périodes marquantes illustrent la consolidation de l'approche *tamkeen*. Au lendemain des attentats terroristes du 11 septembre 2001 aux États-Unis, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont entrepris d'établir des relations consultatives avec les agences gouvernementales et de réorienter le débat public, le faisant passer de l'analyse doctrinale aux préoccupations liées aux préjugés anti-musulmans. Ce repositionnement leur a ouvert de nouvelles portes à un moment où les institutions de sécurité recherchaient des partenaires pour impliquer les communautés.

Entre 2007 et 2017, des campagnes sur les campus, notamment le mouvement Boycott, désinvestissement et sanctions (BDS), ont été développées pour promouvoir des discours alignés sur les campus universitaires. La stratégie BDS a encouragé la formation de coalitions avec des groupes étudiants progressistes et des organisations de défense des droits, ce qui a étendu l'influence au-delà des communautés musulmanes et créé des infrastructures durables pour l'activisme et les campagnes de pression.

Ces dernières années, les conflits régionaux ont mis en évidence la capacité de ces réseaux de longue date à se mobiliser rapidement. Les grandes manifestations sur les campus ont eu recours à des stratégies médiatiques coordonnées qui mettaient l'accent sur le statut de victime des Palestiniens tout en minimisant les actions des groupes militants, tandis que les efforts de lobbying auprès des instances législatives et administratives ont révélé l'intégration d'un renforcement institutionnel à long terme et d'une capacité de mobilisation à court terme.

Évaluation stratégique

L'effet cumulatif de ces efforts est perceptible dans plusieurs domaines : l'accès aux cercles décisionnaires, le recours à des protections juridiques limitant le contrôle, la création d'un réseau institutionnel capable de reproduire une idéologie, et l'influence sur le débat public. Ces résultats ont été rendus possibles par des caractéristiques structurelles propres aux démocraties occidentales. Les dispositifs conçus pour lutter contre l'extrémisme violent, qui se concentrent principalement sur les menaces immédiates pour la sécurité, se sont révélés moins efficaces face à une influence idéologique progressive. Les lois anti-discrimination et les institutions de défense des droits de l'homme, initialement destinées à

protéger les groupes minoritaires, peuvent être utilisées de manière à décourager les enquêtes et la critique. Les institutions démocratiques, qui reposent sur l'ouverture, le pluralisme et l'équité procédurale, manquent souvent de garanties efficaces contre un infiltration persistante qui exploite ces mêmes libertés démocratiques.

Relever le défi posé par *le tamkeen* nécessite des ajustements institutionnels et politiques. Les instruments conçus pour lutter contre la radicalisation violente ne sont pas adaptés pour résister à la pénétration idéologique. Les systèmes juridiques doivent être renforcés contre les abus sans pour autant restreindre les droits civils légitimes. Les institutions éducatives et les médias devraient adopter une plus grande transparence en matière de financement, de partenariats et de gouvernance éditoriale. Les processus démocratiques doivent également être renforcés contre la manipulation tout en conservant leur ouverture fondamentale.

Implications pour les sociétés démocratiques occidentales

Les mouvements proches des Frères musulmans posent des défis à la fois immédiats et à long terme aux sociétés démocratiques occidentales. À court terme, ils exploitent les procédures démocratiques tout en rejetant les principes qui les sous-tendent, ce qui leur permet de participer aux systèmes politiques sans adhérer aux valeurs fondamentales de ces derniers. Cela a un effet direct sur la cohésion sociale, car on y voit se développer des sociétés parallèles et une politique identitaire au détriment de l'intégration civique, ce qui sape les fondements d'une citoyenneté partagée. Les mouvements alignés sur les Frères musulmans affectent également l'éducation en cherchant à façonner la manière dont l'islam et les questions connexes sont présentés aux jeunes générations, une évolution qui a des implications durables sur la compréhension par le public de l'islam et de l'islamisme, ainsi que des différences entre les deux.[4] Dans le même temps, les agences de sécurité restent limitées dans leur capacité à traiter les aspects idéologiques de l'extrémisme, ce qui restreint leur capacité de prévention et de réponse globale.

À plus long terme, ces activités créent des précédents institutionnels qui favorisent les concessions aux revendications extrémistes par le biais d'une pression soutenue, établissant ainsi des schémas décisionnels difficiles à inverser. Elles redéfinissent les limites du discours public sur l'islam, le terrorisme et les relations entre les sociétés occidentales et les États à majorité musulmane d'une manière qui perdure au-delà des cycles politiques. Elles créent également des infrastructures de coalition durables capables d'une mobilisation coordonnée sur un large éventail de questions, et elles assurent la continuité générationnelle grâce à des mécanismes éducatifs et culturels qui transmettent des idées au fil du temps, indépendamment des changements de direction ou du contexte politique.

Prises dans leur ensemble, ces évolutions constituent une forme d'extrémisme non violent qui diffère des menaces conventionnelles. Au lieu d'agir en marge de la loi, cette stratégie exploite les libertés juridiques et les institutions démocratiques pour faire avancer des objectifs incompatibles avec la gouvernance démocratique. Il en résulte une forme de conflit asymétrique qui vise les fondements idéologiques des systèmes occidentaux. Son efficacité opérationnelle est démontrée par une planification à long terme et une mise en œuvre coordonnée, comme le décrivent des documents internes authentifiés, ainsi que par des résultats observables tels que l'accès à l'élaboration des politiques, les protections juridiques contre la surveillance, l'ancrage institutionnel et l'influence sur le débat public. Ces résultats, qui ont persisté malgré les preuves d'association avec des réseaux extrémistes révélées lors de procédures judiciaires, mettent en évidence des lacunes importantes dans la capacité des sociétés démocratiques à identifier et à contrer les campagnes d'influence opérant dans les limites de la légalité.

L'effet cumulatif de ces facteurs constitue un défi permanent pour la résilience démocratique. À moins que les institutions démocratiques ne renforcent leurs cadres analytiques, n'adaptent leurs instruments juridiques, n'améliorent la transparence dans les domaines de l'éducation et des médias et ne renforcent les garde-fous contre la manipulation systématique, elles resteront vulnérables face aux mouvements qui exploitent l'ouverture démocratique pour atteindre des objectifs antidémocratiques.

[4] Lorenzo Vidino, *The Muslim Brotherhood in the West: Evolution and Western Policies* (Centre international d'étude de la radicalisation et de la violence politique, King's College London, mars 2011), https://icsr.info/wp-content/uploads/2011/03/1300106834ICSRTheNewMBintheWest.pdf.

Recommandations

Les priorités immédiates comprennent l'élaboration de définitions plus claires et plus appropriées de l'extrémisme non violent, ainsi que de cadres analytiques permettant de distinguer les mouvements idéologiques hostiles à la démocratie de la dissidence politique légitime. Les agences de renseignement et de sécurité devraient adopter des stratégies nationales visant à contrer les opérations d'influence des extrémistes non violents dans le respect des contraintes légales.
Les législateurs devraient réformer les lois anti-discrimination afin de prévenir toute exploitation tout en maintenant les protections accordées aux individus. Les institutions, tant gouvernementales que de la société civile, doivent renforcer leur résilience face à une influence systématique. Les agences de sécurité doivent également rétablir leur capacité à analyser les dimensions idéologiques des mouvements extrémistes.

Les priorités à long terme exigent que les pouvoirs exécutifs élaborent des stratégies gouvernementales concertées qui coordonnent les interventions des agences tout en établissant des définitions précises de l'extrémisme couvrant aussi bien les menaces idéologiques que violentes. Les pouvoirs législatifs doivent adopter des réformes juridiques visant à lutter contre l'utilisation abusive des garanties démocratiques. Les établissements d'enseignement, en collaboration avec les gouvernements, devraient mettre en œuvre des programmes qui soutiennent les voix musulmanes modérées crédibles tout en dénonçant les prétentions de représentation avancées par les organisations extrémistes. Les gouvernements devraient également renforcer la coopération internationale afin de faire face à la portée transnationale des opérations des Frères musulmans. Enfin, les systèmes éducatifs et les organisations de la société civile devraient développer des initiatives qui favorisent la résilience culturelle, renforcent les valeurs démocratiques et approfondissent la compréhension du public.

Conclusion

La stratégie d'influence des Frères musulmans dans les sociétés occidentales représente un défi majeur pour la résilience des institutions démocratiques. Relever ce défi nécessite des réponses à la hauteur de l'ampleur et de la sophistication de la planification à long terme et de l'approche multigénérationnelle du mouvement. Bien que la société démocratique aux États-Unis et ailleurs dispose de ressources analytiques, institutionnelles et juridiques capables de contrer les opérations d'influence extrémistes non violentes, il existe un fossé entre ces capacités et leur application systématique aux mouvements idéologiques qui opèrent dans le cadre légal tout en poursuivant des objectifs visant à affaiblir les systèmes démocratiques. L'historique des activités des Frères musulmans dans les domaines politique, juridique, institutionnel et narratif suggère deux trajectoires possibles. Les institutions démocratiques pourraient mettre en place des garde-fous efficaces limitant l'influence idéologique durable, ou bien elles pourraient subir des compromissions continues à mesure que les mouvements exploitent les vulnérabilités démocratiques pour parvenir à une transformation systémique. L'issue dépendra de la capacité des gouvernements et de la société civile à établir des cadres analytiques complets, à appliquer des mesures juridiques appropriées, à renforcer la résilience institutionnelle et à coordonner les réponses entre les différents secteurs.

Glossaire

Al-Ghalaba : Dans la terminologie islamiste, ce terme désigne le concept selon lequel les musulmans parviennent à dominer ou à s'imposer dans la société ; il s'agit de l'état dans lequel ils disposent d'un pouvoir et d'une influence suffisants pour mettre en œuvre la loi islamique et vaincre les forces opposées ou le pouvoir laïc.

Al-Marhaliyyah : Stratégie d'adaptation temporaire visant à protéger les mouvements islamistes jusqu'à ce qu'ils soient pleinement ancrés dans les institutions.

Lutte civilisationnelle (Jihad) : stratégie non violente employée par les mouvements islamistes pour éroder la société occidentale de l'intérieur en exploitant les systèmes démocratiques.

Da'wa : Terme arabe signifiant « appel » ou « invitation à l'islam » qui désigne le travail missionnaire islamique ou l'action de proximité religieuse visant à diffuser les enseignements islamiques.

Fiqh al-Marhala : ensemble des règles de jurisprudence islamique régissant l'adaptation idéologique et tactique temporaire nécessaire pour survivre et progresser à travers différentes phases.

Fiqh al-Tamkeen : ensemble des règles de la jurisprudence islamique consacrées aux stratégies et aux étapes menant à l'ancrage social et politique.

Islam : Une religion suivie par environ 1,9 milliard de personnes dans le monde, centrée sur la croyance en un Dieu unique et les enseignements du prophète Mahomet, guidant les individus dans leur vie spirituelle, éthique et personnelle — non pas en tant qu'idéologie politique, mais en tant que religion.

Islamisme : idéologie politique qui cherche à imposer une version de l'islam comme système de gouvernance, de droit et de contrôle social, utilisant souvent des discours religieux pour justifier des objectifs antidémocratiques, anti-pluralistes et parfois violents.

Alliance rouge-verte : partenariat tactique entre les islamistes radicaux (verts) et les mouvements d'extrême gauche (rouges) visant à saper les institutions occidentales.

Tadarruj **:** terme arabe signifiant « progression graduelle » ou « approche par étapes ». Dans la stratégie islamiste, il désigne la mise en œuvre méthodique et progressive de la gouvernance et de la loi islamiques, impliquant souvent un processus de transformation sociétale par étapes plutôt qu'un changement révolutionnaire immédiat.

Tamkeen : terme arabe signifiant « consolidation ». Dans la pensée politique islamiste, il désigne le concept selon lequel les musulmans acquièrent suffisamment de pouvoir, d'autorité ou de contrôle pour imposer la gouvernance et la loi islamiques à la société par le biais d'un processus d'ancrage institutionnel.

Le « Mémorandum explicatif » : document interne des Frères musulmans datant de 1991 détaillant la stratégie du groupe visant à « saboter la civilisation occidentale de l'intérieur » en Amérique du Nord. Son titre complet est « Mémorandum explicatif sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord ».

« Le Projet » : document interne des Frères musulmans datant de 1982, qui expose la stratégie du groupe visant à l'expansion islamiste mondiale par le biais d'une approche progressive et de l'infiltration. Son titre complet est « Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique ».

Abréviations

AMP	Musulmans américains pour la Palestine
BDS	Mouvement pour le boycott, le désinvestissement et les sanctions
CAIR	Conseil des relations américano-islamiques
CIA	Agence centrale de renseignement
CISNA	Conseil des écoles islamiques d'Amérique du Nord CVE Lutte contre l'extrémisme violent (programme du ministère de la Justice)
DHS	Département de la Sécurité intérieure
DOJ	Département de la Justice
EEOC	Commission pour l'égalité des chances en matière d'emploi
FARA	Loi sur l'enregistrement des agents étrangers
FBI	Bureau fédéral d'enquête
FIOE	Fédération des organisations islamiques en Europe
FJP	Faculté et personnel pour la justice en Palestine
FOIA	Loi sur la liberté d'information
IAP	Association islamique pour la Palestine
IBN	Réseau de radiodiffusion islamique
ICNA	Cercle islamique d'Amérique du Nord
IHRA	Alliance internationale pour la mémoire de l'Holocauste
IIIT	Institut international de pensée islamique
IMAM	Association de l'Imam Mahdi de Marjaeya
Daech	État islamique d'Irak et de Syrie
ISLA	Ligue des écoles islamiques d'Amérique
ISNA	Société islamique d'Amérique du Nord
ISPU	Institut pour la politique sociale et la compréhension
IUMS	Union internationale des savants musulmans
JVP	Voix juive pour la paix
MAS	Muslim American Society
MAYA	Association de la jeunesse arabo-musulmane
MPAC	Conseil des affaires publiques musulmanes
MSA	Association des étudiants musulmans
NAIT	Fonds islamique nord-américain
NAML	Association nationale des avocats musulmans
ONG	organisation non gouvernementale
NMLSA	Association nationale des étudiants en droit musulmans NSJP Étudiants nationaux pour la justice en Palestine
OCI	Organisation de la coopération islamique
OSCE	Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe
PACBI	Campagne palestinienne pour le boycott académique et culturel d'Israël FPLP Front populaire de libération de la Palestine
SJP	Étudiants pour la justice en Palestine
SLAPP	Litige stratégique contre la participation publique SPLC Centre juridique contre la pauvreté dans le Sud
EAU	Émirats arabes unis
UASR	Association unifiée pour les études et la recherche USCIRF Commission américaine sur la liberté religieuse internationale

1. Introduction : Comprendre le paradigme islamiste de la « lutte des civilisations » (jihad)

1.1 Contexte et importance de la recherche

« Allah est notre objectif. Le Prophète est notre chef. Le Coran est notre loi. Le djihad est notre voie. Mourir dans la voie d'Allah est notre plus grand espoir. » — Devise des Frères musulmans[1]

Les Frères musulmans (*Ikhwan al-Muslimeen*), fondés en Égypte en 1928 par Hassan al-Banna, ont constitué le premier mouvement islamiste moderne. Ils ont marqué le début officiel de *l'islamisme*, une idéologie politique qui cherche à instrumentaliser l'islam comme moyen d'accéder au pouvoir, d'exercer un contrôle et d'imposer à la société une interprétation unique de la foi. Contrairement à l'islam, qui est une religion pratiquée par environ 1,9 milliard de personnes de traditions diverses, l'islamisme est une idéologie rigide qui subordonne la spiritualité à la politique.

Se présentant initialement comme un mouvement réformiste, les Frères musulmans ont rapidement embrassé le djihad militant dans les années 1930, prenant pour cibles le colonialisme, la modernité occidentale et la présence juive en Palestine. Al-Banna lui-même était un conspirationniste, antisémite et admirateur de l'Allemagne nazie ; il a supervisé la traduction en arabe de **Mein Kampf** sous le titre **My Jihad** et a aligné les Frères musulmans sur les courants fascistes.

Aujourd'hui, les Frères musulmans constituent le précurseur intellectuel et idéologique de groupes islamistes et djihadistes tels que le Hamas, Al-Qaïda et Daech. Les doctrines mises au point par ses idéologues au XXe siècle continuent de sous-tendre les discours extrémistes à travers le monde, faisant des Frères musulmans le fondement de l'islamisme contemporain.[2]

Les Frères musulmans représentent un défi idéologique majeur pour les systèmes démocratiques occidentaux, opérant à travers ce que des documents internes décrivent comme une « lutte civilisationnelle » (jihad) — un effort systématique et multigénérationnel visant à transformer la société occidentale de l'intérieur. Alors que les organisations djihadistes violentes ont attiré davantage l'attention des services de sécurité et dominé le discours public sur l'extrémisme, la stratégie idéologique d'entrisme des Frères musulmans leur a permis de s'implanter au sein de la société civile occidentale, des établissements d'enseignement et des structures politiques par des méthodes qui échappent aux cadres traditionnels de la lutte contre le terrorisme.

Ce phénomène soulève des questions quant à la résilience des systèmes démocratiques libéraux américains face aux mouvements idéologiques qui exploitent les libertés démocratiques pour faire avancer des objectifs antidémocratiques. Comme l'affirme Bassam Tibi, professeur émérite de relations internationales à l'université de Göttingen, ancien professeur invité de sciences politiques et de civilisation islamique à l'université Harvard, et auteur de nombreux ouvrages sur l'islam, l'islamisme et l'ordre politique, notamment *Islamism and Islam* : « L'islam politique constitue une forme particulière de totalitarisme qui opère au sein de cadres démocratiques, tout en rejetant leurs valeurs fondamentales. »[3] La stratégie occidentale des Frères musulmans offre ainsi une étude de cas cruciale pour comprendre les vulnérabilités des sociétés ouvertes face à ce que le Dr Lorenzo Vidino, directeur du Programme sur l'extrémisme à l'université George Washington, qualifie d'« extrémisme non violent »[4] tel qu'il est pratiqué par des mouvements idéologiques extrémistes qui renoncent à la violence en tant que tactique tout en conservant des objectifs incompatibles avec la démocratie libérale.

Cette étude présente une analyse systématique du cadre stratégique des Frères musulmans visant à influencer la société occidentale, en particulier celle des États-Unis, à travers un examen rigoureux des sources primaires, des réseaux organisationnels, des schémas de développement historiques et des cas contemporains

---

1 *Le régime qatari, le Hamas et les Frères musulmans : la mondialisation de l'antisémitisme et de l'antidémocratie* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2023), https://isgap.org/wp-content/uploads/2023/11/QATAR-REGIME_HAMAS_MB_FINAL.pdf.

2 Ibid.

3 Bassam Tibi, « Le totalitarisme de l'islamisme djihadiste et le défi qu'il représente pour l'Europe et l'islam », *Totalitarian Movements and Political Religions* 8, n° 1 (2007) : 35–54, https://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/14690760601121630.

4 Lorenzo Vidino, « Le rôle des islamistes non violents en Europe », *CTC Sentinel* 3, n° 11–12 (2010) : 9–11, https://ctc.westpoint.edu/the-role-of-non-violent-islamists-in-europe.

études. L'étude se concentre sur le concept de *tamkeen* (ancrage institutionnel) en tant que principe organisateur central des activités occidentales des Frères musulmans, retraçant son évolution doctrinale depuis Hassan al-Banna jusqu'à Sayyid Qutb et Yusuf al-Qaradawi, puis aux idéologues contemporains, dont Ali al-Sallabi.

1.2 Portée et structure

Cette étude examine la stratégie d'influence des Frères musulmans en Occident à travers plusieurs prismes analytiques et est structurée de manière à offrir une compréhension globale tant de ses fondements théoriques que de sa mise en œuvre concrète.

L'étude se déroule comme suit :

- Le chapitre 2 examine les fondements théoriques de la stratégie des Frères musulmans aux États-Unis à travers une analyse du concept de *tamkeen* tel qu'il a été développé par des idéologues clés, de Hassan al-Banna aux figures contemporaines.
- Le chapitre 3 analyse les plans stratégiques des Frères musulmans tels qu'ils sont exposés dans deux de leurs principaux documents internes, « Le Projet » (1982) et le « Mémorandum explicatif » (1991), en identifiant les objectifs clés et les approches tactiques.
- Le chapitre 4 examine la mise en œuvre pratique de ces stratégies dans quatre « domaines » d'influence : l'impact politique, la manipulation du cadre juridique, l'infiltration institutionnelle et le contrôle du discours.
- Le chapitre 5 analyse trois moments historiques décisifs qui ont facilité l'infiltration des Frères musulmans : le contexte sécuritaire post-11 septembre, l'essor du mouvement BDS (2007-2017) et les conséquences de l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023.
- Le chapitre 6 conclut par une évaluation de l'évolution future de la stratégie des Frères musulmans aux États-Unis et recommande des contre-mesures potentielles sur la base des résultats de la recherche.

Grâce à cette analyse structurée, l'étude vise à fournir une compréhension globale de la manière dont l'idéologie des Frères musulmans a été mise en œuvre aux États-Unis et des défis que cela pose pour les systèmes démocratiques et la sécurité nationale du pays.

1.3 La lutte au sein de l'Amérique : le cadre conceptuel de l'entrisme islamiste des Frères musulmans dans la société civile américaine

L'approche des Frères musulmans vis-à-vis de la société occidentale va au-delà du simple prosélytisme religieux pour s'inscrire dans une stratégie globale de transformation sociale, culturelle et politique. Selon « The Project », un document interne des Frères musulmans découvert lors d'une perquisition policière en 2001 au domicile d'une figure clé des Frères musulmans en Suisse,[5] et le « Mémorandum explicatif »[6] un document interne des Frères musulmans découvert lors du procès de la Holy Land Foundation en 2008 — la plus grande affaire de financement du terrorisme de l'histoire des États-Unis[7] — l'objectif de l'organisation est de mener une lutte civilisationnelle (jihad) visant à éliminer et à détruire la civilisation occidentale de l'intérieur.

---

[5] « Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique (1982) », traduit par Scott Burgess (d'après le texte français publié dans Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : Le projet secret des islamistes* (Éditions du Seuil, 2005), 193–205), publié pour la première fois en feuilleton dans *The Daily Ablution* en décembre 2005, disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/misc/687.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Le projet »].

[6] « Exposé des motifs sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991), partie de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Mémorandum explicatif »].

[7] « Un juge fédéral prononce les peines dans l'affaire Holy Land Foundation », communiqué de presse, ministère américain de la Justice, 27 mai 2009, https://www.justice.gov/archives/opa/pr/federal-judge-hands-downs-sentences-holy-land-foundation-case.

Cette conceptualisation de la lutte (jihad) des Frères musulmans représente une innovation significative dans la pensée islamiste. La jurisprudence islamique traditionnelle divise la lutte en plusieurs catégories, notamment le « grand djihad » de l'amélioration spirituelle de soi et le « petit djihad » de la lutte armée contre les ennemis extérieurs.[8] Le « djihad civilisationnel » des Frères musulmans introduit un troisième paradigme — institutionnel — qui met l'accent sur la transformation progressive des institutions sociales et politiques plutôt que sur leur renversement par la violence.

Cette approche s'appuie sur le cadre théorique élaboré par Sayyid Qutb, idéologue islamiste égyptien et figure de proue des Frères musulmans. Souvent considéré comme le principal architecte intellectuel du mouvement, il a soutenu, dans des ouvrages tels que **Les jalons**, que les sociétés modernes, y compris les pays à majorité musulmane, étaient retombées dans un état de **jahiliyyah** (ignorance préislamique), une situation qui exigeait une réforme islamique en profondeur.[9] Cependant, alors que des groupes comme Al-Qaïda ont utilisé le cadre théorique de Qutb pour justifier une révolution violente, la stratégie occidentale des Frères musulmans représente une application plus sophistiquée qui privilégie l'infiltration progressive (*tadarruj*) plutôt que la confrontation armée.

Contrairement aux organisations djihadistes violentes, la stratégie des Frères musulmans tire parti des libertés démocratiques et de l'ouverture sociale pour faire avancer son programme idéologique. Cette approche, qui utilise les principes démocratiques comme une arme contre le système démocratique lui-même, s'est avérée difficile à contrer pour les gouvernements occidentaux à travers les cadres de sécurité traditionnels. Comme le démontre Paul Kenny dans ses recherches sur le populisme, les systèmes démocratiques sont confrontés à des défis particuliers posés par des mouvements qui exploitent les libertés démocratiques tout en sapant systématiquement la liberté de la presse et les institutions démocratiques de l'intérieur.[10]

1.4 Fondements théoriques islamistes de la « lutte civilisationnelle » (jihad)

Le concept de « lutte civilisationnelle » représente une synthèse entre les concepts islamiques classiques et la théorie politique moderne ainsi que la méthodologie organisationnelle. Sa généalogie intellectuelle peut être retracée à travers plusieurs développements clés :

(a) **Le mouvement réformateur de Jamal al-Din al-Afghani et de Muhammad Abduh** (années 1870-1900) visait à concilier l'islam et la modernité en réinterprétant les principes islamiques à la lumière des défis contemporains.[11]

(b) **Le tournant salafiste de Rashid Rida** (années 1910–1930) a rejeté de nombreuses adaptations modernistes et a plaidé pour un retour aux pratiques de la communauté musulmane primitive (*Salaf*) comme fondement du renouveau islamique.[12]

(c) **L'activisme concret de Hassan al-Banna** (années 1930-1940) a transformé les débats théoriques en un modèle organisationnel structuré axé sur une transformation sociale et politique globale.[13]

---

8 « Jihad », *Encyclopaedia Britannica*, dernière mise à jour le 4 octobre 2025, https://www.britannica.com/topic/jihad.

9 William E. Shepard, « Sayyid Qutb's Doctrine of 'Jāhiliyya' », *International Journal of Middle East Studies* 35, n° 4 (2003) : 521–45, http://www.jstor.org/stable/3879862.

10 Paul D. Kenny, « "The Enemy of the People" : Populists and Press Freedom », *Political Research Quarterly* 73, n° 2 (2020) : 261-275, https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/1065912918824038.

11 Sami Abdullah Kaloti, « Islamic Reformation and the Impact of Jamal al-Din al-Afghani and Muhammad Abduh on Islamic Education » (thèse, Université Marquette, 1974), Marquette University ePublications, https://epublications.marquette.edu/dissertations_mu/1510/ (consulté le 2 juillet 2025) ; « Mouvement salafiste », *Encyclopaedia Britannica*, dernière mise à jour le 2 décembre 2022, https://www.britannica.com/topic/Salafi-movement.

12 Pour un bref historique du salafisme, voir Aaron Rock-Singer, « Praying in Shoes », Aeon, 16 octobre 2023, https://aeon.co/essays/a-history-of-the-modern-islamic-movement-that-is-salafism.

13 Khalil al-Anani, « The Power of the Jama'A: The Role of Hasan Al-Banna in Constructing the Muslim Brotherhood's Collective Identity », *Sociology of Islam* 1, nos 1–2 (2013) : 41–63, https://www.researchgate.net/publication/274100549. Camille Mulcaire, « Hasan al-Banna et l'idéologisation politique de l'islam au XXe siècle », E-International Relations, 2 février 2016, https://www.e-ir.info/2016/02/02/hasan-al-banna-and-the-political-ideologisation-of-islam-in-the-20th-century/.

(d) **Le cadre révolutionnaire de Sayyid Qutb** (années 1950-1960) a fourni la justification idéologique pour s'opposer aux systèmes laïques considérés comme étant dans un état de *jahiliyyah*.[14]

(e) **La jurisprudence minoritaire de Yusuf al-Qaradawi** (années 1990–2000) a adopté la stratégie des Frères musulmans pour les communautés musulmanes vivant en minorité dans les pays occidentaux.[15]

(f) **Le cadre idéologique de Muhammad Shahrur** (années 2000–2010), qui mettait l'accent sur le concept de « conflit de civilisations » en tant que lutte à long terme, fondée sur des valeurs, entre l'islam et le libéralisme occidental, a recadré la stratégie des Frères musulmans dans le cadre d'une confrontation idéologique mondiale tout en évitant le militantisme ouvert.[16]

Cette évolution intellectuelle démontre que l'approche des Frères musulmans n'est pas simplement une manœuvre tactique, mais une réponse théorique sophistiquée aux défis posés par la promotion des objectifs islamistes dans les contextes occidentaux pluralistes. Le cadre de la lutte civilisationnelle fournit une justification idéologique, une orientation stratégique et une flexibilité tactique au sein d'une vision cohérente à long terme.

1.5 Le défi de la mise en place de contre-mesures efficaces

Les Frères musulmans, ainsi que les individus et les organisations qui leur sont affiliés, exploitent les failles structurelles et juridiques des systèmes de sécurité occidentaux. En maintenant leur alignement idéologique avec leur mouvement mondial tout en évitant la violence opérationnelle dans les contextes occidentaux, ils se sont placés hors de portée des cadres antiterroristes existants. À moins que ces cadres ne soient repensés pour lutter contre l'infiltration idéologique ainsi que contre l'extrémisme violent, les Frères musulmans continueront à faire avancer leur projet sans rencontrer de résistance notable.

Malgré les preuves reliant les Frères musulmans à l'idéologie extrémiste et à des organisations terroristes telles que le Hamas (une branche des Frères musulmans),[17] les gouvernements occidentaux peinent à mettre en œuvre des contre-mesures efficaces contre la stratégie de « jihad civilisationnel » des Frères musulmans.[18] En janvier 2017, un rapport de la CIA a mis en garde contre la désignation des Frères musulmans comme organisation terroriste, arguant qu'une telle mesure pourrait avoir des conséquences diplomatiques négatives et nuire aux relations avec des alliés clés des États-Unis [19], notamment la Jordanie, le Maroc et la Turquie, où des partis politiques affiliés aux Frères musulmans opèrent légalement au sein du système politique.

Finalement, l'administration Trump n'a pas approuvé cette désignation. Si la Maison Blanche a continué à critiquer verbalement les Frères musulmans, elle s'est rangée à l'avis des services de renseignement et des diplomates selon lequel les coûts juridiques et politiques l'emportaient sur les avantages. Au lieu de cela, l'administration s'est concentrée sur

---

[14] Mark A. Menaldo, « Sayyid Qutb's Political and Religious Thought: The Transformation of Jahiliyyah », *Leadership and the Humanities* 2, n° 1 (2014) : 64–80, https://www.elgaronline.com/view/journals/lath/2-1/lath.2014.01.04.xml. « Qutb, Sayyid », *Internet Encyclopedia of Philosophy*, s.d., https://iep.utm.edu/qutb/ (consulté le 2 juillet 2025).

[15] Samuel Helfont, « Islam and Islamism Today: The Case of Yusuf al-Qaradawi », Foreign Policy Research Institute, 8 janvier 2020, https://www.fpri.org/article/2010/01/islam-and-islamism-today-the-case-of-yusuf-al-qaradawi/ ; David H Warren et Christine Gilmore, « Une nation sous Dieu ? L'évolution du fiqh de la citoyenneté chez Yusuf al-Qaradawi », *Contemporary Islam* 8, n° 3 (2013), https://www.researchgate.net/publication/259636183_.

[16] Loay Mudhoon, « Le penseur islamique réformiste Muhammad Shahrur : sur les traces d'Averroès », Qantara.de, 14 septembre 2009, https://qantara.de/en/article/reformist-islamic-thinker-muhammad-shahrur-footsteps-averroes-0 ; Carool Kersten, « L'intellectuel et critique musulman syrien Muhammad Shahrur (Shahrour) (1938–2019) », *Critical Muslims* (blog), 22 décembre 2019, https://caroolkersten.blogspot.com/2019/12/muhammad-shahrur-shahrour-1938-2019.html.

[17] Kali Robinson et Will Merrow, « Qu'est-ce que le Hamas ? », Council on Foreign Relations, dernière mise à jour le 6 octobre 2025, https://www.cfr.org/backgrounder/what-hamas.

[18] *La charia : une menace pour l'Amérique* (Center for Security Policy, 2010), https://centerforsecuritypolicy.org/shariah-the-threat-to-america/.

[19] Bryan Bender, « Une note de la CIA désignant les Frères musulmans pourrait alimenter l'extrémisme », *Politico*, 8 février 2017, https://www.politico.com/magazine/story/2017/02/cia-memo-designating-muslim-brotherhood-could-fuel-extremism-214757/.

des sanctions ciblées contre des individus et des entités spécifiques liés aux Frères musulmans, plutôt que de chercher à désigner globalement le mouvement dans son ensemble.[20]

Cette hésitation reflète la nature complexe des opérations des Frères musulmans et met en évidence les défis conceptuels auxquels sont confrontés les cadres de sécurité occidentaux, conçus principalement pour lutter contre l'extrémisme violent plutôt que contre une infiltration idéologique systématique. Contrairement aux organisations terroristes traditionnelles dotées de structures hiérarchiques claires, les Frères musulmans opèrent comme un mouvement décentralisé comptant de nombreuses branches semi-autonomes qui agissent sous diverses couvertures au sein de la société civile.[21] Ce modèle organisationnel leur a jusqu'à présent permis d'échapper à une désignation officielle tout en maintenant une cohésion idéologique et un alignement stratégique sur de multiples plateformes.

Jusqu'à présent, le principal obstacle juridique à la lutte contre l'influence des Frères musulmans tient à des problèmes de définition. Les critères américains de désignation comme organisation terroriste exigent des preuves manifestes établissant un lien entre une organisation et des actes de violence spécifiques qui menacent la sécurité nationale ou les citoyens américains.[22] La stratégie des Frères musulmans consiste à éviter délibérément toute implication directe dans des actes de violence en Occident, créant ainsi un « pare-feu » entre leurs opérations occidentales et leurs branches violentes au Moyen-Orient.

Cette séparation entre l'idéologie et les opérations est de nature tactique plutôt qu'idéologique. Les organisations alignées sur les Frères musulmans en Occident maintiennent un alignement philosophique avec le mouvement mondial tout en évitant soigneusement les liens opérationnels qui entraîneraient des conséquences juridiques. Cette approche exploite une lacune importante dans les cadres de lutte contre le terrorisme, qui reposent sur des liens démontrables avec des activités violentes.

Les Frères musulmans compliquent en outre intentionnellement les efforts de désignation en raison de leur structure organisationnelle complexe. Plutôt que de fonctionner comme une entité unifiée dotée d'une adhésion formelle, ils opèrent selon ce que Leiken et Brooke décrivent comme un « réseau de réseaux »[23] — une confédération informelle d'organisations alignées qui partagent la même orientation idéologique sans commandement centralisé.[24] Cette structure offre à la fois une dénégation plausible aux organisations individuelles et une résilience face à toute action visant un élément particulier.

Les gouvernements occidentaux, et en particulier le gouvernement américain, sont confrontés à d'importants défis diplomatiques lorsqu'il s'agit de contrer l'influence des Frères musulmans. En effet, des « alliés » régionaux clés, notamment le Qatar et la Turquie, continuent de soutenir, d'accueillir et de légitimer des institutions liées aux Frères musulmans, ce qui crée une contradiction persistante entre les objectifs de lutte contre le terrorisme et les partenariats stratégiques.[25]

De plus, comme nous le soulignerons, les organisations alignées sur les Frères musulmans se sont stratégiquement positionnées comme des interlocuteurs entre les gouvernements occidentaux et les communautés musulmanes, présentant

---

[20] Jonathan Schanzer, « Options for Designating the Muslim Brotherhood As a Terrorist Organization », Foundation for Defense of Democracies, 13 juin 2025, https://www.fdd.org/analysis/op_eds/2025/06/12/options-for-designating-the-muslim-brotherhood-as-a-terrorist-organization/ ; Michele Dunne et Andrew Miller, « Nine Reasons Why Declaring the Muslim Brotherhood a Terrorist Organization Would Be a Mistake », Carnegie Endowment for International Peace, 3 mai 2019, https://carnegieendowment.org/posts/2019/05/nine-reasons-why-declaring-the-muslim-brotherhood-a-terrorist-organization-would-be-a-mistake?lang=en.

[21] Zeyno Baran, « The Muslim Brotherhood's U.S. Network », Hudson Institute, 27 février 2008, https://www.hudson.org/national-security-defense/the-muslim-brotherhood-s-u-s-network.

[22] « Organisations terroristes étrangères », Département d'État américain, s.d., https://www.state.gov/foreign-terrorist-organizations/ (consulté le 5 mai 2025).

[23] Paul Stott et Tommaso Virgili, « Réseau de réseaux : les Frères musulmans en Europe », Groupe des conservateurs et réformistes européens, octobre 2021, https://www.ecrgroup.eu/files/MuslimBrotherhood.pdf.

[24] Robert Leiken et Steven Brooke, « Les Frères musulmans modérés », *Foreign Policy* (mars/avril 2007), https://www.foreignaffairs.com/middle-east/moderate-muslim-brotherhood.

[25] Ito Mashino, « Le conflit bipolaire au Moyen-Orient autour des Frères musulmans », *Rapport mensuel de l'Institut d'études stratégiques mondiales de Mitsui & Co.* (juin 2021), https://www.mitsui.com/mgssi/en/report/detail/___icsFiles/afieldfile/2021/08/03/2106e_mashino_e.pdf.

se présentent comme des alternatives « modérées » à l'extrémisme violent.[26] Cette image, bien que contredite par des documents internes, a été acceptée par le passé par des agences gouvernementales à la recherche de partenaires communautaires pour des initiatives de lutte contre le terrorisme.[27]

Le défi le plus fondamental pour l'efficacité des contre-mesures découle peut-être des vulnérabilités inhérentes des systèmes démocratiques face à la subversion et à la manipulation idéologiques. Les démocraties libérales sont structurées autour de la protection des libertés individuelles, notamment la liberté d'expression, d'association et de religion — précisément les libertés sur lesquelles la stratégie des Frères musulmans s'appuie pour faire avancer son programme.[28]

Les systèmes démocratiques maintiennent également une séparation stricte entre le contrôle gouvernemental et la société civile, créant ainsi des espaces où les mouvements idéologiques peuvent se développer avec un minimum de surveillance. Comme l'observe Dahl dans son analyse de la polyarchie démocratique, cette séparation institutionnelle crée des vulnérabilités inhérentes aux systèmes démocratiques libéraux.[29]

Cela donne lieu à ce que les théoriciens politiques appellent le « paradoxe de la tolérance », à savoir la question de savoir si une société tolérante doit tolérer l'intolérance qui, si elle prenait le dessus, porterait atteinte à sa propre tolérance. Les démocraties occidentales ont généralement résolu ce paradoxe en faveur d'une large conception des libertés, en laissant aux mouvements qui rejettent ouvertement les valeurs démocratiques la possibilité d'opérer légalement au sein des cadres démocratiques.[30]

---

26 Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West* (Columbia University Press, 2010).

27 Zeyno Baran, « The Muslim Brotherhood's U.S. Network », Hudson Institute, 27 février 2008, https://www.hudson.org/national-security-defense/the-muslim-brotherhood-s-u-s-network.

28 William A. Galston, « The Enduring Vulnerability of Liberal Democracy », *Journal of Democracy* 32, n° 1 (2021) : 8-24, https://www.journalofdemocracy.org/articles/the-enduring-vulnerability-of-liberal-democracy/.

29 Robert A. Dahl, *Polyarchy: Participation and Opposition* (Yale University Press, 1971).

30 Ibid.

2. Fondement théorique : la doctrine du *Tamkeen*

Ce chapitre retrace l'évolution de la doctrine *du tamkeen* (ancrage institutionnel) des Frères musulmans, depuis ses origines théologiques coraniques jusqu'à son application moderne dans les contextes occidentaux, où elle reste au cœur de la pensée et de la pratique du mouvement. Il retrace l'évolution de cette doctrine à travers les écrits de quatre idéologues clés des Frères musulmans : (1) le gradualisme en sept étapes de Hassan al-Banna, sa synthèse organisationnelle et la priorité accordée à la formation de cadres ; (2) le tournant révolutionnaire de Sayyid Qutb, façonné par l'impact de l'ère communiste sur sa perspective politique ainsi que par son expérience aux États-Unis et son emprisonnement, qui a universalisé *la jahiliyyah* (ignorance), élevé l'avant-garde, rejeté le gradualisme et dépeint l'Occident et le sionisme en termes antisémites ; (3) le modèle institutionnel de Yusuf al-Qaradawi, tel qu'expliqué dans ses enseignements fondateurs sur *le fiqh al-awlawiyyat* (jurisprudence des priorités), *le fiqh al-aqalliyyat* (jurisprudence des minorités), et *le tadarruj* (gradualisme), qui s'adressait principalement aux minorités musulmanes dans les pays occidentaux, et qui intégrait ainsi des procédures démocratiques, élargissait les droits juridiques et fournissait des orientations publiques (par exemple à travers son émission télévisée « La charia et la vie » sur Al Jazeera), tout en mettant en avant la « Palestine » ou la cause palestinienne, notamment en légitimant les attentats-suicides ; et (4) la synthèse militante d'Ali al-Sallabi, intégrant le littéralisme salafiste et la méthodologie des Frères musulmans dans un cadre de jihad à spectre complet donnant la priorité à l'État, articulé autour d'un modèle en quatre étapes aboutissant à *al-ghalaba* (la domination) et renforcé par la fatwa de l'IUMS d'avril 2025 qui a présenté le jihad contre Israël comme un devoir pour tous les musulmans.

Le chapitre présente ensuite *la marhaliyyah* (adaptation par phases) comme le pendant tactique du tamkeen, fondée sur *le fiqh al-waqi'* (jurisprudence de la réalité), *la maslaha* (intérêt public), *la darura* (nécessité) et *le tadarruj* (gradualisme), et mise en œuvre par le biais de l'ambiguïté stratégique, des changements de politique contextuels, des coalitions tactiques, des messages à double sens et de l'acculturation sélective. Ces doctrines se concrétisent dans la pratique par le biais d'institutions parallèles, d'un plaidoyer fondé sur les droits et d'un contrôle du discours, créant un paradoxe démocratique (participation instrumentale à des fins antisécularistes), faussant la représentation et mobilisant l'identité religieuse dans les contextes où les musulmans sont minoritaires. Sur les plans politique, social et culturel, il en résulte un projet à long terme des Frères musulmans qui remet en cause la souveraineté occidentale, les systèmes de connaissance et les cadres moraux tout en préservant le séparatisme islamique. La conclusion souligne l'importance de comprendre la patience stratégique et l'adaptabilité des Frères musulmans, ouvrant la voie aux sections suivantes qui explorent les plans opérationnels et les études de cas d'application pratique aux États-Unis.

2.1 Origines conceptuelles et évolution du *tamkeen*

La stratégie occidentale des Frères musulmans repose sur la doctrine du *tamkeen*, qui peut être traduite par « ancrage institutionnel », « autonomisation » ou « implantation »[31]. Cette doctrine fournit à la fois la justification théorique et le cadre pratique de l'approche à long terme de l'organisation visant à transformer les sociétés non musulmanes. Il est essentiel de comprendre les fondements théologiques et idéologiques du *tamkeen* pour analyser comment ce concept a été mis en œuvre dans les contextes occidentaux.

Le terme *tamkeen* dérive du mot arabe *makkana* (qui signifie « autonomiser ou établir fermement »). Il apparaît à de nombreuses reprises dans le Coran, en particulier dans les versets qui décrivent comment Allah accorde pouvoir et autorité aux fidèles. Par exemple, la sourate Al-Hajj (22:41) stipule : « Ceux qui, lorsque Nous leur donnons le pouvoir [*makkannahum*] sur terre, accomplissent la prière, s'acquittent de la zakat, enjoignent le bien et interdisent le mal. »

L'innovation des Frères musulmans a consisté à transformer ce concept théologique en une doctrine sociopolitique globale applicable aux contextes contemporains, y compris occidentaux

---

[31] « Exposé des motifs sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991), partie de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, *États-Unis c. Holy Land Foundation for Relief and Development* et al., 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Mémorandum explicatif »].

sociétés où les musulmans constituent une minorité. Cette réinterprétation est un exemple d'« innovation théologique par le traditionalisme sélectif » — l'utilisation de concepts religieux traditionnels pour justifier des approches politiques novatrices tout en conservant des prétentions à l'authenticité.[32]

La doctrine du *tamkeen* occupe une place centrale dans l'idéologie des Frères musulmans, dépassant largement la simple stratégie politique pour englober une vision globale du renouveau islamique. Comme le démontre Carrie Wickham dans son étude faisant autorité, elle représente la conception fondamentale qu'ont les Frères musulmans du rôle de l'islam dans la société et leur approche méthodique pour parvenir à ce qu'ils considèrent comme une réforme islamique globale.[33]

Lorsqu'on examine l'application du *tamkeen* par les Frères musulmans dans des contextes occidentaux, il est essentiel de comprendre qu'il ne s'agit pas simplement d'une adaptation de concepts islamiques à de nouveaux environnements, mais d'une extension sophistiquée de la conception théologique fondamentale du mouvement quant à sa mission historique. Les fondateurs de la Confrérie et les idéologues qui leur ont succédé ne se considéraient pas comme des innovateurs, mais comme des restaurateurs, redonnant à l'islam ce qu'ils considéraient comme sa place légitime de domination mondiale, qui lui avait été usurpée par la civilisation occidentale. Ce grief historique perçu confère une résonance émotionnelle à la doctrine *du tamkeen*, l'imprégnant d'un sentiment de justice historique qui va au-delà de la simple acquisition du pouvoir.

2.2 L'évolution idéologique de la doctrine *du tamkeen*

La doctrine du *tamkeen* a considérablement évolué depuis la fondation des Frères musulmans en 1928, reflétant des adaptations aux contextes politiques changeants et à différentes priorités stratégiques. Cette évolution peut être retracée à travers les écrits des principaux idéologues des Frères musulmans, dont chacun a apporté des éléments distincts à la compréhension contemporaine du *tamkeen* dans les contextes occidentaux.

2.2.1 Hassan al-Banna : les fondements *du tamkeen*

Hassan al-Banna (1906-1949), fondateur des Frères musulmans, a conceptualisé *le tamkeen* comme un processus d'islamisation progressif et à plusieurs niveaux, commençant par la transformation spirituelle individuelle et aboutissant à un leadership islamique mondial.[34] Né à Mahmudiyya, en Égypte, al-Banna a été influencé à la fois par l'éducation islamique traditionnelle et par les bouleversements sociopolitiques de l'Égypte du début du XXe siècle sous occupation britannique.[35] Cette double influence a façonné sa conception de l'islam à la fois comme un système spirituel et comme un cadre d'organisation politique et sociale.[36]

Les expériences de vie d'al-Banna ont façonné sa conceptualisation du *tamkeen*. Il a reçu une éducation islamique traditionnelle rigoureuse dès son plus jeune âge. Il a été témoin direct des troubles politiques de l'Égypte sous la domination coloniale britannique, ainsi que des bouleversements sociaux causés par la modernisation rapide. Après avoir terminé ses études à Dar al-Ulum au Caire, il a travaillé comme instituteur à Ismaïlia,[37] où le contraste saisissant entre les quartiers européens riches et les quartiers égyptiens pauvres

---

32 Roxanne L. Euben, *Enemy in the Mirror: Islamic Fundamentalism and the Limits of Modern Rationalism: A Work of Comparative Political Theory* (Princeton University Press, 1999), chapitres 3–4, disponible en ligne à l'adresse : http://www.jstor.org/stable/j.ctt7rjmc.

33 Carrie Rosefsky Wickham, *The Muslim Brotherhood: Evolution of an Islamist Movement* (Princeton University Press, 2013), chap. 4.

34 Hassan Al-Banna, *Risalat Al-Ta'alim* [Le message de l'enseignement] (1938), disponible en ligne à l'adresse : https://thequranblog.wordpress.com/wp-content/uploads/2008/06/_3_-the-message-of-the-teachings.pdf (consulté le 10 juillet 2025).

35 Richard P. Mitchell, *The Society of the Muslim Brothers* (Oxford University Press, 1993), p. 1-34.

36 Khalil al-Anani, « The Power of the Jama'a: The Role of Hasan Al-Banna in Constructing the Muslim Brotherhood's Collective Identity », *Sociology of Islam* 1, nos 1–2 (2013) : 41–65, https://brill.com/view/journals/soi/1/1-2/article-p41_5.xml.

37 Richard P. Mitchell, *The Society of the Muslim Brothers* (Oxford University Press, 1993), p. 1-34.

Les quartiers ont renforcé sa conviction qu'un renouveau islamique était nécessaire pour restaurer à la fois les valeurs spirituelles et la dignité sociopolitique des sociétés musulmanes.[38]

Le modèle en sept étapes du *tamkeen* d'Al-Banna, exposé principalement dans son épître *Risalat al-Ta'alim* (Le Message de l'enseignement) (années 1930), allait de la réforme des individus à celle des familles, de la société et du gouvernement, pour aboutir finalement à l'établissement d'une domination islamique mondiale. Ce modèle reflétait sa conception de l'islam comme un système global (*nizam shamil*) censé régir tous les aspects de l'existence humaine.[39] En bref, l'objectif d'al-Banna n'était pas seulement un renouveau religieux, mais la création d'un mouvement d'avant-garde qui progresserait patiemment et tactiquement au sein de la société jusqu'à ce qu'il accède au pouvoir étatique et, à terme, à un ordre mondial islamique.

2.2.1.1 Les sept étapes du *Tamkeen* d'al-Banna

L'approche d'Al-Banna en matière de *tamkeen* mettait l'accent sur sept étapes interdépendantes, chacune s'appuyant sur la précédente :

1. **Renforcement de la foi dans l'âme :** cette première étape vise à inculquer une croyance islamique correcte afin que la foi devienne une force d'autoguidance façonnant le caractère et le comportement. Al-Banna soulignait le caractère fondamental de la réforme spirituelle personnelle, écrivant : « Nous recherchons l'individu musulman — celui qui comprend correctement l'islam… et s'efforce de Lui plaire. » Pour y parvenir, il a mis en place une formation religieuse rigoureuse, comprenant des cercles d'étude, des prières nocturnes et des pratiques de responsabilisation, destinées à former des militants pieux motivés par la foi.[40]

2. **Consolidation de la famille et de la communauté musulmanes au sein de la société :** L'étape suivante d'Al-Banna consistait à bâtir des familles musulmanes solides et des groupes communautaires cohésifs afin de diffuser les valeurs islamiques. Il envisageait une « famille musulmane » enracinée dans les enseignements islamiques, soutenant cette vision par des cellules structurées des Frères musulmans, une direction hiérarchique et des départements spécialisés conçus pour l'action sociale et la continuité idéologique.[41]

3. **Renforcement du projet islamique dans l'État ciblé :** cette étape visait à ancrer les normes islamiques dans la vie publique, favorisant ainsi une domination culturelle fondée sur la religion. Al-Banna a encouragé la création d'écoles, de cliniques et de services sociaux pour répondre aux besoins non satisfaits de la société, démontrant ainsi la pertinence pratique de l'islam et gagnant le soutien de la base.[42]

4. **Mise en place progressive d'un gouvernement islamique (de manière pacifique si possible) :** Al-Banna prônait l'instauration d'un gouvernement islamique par des moyens progressifs et adaptés au contexte. À cet égard, il déclarait : « Nous aspirons à un gouvernement musulman qui […] règne parmi eux selon ses lois », mais il encourageait également, dans la mesure du possible, une collaboration pragmatique avec les structures existantes, reflétant ainsi une approche à la fois souple et fondée sur des principes.[43]

5. **Donner la priorité à l'éducation pour faire progresser les objectifs plutôt qu'à la politique :** Al-Banna a mis en garde contre l'autonomisation politique dépourvue de fondements éthiques, déclarant : « Formez des hommes, et ils construiront la

---

38 Brynjar Lia, *The Society of the Muslim Brothers in Egypt: The Rise of an Islamic Mass Movement, 1928–1942* (Ithaca Press, 1998), 27–33.

39 Hassan Al-Banna, *Risalat Al-Ta'alim* [Le message de l'enseignement] (1938), disponible en ligne à l'adresse : https://thequranblog.wordpress.com/wp-content/uploads/2008/06/_3_-the-message-of-the-teachings.pdf (consulté le 10 juillet 2025).

40 Barbara H.E. Zollner, *The Muslim Brotherhood: Hasan al-Hudaybi and Ideology* (Routledge, 2009), chapitres 1–2.

41 Richard P. Mitchell, *The Society of the Muslim Brothers* (Oxford University Press, 1993), p. 1-34.

42 Carrie Rosefsky Wickham, *Les Frères musulmans : Évolution d'un mouvement islamiste* (Princeton University Press, 2013), chap. 5.

43 Charles Wendell, *Cinq tracts de Hassan al-Banna (1906–1949) : une sélection tirée du Majmu'at Rasa'il al-Imam al-Shahid* (University of California Press, 1978), p. 101–18.

État. » Il accordait la priorité à l'éducation par le biais d'écoles et de centres de formation gérés par les Frères musulmans, promouvant un système de savoir islamique alternatif pour contester la domination laïque.[44]

6. **Affirmation du caractère global de l'islam :** Pour al-Banna, l'islam constituait un système global, à la fois religieux, politique, juridique, social et économique. Dans ce contexte, il déclarait : « L'islam est un système global qui englobe toutes les sphères de la vie » et rejetait toute compartimentation laïque, prônant la réintégration complète des valeurs islamiques dans l'ensemble de la société.[45]

7. **Parvenir à l'autonomisation par des alliances tactiques si nécessaire :** Al-Banna approuvait les alliances sélectives pour faire avancer les objectifs islamiques, déclarant : « Nous coopérons sur ce sur quoi nous sommes d'accord. » Cela a permis aux Frères musulmans de collaborer de manière pragmatique avec des acteurs non islamiques lorsque cela était tactiquement avantageux, tout en conservant leur indépendance idéologique.[46]

2.2.1.2 Innovations théoriques dans le concept de *tamkeen* d'Al-Banna

La formulation du *tamkeen* par Al-Banna a introduit plusieurs innovations théoriques qui allaient façonner le développement ultérieur des Frères musulmans :

Intégration d'éléments traditionnels et modernes : Al-Banna a synthétisé les concepts islamiques traditionnels avec des méthodes organisationnelles modernes, créant ce que les spécialistes décrivent comme un mouvement poursuivant des objectifs religieux traditionnels par des moyens organisationnels contemporains.[47] Cette synthèse a permis aux Frères musulmans de se présenter comme authentiquement islamiques tout en opérant efficacement au sein des structures sociales contemporaines.

Son modèle fusionnait les réseaux soufis, les structures des partis politiques et les services sociaux en un système hybride. La hiérarchie, les départements fonctionnels et l'adhésion à plusieurs niveaux des Frères musulmans reflétaient une efficacité moderne adaptée aux objectifs islamiques.[48]

Le gradualisme comme principe stratégique : Al-Banna soulignait que le renouveau islamique se ferait par étapes plutôt que par une révolution immédiate. Dans son recueil de lettres, il écrivait : « Les Frères musulmans passeront par différentes phases : la phase de compréhension, la phase de formation et la phase de mise en œuvre. Nous devons être patients et ne pas chercher à récolter avant d'avoir semé. » [49] Cette approche gradualiste fournissait une justification idéologique à la planification à long terme et à la patience stratégique.

Le gradualisme d'Al-Banna distinguait les Frères musulmans des mouvements révolutionnaires qui cherchaient à opérer une transformation immédiate par la violence ou un coup d'État. Dans ce contexte, il déclarait : « Nous savons que notre tâche est longue et que nous devons avancer pas à pas, étape par étape, et préparer une génération de croyants qui comprenne correctement l'islam… Les Frères musulmans ne croient pas aux mouvements soudains ni aux révolutions imprudentes. Notre méthodologie est progressive, sage et calculée. »[50] Cette perspective gradualiste reflète ce que les théoriciens de la stratégie appellent la « continuité stratégique avec patience tactique » : maintenir des objectifs à long terme cohérents tout en adaptant les tactiques à court terme aux circonstances.[51]

---

44 Ibid., p. 101-118.

45 Ibid., p. 120-136.

46 Ibid., 120–136.

47 Carrie Rosefsky Wickham, *The Muslim Brotherhood: Evolution of an Islamist Movement* (Princeton University Press, 2013), chap. 5.

48 Ibid.

49 Charles Wendell, *Cinq tracts de Hassan al-Banna (1906–1949) : une sélection tirée du Majmu'at Rasa'il al-Imam al-Shahid* (University of California Press, 1978).

50 Hassan Al-Banna, *Majmu'at al-Rasa'il* [Recueil de lettres] (Dar al-Da'wa, 1949).

51 Sergent-chef Jimmie Allan Gilchrist, « Winning in Transition », *NCO Journal* (octobre 2024), https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/nco-journal/images/2024/October/Winning-in-Transition/Winning-in-Transition-UA.pdf.

Des tactiques souples au sein d'une stratégie cohérente : bien que critique envers les systèmes occidentaux, al-Banna était favorable à un engagement tactique avec ceux-ci lorsque cela s'avérait avantageux. Son approche reflétait une méthodologie pragmatique qui permettait aux Frères musulmans de s'impliquer sur les plans politique, économique et transnational, tout en restant fidèles à leurs objectifs islamiques à long terme.[52]

Vision globale de l'islam : La vision globale d'al-Banna remettait directement en cause les conceptions « occidentales » de la modernité, qui, selon lui, avaient séparé la religion de la politique, de l'économie et de l'organisation sociale. En insistant sur le fait que l'islam est un système complet englobant tous les aspects de la vie, al-Banna a fourni une justification théologique au programme ambitieux des Frères musulmans. Al-Banna considérait l'islam comme un système global englobant la gouvernance, le droit, l'éthique, l'économie et d'autres aspects. Rejetant la séparation laïque entre la religion et la vie publique, il déclara : « L'islam est un système global qui englobe tous les aspects de la vie. Il est à la fois État et patrie, ou gouvernement et nation. Il est moralité et pouvoir, ou miséricorde et justice. Il est une combinaison de culture et de droit, ou de savoir et de jurisprudence. Il est matière et richesse, ou revenus et prospérité. Il est jihad et *da'wa*, ou armée et idée. Et enfin, c'est la vraie croyance et le culte correct. » Cette vision holistique justifiait l'engagement étendu des Frères musulmans dans tous les domaines de la société.[53]

La formulation du *tamkeen* par Al-Banna a fourni le fondement théorique sur lequel les idéologues ultérieurs des Frères musulmans allaient s'appuyer. Si les penseurs qui lui ont succédé ont modifié certains aspects de son approche, le cadre de base d'une transformation progressive du niveau individuel au niveau global est resté constant dans la pensée des Frères musulmans.

2.2.2 Sayyid Qutb : *le tamkeen* révolutionnaire

Sayyid Qutb (1906-1966) s'est nettement démarqué de l'approche gradualiste d'al-Banna, transformant le concept de *tamkeen* en une doctrine révolutionnaire qui rejetait tout compromis avec les systèmes en place. Né à Musha, en Égypte, Qutb a débuté sa carrière comme critique littéraire et responsable de l'éducation avant de rejoindre les Frères musulmans en 1951. Sa pensée a été profondément influencée par deux expériences clés : son séjour de deux ans aux États-Unis (1948-1950), qui a consolidé son rejet de la modernité occidentale, et son emprisonnement et les tortures subies sous le régime de Nasser (1954-1964), qui ont radicalisé son opposition aux gouvernements nationalistes laïques.[54]

Le parcours personnel de Qutb, de moderniste littéraire à théologien islamiste révolutionnaire, illustre l'impact transformateur d'un engagement direct avec la société occidentale et de la persécution politique qui s'ensuivit. Pendant son séjour aux États-Unis, Qutb a étudié au Colorado State College of Education (aujourd'hui l'Université du Colorado du Nord), où il a observé la société américaine. Ses observations, consignées dans des ouvrages tels que « L'Amérique que j'ai vue » (1951), exprimaient un profond dégoût face à ce qu'il percevait comme la décadence morale, l'obsession matérialiste et le vide spirituel de la culture américaine. Qutb écrivait : « La jeune Américaine connaît bien le pouvoir de séduction de son corps. Elle sait qu'il réside dans le visage, dans des yeux expressifs et dans des lèvres avides. Elle sait que la séduction réside dans la poitrine ronde, les fesses rebondies, les cuisses galbées et les jambes lisses — et elle montre tout cela sans le cacher. » [55] Le mépris de Qutb s'étendait aux expressions culturelles modernes telles que le jazz, le cinéma et la danse, qu'il considérait comme emblématiques de la corruption morale et du vide spirituel de l'Amérique.

---

52 Carrie Rosefsky Wickham, *The Muslim Brotherhood: Evolution of an Islamist Movement* (Princeton University Press, 2013), chap. 7–8.

53 Charles Wendell, *Cinq tracts de Hassan al-Banna (1906–1949) : une sélection tirée du Majmu'at Rasa'il al-Imam al-Shahid* (University of California Press, 1978), p. 120–136.

54 John Calvert, *Sayyid Qutb et les origines de l'islamisme radical* (Columbia University Press, 2010), 136–56.

55 Sayyid Qutb, *« L'Amérique que j'ai vue » : In the Scale of Human Values* (1951), trad. Tarek Masoud et Ammar Fakeeh (Kashf ul Shubuhat Publications, s.d.), disponible en ligne à l'adresse : https://www.cia.gov/library/abbottabad-compound/3F/3F56ACA473044436B4C1740F65D5C3B6_Sayyid_Qutb_-_The_America_I_Have_Seen.pdf (consulté le 2 juillet 2025).

De retour en Égypte, Qutb rejoignit les Frères musulmans et gravit rapidement les échelons au sein de l'organisation. Arrêté lors de la répression menée par Nasser en 1954, il subit l'emprisonnement et la torture — une expérience qui endurcit ses opinions. Comme le note Musallam, la prison transforma Qutb de théoricien en révolutionnaire, lui fournissant des fondements religieux pour rejeter et renverser les régimes laïques.[56]

2.2.2.1 Fondements théoriques du *Tamkeen* de Qutb

La reconceptualisation révolutionnaire du *tamkeen* par Qutb s'appuyait sur plusieurs innovations théoriques majeures :

Le concept de *jahiliyyah* : Qutb a élargi la notion traditionnelle de *jahiliyyah*, qui se limitait autrefois à l'ignorance préislamique, pour englober une condition mondiale contemporaine. Dans *Milestones* (1964), il a soutenu que les sociétés modernes, y compris les sociétés musulmanes, se rebellent contre la souveraineté de Dieu, ce qui les rend, selon lui, non islamiques et illégitimes.[57]

Son élargissement de *la jahiliyyah* pour englober les sociétés musulmanes contemporaines représentait une rupture radicale avec la théologie islamique traditionnelle, qui limitait généralement ce terme à la période arabe préislamique. En qualifiant tous les systèmes actuels de *jahili*, il délégitimait les structures politiques à travers le monde musulman et rejetait l'approche gradualiste et fondée sur l'engagement d'al-Banna.[58]

Le concept d'avant-garde : Qutb soutenait que le renouveau islamique nécessitait une avant-garde (*tali'ah*) dévouée, idéologiquement distincte de la société *jahili*. Dans ce contexte, il écrivait : « Il doit y avoir une avant-garde qui s'engage avec détermination et qui continue ensuite à avancer sur cette voie… J'ai écrit **Les jalons** pour cette avant-garde. » Cette conception élitiste a remplacé l'approche d'al-Banna, axée sur un mouvement social de large envergure, par un modèle de cadres révolutionnaires.[59]

L'avant-garde de Qutb s'inspirait des premiers modèles islamiques et de la théorie révolutionnaire moderne (les révolutionnaires professionnels de Lénine). Il envisageait un groupe purifié, entièrement séparé de la société *jahili* par ses croyances et son mode de vie : « Il doit y avoir une distance… même s'ils vivent au sein de la même société. »[60]

Rejet du gradualisme : Contrairement à al-Banna, Qutb rejetait la réforme progressive, la jugeant insuffisante, en affirmant : « L'établissement de la souveraineté de Dieu sur terre, l'élimination du règne de l'homme, l'abrogation des lois conçues par les humains, la mise en œuvre de la loi divine (la charia) et l'abolition du
système en vigueur… ne peuvent être réalisés uniquement par la prédication. » [61] Cette position représentait une rupture fondamentale avec la patience stratégique d'al-Banna.

Le rejet par Qutb du gradualisme découlait de son analyse selon laquelle les systèmes laïques étaient fondamentalement incompatibles avec les principes islamiques, et non pas simplement en besoin de réforme. Dans ce contexte, il affirmait : « L'application de la loi d'Allah sur terre, l'abolition des lois humaines et l'instauration du système islamique ne peuvent être réalisées par la simple prédication (*da'wa*).
Au contraire, le pouvoir (*quwwa*) et le jihad sont nécessaires pour abolir les systèmes de *la jahiliyyah* et les remplacer par le système islamique. » [62] Cette vision manichéenne du monde ne laissait aucune place à l'approche progressive prônée par al-Banna, la remplaçant par une vision révolutionnaire du tout ou rien.

---

56 Adnan Musallam, *From Secularism to Jihad: Sayyid Qutb and the Foundations of Radical Islamism* (Praeger Publishers, 2005), 112–15.

57 Sayyid Qutb, *Ma'alim Fi Al-Tariq* [Les jalons] (Dar al-Shuruq, 1979), 8–10, 88–93.

58 Ibid., p. 105-123.

59 Ibid., 173–186.

60 Ibid., p. 173-186.

61 Ibid., 55–60.

62 Ibid., 136–45.

Purification idéologique avant l'action politique : Qutb insistait sur le fait que la véritable croyance islamique devait être fermement établie avant toute action politique. Il avertissait que sans ce fondement, les efforts visant à construire une société islamique seraient « faussés ». Cette priorité donnée à la pureté plutôt qu'au pragmatisme a par la suite influencé les branches plus radicales des Frères musulmans.[63]

Qutb estimait que les mouvements islamiques antérieurs avaient échoué en raison de compromis idéologiques, et non d'erreurs tactiques. Il prônait la revitalisation de la foi et l'élimination des influences *jahili* avant la mise en place d'institutions — une position s'inscrivant dans le « fondamentalisme restaurationniste », qui prône un retour sans compromis aux principes fondamentaux.

2.2.2.2 La conceptualisation du *tamkeen* par Qutb

S'appuyant sur ces fondements théoriques, la conceptualisation du *tamkeen* par Qutb mettait l'accent sur quatre éléments clés qui la distinguaient de l'approche d'al-Banna :

Le rejet de la gouvernance laïque comme fondamentalement non islamique : Qutb rejetait catégoriquement les systèmes juridiques créés par l'homme, les considérant comme une usurpation de la souveraineté divine (*hakimiyya*). Dans ce contexte, il écrivait : « Le droit de légiférer appartient à Dieu seul… Tout système dans lequel les décisions finales sont confiées aux humains… déifie les êtres humains en désignant d'autres que Dieu comme seigneurs des hommes. »[64] Cette position sapait toute justification théorique de la participation aux systèmes démocratiques laïques.

La position absolutiste de Qutb sur la souveraineté divine ne laissait aucune place à la flexibilité stratégique prônée par al-Banna. Alors qu'al-Banna avait autorisé la participation aux systèmes politiques laïques comme moyen de faire avancer les objectifs islamiques, Qutb considérait une telle participation comme un compromis théologique : « Il n'y a pas d'« islam » dans un pays où l'islam n'est pas dominant et où la charia islamique n'est pas établie… L'islam a le droit de prendre l'initiative… c'est son devoir d'anéantir tous les systèmes qui fonctionnent selon le principe de l'asservissement des hommes à autre chose que Dieu. »[65]

La nécessité d'une séparation idéologique totale des valeurs occidentales : Qutb prônait la définition de l'identité islamique en opposition explicite aux valeurs occidentales. Dans ce contexte, il écrivait : « Nous devons nous libérer de l'emprise de *la* société jahili… nous devons devenir indépendants et distincts de la société *jahili*. Notre objectif est d'abord de nous transformer nous-mêmes afin de pouvoir ensuite transformer la société. »[66] Cette approche séparatiste contrastait avec les tactiques plus intégrationnistes d'al-Banna.

Le séparatisme de Qutb s'étendait à la culture, à l'éducation et à la société. Il rejetait l'adoption des méthodes occidentales, même en science ou en matière d'organisation, arguant qu'elles véhiculaient des valeurs *jahili* cachées. « Même les principes islamiques », mettait-il en garde, « ont été déformés dans un cadre *jahili.* » [67]

La nécessité d'une avant-garde pour purifier la société et établir la souveraineté divine : Qutb envisageait une avant-garde pure et engagée pour mener la transformation islamique à travers « l'océan de *la jahiliyyah* ». Contrairement à la mobilisation de masse d'al-Banna, Qutb adopta un modèle de « minorité consciente », privilégiant le sacrifice et la persévérance plutôt que la popularité : l'avant-garde doit endurer les épreuves tout en restant idéologiquement intransigeante.[68]

Présenter la civilisation occidentale et le sionisme comme des menaces existentielles pour l'islam : Qutb dépeignait la confrontation entre l'islam et l'Occident non pas comme un conflit politique, mais comme une lutte existentielle. Dans ce contexte, il écrivait : « La lutte entre l'islam et l'Occident n'est ni économique ni politique… Il s'agit en fait d'une lutte entre deux ensembles de valeurs, d'une lutte entre deux modes de vie, d'une lutte de

---

63 Ibid., 105–22.

64 Ibid., p. 105-122.

65 Ibid., 123–30.

66 Ibid., 173–80.

67 Ibid., 105–16.

68 Sayyid Qutb, *Milestones*, trad. Ahmad Zaki Hammad (American Trust Publications, 1990).

« la croyance contre l'incroyance » [69]. Cette vision manichéenne du monde ne laissait guère de place au compromis ou à la coexistence [70].

La conception qu'avait Qutb des Juifs, qu'il présentait comme les architectes cachés de l'immoralité occidentale, s'inspirait directement des motifs antisémites popularisés par la propagande nazie et du faux document antisémite largement diffusé connu sous le nom de « *Protocoles des Sages de Sion* ». En intégrant ces clichés conspirationnistes à des références coraniques, Qutb a reformulé l'antisémitisme racial européen en termes islamiques, transformant l'opposition politique au sionisme en une lutte théologique totalisante contre le peuple juif. Cette synthèse a non seulement radicalisé la rhétorique des Frères musulmans au-delà de l'antisionisme d'al-Banna, mais a également établi un modèle qui a ensuite été adopté par des mouvements tels que le Hamas. Qutb a particulièrement insisté sur le sionisme en tant que manifestation de l'impérialisme occidental et menace existentielle pour l'islam. Dans ce contexte, il a déclaré : « Derrière la civilisation occidentale matérialiste, athée et moralement corrompue se tiennent les Juifs, qui en ont été la force motrice. »

Ce cadre antisémite s'inscrivait dans les discours plus généraux des Frères musulmans, plaçant la Palestine au cœur de la cause islamique. Qutb écrivait : « La bataille contre les Juifs est une bataille contre ceux qui s'opposent à la volonté de Dieu sur terre. » De même : « L'entité sioniste au cœur du monde musulman n'est pas seulement un envahisseur, mais le fer de lance de l'impérialisme occidental, implanté pour empêcher la résurgence de l'islam. »[71]

2.2.2.3 L'influence de Qutb sur la stratégie des Frères musulmans

Si la conception révolutionnaire du *tamkeen* proposée par Qutb a eu une profonde influence intellectuelle sur les Frères musulmans, son impact concret sur le fonctionnement de l'organisation s'est avéré plus complexe. Après l'exécution de Qutb en 1966, les Frères musulmans se sont divisés entre ceux qui prônaient son approche plus conflictuelle et ceux qui maintenaient le gradualisme d'al-Banna. Cette tension a donné naissance à ce que Mitchell appelle le « double caractère » de la stratégie des Frères musulmans : maintenir des objectifs révolutionnaires tout en employant des méthodes gradualistes.[72]

En Occident, l'impact principal de Qutb a été idéologique. Il a présenté la civilisation occidentale comme intrinsèquement hostile à l'islam, justifiant une séparation culturelle et idéologique même dans le cadre d'un engagement pragmatique. Comme le note Calvert, Qutb a proposé un moyen de rejeter les valeurs occidentales tout en continuant à utiliser ses systèmes.[73]

La stratégie et les actions des Frères musulmans dans les contextes occidentaux reflètent un mélange de Qutb et d'al-Banna. Tout en étant gradualiste sur le plan opérationnel, elle a adopté la conception de l'Occident et du sionisme proposée par Qutb, créant ainsi un équilibre entre rigidité idéologique et flexibilité tactique.

Les idées de Qutb ont également influencé des groupes djihadistes tels qu'Al-Qaïda, qui ont adhéré à son appel à la confrontation idéologique et, parfois, à la résistance armée. Ces groupes citent Qutb comme un penseur fondateur, mais rejettent le gradualisme des Frères musulmans, qu'ils jugent insuffisant.[74]

2.2.3 Yusuf al-Qaradawi : *le tamkeen* institutionnel

Yusuf al-Qaradawi (1926–2022) est né à Saft Turab (également orthographié Sift Turab), un petit village du delta du Nil, dans le gouvernorat de Gharbia, en Égypte. Ses travaux ont marqué un tournant dans la réflexion stratégique des Frères musulmans, en particulier dans les contextes occidentaux. Érudit formé à Al-Azhar et s'étant ensuite installé au Qatar, il a utilisé des plateformes telles qu'Al Jazeera et l'Union internationale des savants musulmans

---

69 Sayyid Qutb, *Fi Zilal al-Qur'an* [À l'ombre du Coran] (Dar al-Shuruq, 1964).

70 Sayyid Qutb, *À l'ombre du Coran*, trad. M.A. Salahi et A.A. Shamis (The Islamic Foundation, 1999).

71 Sayyid Qutb, *Fi Zilal al-Qur'an* [À l'ombre du Coran] (Dar al-Shuruq, 1964).

72 Richard P. Mitchell, *La société des Frères musulmans* (Oxford University Press, 1993), 209–38, 295–329.

73 John Calvert, *Sayyid Qutb and the Origins of Radical Islamism* (Columbia University Press, 2010), p. 290-320.

74 Fawaz A. Gerges, *The Far Enemy: Why Jihad Went Global* (Cambridge University Press, 2005), chapitres 2–3.

(IUMS) pour promouvoir un modèle *de tamkeen* fondé sur une infiltration institutionnelle progressive et tirant parti des libertés démocratiques occidentales pour faire avancer la gouvernance islamique.[75]

Une vie d'activisme a façonné son approche. Membre de longue date des Frères musulmans, al-Qaradawi a été emprisonné sous Nasser et libéré en 1961, date à laquelle il a quitté l'Égypte pour le Qatar. Il n'est revenu en Égypte qu'en 2011, à la suite de la révolution qui a renversé Hosni Moubarak.[76]

Lorsque Mohamed Morsi a été destitué en juillet 2013, Yusuf al-Qaradawi a été de fait expulsé d'Égypte. Le nouveau gouvernement lui a retiré sa nationalité, gelé ses avoirs et interdit son retour.[77]

L'exil d'Al-Qaradawi l'a rendu dépendant du Qatar, qui lui avait accordé la nationalité dès les années 1960 et lui avait fourni une base permanente. À Doha, la famille régnante Al Thani l'a non seulement accueilli, mais a également investi dans l'extension de son influence, lui offrant une portée médiatique sans précédent grâce à Al Jazeera Arabic, où son émission « La charia et la vie » attirait des millions de téléspectateurs à travers le monde musulman.[78]

Depuis le Qatar, Al-Qaradawi a condamné le gouvernement égyptien post-Morsi, légitimé l'opposition des Frères musulmans et présenté des rivaux régionaux tels que les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite comme hostiles à l'islam. Sa présence à Doha a permis au Qatar de se présenter comme un protecteur de l'érudition islamiste tout en utilisant simultanément sa rhétorique pour faire avancer sa politique étrangère — en particulier pendant les soulèvements arabes, lorsque le soutien d'al-Qaradawi aux mouvements alignés sur les Frères musulmans coïncidait avec les ambitions régionales du Qatar.

Ainsi, les relations qu'a entretenues al-Qaradawi avec le Qatar après 2013 symbolisaient à la fois sa survie personnelle et le rôle stratégique de Doha en tant que principal refuge pour les dirigeants des Frères musulmans exilés d'Égypte et d'ailleurs. Son influence persistante mettait en évidence la contradiction entre l'alliance officielle du Qatar avec les États occidentaux et son soutien à des idéologues islamistes qui déstabilisaient activement l'ordre régional.[79]

L'influence d'al-Qaradawi résidait dans sa capacité à allier rigidité idéologique et adaptation tactique. Son modèle a guidé les affiliés des Frères musulmans en Europe et en Amérique du Nord pour qu'ils opèrent au sein de systèmes libéraux tout en poursuivant des objectifs islamistes à long terme — une stratégie qui continue aujourd'hui encore de façonner l'action de sensibilisation des Frères musulmans.[80]

2.2.3.1 Fondements théoriques du *Tamkeen* d'Al-Qaradawi

La reconceptualisation du *tamkeen* par Al-Qaradawi s'appuyait sur plusieurs innovations théoriques :

***Fiqh al-awlawiyyat* (jurisprudence des priorités) :** ce cadre a fourni une méthodologie permettant de déterminer quels objectifs islamiques devaient être privilégiés dans différents contextes. Al-Qaradawi a fait valoir : « Le juriste doit connaître les priorités de son époque, afin de pouvoir accorder à chaque question la place qui lui revient… C'est ainsi que les priorités s'organisent en fonction de leur véritable importance dans la hiérarchie du droit islamique. » Ce cadre de hiérarchisation a facilité l'allocation stratégique des ressources et des efforts.[81]

---

75 Bettina Gräf et Jakob Skovgaard-Petersen, éd., *Global Mufti: The Phenomenon of Yusuf al-Qaradawi* (Columbia University Press, 2009), Introduction et chap. 1.

76 Aaron-Rock Singer, « Qaradawi's Return and Islamic Leadership in Egypt », Foreign Policy Research Institute, 3 mars 2011, https://www.fpri.org/article/2011/03/qaradawis-return-and-islamic-leadership-in-egypt.

77 « Morsi, Qaradawi et Aboutrika de nouveau sur la liste de surveillance antiterroriste égyptienne », *Enterprise*, 2 mai 2018, https://enterprise.press/stories/2018/05/02/morsi-qaradawi-and-aboutrika-back-on-egypts-terror-watchlist.

78 « Yusuf al-Qaradawi, l'érudit musulman qui a influencé des millions de personnes », *Al Jazeera*, 27 septembre 2022, https://www.aljazeera.com/news/2022/9/27/yusuf-al-qaradawi-the-muslim-scholar-who-influenced-millions.

79 Alberto M. Fernandez, « Al-Qaradawi : le bâtisseur de l'empire islamiste du Qatar », Middle East Media Research Institute (MEMRI), 3 octobre 2022, https://www.memri.org/reports/al-qaradawi-qatars-islamist-empire-builder.

80 Peter Mandaville, *Global Political Islam* (Routledge, 2007), p. 267-285.

81 Yusuf Al-Qaradawi, *Fiqh al-Awlawiyyat : Fiqh Jadid li-Marhala Jadida* [Jurisprudence des priorités : une nouvelle jurisprudence pour une nouvelle phase] (Le Caire : Dar Al-Shuruq, 1995).

La méthodologie de hiérarchisation des priorités d'Al-Qaradawi a représenté une innovation majeure en matière de jurisprudence islamique, adaptant la théorie juridique classique aux défis stratégiques contemporains. Il a classé les priorités en trois niveaux : les nécessités (*daruriyyat*), les besoins (*hajiyyat*) et les améliorations (*tahsiniyyat*). Cette approche hiérarchique illustrait ce que les théoriciens de la décision appellent le « triage stratégique » : distinguer les objectifs essentiels, nécessaires et souhaitables afin d'optimiser l'allocation des ressources dans un contexte de contraintes.[82]

***Wasatiyyah* (modération) :** Al-Qaradawi se positionnait comme représentant une « voie médiane » entre le traditionalisme rigide et le libéralisme excessif. Dans ce contexte, il écrivait : « La modération islamique signifie adhérer aux principes fondamentaux de l'islam sans rigidité, et faire preuve d'ouverture à l'époque sans dissolution. » Ce positionnement de soi en tant que « modéré » a facilité l'acceptation d'Al-Qaradawi par les institutions occidentales tout en lui permettant de conserver des positions fondamentalement conservatrices.[83]

La « modération » d'Al-Qaradawi relevait davantage d'un « positionnement stratégique » que d'une modération idéologique de fond. Sa *wasatiyyah* a permis de maintenir les engagements fondamentaux des Frères musulmans en faveur d'une gouvernance islamique tout en adoptant des approches tactiques plus souples. Dans ce contexte, il a déclaré : « La modération ne signifie pas faire des compromis sur les principes, mais trouver la voie la plus sage pour les mettre en œuvre. » Cette approche a permis aux organisations des Frères musulmans de se présenter comme un partenaire raisonnable pour les institutions occidentales tout en maintenant leurs engagements à long terme en faveur d'une transformation fondamentale.[84]

***Fiqh al-aqalliyyat* (jurisprudence des minorités) :** L'innovation la plus marquante d'Al-Qaradawi fut sans doute l'élaboration d'un cadre juridique spécialisé destiné aux musulmans vivant en tant que minorités dans des sociétés non musulmanes. Il affirmait : « Les musulmans en Occident se trouvent dans une situation particulière et sont confrontés à des défis uniques qui exigent un traitement jurisprudentiel spécifique. » Cette jurisprudence spécialisée fournissait une justification théologique aux adaptations stratégiques dans les contextes occidentaux.[85]

La jurisprudence des minorités d'al-Qaradawi constituait une réponse sophistiquée aux défis liés au maintien de l'identité islamique dans des environnements occidentaux laïques. Dans ce contexte, il écrivait : « Le musulman qui vit en Occident est confronté à des situations sans précédent qui nécessitent une jurisprudence spéciale pour le guider… La jurisprudence traditionnelle [*fiqh*] qui a été élaborée pour les sociétés à majorité musulmane ne peut pas être simplement transposée dans ces nouveaux contextes. » Cette approche permet une adaptation tout en préservant les principes juridiques fondamentaux, en ajustant leur application en fonction des contraintes environnementales.[86]

***Tadarruj* (gradualisme) :** Al-Qaradawi prônait la mise en œuvre progressive des objectifs islamiques. Il a fait remarquer que même le Coran et ses règles juridiques avaient été révélés progressivement, qualifiant le gradualisme de loi divine.[87] Ce principe légitime la stratégie à long terme et intergénérationnelle des Frères musulmans dans les contextes occidentaux. Il sacralise une approche patiente et multigénérationnelle qui caractérise la stratégie des Frères musulmans en Occident.

---

82 Bettina Gräf et Jakob Skovgaard-Petersen, éd., *Global Mufti: The Phenomenon of Yusuf al-Qaradawi* (Columbia University Press, 2009), chap. 8.

83 Yusuf Al-Qaradawi, *Al-Wasatiyya al-Islamiyya wa al-Tasamuh* [Modération islamique et tolérance] (Dar Al-Shuruq, 2000).

84 Bettina Gräf et Jakob Skovgaard-Petersen, éd., *Global Mufti: The Phenomenon of Yusuf al-Qaradawi* (Columbia University Press, 2009), chap. 8.

85 Yusuf Al-Qaradawi, *Fiqh al-Aqalliyyat al-Muslima : Hayat al-Muslimin fi Mujtama' Ghayr Muslimin* [Jurisprudence des minorités musulmanes : la vie des musulmans dans les sociétés non musulmanes] (Dar Al-Shuruq, 2001).

86 Alexandre Caeiro, « The Power of European Fatwas: The Minority Fiqh Project and the Making of an Islamic Counterpublic », *International Journal of Middle East Studies* 42, n° 3 (2010) : 435–49, disponible en ligne à l'adresse : https://elmi.hbku.edu.qa/en/publications/the-power-of-european-fatwas-the-minority-fiqh-project-and-the-ma.

87 « Un religieux des Frères musulmans appelle à la "gradualité" dans l'application de la charia », Investigative Project on Terrorism, 9 décembre 2011, https://www.investigativeproject.org/3336/muslim-brotherhood-cleric-calls-for-gradualism-in.

Le gradualisme d'Al-Qaradawi allait au-delà de la patience tactique pour englober une compréhension globale de l'évolution historique. Dans ce contexte, il a écrit : « Allah n'a pas créé les cieux et la terre en un instant, mais en six périodes… Le Coran n'a pas été révélé d'un seul coup, mais sur une période de vingt-trois ans… Même les décisions juridiques ont été mises en œuvre progressivement, comme dans le cas de l'interdiction de l'alcool. »[88] En ancrant le gradualisme dans un précédent divin, al-Qaradawi a fourni une légitimation théologique à l'approche à long terme de la Confrérie en matière de transformation sociétale.

2.2.3.2 La reconceptualisation du *tamkeen* par al-Qaradawi

Sur la base de ces fondements théoriques, al-Qaradawi a développé une approche sophistiquée du *tamkeen* qui mettait l'accent sur :

Participation stratégique aux systèmes démocratiques tout en conservant une opposition idéologique : Al-Qaradawi a justifié la participation aux systèmes démocratiques laïques comme un moyen de faire progresser les objectifs islamiques. Dans ce contexte, il a fait valoir que « la démocratie n'est pas en soi le but ultime, mais un outil, un mécanisme par lequel la volonté du peuple peut se réaliser et par lequel *la shura* (consultation) peut être mise en œuvre à notre époque. »[89] Ailleurs, il a écrit : « Nous devons adopter les procédures de la démocratie, ses mécanismes et ses garanties dans la mesure où ils nous conviennent, tout en conservant le droit d'y apporter des altérations et des modifications. Mais nous ne devons pas adopter sa philosophie [sous-jacente], qui peut transformer l'interdit (*al-haram*) en licite (*al-halal*) et vice versa, ou invalider ce que la religion rend obligatoire. » [90] Cette position a fourni une justification théologique aux partis politiques alignés sur les Frères musulmans en Occident.

L'approche instrumentale de la démocratie adoptée par Al-Qaradawi s'appuyait sur ce que les théoriciens politiques appellent le « procéduralisme stratégique » : utiliser les procédures démocratiques tout en rejetant les fondements philosophiques de la démocratie. Dans ce contexte, il a déclaré : « La démocratie nous donne la liberté d'exprimer notre message, d'organiser nos rangs, d'établir nos institutions. Nous devons tirer parti de ces avantages tout en conservant notre spécificité idéologique. » Cette approche a permis aux organisations des Frères musulmans de participer aux systèmes politiques occidentaux tout en restant déterminées à les remplacer à terme par un gouvernement islamique.

Utiliser les cadres juridiques occidentaux pour protéger et développer les institutions islamiques : Al-Qaradawi a insisté sur le recours aux protections juridiques occidentales pour établir et renforcer les institutions islamiques. Dans ce contexte, il a écrit : « Les musulmans devraient utiliser les libertés garanties dans les sociétés occidentales pour bâtir leurs institutions religieuses et protéger leur identité, tout en s'efforçant d'élargir la portée de ces libertés afin d'y inclure davantage de pratiques islamiques. » [91] Cette approche a transformé les contraintes en opportunités.

La stratégie juridique d'Al-Qaradawi a mis en œuvre ce que les théoriciens constitutionnels appellent « l'extension des droits » — la pratique consistant à utiliser les protections juridiques existantes pour établir des précédents qui élargissent progressivement la portée des activités protégées. Il a conseillé : « Il incombe aux musulmans vivant en tant que minorités de connaître les lois de leur pays de résidence, d'utiliser ces lois pour se protéger et d'exercer leurs droits civils pour garantir leurs libertés religieuses… Les musulmans doivent comprendre les systèmes juridiques sous lesquels ils vivent et utiliser tous les moyens légitimes pour protéger leur religion, leurs institutions et

---

88 Yusuf Al-Qaradawi, *Min Fiqh al-Dawla fi al-Islam : Makanat al-Dawla wa Ma'alimuha wa Tabi'atuha* [Jurisprudence de l'État dans l'islam : son statut, ses caractéristiques et sa nature] (Dar al-Shuruq, 1996).

89 Yusuf al-Qaradawi, *Min Fiqh al-Dawla fi'l-Islam* (Dar El Shorouk, 1997), traduit et réimprimé dans *Princeton Readings in Islamist Thought: Texts and Contexts from al-Banna to Bin Laden*, éd. Roxanne L. Euben et Muhammad Qasim Zaman (Princeton University Press, 2009).

90 Yusuf al-Qaradawi, « Islam and Democracy », dans *Princeton Readings in Islamist Thought: Texts and Contexts from al-Banna to Bin Laden*, éd. Roxanne L. Euben et Muhammad Qasim Zaman (Princeton University Press, 2009), disponible en ligne à l'adresse : https://www.academia.edu/38175408/Yusuf_al_Qaradawi_on_Democracy.

91 Yusuf Al-Qaradawi, *Fiqh al-Aqalliyyat al-Muslima : Hayat al-Muslimin fi Mujtama' Ghayr Muslimin* [Jurisprudence des minorités musulmanes : la vie des musulmans dans les sociétés non musulmanes] (Dar Al-Shuruq, 2001).

« communauté » [92]. Cette approche s'est avérée fructueuse dans des domaines tels que les accommodements religieux, l'autonomie éducative et les pratiques financières.

Élaborer des conseils spécialisés pour les musulmans dans les contextes occidentaux : À travers son émission influente « Sharia and Life » sur Al Jazeera, al-Qaradawi a fourni des conseils spécifiques aux musulmans évoluant dans les sociétés occidentales. Dans ce contexte, il a déclaré : « Les musulmans en Occident doivent préserver leur identité religieuse sans pour autant s'isoler. Ils doivent participer à la vie publique et défendre leurs droits par le biais de la loi et des institutions. C'est ainsi qu'ils pourront progressivement faire évoluer la réalité qui les entoure en faveur de l'islam. » [93]

Les conseils d'al-Qaradawi établissent un équilibre entre intégration et spécificité, prônant ce que les sociologues appellent « l'acculturation sélective », c'est-à-dire l'adoption d'éléments de la société d'accueil qui facilitent une participation fonctionnelle tout en conservant les marqueurs identitaires fondamentaux. Il a conseillé : « L'intégration sans assimilation est notre objectif. Les musulmans doivent être des citoyens actifs, mais l'islam doit rester leur référence. Ils doivent chercher à influencer, et non à être influencés. » Cette approche a permis aux communautés musulmanes de s'engager efficacement auprès des institutions occidentales tout en conservant une séparation idéologique.

Placer la cause palestinienne au cœur de la mobilisation : Al-Qaradawi a stratégiquement élevé la question palestinienne au rang de cause unificatrice pour les musulmans en Occident. Dans ce contexte, il a déclaré :
« La Palestine est la cause islamique par excellence, et sa libération est le devoir suprême… Le Hamas incarne la foi du peuple palestinien en ses origines musulmanes et arabes. » [94] Ce positionnement répondait à des objectifs à la fois idéologiques et stratégiques, en créant une cause commune autour de laquelle diverses communautés musulmanes pouvaient s'unir.

L'accent mis par Al-Qaradawi sur la Palestine a fourni un cadre analytique en identifiant un grief spécifique qui trouve un écho émotionnel auprès des sympathisants potentiels. Dans ce contexte, il a déclaré : « Ce qui unit les musulmans aujourd'hui, ce n'est ni la race, ni la culture, mais les causes, dont la principale est la Palestine. Elle doit rester la boussole de la conscience islamique jusqu'à ce qu'Al-Aqsa soit libérée. »[95] Ce cadre a transformé un conflit territorial en une obligation religieuse, créant un « impératif moral d'agir » — une cause si fondamentale que la participation devient un test de l'authenticité de l'identité spirituelle.

2.2.3.3 L'influence d'Al-Qaradawi sur la stratégie des Frères musulmans en Occident

L'approche d'Al-Qaradawi a été particulièrement influente dans l'élaboration de la stratégie occidentale des Frères musulmans. Ses concepts fournissent le cadre théorique, qui peut se résumer à un « pluralisme opérationnel combiné à une cohérence idéologique » — la capacité à s'engager auprès des institutions occidentales tout en conservant la spécificité islamique.[96] Concrètement, l'influence d'Al-Qaradawi se manifeste dans :

La prolifération d'organisations politiques et civiques alignées sur les Frères musulmans en Occident : ces organisations mettent en œuvre la stratégie d'Al-Qaradawi consistant à s'intégrer progressivement dans les structures institutionnelles occidentales tout en conservant leurs engagements idéologiques fondamentaux. Des organisations telles que le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR) et la Fédération des organisations islamiques en Europe (FIOE) illustrent cette approche, en s'engageant dans les systèmes politiques occidentaux tout en promouvant l'idéologie des Frères musulmans au sein des communautés musulmanes.[97]

---

92 Ibid.

93 Épisodes enregistrés des émissions télévisées d'Al-Qaradawi sur Al Jazeera, YouTube, https://www.youtube.com/@alqaradawy/playlists (consulté le 11 novembre 2025).

94 Yusuf Al-Qaradawi, *Al-Quds Hiya Qadiyyat Kull Muslim* [Jérusalem est la cause de chaque musulman] (Maktabat Wahba, 1998).

95 « Conférence Al-Quds — Min Ajl al-Haqq (En faveur de la vérité) », actes de la conférence, 2002, disponibles en ligne à l'adresse : https://aja.me/7fhyr (consulté le 7 novembre 2025).

96 Peter Mandaville, *Global Political Islam*, 2e éd. (Routledge, 2014), chapitres 7–8.

97 Zeyno Baran, « The Muslim Brotherhood's U.S. Network », Hudson Institute, 27 février 2008, https://www.hudson.org/national-security-defense/the-muslim-brotherhood-s-u-s-network.

Al-Qaradawi a personnellement soutenu bon nombre de ces organisations et a guidé leur développement. Dans un discours prononcé en 1995 devant l'Islamic Society of North America (ISNA), il a déclaré : « Le devoir du mouvement islamique ne se limite pas à la prédication et à l'explication. Il comprend la création d'institutions capables d'aider les musulmans à préserver leur identité et à faire avancer leurs causes. »[98] Cette stratégie institutionnelle donne naissance à des organisations formelles qui institutionnalisent l'influence idéologique au-delà des dirigeants individuels ou des générations, grâce à un ancrage structurel au sein des sociétés d'accueil.

L'accent mis sur la politique identitaire des minorités : les organisations des Frères musulmans présentent de plus en plus leur action en termes de droits des minorités et de liberté religieuse, plutôt que de gouvernance islamique explicite, reflétant la flexibilité tactique d'Al-Qaradawi — qui utilise le langage et les cadres juridiques de la démocratie libérale pour faire avancer des objectifs potentiellement en contradiction avec les valeurs démocratiques libérales.

Al-Qaradawi a explicitement approuvé cette approche, déclarant : « Les musulmans doivent faire usage des lois garantissant la liberté de religion et d'expression pour protéger leurs droits et pratiquer librement leur religion. Ils doivent agir avec sagesse, en présentant leurs revendications dans les cadres que ces sociétés acceptent et respectent. » Il a également écrit : « Nous devons présenter nos demandes et nos droits d'une manière qui soit cohérente avec les concepts respectés par ces sociétés, tels que les droits, les libertés et la justice. »[99] Ce cadrage stratégique s'est révélé particulièrement efficace pour obtenir des accommodements juridiques et exercer une influence institutionnelle dans les contextes occidentaux.[100]

La place centrale de la cause palestinienne dans le discours des Frères musulmans : comme l'a recommandé al-Qaradawi, la question palestinienne est devenue la principale cause de mobilisation des organisations des Frères musulmans en Occident, servant à la fois d'outil de recrutement et de moyen de construire des coalitions avec des groupes non musulmans. Il s'agit là d'un exemple classique de « frame bridging » (pont entre les cadres) : relier différentes perspectives idéologiques à travers une préoccupation commune concernant une question spécifique.

La manière dont Al-Qaradawi a présenté la cause palestinienne comme une obligation religieuse islamique plutôt que comme une simple cause politique a eu une influence considérable. Il a émis de nombreuses fatwas en faveur de la « résistance » palestinienne, notamment sa tristement célèbre fatwa de 2001 légitimant les attentats-suicides contre des civils israéliens. Dans ce contexte, il a déclaré : « Les opérations-suicides palestiniennes constituent une forme de jihad
légitime et l'une des plus grandes formes de jihad… Les femmes israéliennes ne sont pas comme les femmes de notre société, car elles sont militarisées. » [101] Cette légitimation religieuse a transformé un conflit territorial en un devoir religieux, ce qui a eu un puissant retentissement émotionnel auprès des musulmans vivant en Occident.

Le développement d'institutions islamiques parallèles : Suivant les conseils d'Al-Qaradawi, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont mis en place des réseaux complets d'écoles, d'institutions financières, de services sociaux et de plateformes médiatiques qui fonctionnent comme des structures parallèles au sein des sociétés occidentales. Cette approche met en œuvre le concept d'« intégralité institutionnelle » — l'idée selon laquelle la création d'une infrastructure communautaire complète réduit la dépendance vis-à-vis des institutions dominantes.

Al-Qaradawi a explicitement approuvé cette stratégie institutionnelle, déclarant : « Les musulmans en Occident doivent construire une vie islamique complète… des écoles pour éduquer leurs enfants, des centres pour se rassembler pour le culte et les activités, des organisations pour défendre leurs droits, des médias pour exprimer leurs points de vue, et des institutions financières

---

98 Steven Merley, « L'extrémisme et la Société islamique d'Amérique du Nord (ISNA) », Centre de recherche sur les Frères musulmans mondiaux, février 2007, https://www.globalmbresearch.com/wp-content/uploads/2015/03/ISNA Extremism-FINAL.pdf (consulté le 7 novembre 2025).

99 Yusuf Al-Qaradawi, *Fiqh al-Aqalliyyat al-Muslima : Hayat al-Muslimin fi Mujtama' Ghayr Muslimin* [Jurisprudence des minorités musulmanes : la vie des musulmans dans les sociétés non musulmanes] (Dar Al-Shuruq, 2001), p. 34-38.

100 Alexandre Caeiro, « The Power of European Fatwas: The Minority Fiqh Project and the Making of an Islamic Counterpublic », *International Journal of Middle East Studies* 42, n° 3 (2010) : 435–49, https://elmi.hbku.edu.qa/en/publications/the-power-of-european-fatwas-the-minority-fiqh-project-and-the-ma.

101 Mark Gardner et Dave Rich, « Fatawa on Palestine by Sheikh Yusuf Al-Qaradawi (Al-Falah Foundation, 2007), 92 pp. », *Democratiya* 13 (été 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.dissentmagazine.org/wp-content/files_mf/1390340895d13GardnerRich.pdf.

qui fonctionnent selon les principes islamiques. »[102] Ce développement institutionnel global favorise l'émergence de communautés autonomes capables de préserver leur spécificité idéologique malgré leur immersion dans les sociétés occidentales.

L'approche d'Al-Qaradawi incarne ce que Mandaville appelle « l'orthodoxie stratégique » : le maintien d'engagements religieux conservateurs tout en adaptant les méthodes opérationnelles aux contextes locaux.[103] Cette approche s'est révélée particulièrement efficace dans les systèmes démocratiques occidentaux qui privilégient la conformité procédurale plutôt que l'alignement idéologique.

2.2.4 Ali al-Sallabi : *le tamkeen* militant

Plus récemment, Ali al-Sallabi (né en 1963) a développé une version du *tamkeen* qui intègre plus explicitement le djihad sous ses diverses formes. Né en Libye et ayant fait ses études en Arabie saoudite et au Soudan, les expériences d'al-Sallabi pendant la guerre civile libyenne et ses liens étroits avec le Qatar ont façonné son approche plus conflictuelle du *tamkeen*.

Le parcours d'al-Sallabi, à la fois militant des Frères musulmans et formé au salafisme, a donné naissance à une synthèse particulière qui a considérablement influencé la stratégie contemporaine des Frères musulmans, notamment en ce qui concerne leur attitude envers les mouvements de résistance. Les persécutions dont il a été victime au début de sa carrière sous le régime de Kadhafi en Libye, puis sa formation en Arabie saoudite, l'ont exposé à la fois à la méthodologie organisationnelle des Frères musulmans et à la rigidité doctrinale wahhabite. Son rôle ultérieur en tant que représentant du Qatar pour la distribution de l'aide aux rebelles libyens[104] pendant la guerre civile de 2011 a démontré sa capacité à combiner son orientation idéologique avec un engagement politique concret.

2.2.4.1 Les fondements théoriques du « *tamkeen* » d'Al-Sallabi

La reconceptualisation du *tamkeen* par al-Sallabi repose sur plusieurs innovations clés :

Synthèse des méthodologies salafiste et des **Frères musulmans :** Al-Sallabi intègre l'accent traditionnel mis par les salafistes sur le littéralisme textuel à la méthodologie organisationnelle des Frères musulmans. Cette intégration reflète son parcours éducatif en Arabie saoudite, où les interprétations wahhabites de l'islam l'ont influencé. Cette synthèse favorise une « hybridation méthodologique », combinant diverses traditions islamiques pour créer des approches innovantes face aux défis contemporains.

La synthèse méthodologique d'Al-Sallabi est particulièrement évidente dans son approche des textes religieux. Tout en conservant l'accent salafiste sur l'adhésion littérale aux sources textuelles, il intègre l'application contextuelle et la mise en œuvre organisationnelle des Frères musulmans. Son approche repose sur la compréhension des textes selon la méthodologie salafiste traditionnelle, tout en les appliquant à travers des cadres organisationnels contemporains qui tiennent compte des réalités modernes.[105] Cette hybridation lui permet de maintenir un conservatisme doctrinal tout en prônant des approches stratégiques sophistiquées.

Intégration explicite du djihad : Contrairement à ses prédécesseurs, qui restaient souvent ambigus quant au rôle de la lutte physique, Al-Sallabi intègre explicitement diverses formes de djihad dans son modèle *de tamkeen*. Il écrit qu'il faut mener « le djihad sous toutes ses formes : le djihad de la parole, le djihad de l'action sous toutes ses formes, le djihad consistant à combattre les ennemis d'Allah, le djihad consistant à veiller sur la voie d'Allah, le djihad consistant à se préparer à chaque combat sur la voie d'Allah ».

---

[102] Yusuf Al-Qaradawi, *Fiqh al-Aqalliyyat al-Muslima : Hayat al-Muslimin fi Mujtama' Ghayr Muslimin* [Jurisprudence des minorités musulmanes : la vie des musulmans dans les sociétés non musulmanes] (Dar Al-Shuruq, 2001).

[103] Peter Mandaville, *Global Political Islam*, 2e éd. (Routledge, 2014), p. 238-246.

[104] Sam Dagher, Charles Levinson et Margaret Coker, « Tiny Kingdom's Huge Role in Libya Draws Concern », *Wall Street Journal*, 17 octobre 2011, https://www.wsj.com/articles/SB10001424052970204002304576627000922764650.

[105] Alison Pargeter, *The Muslim Brotherhood: The Burden of Tradition* (Saqi Books, 2010), 182–86.

La conception élargie du djihad d'Al-Sallabi marque une rupture significative par rapport à l'approche plus prudente d'Al-Qaradawi concernant la confrontation physique. Alors qu'Al-Qaradawi limitait généralement son soutien à la lutte armée à des contextes spécifiques comme la Palestine, Al-Sallabi présente le djihad comme une composante fondamentale du processus *de tamkeen* applicable dans de multiples contextes. Cette approche reflète les « opérations à spectre complet » — des activités synchronisées dans divers domaines visant à réaliser une transformation systémique.

Priorité accordée à la construction de l'État plutôt qu'à *la da'wa* à long terme : Al-Sallabi renverse l'ordre des priorités traditionnel des Frères musulmans en soutenant que l'instauration d'un gouvernement islamique doit précéder *une da'wa* globale. Son approche souligne que l'autorité politique doit d'abord être établie pour servir de fondement à l'extension de l'influence islamique, ce qui marque une rupture avec l'accent traditionnellement mis par les Frères musulmans sur l'éducation à la base et la transformation sociale progressive.[106]

Ce renversement de l'ordre traditionnel des priorités des Frères musulmans reflète ce que les politologues appellent « l'islamisation centrée sur l'État » [107]— la conviction que le contrôle des institutions politiques doit précéder la transformation sociale plutôt que de la suivre. Al-Sallabi affirme : « L'État était la forteresse protectrice de l'islam, de ses enseignements et de sa mission. Sans lui, les musulmans seraient restés dispersés, faibles et menacés par les puissances environnantes. » De même, « l'établissement de l'État est le fondement de tout projet islamique global… C'est l'incubateur de *la da'wa*, de l'éducation et de la mise en œuvre de la charia. » [108] Cette priorité accordée à l'acquisition du pouvoir politique représente un écart significatif par rapport à l'accent mis par al-Banna sur la construction de fondements sociaux avant de rechercher le contrôle politique.

Intégration des approches révolutionnaires et institutionnelles : Al-Sallabi tente de combler le fossé entre la perspective révolutionnaire de Qutb et l'approche institutionnelle d'al-Qaradawi en mettant l'accent sur ce qu'il appelle le « djihad global », qui opère simultanément dans de multiples domaines. Cette intégration crée une « synthèse stratégique », combinant des approches apparemment contradictoires en un cadre opérationnel cohérent.[109]

L'approche synthétique d'Al-Sallabi transparaît particulièrement dans son attitude à l'égard de la participation politique. Contrairement à Qutb, qui rejetait catégoriquement toute participation aux systèmes politiques laïques, Al-Sallabi approuve une telle participation lorsqu'elle sert des objectifs stratégiques. Cependant, contrairement à al-Qaradawi, il présente explicitement cette participation comme une forme de jihad plutôt que comme un simple engagement pragmatique. Il déclare : « Parmi les moyens du jihad politique figure la participation aux parlements et aux conseils législatifs afin de servir les intérêts de la *oumma*, de la protéger du mal et d'instaurer la loi de Dieu dans la mesure du possible. » [110] Ce cadrage transforme l'engagement institutionnel, le faisant passer d'un compromis tactique à une obligation religieuse.

2.2.4.2 Le modèle en quatre étapes du *tamkeen* d'Al-Sallabi

Sur la base de ces fondements théoriques, Al-Sallabi a développé un modèle en quatre étapes du *tamkeen* :

Étape 1 : Recrutement stratégique d'individus engagés : Contrairement à l'accent mis par les Frères musulmans traditionnels sur *une da'wa* à grande échelle, l'approche d'Al-Sallabi se concentre sur l'identification et le recrutement d'individus possédant des qualifications spécifiques pour une action politique immédiate. Sa méthodologie privilégie le recrutement sélectif d'activistes engagés plutôt que l'approche traditionnelle progressive des Frères musulmans en matière de transformation sociale, mettant l'accent sur la qualité de l'engagement plutôt que sur la quantité d'adeptes.

---

106 Ibid., 162–79.

107 Raja M. Ali Saleem, *State, Nationalism, and Islamization: Historical Analysis of Turkey and Pakistan* (Palgrave Macmillan, 2017), chapitres 2 et 5.

108 Ali Muhammad Al-Sallabi, *Al-Fiqh al-Siyasi lil-Dawla al-Islamiyya* [La jurisprudence politique de l'État islamique] (Dar al-Ma'rifa, 2003).

109 Ali Muhammad al-Sallabi, *Fiqh al-Nasr wa al-Tamkin fi al-Qur'an al-Karim* [La jurisprudence de la victoire et de l'autonomisation dans le Noble Coran] (Dar al-Ma'rifa, 2005).

110 Ibid.

Al-Sallabi affirme : « Un groupe de partisans sincères est plus efficace que des armées de conquérants si leurs intentions ne sont pas pures. » De même, « une société n'atteint ses objectifs que grâce à une élite travaillant avec sincérité et dévouement, et non grâce à une vaste masse dépourvue de programme ou de dévouement. » [111] Cette approche élitiste contraste avec l'accent mis par al-Banna sur la mobilisation de masse et s'apparente au concept d'avant-garde de Qutb, bien qu'elle mette davantage l'accent sur les capacités pratiques plutôt que sur la simple pureté idéologique.

Étape 2 : Préparation et formation des éléments sélectionnés : La deuxième étape met l'accent sur la préparation complète des individus recrutés. À ce stade, Al-Sallabi parle clairement de sélectionner les meilleurs individus ayant répondu à l'appel lors de la première étape, puis de les transformer en djihadistes potentiels par l'endoctrinement et l'entraînement physique, qui peut également inclure des compétences au combat.

Cette préparation renforce les capacités dans de multiples domaines, notamment les compétences idéologiques, organisationnelles et opérationnelles. Al-Sallabi souligne : « La préparation doit englober la compréhension intellectuelle, l'engagement spirituel, les capacités physiques et les compétences pratiques pertinentes pour le rôle de l'individu dans le projet islamique. » [112] Ce développement complet contraste avec l'accent traditionnellement mis par les Frères musulmans sur la formation intellectuelle et organisationnelle.

Étape 3 : *Al-ghalaba* (la victoire) — la prise du pouvoir politique : La troisième étape porte explicitement sur l'acquisition du pouvoir. Al-Sallabi explique : « L'étape de *l'al-ghalaba* (la victoire) vise à arracher le pouvoir politique à l'autorité ou au gouvernement qui n'applique pas l'islam. Le djihad est le principal instrument permettant d'atteindre *l'al-ghalaba.* »

L'accent mis explicitement par Al-Sallabi sur la prise du pouvoir représente un écart significatif par rapport au langage plus prudent de la Confrérie traditionnelle concernant les objectifs politiques. Il déclare : « La nature de cette étape tient en un mot : le djihad, et nous entendons par là le djihad sous toutes ses formes. »[113] Cette conception élargie du djihad en tant que mécanisme principal de transformation politique reflète la diversification stratégique qui caractérise les mouvements islamistes contemporains, lesquels emploient simultanément de multiples tactiques pour remettre en cause les structures de pouvoir existantes.

Étape 4 : Établissement et expansion de la gouvernance islamique : La dernière étape consiste à consolider et à étendre la gouvernance islamique. Al-Sallabi la décrit comme « l'étape du *tamkeen* qui implique concrètement la prise du pouvoir et l'établissement de l'État islamique souhaité, puis le recours au jihad pour étendre son influence à travers le monde et le protéger contre les menaces potentielles. »[114]

Al-Sallabi déclare : « L'étape de l'autonomisation est le summum de l'action islamique organisée et représente le fruit mûr. L'étape de l'autonomisation dans l'appel à Allah signifie qu'Allah, le Béni et l'Exalté, a donné à Sa religion le pouvoir sur Terre parmi les croyants qui accomplissent des actes vertueux. Cette autonomisation est précédée par la succession, la royauté et l'autorité [politique], et apportera [aux musulmans] la sécurité après la peur. » [115]

2.2.4.3 L'influence d'Al-Sallabi sur la stratégie des Frères musulmans

L'approche d'Al-Sallabi, son intégration explicite du djihad et la priorité accordée à la création d'un État plutôt qu'à *la da'wa* indiquent un changement potentiel dans la stratégie des Frères musulmans, en particulier dans les contextes où les voies institutionnelles vers le pouvoir ont été bloquées.

L'influence d'Al-Sallabi est particulièrement évidente dans les relations des Frères musulmans avec les mouvements de résistance, tels que le Hamas. En tant que secrétaire général de l'Union internationale des oulémas, basée au Qatar

111 Ibid.

112 Ibid.

113 Ibid.

114 Ibid.

115 Ibid.

(IUMS) après la mort d'al-Qaradawi, al-Sallabi a publié de nombreuses déclarations soutenant la résistance armée contre Israël. En avril 2025, sous sa direction, l'IUMS a émis une fatwa déclarant que « le djihad armé contre l'occupation en Palestine incombe à tout musulman capable dans le monde islamique » et appelant à « une intervention militaire immédiate des pays arabes et islamiques ». Ce soutien explicite à la confrontation armée représente une escalade significative par rapport au soutien plus nuancé d'al-Qaradawi.

Dans le contexte occidental, l'influence d'al-Sallabi est particulièrement manifeste dans :

Accent accru mis sur le soutien aux mouvements de « résistance » islamiques : les organisations liées aux Frères musulmans en Occident présentent de plus en plus le soutien à des groupes tels que le Hamas non seulement comme une préoccupation humanitaire, mais aussi comme une obligation religieuse. En élevant le soutien aux mouvements de résistance au rang d'obligation religieuse, l'approche d'al-Sallabi transforme les positions politiques en tests d'authenticité religieuse.

Le concept de « jihad global » : de nombreuses organisations alignées sur les Frères musulmans ont adopté le cadre proposé par al-Sallabi, qui prévoit des formes multiples et simultanées de jihad opérant dans différents domaines. Cette conceptualisation permet d'intégrer diverses activités — des campagnes médiatiques au soutien financier en passant par le plaidoyer politique — au sein d'un cadre théologique cohérent. Al-Sallabi affirme : « Le jihad englobe tous les efforts qui servent le projet islamique, chacun selon ses capacités et sa position. » Cette définition élargie transforme les activités professionnelles et civiques ordinaires en guerre religieuse lorsqu'elles sont menées à l'appui d'objectifs islamiques.

L'effacement des frontières entre l'engagement institutionnel et les approches conflictuelles : alors que la stratégie antérieure des Frères musulmans maintenait une séparation plus claire entre ces approches, la synthèse d'al-Sallabi encourage leur intégration. En présentant la participation institutionnelle comme une forme de djihad, l'approche d'al-Sallabi résout la tension entre le purisme révolutionnaire de Qutb et le pragmatisme institutionnel d'al-Qaradawi.

La présentation explicite des politiques occidentales comme une agression nécessitant une résistance : s'appuyant sur le cadre théorique d'Al-Sallabi, le discours des Frères musulmans dépeint de plus en plus les communautés musulmanes en Occident comme étant attaquées, justifiant ainsi des réponses plus conflictuelles (mobilisation défensive). En présentant les politiques occidentales à l'égard de l'islam comme une forme de guerre, cette approche légitime l'activisme en tant que résistance défensive plutôt que comme un engagement politique.

L'approche d'al-Sallabi représente une synthèse des théories antérieures *du tamkeen*, combinant le gradualisme d'al-Banna, la ferveur révolutionnaire de Qutb et le pragmatisme politique d'al-Qaradawi au sein d'un cadre qui reconnaît plus explicitement le rôle des diverses formes de jihad dans la réalisation de l'émancipation islamique.

2.3 *Tamkeen* et *Marhaliyyah* : approches stratégiques complémentaires

La stratégie occidentale des Frères musulmans s'articule autour de deux approches complémentaires : *le tamkeen* (ancrage institutionnel) et *la marhaliyyah* (adaptation par étapes). Alors que *le tamkeen* représente l'objectif à long terme d'établir la domination islamique, *la marhaliyyah* offre une flexibilité tactique, permettant aux Frères musulmans d'ajuster temporairement leurs positions et leur discours en fonction des circonstances du moment.

2.3.1 Fondements théoriques de *la marhaliyyah*

Le concept de *marhaliyyah* dérive du mot arabe *marhala* (phase ou étape) et fait référence à la doctrine de la Confrérie selon laquelle il convient de s'adapter à chaque phase.[116] Ce concept fournit une justification théologique aux compromis tactiques temporaires qui pourraient autrement sembler contredire

[116] Muhammad Bin Ghalib al-'Umary, *Al-Marhaliyya 'inda al-Ikhwan al-Muslimin—Fiqh al-Marhala* [Le gradualisme chez les Frères musulmans — Jurisprudence des étapes] (Dar Al-Mirath al-Nabawi, 1998).

principes fondamentaux. Le concept de *marhaliyyah* du théoricien des Frères musulmans Yusuf al-Qaradawi souligne l'importance de reconnaître les réalités actuelles et d'agir dans le cadre des contraintes existantes tout en maintenant les objectifs islamiques à long terme. Cette approche représente un équilibre sophistiqué entre adaptation pragmatique et cohérence idéologique.

La marhaliyyah représente une approche stratégique qui privilégie la flexibilité tactique — ajuster temporairement les positions politiques et sociales en réponse à des circonstances défavorables tout en maintenant un engagement à long terme envers les objectifs fondamentaux jusqu'à ce que les conditions deviennent plus favorables à l'avancement du processus *de tamkeen*. Cette dualité stratégique est au cœur de la capacité des Frères musulmans à opérer efficacement au sein des démocraties libérales occidentales tout en conservant des engagements idéologiques fondamentalement en contradiction avec les principes démocratiques libéraux. *La marhaliyyah* tire sa légitimité théologique de plusieurs concepts islamiques :

***Fiqh al-waqi'* (jurisprudence de la réalité) :** ce concept soutient que les règles islamiques doivent s'aligner sur les conditions du monde réel, et non pas uniquement sur des idéaux abstraits. Al-Qaradawi a souligné que les juristes doivent comprendre à la fois le texte et son contexte. Ce principe légitime l'adaptation des pratiques islamiques au contexte occidental, même lorsqu'elles semblent entrer en conflit avec des interprétations plus strictes.[117]

***Maslaha* (intérêt public) :** ce principe permet de mettre de côté des règles strictes lorsqu'elles entrent en conflit avec les intérêts généraux de la communauté. Les théoriciens des Frères musulmans justifient les ajustements tactiques tant qu'ils servent des objectifs à long terme. Comme l'a expliqué al-Qaradawi, il peut être nécessaire, voire obligatoire, de suspendre une règle pour protéger le bien commun de la communauté musulmane.[118]

Signifiant « intérêt public » ou « bien-être », *la maslaha* est un principe de la théorie juridique islamique traditionnellement utilisé pour promouvoir le bien commun dans les cas où les textes explicites sont muets. Son usage classique par des érudits tels qu'al-Ghazali[119] et al-Shatibi[120] était large et inclusif, faisant référence au bien-être de tous les membres de la société, qu'ils soient musulmans ou non.

Cependant, des islamistes tels que les Frères musulmans et Yusuf al-Qaradawi ont réinterprété *la maslaha* de manière restrictive, l'appliquant presque exclusivement aux intérêts de la communauté musulmane (*ummah*) telle qu'ils la définissent.[121] Selon cette conception, l'« intérêt public » désigne un avantage stratégique pour le mouvement islamique, et non pour la société dans son ensemble.

- **Droit islamique traditionnel :** *la maslaha* peut englober l'ensemble de la société (musulmans et non-musulmans).[122]

- **Interprétation islamiste :** *la maslaha* est souvent limitée aux objectifs et aux intérêts des musulmans ou au projet islamiste.

***Darura* (nécessité) :** le droit islamique autorise des actions interdites en cas de nécessité, sur la base de la maxime *al-darurat tubih al-mahzurat* (la nécessité autorise l'interdit). Les érudits des Frères musulmans s'en servent pour justifier leur engagement dans les systèmes occidentaux laïques lorsque cette participation sert la survie ou les intérêts des minorités musulmanes. Les érudits des Frères musulmans appliquent ce principe pour justifier leur engagement dans les systèmes politiques occidentaux malgré leurs fondements laïques.

---

117 Bettina Gräf et Jakob Skovgaard-Petersen, éd., *Global Mufti: The Phenomenon of Yusuf al-Qaradawi* (Columbia University Press, 2009), chap. 4.

118 Ibid., chap. 8.

119 Abu Hamid Al-Ghazali, *Al-Mustasfa min 'Ilm al-Usul* [Sur la théorie juridique de la jurisprudence musulmane], vol. 1 (Dar al-Kutub al-'Ilmiyya, 2024) [écrit à l'origine au XIIe siècle, traduction anglaise publiée par Dar ul-Thaqafah en 2017].

120 Abu Ishaq Al-Shatibi, *Al-Muwafaqat fi Usul al-Shari'a* [La réconciliation des fondements de la loi islamique], vol. 2 (Dar Ibn 'Affan, 1997) [rédigé et publié à l'origine en 1884].

121 Yusuf al-Qaradawi, *Fiqh al-Jihad* [Jurisprudence de la lutte], vol. 2 (Maktabat Wahba, 2009), 87–94 ; Yusuf al-Qaradawi, *Fiqh al-Awlawiyyat* [Jurisprudence des priorités] (Dar al-Shuruq, 1991).

122 Mohammad Hashim Kamali, **Principles of Islamic Jurisprudence**, 3e éd. (Islamic Texts Society, 2003), p. 271-274.

***Tadarruj* (gradualisme) :** ce concept prône la mise en œuvre progressive et par étapes des objectifs islamiques. Al-Qaradawi note que même le Coran et les décisions juridiques qui ont suivi ont été révélés progressivement, qualifiant le gradualisme de « loi divine ». Ce principe légitime la stratégie à long terme et intergénérationnelle des Frères musulmans dans les contextes occidentaux. Il sacralise la patience, une approche multigénérationnelle qui caractérise la stratégie des Frères musulmans en Occident.

Ces concepts théologiques transforment ce qui pourrait autrement apparaître comme une incohérence idéologique en une approche stratégiquement flexible, sanctionnée par la religion. En fournissant une légitimation religieuse à l'adaptation tactique, la doctrine de *la marhaliyyah* permet aux organisations des Frères musulmans d'opérer efficacement dans les contextes occidentaux tout en maintenant leur engagement envers les objectifs à long terme de gouvernance islamique.

2.3.2 Mise en œuvre opérationnelle de *la marhaliyyah*

Concrètement, *la marhaliyyah* se manifeste de plusieurs façons :

Ambiguïté stratégique dans les communications publiques : les organisations alignées sur les Frères musulmans maintiennent une ambiguïté stratégique dans leurs messages publics, permettant à différents publics d'interpréter les déclarations en fonction de leurs attentes. Cette approche s'inscrit dans le cadre de l'« ambiguïté constructive » — l'utilisation délibérée d'un langage permettant de multiples interprétations.

Cette stratégie de communication est particulièrement évidente dans la manière dont les organisations des Frères musulmans abordent des questions controversées telles que l'application de la charia, les relations entre les sexes ou les attitudes envers les non-musulmans. Les déclarations publiques recourent généralement à une terminologie vague, mettent l'accent sur les valeurs communes avec le public occidental et évitent tout engagement précis. Les communications internes et les documents en langue arabe présentent souvent des positions plus explicites, alignées sur l'idéologie traditionnelle des Frères musulmans. Ce double discours correspond à ce que les théoriciens de la communication appellent le « cadrage adapté au public » [123]— le fait d'adapter les messages à des publics spécifiques en fonction de leurs croyances et valeurs existantes.

Adaptation contextuelle des positions politiques : les organisations des Frères musulmans ajustent leurs positions politiques en fonction des contextes locaux tout en conservant des objectifs à long terme cohérents. Cette flexibilité permet ce que Roy décrit comme « une intégration opérationnelle associée à la préservation des valeurs »[(124).]

Cette approche adaptative est particulièrement évidente dans la manière dont les organisations alignées sur les Frères musulmans interagissent avec différents systèmes politiques. Dans les pays où les musulmans constituent un bloc électoral important, les organisations des Frères musulmans prônent généralement la participation politique directe et l'islamisation de la législation. Dans les pays où les musulmans forment une petite minorité, l'accent est mis sur l'obtention d'aménagements religieux, la mise en place d'institutions communautaires autonomes et l'acquisition d'une influence au sein des structures politiques existantes. Cette approche différenciée met en œuvre ce que les politologues appellent une « stratégie sensible au contexte »[125]— la pratique consistant à adapter les méthodes tactiques à des environnements politiques spécifiques tout en conservant des objectifs stratégiques cohérents.

Établissement d'alliances tactiques avec des groupes non islamiques : malgré des différences idéologiques fondamentales, les organisations des Frères musulmans forment des alliances tactiques avec divers groupes, y compris des organisations laïques de gauche, lorsque ces alliances servent des objectifs stratégiques. Ces alliances mettent en œuvre la vision d'al-Banna

---

123 Elina Lindgren et al., « Trusting the Facts: The Role of Framing, News Media as a (Trusted) Source, and Opinion Resonance for Perceived Truth in Statistical Statements », *Journalism & Mass Communication Quarterly* 101, n° 4 (2024), https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/10776990221117117.

124 Olivier Roy, *Globalized Islam: The Search for a New Ummah* (Columbia University Press, 2004), p. 104-106.

125 Paul Donowitz, « Using a Context-Sensitive Approach to Enhance Development », Development Asia, 15 novembre 2016, https://development.asia/explainer/using-context-sensitive-approach-enhance-development.

principe selon lequel « nous coopérons sur ce qui fait l'objet d'un consensus et nous nous excusons mutuellement sur ce qui fait l'objet d'un désaccord ».

Cette approche de formation de coalitions est particulièrement évidente dans la manière dont les organisations des Frères musulmans s'alignent sur des causes progressistes dans les contextes occidentaux. Malgré des divergences fondamentales sur des questions telles que l'égalité des sexes, l'autonomie sexuelle et la laïcité, ces organisations collaborent fréquemment avec des groupes progressistes sur des thèmes comme l'immigration, la politique étrangère et les mesures de lutte contre la discrimination.

Accent variable mis **sur différents aspects de la pratique islamique :** les organisations des Frères musulmans mettent stratégiquement l'accent sur différents éléments de la pratique islamique en fonction du contexte social. Dans les environnements où la mise en œuvre intégrale de la charia (en tant que loi de l'État) est irréalisable, elles se concentrent sur la piété individuelle, les valeurs familiales et le maintien de l'identité communautaire plutôt que sur des objectifs politiques explicites.

Cette importance variable est particulièrement évidente dans la manière dont les organisations des Frères musulmans présentent l'islam au public occidental. Les messages publics mettent généralement en avant des valeurs universelles, telles que la justice, la compassion et le bien-être social, tout en minimisant ou en réinterprétant les aspects de la loi islamique qui entrent en conflit avec les normes occidentales, comme la misogynie et l'homophobie. Les supports pédagogiques internes présentent généralement des interprétations plus complètes et traditionnelles.

2.3.3 La relation dialectique entre *Tamkeen* et *Marhaliyyah*

La relation entre *le tamkeen* et *la marhaliyyah* est dialectique plutôt que séquentielle. *La marhaliyyah* offre la souplesse tactique nécessaire pour progresser vers l'objectif stratégique du tamkeen dans des environnements complexes et souvent hostiles. Cette relation allie cohérence stratégique et adaptabilité tactique, en maintenant des objectifs à long terme constants tout en ajustant les méthodes à court terme en fonction des circonstances.

Cette dualité stratégique permet aux organisations alignées sur les Frères musulmans de défendre les valeurs démocratiques occidentales lorsque cela s'avère opportun, malgré le rejet idéologique fondamental de la gouvernance laïque par ces organisations. Une telle flexibilité est particulièrement évidente dans la manière dont les représentants des Frères musulmans se présentent au public occidental par rapport à leurs messages destinés aux communautés musulmanes.

Dans les contextes occidentaux, les organisations des Frères musulmans mettent généralement l'accent sur des valeurs telles que la liberté religieuse, les libertés civiles et le pluralisme lorsqu'elles s'adressent à un public général. Lorsqu'elles s'adressent à un public musulman, cependant, l'accent est mis sur la spécificité islamique, la résistance à l'assimilation et la mise en place éventuelle d'une gouvernance islamiste.

L'interaction entre *tamkeen* et *marhaliyyah* crée une ambidextrie stratégique — la capacité de poursuivre simultanément une transformation à long terme (*tamkeen*) tout en s'adaptant aux contraintes environnementales immédiates (*marhaliyyah*). Cette ambidextrie permet aux Frères musulmans de maintenir leurs engagements idéologiques tout en opérant efficacement dans des contextes divers et souvent hostiles.

2.4 Implications pour les sociétés occidentales

La doctrine du *tamkeen* prônée par les Frères musulmans, telle qu'elle s'est développée à travers ces évolutions théoriques et qu'elle a été mise en œuvre parallèlement à la stratégie complémentaire de *la marhaliyyah*, a des implications importantes pour les sociétés occidentales. Ces implications s'étendent aux domaines politique, social et culturel.

2.4.1 Implications politiques

L'objectif politique à long terme des Frères musulmans, qui consiste à instaurer un gouvernement islamique, est fondamentalement en contradiction avec les principes démocratiques occidentaux de souveraineté populaire et de laïcité. Si

les organisations des Frères musulmans peuvent participer aux processus démocratiques, elles le font de manière instrumentale plutôt que par principe, utilisant la démocratie comme un moyen d'atteindre une fin tout en rejetant ses fondements philosophiques.

Cette approche instrumentale crée un paradoxe démocratique : l'utilisation de mécanismes démocratiques pour faire avancer des objectifs fondamentalement antidémocratiques. Comme l'affirme Tibi, « les islamistes ne cherchent pas à réformer la démocratie, mais à l'utiliser comme un aller simple vers le pouvoir, après quoi les mécanismes démocratiques seraient subordonnés à l'autorité religieuse. » [126]

La stratégie politique des Frères musulmans en Occident repose généralement sur une « double approche »[127],consistant à adopter des positions publiques modérées tout en poursuivant des objectifs privés plus radicaux. Cette approche complique la mise en place de réponses politiques, car les organismes gouvernementaux peuvent nouer des relations avec les organisations des Frères musulmans en se fondant sur leurs positions publiques, sans avoir conscience de leurs objectifs privés.

2.4.2 Implications sociales

La stratégie sociale des Frères musulmans met l'accent sur la mise en place de structures parallèles permettant aux musulmans de conserver leur spécificité au sein des sociétés occidentales plutôt que de s'y intégrer pleinement.

Ce modèle de société parallèle a plusieurs implications :

Isolement communautaire : en mettant l'accent sur la spécificité islamique et en décourageant la pleine intégration, les organisations des Frères musulmans peuvent contribuer à l'isolement social des communautés musulmanes par rapport à la société dans son ensemble.

Déformation de la représentation : les organisations des Frères musulmans se présentent souvent comme représentant « la communauté musulmane » malgré la grande diversité d'opinions parmi les musulmans. Cette prétention à la représentation peut marginaliser toutes les autres voix musulmanes.

Instrumentalisation des dispositifs de protection des minorités : les organisations des Frères musulmans utilisent stratégiquement les protections juridiques occidentales accordées aux minorités pour soustraire leurs activités à tout contrôle, créant ainsi ce que Fourest appelle des « minorités au sein des minorités » [128]— des situations où les autorités religieuses conservatrices acquièrent un contrôle disproportionné sur les membres de la communauté.

Mobilisation identitaire : L'accent mis par les Frères musulmans sur l'identité musulmane comme étant avant tout religieuse plutôt que culturelle facilite également ce que Kepel appelle la « mobilisation identitaire » [129]— l'activation de l'identité religieuse comme fondement de l'action politique.

2.4.3 Implications culturelles

La stratégie culturelle des Frères musulmans vise à résister à ce qu'ils perçoivent comme la corruption culturelle occidentale tout en promouvant des alternatives islamiques.

Cette stratégie culturelle se manifeste par :

- **Des remises en cause épistémologiques des cadres de référence occidentaux :** les établissements d'enseignement des Frères musulmans présentent souvent les systèmes de connaissances islamiques et occidentaux comme étant fondamentalement en concurrence plutôt que complémentaires.

---

[126] Bassam Tibi, « Islamist Parties and Democracy: Why They Can't Be Democratic », *Journal of Democracy* 19, n° 3 (2008), https://www.journalofdemocracy.org/articles/islamist-parties-and-democracy-why-they-cant-be-democratic.

[127] Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West* (Columbia University Press, 2010), chapitres 2 et 6.

[128] Caroline Fourest, *Brother Tariq: The Doublespeak of Tariq Ramadan* (London Center for Policy Research, 2009), p. 101–110, ainsi que chapitres 4 et 6.

[129] Gilles Kepel, *La guerre pour les esprits musulmans : l'islam et l'Occident* (Belknap Press, 2004), p. 62-67, 115-122.

- **Particularisme moral :** Les Frères musulmans défendent l'idée que les normes morales islamiques devraient primer sur l'éthique laïque occidentale pour les musulmans, créant ce que les philosophes appellent « l'exceptionnalisme moral » [130]— l'affirmation selon laquelle certains groupes devraient être exemptés des cadres éthiques généralement applicables.

- **Concurrence narrative :** les productions médiatiques et culturelles des Frères musulmans rivalisent avec les récits occidentaux dominants, notamment en ce qui concerne les relations historiques et contemporaines entre les civilisations islamique et occidentale.

- **Maintien symbolique des frontières :** le message culturel des Frères musulmans met l'accent sur le maintien de frontières claires entre les identités islamique et occidentale à travers des marqueurs visibles, tels que des vêtements distinctifs, des pratiques alimentaires et une ségrégation sociale.

Collectivement, ces implications politiques, sociales et culturelles démontrent la nature globale de la stratégie *tamkeen* des Frères musulmans. Plutôt que de se contenter de rechercher un accommodement religieux au sein des cadres occidentaux, les Frères musulmans visent à transformer fondamentalement les sociétés occidentales selon leur vision théologique et idéologique.

2.5 Conclusion : fondements théoriques et mise en œuvre contemporaine

La doctrine évolutive du *« tamkeen »* des Frères musulmans, mise en œuvre parallèlement à la doctrine complémentaire du *« marhaliyyah »*, constitue le fondement théorique de ses opérations en Occident. De la conception initiale de Hassan al-Banna d'une transformation progressive à la vision révolutionnaire de Sayyid Qutb, en passant par l'approche institutionnelle de Yusuf al-Qaradawi et la synthèse militante d'Ali al-Sallabi, cette doctrine a conservé une cohérence dans ses objectifs ultimes tout en faisant preuve d'une grande souplesse tactique.

Cette évolution théorique reflète ce que les théoriciens de l'organisation appellent la « persistance adaptative » [131]— le fait de maintenir une orientation stratégique fondamentale tout en modifiant les approches tactiques en réponse aux défis et aux opportunités de l'environnement. Malgré des différences significatives dans leurs priorités et leurs méthodologies, ces quatre théoriciens partagent l'objectif ultime d'établir leur version de la gouvernance islamique et de la domination civilisationnelle, leurs divergences portant principalement sur leur évaluation des méthodes et des délais appropriés.

La relation complémentaire entre *tamkeen* et *marhaliyyah* permet aux organisations des Frères musulmans d'opérer efficacement dans les contextes démocratiques occidentaux malgré une opposition idéologique fondamentale aux principes de gouvernance laïque. En maintenant une ambiguïté stratégique, en adaptant ses approches tactiques à des contextes spécifiques, en construisant des coalitions diverses et en mettant l'accent sur différents aspects de la pratique islamique en fonction de son public, les Frères musulmans ont établi une présence significative et renforcé leur influence au sein des sociétés occidentales tout en conservant leurs objectifs de transformation à long terme.

Il est essentiel de comprendre ce cadre idéologique sophistiqué pour analyser comment des concepts abstraits se traduisent en plans stratégiques concrets et en activités opérationnelles, ce qui sera examiné dans les chapitres suivants. La sophistication théorique de la doctrine des Frères musulmans remet en cause les représentations simplistes des mouvements islamistes comme étant réactionnaires ou peu sophistiqués, révélant au contraire une approche stratégique complexe, adaptative et multidimensionnelle qui opère à travers les domaines politique, social et culturel.

---

[130] Michael Walzer, *Just and Unjust Wars: A Moral Argument with Historical Illustrations* (Basic Books, 1977), chapitres 3 et 16.

[131] Richard T. Pascale, « Perspectives on Strategy: The Real Story Behind Honda's Success », *California Management Review* 26, n° 3 (1984) : 47–72.

3. Plans stratégiques : le « mémorandum explicatif » et « le projet »

Ce chapitre analyse les plans stratégiques des Frères musulmans pour la mise en œuvre *du tamkeen* (ancrage institutionnel) : « Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique » (1982), [132] un cadre stratégique sur 100 ans visant à étendre l'influence islamiste dans la société occidentale, et « Mémorandum explicatif sur l'objectif stratégique général des Frères musulmans en Amérique du Nord » (1991), [133] un plan stratégique pour atteindre cet objectif en Amérique du Nord. Ces deux documents présentent l'islamisme comme une alternative civilisationnelle et politique à la démocratie libérale occidentale, en esquissant une approche gradualiste et multidomaine qui englobe l'infiltration institutionnelle, l'influence dans les médias et l'éducation, l'indépendance financière, la formation de coalitions (y compris avec des groupes de gauche et socialistes idéologiquement distincts), la politique identitaire et la création de sociétés parallèles. Alors que « Le Projet » fournit un fondement doctrinal général sous la forme d'un plan secret sur 100 ans, le « Mémorandum explicatif » traduit ces principes en actions concrètes, en citant explicitement 29 groupes de la société civile affiliés aux États-Unis. La complémentarité de ces deux documents reflète une vision centralisée avec une exécution décentralisée. Les recherches révèlent qu'après quatre décennies, les efforts des Frères musulmans ont donné naissance à des réseaux institutionnels denses, à une influence médiatique, à un engagement de la jeunesse, à un capital de coalition et à des protections juridiques, bien que la représentation politique et l'indépendance financière restent relativement limitées. Les implications de la résilience stratégique des Frères musulmans vont au-delà de l'exploitation du paradoxe de la tolérance dans les sociétés occidentales. Dans la pratique, les acteurs alignés sur les Frères musulmans en Occident exploitent les protections démocratiques pour faire avancer un programme islamiste qui rejette les États-nations et les principes démocratiques et qui recoupe idéologiquement le djihadisme violent. Ces deux plans visent à transformer la société occidentale par une confrontation non violente mais civilisationnelle, soulevant des questions urgentes sur la manière dont les démocraties peuvent protéger la liberté tout en résistant à la subversion idéologique déguisée en activisme en faveur des droits des minorités, de la diversité et du pluralisme.

3.1 Contexte historique des documents stratégiques

Avant d'examiner les documents eux-mêmes, il est essentiel de comprendre le contexte historique dans lequel ils ont vu le jour. La fin des années 1970 et le début des années 1980 ont constitué un tournant décisif pour la stratégie internationale des Frères musulmans. Plusieurs événements survenus au cours de cette période ont façonné l'approche de l'organisation vis-à-vis de la société occidentale et créé les conditions propices à l'élaboration de cette stratégie.

3.1.1 La révolution islamique en Iran (1979)

La réussite de l'instauration d'une république islamique en Iran a démontré qu'il était possible de transformer un pays en voie de modernisation et aligné sur l'Occident en un État islamique. Si l'orientation chiite de la révolution iranienne différait de la mentalité sunnite des Frères musulmans, la démonstration concrète d'un système de gouvernance islamique remplaçant un système laïc a eu un impact psychologique profond. Comme le note Kepel, « la révolution iranienne a servi de preuve de concept pour les mouvements islamistes du monde entier, montrant que la gouvernance islamique n'était pas seulement théorique mais réalisable dans des contextes modernes. » [134]

---

[132] « Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique (1982) », traduit par Scott Burgess (d'après le texte français publié dans Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : Le projet secret des islamistes* (Éditions du Seuil, 2005), p. 193-205), publié pour la première fois en feuilleton dans *The Daily Ablution* en décembre 2005, disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/misc/687.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Le Projet »].

[133] « An Explanatory Memorandum on the General Strategic Goal for the Group in North America » (1991), partie de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Mémorandum explicatif »].

[134] Gilles Kepel, *La vengeance de Dieu : la résurgence de l'islam, du christianisme et du judaïsme dans le monde moderne* (Polity Press, 1994), 17–21, 80–86.

La révolution iranienne a tiré plusieurs enseignements qui ont influencé la réflexion stratégique des Frères musulmans :

- **Succès révolutionnaire malgré une opposition écrasante :** la chute du Shah, malgré la puissance militaire et le soutien occidental, a montré que des régimes laïques bien établis pouvaient être renversés par des mouvements de masse animés par des idéologies, remettant ainsi en cause la conviction selon laquelle la modernisation devait suivre les modèles politiques occidentaux.

- **Le leadership religieux de la transformation politique :** l'ayatollah Khomeini a montré que les chefs religieux pouvaient mener des révolutions politiques, et pas seulement les approuver. Son rôle a illustré comment *les oulémas* (érudits musulmans) pouvaient être les moteurs directs du changement politique, plutôt que de se contenter de légitimer les dirigeants laïques.

- **Stratégie de prise de contrôle des institutions :** la méthode des révolutionnaires consistant à prendre le contrôle des institutions clés avant de s'emparer du pouvoir a offert un modèle de changement progressif. Cela reflétait la stratégie des Frères musulmans consistant à mettre en place des structures parallèles avant de briguer le pouvoir politique.

- **Impact international au-delà des frontières nationales :** la révolution iranienne a inspiré les mouvements islamistes à l'échelle mondiale, remettant en cause le modèle de l'État-nation et démontrant que l'activisme islamique pouvait transcender les frontières grâce à des réseaux de solidarité internationale.

Si les Frères musulmans entretenaient des divergences théologiques importantes avec le modèle révolutionnaire chiite iranien et rivalisaient souvent avec l'influence iranienne, l'effet d'exemple de la révolution islamique, couronnée de succès, a constitué une puissante source d'inspiration pour l'élaboration d'une planification stratégique plus globale.

3.1.2 L'assassinat d'Anouar el-Sadate (1981)

L'assassinat du président égyptien Anouar el-Sadate par le Djihad islamique,[135] un groupe influencé idéologiquement par les écrits de Sayyid Qutb, a conduit à une répression accrue des groupes islamistes en Égypte. Cette répression a accéléré l'émigration des membres des Frères musulmans vers les pays occidentaux, en particulier l'Europe et l'Amérique du Nord. Forts de leur expertise organisationnelle et de leur engagement idéologique, ces émigrants ont formé le noyau des réseaux occidentaux des Frères musulmans.

L'assassinat de Sadate et la répression qui s'ensuivit eurent plusieurs effets significatifs sur la stratégie des Frères musulmans :

- **Diaspora des dirigeants et transfert de compétences :** la répression en Égypte a contraint les dirigeants des Frères musulmans à l'exil, créant ainsi une diaspora de professionnels qualifiés qui ont mis en place des antennes dans les pays occidentaux, dotées d'une solide capacité organisationnelle.

- **Passage de la confrontation au gradualisme :** l'échec des tactiques violentes en Égypte a réaffirmé la préférence des Frères musulmans pour un changement progressif, renforçant le soutien à l'approche d'al-Banna plutôt qu'à celle de Qutb.

- **Orientation opérationnelle vers l'Occident :** la répression dans le monde arabe a poussé les Frères musulmans à donner la priorité aux sociétés occidentales, en adaptant leurs stratégies pour tirer parti des libertés civiles plutôt que de transposer les modèles du Moyen-Orient.

- **Besoins de coordination mondiale :** à mesure que ses dirigeants se dispersaient à travers le monde, les Frères musulmans ont développé des outils de coordination plus avancés pour concilier leurs objectifs fondamentaux avec la nécessité d'une adaptation locale.

---

[135] « The Assassination of Anwar Sadat, Part II », Association for Diplomatic Studies and Training, septembre 2013, https://adst.org/2013/09/the-assassination-of-anwar-sadat-part-ii/ (consulté le 8 novembre 2025).

Ces développements ont créé un contexte dans lequel la planification stratégique pour les pays occidentaux est devenue une priorité urgente plutôt qu'un simple exercice théorique. La combinaison d'une direction expérimentée, d'une relative liberté d'action et de nouvelles possibilités d'influence a rendu les sociétés occidentales de plus en plus centrales dans la planification des Frères musulmans.

3.1.3 L'invasion soviétique de l'Afghanistan (1979-1989)

L'invasion soviétique de l'Afghanistan et le jihad qui s'ensuivit ont mobilisé la solidarité islamique internationale et créé des réseaux reliant les mouvements islamistes par-delà les frontières nationales.[136] Ce conflit a établi des précédents pour l'activisme islamiste transnational et introduit des modèles organisationnels qui allaient plus tard influencer les opérations des Frères musulmans en Occident. L'Afghanistan a servi d'incubateur pour les réseaux islamistes transnationaux qui allaient ensuite déployer des stratégies tant violentes que non violentes sur de multiples théâtres d'action.

Le jihad afghan a influencé la réflexion stratégique des Frères musulmans de plusieurs manières :

- **Capacité de mobilisation internationale :** le jihad afghan a montré que les réseaux islamiques transnationaux pouvaient mobiliser des combattants, des fonds et un soutien au-delà des systèmes étatiques, jetant ainsi les bases d'un activisme ultérieur parmi les musulmans en Occident.

- **Le soutien occidental aux causes islamistes :** l'appui apporté par les États-Unis aux moudjahidines afghans a créé un précédent en matière d'alliances temporaires entre islamistes et puissances occidentales, ouvrant la voie à une coopération tactique malgré de profondes divergences idéologiques.

- **La création de réseaux militants transnationaux :** le conflit a forgé des liens transfrontaliers entre les militants islamistes, formant des réseaux durables qui ont par la suite soutenu à la fois des activités militantes et non violentes, y compris des actions de plaidoyer au sein des sociétés occidentales.

- **Expertise en matière de médias et de discours :** afin de mondialiser la cause afghane, les islamistes ont affiné leurs stratégies de communication et leurs compétences en matière de relations avec les médias, qu'ils ont ensuite appliquées aux messages et à l'engagement des Frères musulmans en Occident.

Si les Frères musulmans sont restés distincts, sur le plan organisationnel, des réseaux salafistes-djihadistes plus militants issus d'Afghanistan, le phénomène plus large de l'activisme islamiste transnational a fourni des modèles et une source d'inspiration pour l'élaboration de stratégies internationales plus globales.

3.1.4 La présence musulmane croissante dans les pays occidentaux

Au début des années 1980, les communautés musulmanes des pays occidentaux avaient atteint une taille suffisante pour permettre le développement d'institutions allant au-delà des besoins religieux fondamentaux. Cette croissance démographique a ouvert la voie à la mise en place de structures organisationnelles plus complètes, couvrant les dimensions éducatives, sociales et politiques de la vie musulmane en Occident. En 1980, selon les études démographiques de Nielsen, les pays d'Europe occidentale comptaient environ 5 millions de musulmans, tandis que la population musulmane d'Amérique du Nord avoisinait 1,5 million — des chiffres suffisants pour soutenir une complexité institutionnelle allant au-delà des simples lieux de prière.[137]

Cette évolution démographique a facilité la stratégie des Frères musulmans de plusieurs manières :

---

[136] Fawaz A. Gerges, *The Rise and Fall of Al-Qa'ida* (Oxford University Press, 2011), chap. 1.

[137] Jørgen S. Nielsen, *Muslims in Western Europe* (Edinburgh University Press, 1992), 1–8 ; voir également Ceri Peach et Günther Glebe, « Muslim Minorities in Western Europe », *Ethnic and Racial Studies* 18, n° 2 (1995) : 239–52, https://doi.org/10.1080/01419870.1995.9993852.

- **Une masse critique pour la création d'institutions :** la croissance des communautés musulmanes a permis la création de mosquées, d'écoles et de groupes de défense, soutenant ainsi la stratégie de la Confrérie visant à mettre en place des institutions parallèles.

- **Transition générationnelle :** Dans les années 1980, les musulmans de deuxième génération en Occident ont constitué un nouveau public. Leurs questionnements identitaires ont offert aux Frères musulmans l'occasion de se rapprocher de cette population par le biais de programmes destinés à la jeunesse et à l'éducation.

- **Potentiel électoral :** la concentration de la population musulmane a favorisé le vote en bloc, en particulier lors des élections locales, offrant ainsi un levier politique malgré le statut de minorité nationale.

- **Diversité professionnelle :** la présence accrue de musulmans dans des secteurs tels que les médias, le monde universitaire et le gouvernement a permis aux Frères musulmans de faire progresser la vision d'al-Banna, qui consistait à influencer les institutions clés.

Dans ce contexte historique, les stratèges des Frères musulmans ont reconnu à la fois le défi et l'opportunité que représentaient les sociétés occidentales. Le défi provenait de l'influence culturelle de l'Occident sur les communautés musulmanes, que les idéologues des Frères musulmans percevaient comme une menace pour l'identité islamique.
L'opportunité découlait des libertés occidentales qui permettaient aux organisations islamistes de mener des actions militantes sans subir la répression à laquelle elles étaient confrontées dans de nombreux pays à majorité musulmane. Les documents stratégiques examinés ci-dessous représentent la réponse des Frères musulmans à ce contexte.

3.2 Le « Mémorandum explicatif » : *Tamkeen* en Amérique du Nord

Un document stratégique interne des Frères musulmans intitulé « Mémorandum explicatif sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991) fournit le plan d'action le plus détaillé concernant les opérations des Frères musulmans aux États-Unis et au Canada. Ce document a été rédigé par Mohammed Akram, un membre haut placé des Frères musulmans, et approuvé par le Conseil de la Choura des Frères musulmans en 1991. Il a été porté à l'attention du public lors du procès de la Holy Land Foundation pour financement du terrorisme en 2008, où il a été présenté comme preuve de la stratégie à long terme des Frères musulmans en Amérique du Nord.[138]

3.2.1 Authentification et importance du document

Avant d'analyser son contenu, il est important d'établir l'authenticité et la représentativité du document. Les procureurs fédéraux chargés du procès de la Holy Land Foundation ont authentifié le document grâce à des témoignages d'experts et à des preuves à l'appui. Selon les dossiers judiciaires, le document a été saisi lors d'une perquisition du FBI au domicile d'Ismail Elbarasse en Virginie en 2004. Elbarasse occupait le poste de responsable financier des opérations des Frères musulmans aux États-Unis et conservait des archives exhaustives de documents relatifs aux Frères musulmans.

L'importance de ce document fait l'objet d'un débat parmi les spécialistes. Les détracteurs soutiennent qu'il reflète les opinions d'un seul auteur plutôt que la ligne officielle des Frères musulmans. Cependant, plusieurs éléments laissent penser qu'il revêt une importance plus large :

- Le document affirme explicitement s'appuyer sur une stratégie antérieure approuvée par le Conseil de la Choura des Frères musulmans en 1987, ce qui indique un soutien organisationnel plutôt qu'une opinion individuelle. Le texte précise : « En 1987, les Frères musulmans ont élaboré une stratégie

[138] « Mémorandum explicatif sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991), partie de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf et inclus en annexe de la présente étude.

cadre… Le mémorandum que vous avez sous les yeux vise à expliquer et à développer cette stratégie. »

- L'approche stratégique exposée dans le document correspond étroitement aux activités de la Confrérie telles qu'elles sont observées dans la pratique, ce qui laisse supposer la mise en œuvre des stratégies qu'il décrit. Les schémas organisationnels, le développement institutionnel et les approches tactiques documentés par les chercheurs qui étudient les activités de la Confrérie en Amérique du Nord correspondent étroitement à ceux décrits dans le mémorandum.

- Le cadre conceptuel et la terminologie du document sont cohérents avec la littérature idéologique des Frères musulmans, en particulier en ce qui concerne les concepts de *tamkeen* et de jihad civilisationnel. Le langage et les concepts utilisés dans le mémorandum correspondent directement à ceux que l'on trouve dans les écrits des idéologues des Frères musulmans, notamment Hassan al-Banna, Sayyid Qutb et Yusuf al-Qaradawi.

- Le document répertorie des organisations spécifiques faisant partie du réseau des Frères musulmans en Amérique du Nord, dont beaucoup ont démontré des schémas opérationnels conformes à la stratégie décrite. Le réseau organisationnel décrit dans l'annexe du mémorandum correspond aux liens connus entre les organisations islamiques en Amérique du Nord à cette époque.

Au vu de ces éléments, ce document semble constituer une expression authentique de la stratégie des Frères musulmans plutôt qu'une simple proposition individuelle ; son authenticité a d'ailleurs été établie lors du procès de la Holy Land Foundation, où il a été admis comme preuve après que l'analyse du FBI et les témoignages d'experts en ont confirmé la légitimité.[139]

3.2.2 Vision stratégique fondamentale : le djihad civilisationnel

Le concept central énoncé dans le « Mémorandum explicatif » est la « lutte civilisationnelle » (désignée sous le nom de djihad) — un effort global et multigénérationnel visant à transformer les sociétés occidentales de l'intérieur. Le document présente explicitement cette approche comme un djihad (lutte), bien qu'il ne s'agisse pas d'un djihad de nature militaire :

> « Le processus d'implantation [*tamkeen*] est un "processus de jihad civilisationnel" au sens propre du terme. Les Ikhwan [Frères musulmans] doivent comprendre que leur travail en Amérique est une sorte de grand djihad visant à éliminer et à détruire la civilisation occidentale de l'intérieur et à « saboter » sa misérable demeure de leurs propres mains et de celles des croyants, afin qu'elle soit éliminée et que la religion de Dieu triomphe sur toutes les autres religions. »

Ce passage révèle plusieurs éléments clés de la vision stratégique des Frères musulmans :

- **Redéfinition du jihad (lutte) au-delà du domaine militaire :** le document élargit le concept de jihad pour englober une transformation sociétale globale par des moyens non violents. Cette reconceptualisation permet aux Frères musulmans de maintenir l'obligation religieuse du jihad tout en s'adaptant à des contextes où la lutte militaire n'est pas envisageable.

  Cette définition élargie s'appuie sur des précédents de la théologie des Frères musulmans remontant à al-Banna, qui identifiait de multiples formes de jihad, notamment la lutte par la parole, l'éducation et l'action sociale. En appliquant le concept de jihad, un terme à forte connotation religieuse, à des actions non violentes

[139] *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008) ; « USA v. Holy Land Foundation for Relief and Development: Case Summary », Charity and Security Network, 24 août 2020, https://charityandsecurity.org/litigation/holy-land-foundation.

activités, le document élève le travail institutionnel, les efforts éducatifs et l'activisme politique au rang de devoirs religieux, plutôt que de simples choix tactiques. Ce cadrage a un impact motivant significatif, car il transforme les activités organisationnelles ordinaires en obligations sacrées.

- **Horizon stratégique à long terme :** le cadre du « djihad civilisationnel » envisage un effort s'étendant sur plusieurs générations plutôt que des résultats immédiats. Cette dimension temporelle reflète ce que les théoriciens de l'organisation appellent la « patience stratégique » : la volonté de poursuivre des objectifs sur de longues périodes lorsque leur réalisation immédiate est impossible.

  Le document inscrit cette perspective à long terme dans une conception religieuse du changement historique, décrivant l'action des Frères musulmans en Amérique comme « une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur et à "saboter" sa misérable maison par leurs mains et celles des croyants ». Ce cadre civilisationnel définit le processus d'implantation non pas comme une simple construction communautaire ou un plaidoyer politique, mais comme une confrontation fondamentale entre les civilisations islamique et occidentale qui se déroulera sur plusieurs générations. Le cadre organisationnel global du Mémorandum, qui englobe les institutions religieuses, éducatives, sociales, économiques, politiques, juridiques et médiatiques, reflète la conviction que la transformation civilisationnelle nécessite un travail patient et systématique dans de multiples domaines plutôt qu'une confrontation immédiate. Ce calendrier étendu permet aux organisations de la Confrérie d'œuvrer à des objectifs transformateurs tout en s'engageant de manière pragmatique avec les réalités politiques existantes, résolvant ainsi la tension entre les objectifs révolutionnaires et les méthodes gradualistes. En définissant la mission en termes générationnels plutôt qu'immédiats, le Mémorandum permet une flexibilité tactique et une patience stratégique tout en maintenant une cohérence idéologique quant aux objectifs ultimes.

- **Une approche globale couvrant de multiples domaines :** le concept de jihad civilisationnel englobe tous les aspects de la société, plutôt que de se concentrer étroitement sur la dimension politique ou religieuse. Cette approche globale met en œuvre la conception de l'Islam par les Frères musulmans comme un système complet (*nizam shamil*) régissant tous les aspects de la vie.

  Le document identifie explicitement de multiples domaines d'action : « Le processus d'implantation consiste à établir des organisations dans tous les domaines : scientifique, éducatif, culturel et artistique, médiatique, économique, social, politique et autres. » Cette approche multidomaine s'aligne sur la vision d'al-Banna de l'islam en tant que système global abordant tous les aspects de l'existence humaine. En opérant simultanément dans de multiples secteurs, les organisations des Frères musulmans créent des effets de synergie qui renforcent leur influence globale au-delà de ce qui pourrait être atteint en se concentrant sur un seul domaine.

- **Utilisation des systèmes existants contre eux-mêmes :** cette stratégie vise explicitement à utiliser les institutions et les libertés occidentales contre la civilisation occidentale elle-même — un concept que les stratèges militaires appellent « guerre asymétrique », dans laquelle les points forts de la cible sont transformés en points faibles.

  Le document l'énonce clairement : « "saboter" sa misérable maison par leurs propres mains et celles des croyants ». Cette approche exploite ce que les politologues appellent le « paradoxe de la tolérance » — le défi auquel sont confrontées les démocraties libérales pour se protéger contre des mouvements qui utilisent les libertés garanties pour faire avancer leurs programmes antidémocratiques. En opérant dans les limites légales tout en rejetant les fondements philosophiques de la démocratie libérale, les organisations des Frères musulmans posent des défis particuliers aux cadres antiterroristes occidentaux conçus principalement pour faire face aux menaces violentes.

- **Cadrage religieux des objectifs politiques :** L'objectif ultime est formulé en termes explicitement religieux — faire « triompher la religion de Dieu sur toutes les religions » —, reflétant la fusion des objectifs religieux et politiques des Frères musulmans.

  Ce cadre religieux transforme les activités politiques, qui passent d'une simple lutte pour le pouvoir à un devoir sacré, fournissant ainsi une puissante motivation pour un engagement durable face aux obstacles et aux revers. Dans ce contexte, le document stipule ce qui suit : « C'est le destin du musulman de mener le djihad et d'œuvrer où qu'il se trouve et où qu'il aille jusqu'à ce que l'heure finale arrive, et nul ne peut échapper à ce destin, sauf ceux qui choisissent de se relâcher. » En situant l'activisme politique dans un cadre eschatologique de victoire divine ultime, le document fournit une justification théologique pour maintenir un engagement sur plusieurs générations, malgré des résultats immédiats limités.

3.2.3 Les sept étapes du *tamkeen* en Amérique du Nord

Le « Mémorandum explicatif » présente un plan flexible en plusieurs étapes pour *le tamkeen* (ancrage institutionnel) en Amérique du Nord, conformément au concept de *tadarruj* (gradualisme) énoncé par al-Qaradawi. Le document identifie sept étapes pour atteindre cet objectif :

3.2.3.1 Comprendre *le Tamkeen* comme une lutte civilisationnelle (jihad)

La première étape consiste à clarifier le concept de la nature de la mission des Frères musulmans en Amérique du Nord. Le mémorandum définit explicitement le processus d'implantation comme un « processus de jihad civilisationnel » et précise que « les Ikhwan doivent comprendre que leur travail en Amérique est une sorte de grand jihad visant à éliminer et à détruire la civilisation occidentale de l'intérieur et à "saboter" sa misérable demeure de leurs propres mains et de celles des croyants ». Cette articulation fondamentale établit que les activités des Frères musulmans en Amérique du Nord ne se limitent pas à la construction d'une communauté, à la pratique religieuse ou à la défense des droits civiques, mais constituent plutôt une confrontation civilisationnelle visant à transformer fondamentalement la société occidentale selon les principes islamiques tels qu'interprétés par les Frères musulmans. En formulant la mission en ces termes explicites, le Mémorandum garantit que les militants des Frères musulmans comprennent leur travail dans ce contexte stratégique plus large, même lorsque des tactiques spécifiques exigent de présenter les activités de l'organisation en des termes plus modérés ou plus anodins à l'intention d'un public extérieur.

Cette étape met l'accent sur la préparation idéologique, en veillant à ce que les membres de la Confrérie comprennent leurs activités non seulement comme une pratique religieuse ou un service communautaire, mais aussi comme faisant partie d'une stratégie globale visant à transformer la civilisation occidentale. Ce cadre idéologique fournit ce que les psychologues organisationnels appellent « l'alignement des objectifs » — garantissant que tous les membres comprennent comment leurs actions individuelles contribuent à des objectifs stratégiques plus larges.

Le mémorandum souligne que cette compréhension conceptuelle doit précéder et guider l'action organisationnelle, affirmant que « les Ikhwan doivent comprendre que leur travail en Amérique est une forme de grand djihad » et appelant les organisations à « unifier et orienter les efforts des musulmans » conformément à cette vision civilisationnelle. Cette priorité accordée à la clarté idéologique reflète l'influence de l'accent mis par Sayyid Qutb sur la compréhension conceptuelle avant l'action politique. En veillant à ce que les membres et les organisations affiliées partagent la même vision transformatrice du processus d'implantation, qui vise fondamentalement à remplacer la civilisation occidentale par la domination institutionnelle islamique, la Confrérie jette les bases d'une action coordonnée à travers de multiples domaines et structures organisationnelles. Le cadre global du Mémorandum, qui englobe les institutions religieuses, éducatives, sociales, économiques, politiques, juridiques et médiatiques, n'atteint une cohérence stratégique que lorsque toutes les composantes considèrent leur travail comme une contribution à ce projet civilisationnel plus large, plutôt que comme une simple prestation de services communautaires ou la défense d'intérêts étroits.

3.2.3.2 Mettre en place un mouvement islamique stable et efficace

La deuxième étape vise à mettre en place une infrastructure organisationnelle sous la direction des Frères musulmans. Le mémorandum souligne l'importance de « créer un mouvement islamique efficace et stable, dirigé par les Frères musulmans, qui défende les causes des musulmans tant au niveau national qu'international, qui s'efforce d'élargir la base des musulmans pratiquants, qui vise à unifier et à orienter les efforts des musulmans, qui présente l'islam comme une alternative civilisationnelle et qui soutienne l'État islamique mondial où qu'il se trouve ».

Le document souligne l'importance de former un « mouvement » plutôt qu'une simple organisation, reflétant ce que les théoriciens de l'organisation qualifient de « mobilisation fondée sur des valeurs » : la création d'un mouvement social autonome, animé par une idéologie commune plutôt que par la simple appartenance à une organisation.

Le mémorandum décrit les caractéristiques organisationnelles spécifiques nécessaires à cette étape, appelant les organisations à « maîtriser l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" », tout en conservant la flexibilité nécessaire pour adapter leurs tactiques en fonction des circonstances. Son cadre global, couvrant les institutions religieuses, éducatives, sociales, économiques, politiques, juridiques et médiatiques, reflète la conviction qu'un règlement efficace nécessite une capacité organisationnelle sophistiquée dans de multiples domaines, une sélection rigoureuse des dirigeants, une patience stratégique à travers les différentes phases de développement, et la capacité d'ajuster des approches spécifiques tout en maintenant des objectifs à long terme cohérents.

L'accent mis spécifiquement sur le leadership des Frères musulmans, plutôt que sur celui des organisations islamiques en général, reflète le souci du document de maintenir une cohérence idéologique au sein du mouvement. En positionnant les Frères musulmans comme la force directrice derrière diverses organisations islamiques, la stratégie vise à prévenir la fragmentation idéologique tout en présentant différents visages organisationnels à des fins tactiques variées.

3.2.3.3 Élargir la base des musulmans pratiquants

La troisième étape se concentre sur l'augmentation du nombre de musulmans pratiquants attachés aux valeurs islamiques, à la charia et à la vision des Frères musulmans. Le mémorandum identifie explicitement cet objectif, appelant les organisations à « élargir la base des musulmans pratiquants » et à « unifier et orienter les efforts des musulmans » vers la mission de colonisation. Cette étape implique un travail de sensibilisation systématique par le biais des mosquées, des écoles islamiques, des organisations universitaires telles que l'Association des étudiants musulmans, et des programmes communautaires conçus pour approfondir l'engagement religieux et aligner les musulmans sur les interprétations des Frères musulmans concernant la pratique islamique et les objectifs civilisationnels.

Le mémorandum souligne que cette base élargie doit être idéologiquement alignée, et non pas simplement musulmane de nom. Son appel à « élargir la base des musulmans pratiquants » et à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » implique une pratique globale de l'islam dans tous les domaines de la vie, plutôt qu'une simple identification culturelle ou l'accomplissement de rituels. Cette insistance sur une pratique religieuse globale s'inscrit dans la lignée de l'approche de Hassan al-Banna, qui considérait la transformation des individus comme la première étape d'une transformation sociétale plus large. En créant une masse critique d'individus engagés dans la vision globale de l'islam prônée par les Frères musulmans, qui englobe le comportement personnel, la vie familiale, l'activité économique, l'engagement politique et les relations sociales, l'organisation établit les fondements humains nécessaires au développement institutionnel et à l'influence politique.

3.2.3.4 Unifier et orienter les efforts des musulmans

La quatrième étape consiste à coordonner divers centres islamiques, organisations et groupes d'étudiants sous une vision stratégique unique. Le Mémorandum met explicitement l'accent sur cet objectif, appelant les organisations à « unifier et diriger les efforts des musulmans » et à « maîtriser l'art des « coalitions »,

« l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». Cette directive vise à instaurer une cohérence entre diverses organisations grâce à une vision stratégique commune et à une action coordonnée, plutôt que par le biais d'un contrôle hiérarchique formel qui mettrait en évidence la direction centralisée du réseau. En établissant l'infrastructure organisationnelle complète détaillée dans l'annexe du mémorandum — qui répertorie 29 organisations affiliées aux Frères musulmans dans les domaines religieux, éducatif, social, économique, politique, juridique et médiatique — tout en appelant simultanément à une orientation stratégique unifiée, le document crée un cadre pour ce que les politologues appellent la « multiplication des forces » [140]— le fait d'obtenir un impact disproportionné par rapport aux effectifs réels grâce à une action coordonnée entre des organisations en apparence indépendantes, mais qui sont en réalité alignées par une idéologie commune, des dirigeants qui se recoupent, des sources de financement communes et un engagement envers la mission de l'établissement civilisationnel.

Le mémorandum identifie explicitement les secteurs que ces organisations doivent cibler, notamment l'éducation, les associations professionnelles, la politique, l'économie, les médias, la culture, la société civile, les œuvres caritatives, l'administration (infiltration des agences gouvernementales), la sécurité et les affaires juridiques. Il souligne l'importance de coordonner l'action à travers ces divers secteurs. Pourtant, il insiste simultanément sur le fait que chaque organisation doit conserver des identités publiques et des profils opérationnels distincts, masquant ainsi leurs objectifs stratégiques partagés et leur fondement idéologique commun.

Le mémorandum reconnaît la tension inhérente à cette approche, à savoir comment maintenir une unité stratégique entre des dizaines d'organisations tout en évitant de donner l'impression d'un contrôle centralisé qui risquerait de révéler la nature coordonnée du réseau. Il relève ce défi en établissant un modèle dans lequel les organisations opèrent avec une autonomie tactique dans leurs domaines spécifiques tout en restant alignées grâce à une idéologie partagée, des sources de financement communes, des structures de direction qui se recoupent et un engagement fondamental envers le « processus civilisationnel-djihadiste » d'implantation. Cette structure décentralisée mais coordonnée reflète ce que les analystes du renseignement appellent une « structure cellulaire dotée d'une orientation stratégique », qui permet au réseau de fonctionner comme un mouvement unifié tout en se présentant au public comme un ensemble diversifié d'organisations communautaires indépendantes.

3.2.3.5 Adopter les causes musulmanes au niveau national et mondial

La cinquième étape consiste à positionner les organisations des Frères musulmans comme les champions des causes musulmanes, tant au sein des sociétés occidentales qu'à l'échelle internationale. Le Mémorandum présente cela comme un élément central du processus de colonisation, soulignant l'importance d'« adopter les causes musulmanes au niveau national et mondial » et de présenter ces organisations comme les principaux défenseurs des intérêts musulmans dans tous les domaines politiques. Ce positionnement remplit plusieurs fonctions stratégiques : il légitime les organisations des Frères musulmans en tant que représentants authentiques des communautés musulmanes, crée des obligations émotionnelles et religieuses pour les musulmans de soutenir ces organisations, et établit un cadre dans lequel la critique des groupes alignés sur les Frères musulmans peut être recadrée comme une opposition au bien-être des musulmans de manière plus générale.

En défendant des causes qui trouvent un écho émotionnel auprès des communautés musulmanes, les Frères musulmans acquièrent une légitimité et une influence qu'ils peuvent ensuite mettre au service d'objectifs plus larges. La cause palestinienne est explicitement citée comme l'une des priorités que les Frères musulmans d'Amérique du Nord doivent adopter pour renforcer leur influence et la cohésion au sein de la communauté musulmane. Le mémorandum identifie la Palestine comme un élément central de la mission de colonisation, présentant le soutien à la cause palestinienne comme une composante essentielle de « l'adoption des causes musulmanes au niveau national et mondial » et comme un moyen de mobiliser les communautés musulmanes, de renforcer la légitimité organisationnelle et d'établir le réseau des Frères musulmans comme la voix faisant autorité sur cette question qui trouve un écho émotionnel. Cette priorisation stratégique de la cause palestinienne sert à unifier des populations musulmanes diverses autour d'un grief commun, à créer une

[140] W.J. Hurley, « A Clarification of the Concepts of Force Multiplier and Returns to Force Scale », *Defence and Peace Economics* 16, n° 6 (2005) : 463–69, https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/10242690500167817.

justification de l'activisme organisationnel, et établir un cadre à travers lequel les Frères musulmans peuvent se positionner comme les défenseurs des intérêts musulmans face aux politiques occidentales.

Cette mise en avant de la Palestine reflète la priorité historique accordée par les Frères musulmans à la cause palestinienne, qui remonte à l'époque de Hassan al-Banna, lorsque les Frères musulmans furent l'un des premiers groupes non palestiniens à présenter le djihad pour la Palestine comme un devoir religieux panislamique. Cette insistance fait écho à la position de Yusuf al-Qaradawi selon laquelle la cause palestinienne devrait servir d'axe unificateur pour les communautés musulmanes du monde entier, en particulier les minorités musulmanes en Occident. Al-Qaradawi a présenté la Palestine non seulement comme une question géopolitique, mais aussi comme un test doctrinal et civilisationnel pour la *oumma* musulmane mondiale.

Comme l'a déclaré al-Qaradawi : « Ce qui unit les musulmans aujourd'hui, ce n'est ni la race, ni la culture, mais les causes — au premier rang desquelles figure la Palestine. Elle doit rester la boussole de la conscience islamique jusqu'à ce qu'Al-Aqsa soit libérée. » [141] Ce cadrage transforme un conflit territorial en une obligation religieuse, créant ce que les théoriciens des mouvements sociaux appellent un « impératif moral d'agir » [142] — une cause si fondamentale que la participation devient un test de l'identité religieuse authentique.

Au-delà de la Palestine, le mémorandum appelle les organisations proches des Frères musulmans à défendre un large éventail de causes et de préoccupations musulmanes dans de multiples domaines. En mettant en place la vaste infrastructure organisationnelle détaillée dans l'annexe du document, comprenant des organisations économiques, sociales, éducatives, juridiques et professionnelles, les Frères musulmans ont créé un cadre permettant de répondre aux divers besoins de la communauté tout en conservant une ligne idéologique cohérente sur l'ensemble des questions. Ce portefeuille complet de thèmes permet aux organisations des Frères musulmans de s'adresser à divers segments des communautés musulmanes, d'établir leur pertinence dans de multiples domaines politiques et de se positionner comme des défenseurs indispensables des intérêts musulmans sur tout sujet préoccupant la communauté.

3.2.3.6 Présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle

La sixième étape consiste à promouvoir l'islam non seulement comme une religion, mais aussi comme une alternative supérieure à la civilisation occidentale. Le Mémorandum énonce explicitement cet objectif, affirmant que le processus d'implantation vise à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » et décrivant le travail des Frères musulmans en Amérique comme « une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur et à « saboter » sa misérable maison par leurs mains et celles des croyants ». Ce cadre civilisationnel transforme les activités des Frères musulmans, qui passent d'un simple plaidoyer religieux à un projet global visant à remodeler fondamentalement les sociétés occidentales selon les principes islamiques tels qu'interprétés par l'idéologie des Frères musulmans.

Cette étape reflète la doctrine de la suprématie islamique des Frères musulmans, articulée autour des concepts de *hakimiya* (souveraineté/gouvernance) et de *shumuliya* (exhaustivité/inclusivité). Cette suprématie n'est pas présentée comme une supériorité raciale ou ethnique, mais comme une supériorité doctrinale et civilisationnelle, impliquant que la laïcité, le libéralisme, le communisme et tous les systèmes créés par l'homme sont intrinsèquement imparfaits par rapport à l'islam.

Hassan al-Banna a formulé cette vision globale : « L'islam est un système global qui régit tous les aspects de la vie. C'est un État et une nation, un gouvernement et une communauté, une morale et un pouvoir, une miséricorde et une justice, une culture et une loi, une science et un système judiciaire, un bien matériel et une ressource, une lutte et un appel, une armée et une idée, ainsi qu'une croyance véritable et un culte correct. »

L'objectif est de présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle globale plutôt que comme une simple question de foi personnelle, et de remettre en cause le cadre laïc dominant en proposant une alternative globale plutôt qu'en cherchant simplement à s'y adapter.

---

141 « Al-Quds Conference—Min Ajl al-Haqq (In Support of the Truth) », actes de la conférence, 2002, disponibles en ligne à l'adresse : https://aja.me/7fhyr.

142 Charles Frankel, « Empiricism and Moral Imperatives », *Journal of Philosophy* 50, n° 9 (1953) : 241–50, disponible en ligne à l'adresse : https://www.jstor.org/stable/2021225.

Le mémorandum souligne que cette alternative civilisationnelle doit être présentée de manière accessible au public occidental, tout en renforçant les capacités institutionnelles nécessaires à une transformation à long terme. La stratégie organisationnelle globale du mémorandum – détaillée à travers la liste des 29 organisations affiliées aux Frères musulmans couvrant les domaines religieux, éducatif, social, économique, politique, professionnel, juridique et médiatique – reflète une approche systématique visant à développer une expertise et une influence dans tous les secteurs de la société américaine. Cette insistance sur le renforcement de capacités institutionnelles globales dans de multiples domaines reflète une forme d'influence fondée sur la connaissance — la pratique consistant à acquérir de l'autorité par le biais d'une expertise démontrée et d'une présence institutionnelle plutôt que par des affirmations idéologiques explicites.

3.2.3.7 Soutenir l'État islamique mondial

La septième étape consiste à soutenir la gouvernance islamiste et les causes musulmanes partout où elles émergent dans le monde. Le Mémorandum définit la mission des Frères musulmans en termes transnationaux, soulignant l'importance d'« adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et positionnant le réseau nord-américain des Frères musulmans comme faisant partie d'un mouvement mondial transcendant les frontières nationales. Cet objectif relie le développement institutionnel local aux efforts de solidarité internationale, reflétant la conception qu'a la Confrérie de la *oumma* comme une communauté unifiée qui transcende les cadres des États-nations occidentaux. En établissant ce cadre transnational, la Confrérie positionne ses organisations américaines non seulement comme des groupes de défense d'intérêts nationaux, mais aussi comme des composantes d'un projet civilisationnel mondial, créant ainsi pour les musulmans américains l'obligation de soutenir les causes et les mouvements alignés sur la Confrérie à l'échelle internationale tout en renforçant simultanément son pouvoir institutionnel aux États-Unis.

Le mémorandum ne précise pas la forme que ce soutien doit prendre, maintenant une ambiguïté stratégique qui permet une adaptation à des contextes spécifiques. Cependant, il établit clairement la solidarité avec leur conception de la gouvernance islamique comme un élément obligatoire de l'activité des Frères musulmans en Occident. Ce soutien peut inclure un plaidoyer politique visant à légitimer les gouvernements islamistes, des campagnes médiatiques les présentant comme les représentants authentiques de l'identité musulmane, et un soutien financier par le biais de canaux caritatifs et humanitaires.

La vision d'un « État islamique mondial » présentée dans ce document reflète l'objectif ultime des Frères musulmans, qui est de rétablir le califat en tant que structure de gouvernance unifiée pour la *oumma* musulmane. Cette vision transnationale distingue les Frères musulmans des mouvements islamistes nationalistes qui se concentrent uniquement sur la transformation des États-nations individuels.

3.2.4 Infrastructure organisationnelle

Au-delà de la présentation des étapes stratégiques, le « Mémorandum explicatif » donne un aperçu de l'infrastructure organisationnelle mise en place pour mettre en œuvre cette stratégie en Amérique du Nord. Le document comprend une annexe répertoriant 29 organisations faisant partie du réseau de la Confrérie, parmi lesquelles :

- la Société islamique d'Amérique du Nord (ISNA) ;
- l'Association des étudiants musulmans (MSA) ;
- le North American Islamic Trust (NAIT) ;
- l'Association unifiée pour les études et la recherche (UASR) ;
- l'Institut international de pensée islamique (IIIT) ;
- l'Association islamique pour la Palestine (IAP) ;
- l'Association de la jeunesse arabe musulmane (MAYA) ; et
- la Muslim American Society (MAS).

Ces organisations couvrent de nombreux secteurs, notamment l'éducation, le développement de la jeunesse, la recherche, la finance, les médias et le plaidoyer politique.

Le mémorandum expose également des méthodologies opérationnelles, mettant l'accent sur la flexibilité, la constitution de coalitions et l'équilibre entre les activités publiques et privées. Il stipule que « le Mouvement doit planifier et lutter pour obtenir les "clés" et les outils de ce processus afin de mener à bien cette grande mission, en tant que responsabilité du "djihad civilisationnel" qui incombe aux musulmans et, parmi eux, aux Frères musulmans dans ce pays ».

Cette insistance sur l'obtention de postes d'autorité institutionnelle reflète une compréhension stratégique selon laquelle des rôles spécifiques au sein de systèmes complexes confèrent une influence considérable. En plaçant délibérément des individus partageant la même idéologie à ces postes – que ce soit dans l'éducation, l'élaboration des politiques, les médias ou la société civile –, les Frères musulmans peuvent exercer une influence qui dépasse de loin leur représentation numérique. Ces placements ciblés permettent au mouvement de façonner le discours, d'orienter les résultats politiques et d'influencer le comportement institutionnel de l'intérieur, tout en conservant une apparence de légitimité et de normalité procédurale.

Le mémorandum souligne également l'importance de maintenir une certaine souplesse dans l'approche organisationnelle tout en poursuivant des objectifs cohérents à long terme. Le cadre du document illustre ce principe en appelant les organisations à « maîtriser l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » et à adapter leurs tactiques aux circonstances locales tout en restant unies dans leur engagement envers le « processus civilisationnel-djihadiste » d'implantation. Cette approche adaptative met en œuvre ce que les théoriciens stratégiques appellent la « flexibilité opérationnelle dans la constance stratégique » — la pratique consistant à maintenir des objectifs à long terme cohérents tout en variant les méthodes tactiques en fonction des circonstances. Le mémorandum établit ainsi un cadre dans lequel les organisations des Frères musulmans peuvent ajuster leur communication publique, leurs partenariats de coalition et leurs priorités institutionnelles en fonction des conditions politiques et sociales sans compromettre leur engagement fondamental à établir la domination institutionnelle islamique au sein des sociétés occidentales.

3.3 « Le Projet » : *Tamkeen* mondial

« Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique » offre une perspective mondiale plus complète sur la stratégie des Frères musulmans visant à étendre leur influence dans l'ensemble de la société occidentale. Découvert lors d'une perquisition policière menée en 2001 au domicile de Youssef Nada, un éminent financier des Frères musulmans, à Lugano, en Suisse, ce document présente un plan sur cent ans visant à renforcer l'influence islamique dans les pays occidentaux.[143]

3.3.1 Authentification et importance du document

Comme dans le cas de l'« Exposé des motifs », il est important d'établir l'authenticité et la représentativité du « Projet ». Dans la pratique, plusieurs facteurs suggèrent qu'il est à la fois authentique et représentatif :

1. Le document a été récupéré lors d'une enquête officielle menée par les autorités suisses, au cours de laquelle la chaîne de conservation a été respectée. Selon les enquêtes du FBI, le document a été trouvé parmi les documents des Frères musulmans détenus par Youssef Nada, une figure clé des réseaux financiers internationaux des Frères musulmans.[144] La découverte du document parmi ses papiers a été considérée comme une preuve matérielle authentique.

[143] « Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique (1982) », traduit par Scott Burgess (d'après le texte français publié dans Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : Le projet secret des islamistes* (Éditions du Seuil, 2005), p. 193-205), publié pour la première fois en feuilleton dans *The Daily Ablution* en décembre 2005, disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/misc/687.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Le projet »].

[144] Sylvain Besson, *La Conquête de l'Occident : Le projet secret des islamistes* (Éditions du Seuil, 2005), 193–195.

2. Le contenu du document s'aligne sur d'autres écrits des Frères musulmans et sur les schémas opérationnels observés dans de nombreux pays. Les stratégies décrites dans « Le Projet » reflètent celles énoncées dans des documents authentifiés des Frères musulmans, notamment les travaux d'idéologues clés tels qu'al-Banna, Qutb et al-Qaradawi.

3. Les stratégies décrites dans le document ont été mises en œuvre de manière cohérente dans divers pays occidentaux, ce qui suggère qu'elles représentent plus qu'une vague proposition. Les schémas organisationnels documentés par les chercheurs étudiant les opérations des Frères musulmans en Europe et en Amérique du Nord correspondent étroitement à ceux décrits dans « Le Projet ».

Le caractère unique et l'importance du « Projet » résident dans sa portée mondiale et son horizon stratégique à long terme. Alors que le « Mémorandum explicatif » se concentre spécifiquement sur l'Amérique du Nord, le « Projet » présente un cadre applicable à l'ensemble des sociétés occidentales. Ce document constitue l'ossature stratégique sur laquelle s'appuient les plans spécifiques à chaque région, tels que le « Mémorandum explicatif » : il s'agit d'un plan d'action mondial pour la lutte civilisationnelle de la Confrérie.

L'importance plus large de ce document découle de plusieurs facteurs :

- **Portée globale :** « Le Projet » aborde un éventail de questions et de contextes plus large que le « Mémorandum explicatif », offrant un aperçu de la vision mondiale des Frères musulmans plutôt que de sa mise en œuvre dans une région spécifique. Cette approche globale reflète la conception que les Frères musulmans ont d'eux-mêmes en tant que mouvement transnational plutôt que comme un simple ensemble d'organisations nationales.

- **Sophistication stratégique :** le document fait preuve d'une remarquable sophistication stratégique dans sa compréhension des vulnérabilités institutionnelles occidentales et des opportunités d'influence islamiste. Cette sophistication remet en cause les représentations simplistes des mouvements islamistes comme étant simplement réactionnaires ou peu sophistiqués, révélant au contraire une approche complexe et adaptative pour contester l'hégémonie occidentale.

- **Précédent opérationnel :** De nombreuses stratégies décrites dans « Le Projet » ont été systématiquement mises en œuvre dans plusieurs pays occidentaux, ce qui suggère que son influence s'étend au-delà de la planification théorique pour s'étendre à la mise en œuvre pratique. L'approche stratégique du document est évidente dans les opérations des Frères musulmans à travers l'Europe, l'Amérique du Nord et l'Australie, indiquant une adoption organisationnelle plus large plutôt qu'une mise en œuvre isolée.

3.3.2 Vision stratégique fondamentale : plan sur 100 ans

La vision stratégique exposée dans « Le Projet » s'inscrit dans un plan à long terme, s'étendant sur plusieurs générations, visant à étendre l'influence islamiste dans les sociétés occidentales sur une période d'un siècle. Cette approche privilégie une progression graduelle et soutenue par le biais de l'intégration culturelle, institutionnelle et idéologique des acteurs et des idées islamistes. Ce calendrier étendu n'est pas un simple choix tactique, mais un élément central de l'architecture stratégique des Frères musulmans, conçue pour survivre aux cycles électoraux, aux changements de direction et aux revirements politiques.

Plutôt que de s'appuyer sur une mobilisation rapide ou une confrontation révolutionnaire, les Frères musulmans envisagent la transformation de la société comme le résultat cumulatif d'une influence progressive dans les domaines de l'éducation, des médias, du droit, de la société civile et des structures politiques. Cette vision reflète l'orientation historique du mouvement, qui remonte à Hassan al-Banna, selon laquelle un changement global nécessite un effort soutenu dans tous les domaines de la vie publique. L'horizon centenaire inscrit dans « Le Projet » souligne la conviction des Frères musulmans selon laquelle une transformation durable ne passe pas par la disruption, mais par une reconfiguration patiente et délibérée de la société de l'intérieur.

Plusieurs éléments clés caractérisent cette vision stratégique à long terme :

- **Une interprétation religieuse du changement historique :** le document inscrit cette perspective centenaire dans la conception islamique de la providence divine au cours de l'histoire. En situant la mission des Frères musulmans dans l'histoire sacrée, le document fournit une légitimation religieuse permettant de maintenir l'engagement malgré des résultats immédiats limités.

- **La pérennité institutionnelle à travers les générations :** cette période de 100 ans nécessite des structures institutionnelles capables de transmettre l'idéologie, l'expertise et l'engagement à travers plusieurs générations. Dans ce contexte, le document met l'accent sur la création d'organisations capables d'assurer la continuité malgré les changements de direction et de composition.

- **Adaptation aux changements environnementaux :** L'horizon temporel étendu exige une capacité d'adaptation stratégique face à l'évolution des conditions politiques, technologiques et sociales. Dans ce contexte, le document met l'accent sur le maintien d'objectifs cohérents tout en ajustant les méthodes tactiques en fonction des circonstances.

- **Indicateurs de progrès progressifs :** la vision sur 100 ans est mise en œuvre par le biais de progrès progressifs plutôt que de se concentrer exclusivement sur l'objectif final. Le document définit des priorités spécifiques pour chaque phase de mise en œuvre, garantissant que les progrès puissent être mesurés et que des ajustements tactiques puissent être effectués si nécessaire.

- Dans cette perspective centenaire, « Le Projet » met l'accent sur la flexibilité tactique, la confidentialité et le gradualisme.

3.3.3 Éléments clés de la stratégie mondiale du Projet

Alors que « Le Projet » établit un cadre en douze points pour la stratégie mondiale des Frères musulmans en vue de l'expansion islamiste, le « Mémorandum explicatif » présente un plan de mise en œuvre détaillé pour le contexte nord-américain. Le Mémorandum traduit les douze principaux « points de départ » du Projet en une infrastructure organisationnelle concrète et une méthodologie opérationnelle spécifiquement adaptées aux sociétés démocratiques occidentales.

Le cadre du Projet met l'accent sur les points suivants : (1) connaître le terrain et adopter une méthodologie scientifique pour la planification ; (2) démontrer le sérieux du travail par l'engagement de ressources ; (3) concilier l'engagement international et la flexibilité locale ; (4) trouver un équilibre entre l'engagement politique et la prévention de l'isolement tout en maintenant un travail permanent d'éducation et d'institutionnalisation ; (5) établir un État islamique par des efforts parallèles et progressifs visant à contrôler les centres de pouvoir locaux ; (6) travailler loyalement aux côtés des groupes islamiques sur des terrains d'entente ; (7) accepter une coopération temporaire avec les mouvements nationalistes sur des questions telles que l'anticolonialisme et l'opposition à Israël ; (8) maîtriser l'art du possible tout en évitant les confrontations disproportionnées ; (9) construire une force permanente pour *la da'wa* islamique et soutenir les mouvements du jihad ; (10) utiliser divers systèmes de surveillance pour recueillir des informations ; (11) adopter la cause palestinienne comme pierre angulaire de la stratégie islamique mondiale ; et (12) s'engager dans l'autocritique et l'évaluation permanente.

Alors que « Le Projet » définit une série d'objectifs stratégiques généraux, le Mémorandum établit les mécanismes, les structures et les méthodes permettant de les atteindre concrètement. Le Mémorandum représente ainsi la mise en œuvre de la stratégie en douze points du Projet, en l'adaptant au contexte nord-américain et en définissant ce qu'il décrit comme un « processus civilisationnel-djihadiste » visant à établir l'influence des Frères musulmans dans tous les domaines importants de la société américaine. Les éléments clés de ce processus peuvent être regroupés en six objectifs stratégiques.

3.3.3.1 Infiltration des institutions politiques et sociales

Le document met l'accent sur l'établissement d'une présence organisationnelle globale dans tous les secteurs de la société occidentale, tout en maintenant des liens avec les mouvements alignés sur les Frères musulmans à l'échelle internationale. L'infrastructure organisationnelle détaillée du mémorandum, qui couvre les domaines religieux, éducatif, social, économique, politique, professionnel, juridique et médiatique, reflète une stratégie systématique visant à ancrer l'influence des Frères musulmans au sein des cadres institutionnels existants plutôt que d'opérer uniquement par le biais d'organisations islamiques isolées. Cette approche met en œuvre ce que les politologues appellent la « perméation institutionnelle » — la pratique consistant à gagner en influence au sein des structures existantes grâce à l'expertise professionnelle, à la formation de coalitions et au positionnement stratégique, plutôt qu'en créant des institutions entièrement parallèles. En établissant des organisations alignées sur les Frères musulmans dans tous les principaux domaines de la société, le mémorandum crée un cadre permettant d'influencer de l'intérieur la prise de décision institutionnelle occidentale, tout en présentant ces organisations comme des acteurs légitimes dans leurs domaines respectifs.

Cette stratégie institutionnelle vise à placer des personnes proches des Frères musulmans à des postes d'influence dans de multiples secteurs. Le cadre global défini dans le mémorandum préconise d'établir une présence organisationnelle dans tous les domaines importants de la société américaine, depuis les « organisations politiques » – notamment « un parti politique central » et « des instances politiques locales » – jusqu'aux « organisations professionnelles, de formation et syndicales » qui ancreraient les perspectives des Frères musulmans au sein des associations professionnelles, en passant par les « organisations juridiques » qui influenceraient l'application de la loi et des politiques. Cette approche met en œuvre ce que les théoriciens des réseaux appellent « l'infiltration nodale » — la pratique consistant à cibler des postes clés qui confèrent une influence disproportionnée au sein des réseaux organisationnels. En plaçant systématiquement des personnes proches des Frères musulmans au sein d'associations professionnelles, de fonctions de conseil politique, d'organisations juridiques et d'institutions civiques, le mémorandum établit un cadre permettant d'influencer les décisions institutionnelles de l'intérieur plutôt que de s'appuyer uniquement sur un plaidoyer externe ou des pressions politiques.

La stratégie d'infiltration institutionnelle s'exerce à plusieurs niveaux :

- **Organisations internationales :** les Frères musulmans cherchent à obtenir des postes au sein d'organismes mondiaux, tels que les Nations unies et les institutions financières. Dans ce contexte, le document souligne l'importance d'une orientation interne « progressiste » et d'une action externe coordonnée pour soutenir les objectifs à long terme.

- **Agences gouvernementales nationales :** Les Frères musulmans cherchent à placer des alliés au sein des services de sécurité, du système éducatif et des services sociaux. Le mémorandum identifie la cause palestinienne comme un vecteur central de cet engagement, soulignant l'importance d'« adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial », la Palestine servant de principal sujet de mobilisation permettant de s'immiscer dans les débats politiques, les consultations gouvernementales et les processus décisionnels institutionnels. En positionnant les organisations alignées sur les Frères musulmans comme des voix faisant autorité sur la question palestinienne, le réseau accède aux discussions sur la sécurité nationale, aux délibérations de politique étrangère et aux cadres relatifs aux droits civils, ce qui lui permet d'exercer une influence sur les agences gouvernementales bien au-delà du contexte palestinien immédiat.

- **Organisations de la société civile :** Les Frères musulmans ciblent les ONG qui se concentrent sur les droits de l'homme et la liberté religieuse, tout en mobilisant les étudiants pour relancer l'activisme islamique et en utilisant les campus comme portes d'entrée vers une influence sociale plus large. Le mémorandum souligne l'importance de mettre en place des « organisations de jeunesse » globales et de tirer parti des réseaux étudiants tels que l'Association des étudiants musulmans (MSA), qui figure explicitement parmi les organisations des Frères musulmans, afin d'« élargir la base des musulmans pratiquants » et d'« unifier et orienter les efforts des musulmans » par le biais d'un activisme systématique sur les campus qui crée des canaux de transmission idéologique, de développement du leadership et d'influence institutionnelle à long terme sur plusieurs générations.

- **Associations professionnelles :** Les Frères musulmans promeuvent une jurisprudence axée sur les minorités afin de guider les professionnels musulmans dans les domaines du droit, de la médecine, de l'éducation et des médias, créant ainsi des associations parallèles qui façonnent le discours et les normes aux côtés des organismes traditionnels. Le mémorandum appelle à la création d'« organisations professionnelles, de formation et syndicales » et d'« organisations juridiques » complètes qui ancreraient les perspectives des Frères musulmans dans les cadres professionnels, tout en élaborant « une "jurisprudence" écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus d'établissement ». Cette approche crée des réseaux professionnels alignés sur les Frères musulmans, capables d'influencer les normes, l'éthique et les pratiques dans leurs domaines respectifs tout en conservant l'apparence d'un jugement professionnel indépendant.

Cette approche à plusieurs niveaux permet aux organisations alignées sur les Frères musulmans d'exercer une influence constante à travers les différentes couches de la gouvernance et de la structure sociale. En plaçant des individus partageant la même idéologie à des postes clés dans l'éducation, les médias, les institutions politiques et la société civile, tant au niveau local que national, le mouvement peut coordonner les processus décisionnels, le discours public et les normes institutionnelles. Ce déploiement à plusieurs niveaux renforce la capacité de la Confrérie à promouvoir et à consolider ses objectifs simultanément dans différents domaines, ce qui se traduit par un impact disproportionné par rapport à sa taille démographique ou à sa représentation politique officielle.

Le document souligne que cette infiltration doit se faire de manière progressive et stratégique, en intégrant des personnes et des perspectives alignées sur les Frères musulmans dans les structures institutionnelles existantes sans déclencher de réactions défensives. Le cadre *de tamkeen* (ancrage institutionnel) du mémorandum met intrinsèquement l'accent sur une approche à long terme et progressive plutôt que sur des tactiques de confrontation, appelant les organisations à maîtriser « l'art des « coalitions », l'art de l'« absorption » et les principes de la « coopération » » pour s'ancrer au sein des cadres institutionnels. Cette stratégie délibérément patiente reflète la reconnaissance, dans le document, du fait que la pénétration institutionnelle nécessite du temps, l'établissement de relations et l'acquisition d'une crédibilité au sein des organisations cibles avant que les perspectives des Frères musulmans puissent façonner efficacement les politiques et les priorités institutionnelles.

3.3.3.2 Gagner en influence dans les domaines de l'éducation et des médias

Le mémorandum met particulièrement l'accent sur les institutions éducatives et médiatiques en tant que vecteurs principaux de la formation des valeurs et des discours sociaux. Le document appelle explicitement à la création d'« organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision » et une infrastructure médiatique étendue, parallèlement à des « organisations culturelles et intellectuelles », notamment « un centre d'études et de recherche », « une organisation dédiée à la pensée et à la culture islamiques » et « une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques ». Cette priorité stratégique reflète la reconnaissance du fait que l'influence sur les institutions culturelles et intellectuelles est essentielle à la transformation sociétale à long terme. En cherchant à façonner la production et la diffusion du savoir par le biais de l'éducation, des médias, du discours religieux et de la recherche universitaire, les réseaux alignés sur les Frères musulmans visent à ancrer leur vision du monde dans les cadres normatifs de la société. Le contrôle de ces arènes culturelles permet au mouvement de définir le discours acceptable, de marginaliser les opinions dissidentes et de normaliser progressivement les positions idéologiques qui s'alignent sur ses objectifs plus larges.

La stratégie éducative s'articule autour de plusieurs axes :

- **Création d'écoles islamiques :** mise en place d'établissements d'enseignement indépendants qui transmettent l'idéologie des Frères musulmans aux jeunes générations. Le Mémorandum appelle explicitement à la création d'« organisations éducatives », notamment des « écoles publiques et privées », du « Conseil des écoles islamiques d'Amérique du Nord » et d'une infrastructure éducative islamique complète qui façonnerait le développement des jeunes musulmans de l'enfance à l'université. Ce cadre institutionnel permet aux Frères musulmans de contrôler l'éducation

l'environnement, le contenu des programmes scolaires et la formation idéologique des générations futures, tout en présentant ces écoles comme répondant à des besoins légitimes de la communauté en matière d'éducation islamique.

- **Influencer les programmes scolaires dans les écoles publiques :** façonner la manière dont l'islam et l'histoire islamique sont présentés dans les systèmes éducatifs traditionnels.

- **Développer des programmes d'études islamiques dans les universités :** créer des centres universitaires qui confèrent une légitimité intellectuelle aux perspectives des Frères musulmans. Le mémorandum appelle à la création d'« organisations culturelles et intellectuelles », notamment « un centre d'études et de recherche », « une organisation pour la pensée et la culture islamiques » et « une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques », tout en infiltrant les institutions universitaires existantes par le placement de professeurs et le développement de programmes d'études sur le Moyen-Orient. Cette double approche, consistant à créer des centres de recherche alignés sur les Frères musulmans tout en intégrant des universitaires sympathisants au sein des universités traditionnelles, permet au mouvement de façonner le discours académique et de conférer une légitimité savante à ses positions idéologiques.

- **Formation des enseignants et des administrateurs de l'éducation :** placer des personnes partageant la même idéologie à des postes leur permettant d'influencer les politiques et les pratiques éducatives. Le cadre organisationnel global du Mémorandum met l'accent sur le développement des capacités de leadership dans tous les domaines, en accordant une attention particulière aux établissements d'enseignement en tant que vecteurs d'influence multigénérationnelle. En formant et en plaçant systématiquement des éducateurs alignés sur les Frères musulmans tant dans les écoles islamiques que dans les établissements d'enseignement traditionnels, le réseau se dote d'une capacité durable à façonner la manière dont l'islam est compris et dont l'identité musulmane se construit chez les jeunes générations. Cette importance accordée aux professionnels de l'éducation reflète la reconnaissance de leur effet multiplicateur sur les générations suivantes et de leur capacité à influencer les politiques institutionnelles au-delà de l'enseignement individuel en classe.

De même, la stratégie médiatique englobe de multiples dimensions :

- **Création de plateformes médiatiques islamiques indépendantes :** mise en place de journaux, de sites web, de stations de radio et de chaînes de télévision présentant des informations et des commentaires sous l'angle des Frères musulmans. Le mémorandum appelle explicitement à la création d'« organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels », « un bureau de production » et « un bureau de marketing et de production artistique ». Si ce cadre spécifique reflète l'environnement médiatique des années 1980 et 1990, le principe de la création de plateformes médiatiques indépendantes contrôlées par des réseaux alignés sur les Frères musulmans a été mis en œuvre sous de multiples formats à mesure que la technologie évoluait, allant des chaînes de télévision par satellite comme Al Jazeera aux plateformes numériques et aux opérations sur les réseaux sociaux.

- **Placer des journalistes fidèles à la cause au sein des grands médias :** influencer la couverture médiatique de l'islam et des communautés musulmanes dans les principaux organes de presse. L'accent mis par le mémorandum sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » s'étend aux relations avec les médias, les organisations alignées sur les Frères musulmans cultivant systématiquement des relations avec les journalistes grand public, fournissant des sources expertes pour les articles sur l'islam et les communautés musulmanes, et positionnant les représentants des Frères musulmans comme des voix faisant autorité sur les questions pertinentes. Cette approche reflète une compréhension de la fonction de définition de l'agenda des médias grand public et de l'importance d'influencer la couverture de l'intérieur grâce à des relations avec des sources et au positionnement d'experts, plutôt que de se contenter de critiquer la couverture médiatique de l'extérieur.

- **Élaborer des cadres narratifs convaincants :** créer des cadres d'interprétation qui façonnent la manière dont les événements sont compris et replacés dans leur contexte. L'appel lancé dans le mémorandum à « unifier et orienter les efforts des musulmans » et à maîtriser « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les

principes de la « coopération » » s'étend à la coordination des messages à travers le réseau organisationnel. En établissant des cadres d'interprétation cohérents à travers de multiples plateformes médiatiques, établissements d'enseignement et organisations de défense des droits alignés sur les Frères musulmans, le mouvement crée des récits qui se renforcent mutuellement et façonnent la compréhension du public concernant les événements liés à l'islam, aux communautés musulmanes et aux conflits au Moyen-Orient. Cette coordination garantit que des organisations diverses présentent des messages complémentaires bien qu'elles semblent fonctionner de manière indépendante, créant ainsi l'impression d'un large consensus autour des perspectives des Frères musulmans plutôt que la promotion calculée d'un récit dirigé de manière centralisée.

- **Exploiter les préoccupations liées au politiquement correct :** utiliser les engagements des sociétés occidentales en faveur de la liberté religieuse, de la diversité et des protections contre la discrimination pour protéger les activités des Frères musulmans d'un examen critique. Le Mémorandum présente le travail des Frères musulmans comme s'inscrivant dans les paramètres des systèmes démocratiques, positionnant le mouvement de manière à tirer parti des protections juridiques, des normes institutionnelles et des sensibilités culturelles en matière de tolérance religieuse pour créer un espace protégé pour les messages islamistes, tout en qualifiant toute critique de discrimination ou d'islamophobie. Cette approche utilise stratégiquement l'ouverture des sociétés démocratiques et leur engagement en faveur du pluralisme pour faire avancer un programme idéologique qui vise en fin de compte à transformer ces mêmes sociétés conformément aux objectifs des Frères musulmans.

Cette attention globale portée à la production et à la diffusion des connaissances permet aux organisations alignées sur les Frères musulmans d'influencer les cadres d'interprétation à travers lesquels les questions clés sont comprises. En s'implantant au sein des institutions éducatives et médiatiques, ces réseaux peuvent influencer la manière dont l'islam est enseigné, dont les événements mondiaux sont contextualisés et dont les sociétés occidentales perçoivent leur relation avec les mouvements islamistes. Grâce à une présence soutenue dans ces secteurs, les Frères musulmans peuvent orienter le discours public, définir les limites du récit et promouvoir des interprétations idéologiques qui soutiennent leurs objectifs stratégiques.

3.3.3.3 Manipulation juridique et politique

Ce mémorandum établit un cadre global visant à tirer parti des systèmes juridiques occidentaux pour faire avancer les objectifs des Frères musulmans tout en préservant le mouvement de toute responsabilité. Cette approche reflète ce que les juristes appellent le « lawfare », c'est-à-dire l'utilisation stratégique des systèmes juridiques pour atteindre des objectifs qui seraient difficiles à réaliser par une action politique directe.

Cette stratégie juridique s'articule autour de plusieurs mécanismes :

- **Élargir la définition de la liberté religieuse :** prôner des interprétations larges de la liberté religieuse qui englobent non seulement les croyances privées, mais aussi la pratique publique selon les normes des Frères musulmans, y compris la mise en œuvre des principes juridiques islamiques dans divers contextes. Le mémorandum appelle à la création d'« organisations juridiques » complètes, notamment un « Conseil central de jurisprudence » et une « Cour islamique centrale », ainsi qu'à l'élaboration d'une « jurisprudence écrite » comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus de règlement. Cette approche utilise les cadres de la liberté religieuse pour légitimer des positions politiques en les présentant comme des obligations religieuses protégées par le droit constitutionnel, transformant ainsi des objectifs idéologiques en pratiques religieuses protégées par la loi.

- **Exploitation des cadres de lutte contre la discrimination :** Utilisation des protections juridiques contre la discrimination pour soustraire les activités des Frères musulmans à tout examen minutieux tout en attaquant simultanément les critiques par des allégations d'islamophobie. L'appel du Mémorandum à la création d'une « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans » et d'une « Association des avocats musulmans » met en place une infrastructure juridique dédiée, spécialement conçue pour utiliser la législation anti-discrimination à la fois comme bouclier contre la critique et comme arme contre les opposants. En présentant la critique idéologique comme

une discrimination religieuse, les organisations juridiques alignées sur les Frères musulmans transforment l'examen légitime de l'idéologie islamiste en violations des droits civils passibles de poursuites, utilisant ainsi efficacement les protections juridiques occidentales pour soustraire le mouvement à toute obligation de rendre des comptes.

- **Établir sa légitimité par le biais de litiges :** recourir aux tribunaux pour créer des précédents juridiques favorables aux objectifs des Frères musulmans et pour infliger des coûts financiers et réputationnels à leurs détracteurs. L'accent mis par le Mémorandum sur la maîtrise de « l'art des coalitions », de « l'art de l'absorption » et des principes de « coopération » s'étend aux litiges stratégiques qui façonnent les normes juridiques, établissent la légitimité organisationnelle et dissuadent les opposants par la menace de procédures judiciaires coûteuses. En menant systématiquement des actions en justice qui servent les intérêts de la Confrérie tout en se défendant contre les contestations judiciaires visant les organisations alignées sur la Confrérie, le réseau utilise le système judiciaire pour normaliser progressivement ses positions et établir des cadres juridiques favorables à ses objectifs à long terme.

La stratégie politique complète les efforts juridiques par :

- **Soutenir les candidats favorables aux positions des Frères musulmans :** apporter un soutien financier et organisationnel aux politiciens qui défendent les intérêts des Frères musulmans. Le mémorandum appelle explicitement à la création d'« organisations politiques » complètes, comprenant « un parti politique central », des « bureaux politiques locaux », des « symboles politiques », des « relations et alliances », ainsi que l'« Organisation américaine pour l'action politique islamique ». Cette insistance sur le développement d'une infrastructure politique et de capacités de leadership reflète la conviction que les élus et la participation directe aux processus politiques permettent d'exercer une influence plus efficace que le simple lobbying externe. En formant systématiquement des candidats politiques musulmans, en soutenant des politiciens non musulmans sympathisants et en renforçant les capacités organisationnelles pour la mobilisation politique, le réseau des Frères musulmans crée des voies directes d'influence politique.

- **Créer des partenariats de coalition avec d'autres groupes :** former des alliances avec des organisations non musulmanes autour d'objectifs tactiques communs, en particulier avec les mouvements progressistes. Le Mémorandum stipule explicitement qu'« il n'y a pas d'autre choix pour nous que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail » et souligne la nécessité de maîtriser « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ».» Cette directive a été mise en œuvre par la création systématique d'alliances avec des organisations progressistes autour de questions telles que les droits civils, la lutte contre la discrimination et la politique étrangère, permettant ainsi aux groupes alignés sur les Frères musulmans d'amplifier leur influence par l'intermédiaire de leurs partenaires de coalition tout en présentant leurs positions comme s'inscrivant dans le cadre de mouvements progressistes plus larges plutôt que comme des objectifs spécifiquement islamistes.

- **Formuler les objectifs des Frères musulmans dans une terminologie progressiste :** présenter les positions islamistes en utilisant un langage familier et acceptable pour les publics progressistes occidentaux. Alors que le Mémorandum formule ses objectifs en termes explicitement islamiques — appelant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » et décrivant cette œuvre comme « une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur » —, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont, dans la pratique, systématiquement adopté une terminologie progressiste autour de la justice sociale, des droits des minorités, de l'anti-impérialisme et de l'anticolonialisme pour présenter leurs positions. Cette adaptation rhétorique permet au mouvement de poursuivre des objectifs fondamentalement islamistes tout en les présentant d'une manière qui trouve un écho auprès des publics progressistes et qui masque la confrontation civilisationnelle que le mémorandum énonce explicitement.

Cette stratégie politico-juridique vise à tirer parti des protections et des mécanismes procéduraux des démocraties libérales pour faire avancer des objectifs qui peuvent être fondamentalement en conflit avec ces mêmes systèmes. En opérant dans les cadres juridiques établis et en s'engageant dans les processus politiques, les organisations alignées sur les Frères musulmans sont en mesure d'obtenir une légitimité institutionnelle, un accès et une protection,

bien qu'elles promeuvent une vision idéologique qui remet en cause les valeurs démocratiques fondamentales. Cette approche permet au mouvement d'exploiter l'ouverture systémique tout en restant à l'abri de tout examen minutieux, utilisant ainsi efficacement les normes démocratiques pour faciliter la réalisation d'objectifs non démocratiques.

3.3.3.4 Création de réseaux financiers islamiques

Le mémorandum met fortement l'accent sur la création d'institutions financières indépendantes, appelant explicitement à la mise en place d'« organisations économiques » globales, notamment des « waqfs islamiques », des « banques islamiques », des « projets d'investissement » ainsi que des « entreprises, agences et usines » qui fonctionneraient selon les principes islamiques. Cette orientation reflète une volonté délibérée de construire des cadres économiques alternatifs régis par des principes religieux et idéologiques distincts, tout en assurant l'indépendance financière du réseau des Frères musulmans. En mettant en place des infrastructures financières autonomes — allant des biens immobiliers détenus par le North American Islamic Trust aux institutions bancaires islamiques et aux véhicules d'investissement —, les acteurs alignés sur les Frères musulmans visent à réduire leur dépendance vis-à-vis des systèmes économiques dominants tout en renforçant la cohésion communautaire et la cohérence idéologique grâce à l'autosuffisance financière. Ces organisations économiques remplissent de multiples fonctions stratégiques : elles fournissent des sources de revenus indépendantes de tout contrôle externe, créent des opportunités d'emploi pour les individus partageant la même idéologie, mettent en place des services financiers qui renforcent l'identité et la pratique islamiques, et génèrent des ressources pouvant être affectées à la promotion de la mission d'implantation dans de multiples domaines organisationnels.

La stratégie financière s'articule autour de plusieurs mécanismes :

- **La création d'institutions bancaires islamiques :** la mise en place de services financiers fonctionnant selon les principes de la charia, en particulier l'interdiction de percevoir des intérêts. Le mémorandum appelle explicitement à la création de « banques islamiques » dans le cadre de son dispositif global d'« organisations économiques », créant ainsi des institutions financières qui renforcent l'identité islamique à travers les transactions quotidiennes tout en générant des sources de revenus indépendantes de la surveillance bancaire traditionnelle. Cette insistance sur l'indépendance financière reflète la conviction que l'autonomie économique constitue le fondement de l'influence politique et culturelle, en garantissant que les organisations alignées sur les Frères musulmans ne dépendent pas de sources de financement externes susceptibles d'imposer des contraintes idéologiques ou opérationnelles.

- **Développer des canaux d'investissement halal :** créer des véhicules d'investissement conformes aux restrictions islamiques concernant certains secteurs spécifiques, tels que l'alcool, les jeux d'argent et les instruments financiers portant intérêt. Le mémorandum appelle à la mise en place de « projets d'investissement » et de « sociétés, agences et usines » qui fonctionneraient selon les principes islamiques, créant ainsi des opportunités économiques pour les musulmans tout en générant une richesse pouvant être affectée à la promotion de la mission de peuplement. Ces canaux d'investissement remplissent à la fois des fonctions pratiques, en fournissant des produits financiers conformes à la charia aux musulmans pratiquants, et des objectifs stratégiques, en créant des sources de revenus autonomes pour l'infrastructure organisationnelle des Frères musulmans.

- **Mise en place de réseaux de *zakat* (impôt caritatif) :** création de systèmes de collecte et de distribution des dons philanthropiques religieux conformément à la loi islamique. Le cadre défini par le Mémorandum pour les « organisations sociales et caritatives » crée une infrastructure permettant de collecter *la zakat* — une obligation religieuse imposant aux musulmans de donner chaque année un pourcentage de leur fortune — et d'orienter ces fonds vers des institutions et des causes alignées sur les Frères musulmans. Cette obligation religieuse génère d'importants flux de ressources en dehors de la réglementation financière et des systèmes fiscaux traditionnels, fournissant des fonds qui peuvent être orientés en fonction de priorités idéologiques tout en renforçant l'identité islamique des donateurs et leur engagement envers la communauté.

- **Création d'institutions *de waqf* (fondations religieuses) :** Développer un financement à long terme par le biais de fondations religieuses qui fournissent un financement durable aux institutions islamiques. Le

Mémorandum appelle explicitement à la création de « fondations islamiques » dans le cadre de son infrastructure économique, créant ainsi des mécanismes de financement permanents capables de soutenir les activités des Frères musulmans à travers les générations. Des organisations telles que le North American Islamic Trust (NAIT) mettent en œuvre cette directive en détenant les titres de propriété de centaines de mosquées et de centres islamiques, garantissant ainsi un contrôle institutionnel à long terme et une viabilité financière indépendante des collectes de fonds annuelles ou des donateurs externes.

L'importance accordée par les Frères musulmans à l'indépendance financière traduit une vision stratégique selon laquelle le pouvoir économique est le fondement d'une influence plus large dans les domaines politique, social et culturel**.** Le cadre organisationnel global défini dans le Mémorandum place les institutions économiques au cœur de toute la mission d'établissement, en fournissant les ressources nécessaires pour soutenir les activités dans les domaines de l'éducation, des médias, du droit, de la politique et de la société. En créant des systèmes financiers parallèles régis par les principes islamiques, les réseaux alignés sur les Frères musulmans protègent leur intégrité idéologique contre toute ingérence extérieure, qu'elle provienne de gouvernements occidentaux exigeant la transparence financière ou d'États à majorité musulmane opposés à l'idéologie des Frères musulmans. Cette autonomie financière permet au mouvement de poursuivre ses objectifs à long terme sans dépendre de sources de financement susceptibles d'imposer des contraintes ou des mécanismes de responsabilité incompatibles avec les objectifs des Frères musulmans.

Cette approche permet un financement durable des activités du mouvement tout en renforçant la discipline interne et la cohésion communautaire. En isolant leurs opérations économiques des pressions du marché conventionnel ou des conditions imposées par les donateurs, les organisations alignées sur les Frères musulmans peuvent s'assurer que la prise de décision financière s'aligne sur les objectifs stratégiques plutôt que sur les attentes externes. L'autonomie financière, dans ce contexte, n'est pas seulement pratique ; elle est idéologique, permettant aux Frères musulmans de construire des institutions résilientes et autosuffisantes, capables de faire progresser leur vision à long terme sans compromis.

Le rôle du Qatar

Le Qatar a joué un rôle central dans le maintien et le renforcement de l'influence des Frères musulmans et des mouvements qui leur sont affiliés. Tout en entretenant des relations étroites avec les pays occidentaux, en particulier les États-Unis, le Qatar a simultanément agi en tant que protecteur d'organisations islamistes, en accueillant et en protégeant leurs dirigeants et en leur fournissant d'importantes ressources financières. Pendant des décennies, Doha a offert l'asile à des figures de proue des Frères musulmans, notamment à Yusuf al-Qaradawi, largement considéré comme le guide spirituel du mouvement. Interdit d'entrée aux États-Unis, en France, au Royaume-Uni et dans plusieurs pays du Moyen-Orient, al-Qaradawi a vécu au Qatar jusqu'à sa mort, symbolisant la volonté du pays d'offrir un refuge aux idéologues islamistes de premier plan.

Le Qatar s'est également imposé comme le premier donateur étranger des universités américaines depuis les attentats du 11 septembre 2001. Des milliards de dollars provenant de fonds qatariens ont été injectés dans l'enseignement supérieur américain, en grande partie sans la divulgation requise par la législation américaine. Ce financement a été associé à une montée de l'antisémitisme sur les campus et à la normalisation de valeurs qui remettent en cause les normes démocratiques, illustrant ainsi comment la philanthropie éducative a été utilisée comme un instrument d'influence idéologique.[145]

3.3.3.5 Établir des alliances avec des groupes non islamiques

Le mémorandum souligne explicitement l'importance stratégique de la création d'alliances, affirmant qu'« il n'y a pas d'autre choix pour nous que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail » et appelant les organisations à « maîtriser l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». Ceci

[145] *Networks of Hate: Qatari Paymasters, Soft Power, and the Manipulation of Democracy* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2023), https://isgap.org/wp-content/uploads/2023/12/Networks-of-Hate_5DEC.pdf.

Cette directive reflète une approche calculée de la construction d'alliances, fondée sur une convergence tactique plutôt que sur un alignement idéologique. En collaborant avec des groupes qui partagent leurs objectifs à court terme — tels que l'opposition à des politiques étrangères spécifiques, la critique du capitalisme ou la défense des droits des minorités —, les acteurs alignés sur les Frères musulmans peuvent étendre leur influence, accéder à de nouvelles plateformes et amplifier leur message au sein de coalitions politiques plus larges. Ces partenariats, bien que temporaires ou axés sur des questions spécifiques, servent à légitimer les discours de la Confrérie et à les ancrer dans le discours militant et politique dominant. Le cadre défini par le mémorandum établit la formation de coalitions non pas comme une tactique périphérique, mais comme un impératif stratégique central, reconnaissant que les objectifs de la Confrérie peuvent être promus grâce à des partenariats avec des organisations qui rejetteraient l'idéologie islamiste explicite mais partageraient des objectifs tactiques spécifiques.

La stratégie d'alliance cible plusieurs catégories de partenaires potentiels :

- **Organisations de gauche progressistes :** La directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail » s'est principalement traduite par un engagement systématique auprès de mouvements progressistes axés sur la justice sociale, l'anti-impérialisme et l'activisme identitaire. Cette orientation révèle une stratégie délibérée de coordination tactique avec des acteurs externes fondée sur des intérêts communs à court terme, même lorsque des divergences idéologiques fondamentales subsistent. En s'alignant sur des mouvements partageant des objectifs politiques spécifiques ou une critique culturelle – notamment concernant la politique étrangère occidentale, la discrimination systémique et les discours anticolonialistes –, les réseaux proches des Frères musulmans intègrent leur programme au sein de coalitions militantes plus larges, gagnant ainsi en visibilité, en légitimité et en influence dans des sphères qui seraient autrement fermées aux organisations explicitement islamistes.

- **Organisations de défense des droits des minorités :** L'appel du Mémorandum à maîtriser « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » s'étend à la formation d'alliances avec des organisations représentant d'autres minorités autour de préoccupations communes concernant la discrimination et les droits civils. En positionnant les musulmans comme un groupe minoritaire parmi tant d'autres confrontés à la discrimination, les organisations alignées sur les Frères musulmans s'appuient sur des cadres antidiscriminatoires plus larges pour créer des protections juridiques et institutionnelles en faveur de pratiques et d'institutions spécifiquement islamiques. Cette approche permet au mouvement de poursuivre des objectifs clairement islamistes, tels que la mise en œuvre des principes juridiques islamiques ou la protection de l'idéologie des Frères musulmans contre la critique, tout en présentant ces objectifs dans le langage universel des droits des minorités et de la liberté religieuse, qui trouve un écho au sein de diverses communautés et bénéficie d'un large soutien institutionnel.

- **Mouvements anti-guerre et anti-occidentaux :** L'accent mis par le Mémorandum sur la nécessité de « défendre les causes des musulmans à l'échelle nationale et internationale » s'est traduit par une collaboration systématique avec des organisations opposées aux interventions militaires occidentales dans les pays à majorité musulmane. En présentant la politique étrangère américaine et européenne comme fondamentalement hostile aux populations musulmanes et en replaçant les conflits dans une perspective anti-impérialiste, les organisations alignées sur les Frères musulmans créent une cause commune avec les mouvements anti-guerre et anti-occidentaux qui partagent leur opposition à des actions militaires spécifiques, bien qu'ils aient des fondements idéologiques fondamentalement différents. Cette stratégie d'alliance permet aux réseaux des Frères musulmans de se positionner au sein de coalitions progressistes plus larges tout en promouvant des interprétations spécifiquement islamistes de ces conflits qui servent les objectifs stratégiques des Frères musulmans.

En formant des coalitions autour d'objectifs tactiques communs, les organisations alignées sur les Frères musulmans peuvent étendre leur influence au-delà de leurs bases traditionnelles. Ces alliances leur permettent de tirer parti de la crédibilité d'organisations plus établies ou plus largement acceptées, leur donnant ainsi accès à des réseaux institutionnels et une protection contre le regard du public. Cette dynamique permet aux Frères musulmans d'intégrer leur programme au sein des mouvements militants dominants tout en masquant des divergences idéologiques plus profondes.

La directive du Mémorandum visant à maîtriser « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » présente ces partenariats comme stratégiquement instrumentaux plutôt que comme le reflet d'une convergence idéologique profonde. L'affirmation du document selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans l'action » reconnaît explicitement que les partenaires de coalition n'ont pas besoin de partager l'idéologie des Frères musulmans, mais simplement de « s'accorder sur l'action » concernant des objectifs tactiques spécifiques. Ce cadre franc met en évidence l'approche stratégique du mouvement : rechercher une collaboration fondée sur des intérêts à court terme convergents tout en conservant une autonomie idéologique à long terme. Dans la pratique, cela permet aux Frères musulmans de mener des campagnes coordonnées avec des partenaires idéologiquement distincts sans compromettre leur vision ultime consistant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » et à mener « une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur ». Le mouvement tire parti d'une convergence temporaire sur des questions spécifiques, telles que la politique étrangère, les droits civils ou la lutte contre la discrimination, tout en évitant de s'aligner complètement sur les objectifs ultimes divergents de ses partenaires. Cela permet aux réseaux des Frères musulmans d'accéder à des plateformes institutionnelles progressistes et d'amplifier leur message, tout en restant fondamentalement attachés à des objectifs que de nombreux partenaires de la coalition rejetteraient s'ils étaient explicitement formulés.

3.3.3.6 Promotion de l'immigration islamique, de la politique identitaire et des sociétés parallèles

Le mémorandum définit une stratégie globale visant à préserver l'identité propre des communautés musulmanes minoritaires dans les sociétés occidentales tout en encourageant leur participation active à la vie publique. Cette double orientation n'est pas présentée comme une contradiction, mais comme un effort délibéré visant à établir et à maintenir une forte cohésion interne tout en permettant à ces communautés d'exercer une influence sur l'environnement politique et culturel au sens large. La liste exhaustive figurant dans le document, qui recense les infrastructures organisationnelles requises dans les domaines religieux, éducatif, social, économique, politique, juridique et médiatique, crée ce qui s'apparente à un écosystème institutionnel parallèle conçu pour garantir que les communautés musulmanes des États occidentaux ne soient pas absorbées par les institutions laïques et libérales dominantes, mais conservent au contraire une spécificité religieuse et culturelle durable. Le cadre du mémorandum englobe les « organisations religieuses », notamment les mosquées et les centres islamiques, les « organisations éducatives », notamment les écoles islamiques, les « organisations sociales et caritatives » fournissant des services communautaires, et les « organisations culturelles et intellectuelles » produisant du contenu islamique, toutes fonctionnant pour préserver l'identité et la pratique islamiques tout en opérant au sein des sociétés occidentales. Cette infrastructure institutionnelle complète permet aux musulmans de vivre selon les interprétations des principes islamiques par les Frères musulmans dans tous les domaines de la vie, tout en restant physiquement présents et de plus en plus influents au sein des pays occidentaux.

Une dimension clé de cette stratégie est la résistance à l'assimilation. Dans ce contexte, le document recommande d'élaborer un corpus jurisprudentiel spécialisé pour les contextes minoritaires afin de fournir une justification théologique au maintien de pratiques religieuses et culturelles distinctes dans les sociétés non musulmanes. En intégrant l'autorité religieuse dans la vie quotidienne des communautés minoritaires, cette jurisprudence fournit un cadre de continuité qui légitime la séparation par rapport aux pratiques dominantes. La création d'écoles islamiques indépendantes, de centres culturels et d'organisations sociales constitue l'expression institutionnelle de cette approche. Ces institutions fonctionnent non seulement comme des prestataires de services, mais aussi comme des mécanismes de transmission de valeurs, d'ancrage d'une vision du monde distincte et de réduction de la dépendance vis-à-vis de l'État d'accueil. Les sociologues qualifient ce phénomène de « complétude institutionnelle », qui décrit une situation dans laquelle une communauté acquiert la capacité de se reproduire socialement, culturellement et idéologiquement sans dépendre de systèmes externes.

Cette stratégie tire également parti des protections juridiques et politiques offertes par les systèmes démocratiques occidentaux. En présentant l'identité musulmane comme une catégorie méritant des garanties contre la discrimination, les organisations alignées sur les Frères musulmans peuvent obtenir des droits et des privilèges pour des pratiques communautaires distinctes qui, sans cela, pourraient être contestées. L'identité islamique est ainsi positionnée non pas comme

une expression facultative de la culture, mais comme une dimension protégée de la diversité, au même titre que des catégories telles que la race, le genre et l'orientation sexuelle. Cette démarche transforme la séparation culturelle en une forme de pluralisme défendue par la Constitution et garantit que les efforts visant à préserver les frontières doctrinales et culturelles soient légitimés et soutenus par les cadres juridiques des démocraties libérales.

L'éducation et le développement des jeunes sont considérés comme essentiels à ce processus. « Le Projet » souligne l'importance des femmes dans la transmission intergénérationnelle, les désignant comme les éducatrices des enfants et, par conséquent, les gardiennes de la continuité. En accordant la priorité à l'éducation des femmes et des filles aux principes islamiques, le mouvement place la famille au rang d'institution la plus importante pour le maintien de l'identité et la transmission des valeurs. Le foyer est donc conceptualisé non seulement comme un espace privé, mais aussi comme le lieu central de la reproduction de l'idéologie et de la préservation de l'identité communautaire.

L'accent mis sur la préservation de l'identité s'accompagne d'une attention tout aussi forte portée à la construction de sociétés parallèles. « Le Projet » préconise la mise en place d'institutions autonomes dans tous les domaines de la vie, notamment l'éducation, le droit, la finance, les médias et les services sociaux. Les écoles et les universités transmettent des valeurs religieuses et culturelles ; les instituts professionnels et scientifiques forment des cadres capables de répondre à la fois aux besoins de la communauté et à des objectifs stratégiques plus larges ; des cadres informels fondés sur la charia offrent des moyens alternatifs de résolution des litiges familiaux et commerciaux ; les médias diffusent des discours ancrés dans des perspectives islamiques ; les banques, entreprises et associations professionnelles islamiques assurent l'indépendance financière ; et les programmes d'aide sociale et de santé fournissent des services qui cultivent la solidarité tout en minimisant la dépendance vis-à-vis de l'État. Ces institutions fonctionnent de concert pour former une infrastructure parallèle qui reproduit les fonctions de la société d'accueil tout en reflétant les principes idéologiques et culturels promus par les Frères musulmans.

Dans son ensemble, cette approche représente une tentative de construire des communautés fonctionnellement autonomes, fonctionnant selon leurs propres principes internes tout en restant formellement à l'intérieur des frontières géographiques et juridiques des États occidentaux. Ces infrastructures remplissent des fonctions à la fois pratiques et symboliques. Elles répondent aux besoins quotidiens tout en renforçant la perception des communautés musulmanes comme des entités distinctes dotées de leurs propres normes, obligations et systèmes de gouvernance. En ce sens, la vie communautaire est à la fois matériellement soutenue et idéologiquement encadrée de manière à réduire l'assimilation et à maintenir la séparation.

Il est important de noter que « Le Projet » ne prône pas l'isolement par rapport à la société au sens large, mais encourage plutôt un engagement mesuré. Il invite explicitement les musulmans à diffuser les concepts islamiques qui rejettent la soumission à une autorité extérieure et à s'opposer à ce qu'il qualifie de « règles de *la jahiliyyah* » — ces systèmes d'ignorance associés à une gouvernance non islamique. Ces orientations reflètent une double stratégie. D'une part, les réseaux alignés sur les Frères musulmans sont invités à s'engager ouvertement avec les systèmes politiques et sociaux afin d'assurer leur légitimité, leurs ressources et leur influence. D'autre part, ils reçoivent pour instruction de maintenir une séparation doctrinale et de résister à une intégration culturelle totale. Le modèle qui se dégage est celui d'une adaptation sélective. Les communautés sont censées adopter les aspects de la société d'accueil qui renforcent leur efficacité opérationnelle et leur donnent accès au pouvoir, tout en préservant leurs frontières idéologiques et en assurant la continuité d'une identité religieuse et culturelle distincte.

Grâce à cette stratégie globale, les organisations alignées sur les Frères musulmans cherchent à protéger les communautés musulmanes des pressions d'assimilation exercées par les démocraties libérales, tout en tirant parti des protections et des opportunités offertes par ces mêmes démocraties. Il en résulte une infrastructure durable capable de maintenir l'autonomie communautaire, de transmettre des valeurs d'une génération à l'autre et d'exercer une influence sur la société au sens large, le tout dans les limites formelles des systèmes juridiques et politiques occidentaux.

3.3.4 Le rapport entre le Projet et la doctrine traditionnelle des Frères musulmans

« Le Projet » représente une adaptation sophistiquée de la doctrine traditionnelle des Frères musulmans au contexte occidental. Il maintient les objectifs fondamentaux établis par al-Banna — une islamisation globale conduisant à terme à un gouvernement islamique — tout en adaptant ses méthodes aux défis et opportunités spécifiques présentés par les systèmes démocratiques occidentaux.

Plusieurs adaptations clés méritent particulièrement d'être soulignées :

- **Accent mis sur les méthodes non violentes :** Contrairement aux tactiques des mouvements djihadistes qui partagent des fondements idéologiques similaires, « Le Projet » prône des méthodes non violentes de transformation sociale, en se fondant sur l'analyse des Frères musulmans selon laquelle une confrontation ouverte serait inefficace et potentiellement préjudiciable dans les contextes occidentaux. Le cadre global du Mémorandum pour *le tamkeen* (établissement) par le développement institutionnel dans les domaines religieux, éducatif, social, économique, politique, juridique et médiatique reflète une préférence délibérée pour l'engagement institutionnel, la participation procédurale et l'influence stratégique plutôt que pour les tactiques coercitives. Plutôt que d'abandonner leurs objectifs idéologiques consistant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » et à mener « une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur », les acteurs alignés sur les Frères musulmans cherchent à les atteindre par des moyens plus adaptatifs et moins conflictuels, en tirant parti des structures démocratiques existantes pour faire avancer leurs objectifs à long terme tout en minimisant le risque d'exposition ou de sanctions juridiques.

- **Perspective à long terme :** L'horizon générationnel implicite dans le cadre institutionnel global du Mémorandum reflète la conviction des Frères musulmans selon laquelle une transformation immédiate des sociétés occidentales est impossible, celle-ci nécessitant au contraire un effort patient et multigénérationnel. L'appel lancé par le document en faveur de la création d'« organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio » et « des programmes de télévision », ainsi que d'« organisations culturelles et intellectuelles », notamment des centres de recherche et des maisons d'édition, traduit la prise de conscience que la transformation culturelle nécessite un effort soutenu sur de longues périodes plutôt qu'un changement révolutionnaire immédiat. En mettant en place une infrastructure institutionnelle qui perdurera à travers les générations et façonnera systématiquement la manière dont l'islam est compris et l'identité musulmane se construit, le Mémorandum crée un cadre pour une transformation civilisationnelle qui s'étend sur des décennies plutôt que sur quelques années.

- **Ambiguïté stratégique :** « Le Projet » reste délibérément vague sur certains sujets sensibles, tels que les objectifs politiques ultimes des Frères musulmans, ce qui permet une flexibilité tactique et une protection contre les accusations de subversion. Cette ambiguïté facilite un état de « déni plausible », permettant aux organisations alignées sur les Frères musulmans de maintenir une opacité suffisante pour éviter toute confrontation directe tout en fournissant une orientation aux membres initiés qui comprennent les objectifs civilisationnels énoncés dans des documents internes tels que le Mémorandum.

- **Une orientation culturelle plutôt que territoriale :** S'écartant des modèles classiques d'expansion islamiste centrés sur la conquête territoriale, « Le Projet » privilégie la transformation culturelle et l'influence institutionnelle comme principaux moyens de faire progresser la gouvernance islamique dans les sociétés non musulmanes. La liste exhaustive du Mémorandum concernant l'infrastructure organisationnelle requise, couvrant les institutions religieuses, éducatives, sociales, économiques, politiques, juridiques et médiatiques, reflète une stratégie axée sur la construction d'une autorité idéologique et communautaire par le biais d'une présence institutionnelle durable plutôt que par le contrôle territorial physique. En ancrant leur influence dans le tissu culturel et social des sociétés d'accueil par le biais de mosquées, d'écoles islamiques, d'associations professionnelles, de plateformes médiatiques et d'organisations juridiques, les réseaux alignés sur les Frères musulmans cherchent à exercer un leadership normatif, façonnant l'identité, le comportement et l'opinion publique

un discours qui ne repose pas sur la souveraineté territoriale. Cette approche met en œuvre une stratégie civilisationnelle qui transforme les sociétés de l'intérieur par le biais d'une influence institutionnelle plutôt que par une conquête extérieure ou une révolution politique ouverte.

Ces adaptations démontrent la capacité de la Confrérie à adapter ses méthodes opérationnelles en fonction de la diversité des environnements politiques et culturels, tout en conservant ses objectifs stratégiques généraux. Plutôt que de modifier ses objectifs idéologiques finaux, « Le Projet » définit une approche flexible qui permet de varier les tactiques en fonction des conditions locales, des cadres juridiques et des normes sociétales. Cette capacité à s'adapter aux situations permet à la Confrérie de s'intégrer efficacement au sein des systèmes occidentaux, faisant progresser son programme de manière progressive sans renoncer à sa vision fondatrice. Il en résulte un modèle alliant cohérence idéologique et pragmatisme tactique — la marque de fabrique de la stratégie à long terme des Frères musulmans.

3.4 Analyse comparative des documents stratégiques

Le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet » présentent des cadres complémentaires pour la mise en œuvre de la stratégie *tamkeen* des Frères musulmans dans les pays occidentaux. Bien qu'ils partagent bon nombre d'objectifs fondamentaux et de principes méthodologiques communs, ils diffèrent par leur portée, leurs priorités et leur application contextuelle.

3.4.1 Éléments communs

Le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet » partagent plusieurs éléments fondamentaux qui reflètent la doctrine centrale des Frères musulmans :

- **Cadre civilisationnel :** Les deux documents présentent la mission des Frères musulmans en termes civilisationnels plutôt que purement religieux, positionnant l'islam comme une alternative globale à la civilisation occidentale plutôt que comme une simple confession différente. Le « Mémorandum explicatif » stipule explicitement que « le processus d'implantation est un "processus civilisationnel-jihadiste" » et décrit le travail des Frères musulmans en Amérique comme « une sorte de grand jihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur et à "saboter" sa misérable maison », tout en appelant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle ». Ce cadrage civilisationnel indique que les activités des Frères musulmans ne visent pas simplement à protéger la pratique religieuse musulmane ou à défendre les intérêts de la communauté, mais à transformer fondamentalement les sociétés occidentales selon les principes islamiques tels qu'interprétés par les Frères musulmans. En cadrant la mission en termes civilisationnels, les deux documents positionnent le développement institutionnel, la formation de coalitions et l'engagement politique des Frères musulmans comme les composantes d'un projet global visant à remplacer les principes fondateurs de la civilisation occidentale par une gouvernance et une organisation sociale islamiques.

  Le fait que les Frères musulmans définissent leur mission en termes civilisationnels plutôt que purement religieux témoigne d'un effort délibéré pour présenter l'islamisme comme une alternative globale au libéralisme occidental. Cette approche remet en cause les discours dominants sur l'histoire, la gouvernance et la finalité humaine en proposant un cadre idéologique global ancré dans les principes islamiques. Ce faisant, les stratèges des Frères musulmans élèvent leurs objectifs au-delà d'un activisme axé sur des questions spécifiques pour en faire un enjeu plus large concernant l'orientation de la société et l'identité civilisationnelle. Ce recadrage transforme leur engagement, qui passe d'un débat sur les politiques à une confrontation fondamentale entre des visions du monde concurrentes.

- **Méthodologie gradualiste :** tant le « Mémorandum explicatif » que « Le Projet » prônent une stratégie d'avancée progressive et patiente plutôt qu'un changement brusque ou révolutionnaire. Cela reflète l'évaluation de la Confrérie selon laquelle une transformation immédiate n'est ni faisable ni durable dans les contextes occidentaux. Le « Mémorandum explicatif » qualifie ce processus de « long

et douloureux », tandis que « Le Projet » envisage un calendrier de mise en œuvre s'étalant sur 100 ans. Cette approche mesurée permet aux Frères musulmans de réaliser des avancées progressives dans les domaines politique, éducatif, culturel et juridique, chaque étape étant calibrée pour éviter de provoquer des réactions défensives de la part des institutions. Prises dans leur ensemble, ces avancées modestes et apparemment anodines s'accumulent pour aboutir à une transformation plus large des normes sociétales et des pratiques institutionnelles, permettant au mouvement de réaliser ses objectifs par le biais d'une influence intégrée plutôt que par une confrontation ouverte.

- **Orientation institutionnelle :** Tant l'« Exposé des motifs » que « Le Projet » placent le développement institutionnel au cœur de leur stratégie de transformation sociétale, reconnaissant qu'une influence durable dépend non seulement de la persuasion individuelle, mais aussi de la création et du contrôle de structures organisationnelles pérennes. Le « Mémorandum explicatif » fournit une liste exhaustive de 29 organisations affiliées aux Frères musulmans couvrant les domaines religieux, éducatif, social, économique, politique, juridique et médiatique, créant ainsi un plan détaillé pour une infrastructure institutionnelle qui s'étend à tous les secteurs de la société américaine. Cette orientation institutionnelle reflète un effort délibéré pour ancrer l'influence idéologique au sein d'organisations formelles capables de fonctionner indépendamment de dirigeants spécifiques ou de moments précis dans le temps. En construisant un réseau institutionnel vaste et durable englobant des mosquées, des écoles islamiques, des associations professionnelles, des organisations juridiques, des plateformes médiatiques et des prestataires de services sociaux, les Frères musulmans garantissent la continuité, la légitimité et la profondeur stratégique, ce qui leur permet d'exercer un impact sociétal à long terme qui dépasse les limites du leadership individuel et survit aux changements du climat politique ou de l'opinion publique.

- **Approche multidomaine :** tant le « Mémorandum explicatif » que « Le Projet » prônent une action coordonnée dans un large éventail de domaines — politique, éducatif, social, économique et culturel —, illustrant ainsi la vision globale de la Fraternité en matière de transformation sociétale. Le « Mémorandum explicatif » identifie des secteurs spécifiques d'engagement et d'influence, tandis que « Le Projet » propose des stratégies sur mesure pour chaque domaine. Cette approche multiforme permet aux organisations alignées sur la Confrérie de générer des effets de renforcement à travers les institutions, les politiques et les normes culturelles. En faisant progresser leurs objectifs par le biais de multiples canaux simultanément, elles peuvent amplifier leur impact global, en ancrant leur influence idéologique dans l'ensemble de la vie publique plutôt que de s'appuyer sur des points d'entrée isolés.

- **Flexibilité stratégique :** tant l'« Exposé des motifs » que « Le Projet » soulignent l'importance d'adapter les tactiques aux contextes locaux spécifiques tout en conservant un engagement sans faille envers les objectifs stratégiques à long terme. Le « Mémorandum explicatif » appelle les organisations à « maîtriser l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" », établissant ainsi un cadre d'adaptation tactique en fonction des circonstances tout en restant unies par un engagement commun envers le « processus civilisationnel-jihadiste » de peuplement. La directive du document selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans l'action » reflète la reconnaissance du fait que les partenaires de coalition n'ont pas besoin de partager l'idéologie des Frères musulmans, mais simplement de s'aligner sur celle-ci pour des objectifs tactiques spécifiques. Cette approche reflète une doctrine de flexibilité stratégique — la capacité à modifier les méthodes opérationnelles, les partenariats de coalition et les messages publics en réponse à l'évolution des environnements politiques, juridiques et culturels sans compromettre les objectifs idéologiques fondamentaux. Une telle adaptabilité permet aux organisations alignées sur les Frères musulmans de contourner les contraintes tout en faisant progresser de manière constante leur programme plus large visant à établir la domination institutionnelle islamique au sein des sociétés occidentales.

3.4.2 Variations dans les priorités stratégiques

Malgré ces principes fondamentaux communs, le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet » présentent plusieurs accents distincts reflétant leurs contextes et leurs objectifs différents :

- **Portée géographique :** L'« Exposé des motifs » est spécifiquement adapté au contexte nord-américain et aborde les conditions institutionnelles et sociétales particulières auxquelles sont confrontées les communautés musulmanes aux États-Unis et au Canada. Il décrit explicitement « l'action de l'Ikhwan [la Confrérie] en Amérique » et présente sa liste exhaustive d'organisations comme une infrastructure d'implantation au sein de la société américaine, offrant une feuille de route détaillée pour le développement organisationnel local, adaptée aux opportunités et aux contraintes spécifiques de l'environnement nord-américain. En revanche, « Le Projet » présente un cadre plus large conçu pour être mis en œuvre dans tous les pays où résident des populations musulmanes, en particulier en Occident, sans le même niveau de détail spécifique au contexte national. Cette différence d'orientation géographique reflète les objectifs distincts des deux documents. Le Mémorandum fonctionne comme un plan stratégique localisé pour une mise en œuvre institutionnelle au sein des cadres démocratiques et juridiques nord-américains, tandis que « Le Projet » énonce des principes stratégiques transnationaux applicables dans divers contextes occidentaux nécessitant une adaptation aux circonstances nationales spécifiques.

  Malgré cette divergence de portée, les deux documents reflètent un ensemble commun d'objectifs à long terme. Leurs différences résident dans l'adaptation des méthodes recommandées aux environnements régionaux spécifiques. En conservant les principes stratégiques fondamentaux tout en adaptant les tactiques opérationnelles aux conditions politiques, juridiques et culturelles locales, les acteurs alignés sur les Frères musulmans démontrent une capacité délibérée à régionaliser leurs ambitions mondiales. Cette capacité à traduire des engagements idéologiques en pratiques adaptées au contexte renforce l'efficacité du mouvement dans divers contextes démocratiques.

- **Spécificité organisationnelle :** Le « Mémorandum explicatif » offre un aperçu détaillé du réseau nord-américain des Frères musulmans, y compris une annexe qui répertorie 29 organisations affiliées spécifiques. En revanche, « Le Projet » adopte une approche plus générale, faisant référence à la création de types d'institutions sans nommer d'entités spécifiques. Cette variation de spécificité est liée à des niveaux différents de diffusion visée et d'utilité opérationnelle. Les informations détaillées contenues dans le Mémorandum suggèrent qu'il a été conçu pour un usage interne au sein de la direction de la Confrérie en Amérique du Nord, où la mise en œuvre nécessite une coordination organisationnelle précise. « Le Projet », en revanche, semble destiné à une diffusion plus large dans des contextes divers, ce qui nécessite un certain degré d'ambiguïté permettant une adaptation contextuelle sans exposer d'informations opérationnelles sensibles.

  Ce contraste reflète l'utilisation stratégique de la discrétion en matière d'information, selon laquelle la planification détaillée est compartimentée et réservée aux dirigeants locaux, tandis que des cadres plus généraux orientent les efforts menés en parallèle au niveau mondial. Une telle différenciation renforce la sécurité opérationnelle tout en garantissant la cohérence de la vision d'une région à l'autre.

- **Cadre temporel :** « Le Projet » pose un calendrier explicite s'étendant sur un siècle, inscrivant ses objectifs dans un plan clairement défini sur 100 ans. En revanche, le « Mémorandum explicatif » fait référence à un processus « à long terme » mais s'abstient de préciser un horizon temporel précis. Cette divergence dans le cadre temporel reflète les fonctions stratégiques différentes des documents. « Le Projet » sert de plan directeur de haut niveau qui met l'accent sur une vision à long terme et la patience stratégique, tandis que le « Mémorandum explicatif » est orienté vers une mise en œuvre plus immédiate et spécifique à chaque région, qui tire parti d'une flexibilité tactique.

  Ce contraste suggère un calibrage délibéré des orientations temporelles. La clarté du calendrier du Projet contribue à fédérer divers acteurs autour d'une vision commune à long terme, tandis que l'ambiguïté de l'Exposé des motifs permet aux dirigeants locaux d'adapter les échéances en fonction des variables contextuelles. Ensemble, ils reflètent une conception stratégique plus large qui équilibre une direction centralisée et une exécution décentralisée dans des environnements politiques et culturels variés.

- **Détails tactiques :** Le « Mémorandum explicatif » opère à un niveau de planification plus tactique, offrant des orientations détaillées pour la mise en œuvre, y compris des listes d'organisations spécifiques et des actions concrètes adaptées au contexte nord-américain. En revanche, « Le Projet » reste au niveau de la doctrine stratégique, énonçant des principes généraux et des objectifs à long terme sans entrer dans les détails opérationnels. Cette distinction reflète les rôles différents des documents au sein de la hiérarchie de planification de la Confrérie.

  L'orientation stratégique plus large du « Projet » fournit un cadre flexible adaptable à divers contextes, tandis que le « Mémorandum explicatif » traduit ces principes généraux en mesures concrètes adaptées à un environnement régional spécifique. Cette structure reflète une approche de planification à plusieurs niveaux dans laquelle les documents centraux définissent l'orientation idéologique et les objectifs à long terme, tandis que les textes subordonnés les mettent en œuvre en fonction des conditions locales. Un tel modèle permet aux Frères musulmans de maintenir la cohérence de leur mission globale tout en accordant aux acteurs régionaux la marge de manœuvre nécessaire à une exécution locale efficace.

- **Sensibilisation** à **la sécurité :** « Le Projet » fait preuve d'une plus grande sensibilisation à la sécurité, recourant à un langage codé, à des allégories religieuses et à des formulations abstraites, en particulier lorsqu'il aborde des sujets sensibles. Cela contraste avec le « Mémorandum explicatif », qui se montre nettement plus explicite dans la définition des objectifs, la désignation des organisations affiliées et la description des méthodes opérationnelles. Cette divergence reflète des niveaux différents d'ancrage organisationnel et de perception du risque au moment de la rédaction.

  Le ton prudent de « The Project » suggère qu'il a été rédigé au cours d'une phase précoce de l'activité de la Confrérie en Occident, alors que les structures opérationnelles étaient moins bien établies et que la surveillance extérieure était plus intense. En revanche, la relative franchise du « Explanatory Memorandum » indique qu'il a été rédigé à un stade ultérieur, lorsque les réseaux de la Confrérie en Amérique du Nord avaient déjà acquis une plus grande présence institutionnelle et se sentaient plus en sécurité pour exposer des stratégies de mise en œuvre détaillées.

Ensemble, ces documents illustrent une évolution de la posture opérationnelle — passant d'une planification initiale prudente à une exécution tactique plus assurée.

Ces différences sont caractéristiques d'un cadre de planification hiérarchique, qui maintient une cohérence stratégique générale tout en fournissant des orientations tactiques plus détaillées pour des contextes opérationnels spécifiques. En conservant des principes stratégiques cohérents tout en permettant une adaptation tactique, la Confrérie crée ce que les stratèges militaires appellent le « commandement de mission » [146]— un système fondé sur une direction stratégique centralisée et une exécution tactique décentralisée.

3.4.3 Évolution stratégique

Une comparaison des documents met en évidence une évolution stratégique significative entre « Le Projet » (1982) et l'« Exposé des motifs » (1992), reflétant la capacité d'adaptation et la réaction de la Confrérie face à l'évolution de la situation. Plusieurs développements clés ressortent clairement :

- **Une sophistication organisationnelle accrue :** le « Mémorandum explicatif » révèle un stade de développement organisationnel plus avancé que « Le Projet », apportant la preuve de

[146] « Le commandement de mission est l'approche de l'armée en matière de commandement et de contrôle qui favorise la prise de décision par les subordonnés et l'exécution décentralisée adaptée à la situation. Le commandement de mission soutient le concept opérationnel de l'armée en matière d'opérations terrestres unifiées et l'accent qu'elle met sur la prise, le maintien et l'exploitation de l'initiative. » Publication de doctrine de l'armée (ADP) n° 6-0 : Commandement de mission : commandement et contrôle des forces de l'armée (Quartier général, Département de l'armée, Washington, DC, 31 juillet 2019), par. 1-14, https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/ARN34403-ADP_6-0-000-WEB-3.pdf.

croissance institutionnelle et expansion opérationnelle. Alors que « Le Projet » énonce des directives générales visant à établir divers types d'institutions islamiques, le « Mémorandum explicatif » comprend une annexe détaillée répertoriant 29 organisations spécifiques opérant en Amérique du Nord.
Ce contraste reflète le passage d'une planification conceptuelle à une mise en œuvre concrète.

Cette progression illustre un processus d'élaboration structurelle, au cours duquel les opérations alignées sur les Frères musulmans sont passées de modèles institutionnels généraux à un réseau différencié d'entités spécialisées. Ces organisations ont été conçues pour couvrir des domaines fonctionnels distincts, tels que l'éducation, la défense des droits, l'engagement des jeunes et le dialogue interconfessionnel, permettant ainsi une plus grande précision dans la stratégie et l'exécution. L'émergence d'une telle complexité suggère que le « Mémorandum explicatif » représente une phase ultérieure de la trajectoire occidentale des Frères musulmans, au cours de laquelle la vision initiale s'est concrétisée en une infrastructure institutionnelle solide et adaptative.

- **Une plus grande spécificité tactique :** le document plus récent, le « Mémorandum explicatif », fournit des orientations tactiques détaillées qui font défaut dans « Le Projet ». Alors que « Le Projet » énonce des principes stratégiques généraux et des objectifs à long terme, le « Mémorandum explicatif » les traduit en étapes de mise en œuvre spécifiques et en priorités opérationnelles adaptées au contexte nord-américain. Ce passage d'une conception abstraite à des procédures concrètes démontre la confiance croissante de la Confrérie en sa capacité à communiquer en toute sécurité et à opérer efficacement dans les environnements occidentaux. Il reflète une évolution des cadres conceptuels vers la pratique appliquée, ancrée dans l'expérience accumulée et l'adaptation locale.

- **Présence institutionnelle élargie :** Le « Mémorandum explicatif » recense un plus grand nombre d'organisations que celles qui existaient probablement à l'époque de la rédaction du « Projet », ce qui suggère que des progrès significatifs ont été réalisés dans la mise en œuvre de la stratégie de développement institutionnel décrite dans le document précédent. L'annexe du « Mémorandum explicatif » répertorie des organisations couvrant les domaines de l'éducation, de la défense des droits, de l'action religieuse et de la société civile, démontrant que la directive du Projet visant à établir une infrastructure institutionnelle complète était passée du stade du principe à celui de l'exécution.

  Cette expansion organisationnelle illustre une forme de croissance au sein de l'écosystème institutionnel des Frères musulmans, où les directives générales visant à mettre en place des structures fondamentales ont donné naissance à un réseau diversifié d'entités spécialisées. L'émergence d'organisations distinctes chargées de différents secteurs fonctionnels témoigne du succès de la vision stratégique du Projet et de la capacité des Frères musulmans à traduire une planification à long terme en réalité opérationnelle dans de multiples domaines.

- **Un cadre civilisationnel plus explicite :** Le « Mémorandum explicatif » définit la mission de la Confrérie en des termes civilisationnels plus explicites que « Le Projet », reflétant une confiance organisationnelle accrue dans l'articulation des objectifs à long terme du mouvement. Il affirme directement que « leur travail en Amérique est une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur », alors que « Le Projet » s'appuie sur un langage plus prudent et allégorique. Cette évolution suggère une plus grande volonté d'énoncer clairement les ambitions idéologiques du mouvement à mesure que sa présence et son infrastructure en Occident se sont consolidées.

  Cette évolution rhétorique suggère un processus d'amplification du cadre, où le message stratégique devient plus direct et plus assertif à mesure que l'organisation se sent plus en sécurité et que sa consolidation institutionnelle s'affirme. À mesure que les réseaux alignés sur les Frères musulmans s'enracinaient plus profondément en Amérique du Nord, leurs communications internes devenaient plus audacieuses dans la description de leurs objectifs ultimes, qui étaient auparavant exprimés par des formules plus ambiguës ou symboliques.

- **Stratégie de coalition renforcée :** Le « Mémorandum explicatif » met davantage l'accent sur la constitution de coalitions avec des organisations non musulmanes que « Le Projet », ce qui témoigne de la maturation opérationnelle de stratégies initialement esquissées en termes plus généraux. Alors que « Le Projet » préconise des alliances temporaires et tactiques, le « Mémorandum explicatif » détaille des méthodes spécifiques pour collaborer avec des groupes externes, indiquant que les efforts de rapprochement sont passés de l'orientation conceptuelle à des tactiques appliquées.

  Cette évolution reflète un processus d'ancrage stratégique, dans lequel les réseaux alignés sur les Frères musulmans cultivent délibérément des relations avec diverses organisations afin d'étendre leur influence, d'acquérir une légitimité et de protéger leurs opérations de toute surveillance extérieure. L'expérience ayant démontré l'utilité de la formation de coalitions pour amplifier le message et détourner les critiques, les documents ultérieurs ont mis davantage l'accent sur la formalisation de ces tactiques en tant que composante centrale de la stratégie d'engagement des Frères musulmans en Occident.

Ces développements révèlent un processus d'adaptation stratégique, dans le cadre duquel les organisations proches des Frères musulmans ont affiné leurs méthodes opérationnelles en s'appuyant sur leur expérience pratique, tout en conservant la continuité de leurs objectifs idéologiques fondamentaux. L'évolution des directives générales contenues dans « Le Projet » vers des orientations plus détaillées et adaptées au contexte dans le « Mémorandum explicatif » reflète la capacité du mouvement à ajuster ses méthodes sans modifier ses objectifs fondamentaux. Cette capacité à tirer les leçons de la mise en œuvre et à les intégrer dans la planification future démontre la résilience adaptative qui caractérise la stratégie transnationale des Frères musulmans depuis sa création.

3.5 Efficacité de la mise en œuvre et défis

L'analyse du « Projet » et du « Mémorandum explicatif » fournit un cadre permettant d'évaluer l'efficacité des opérations des Frères musulmans dans les contextes occidentaux. Ces documents définissent des objectifs ambitieux dans de multiples domaines, avec des degrés de réussite variables selon les domaines.

3.5.1 Domaines de progrès significatifs

La Confrérie a réalisé des progrès substantiels dans plusieurs domaines clés décrits dans les documents :

- **Développement institutionnel :** Les Frères musulmans ont réussi à mettre en place une infrastructure organisationnelle complète dans les sociétés occidentales, notamment dans les domaines de l'éducation, des services sociaux et de la vie religieuse. Comme le note Vidino, les réseaux des Frères musulmans en Occident ont « rapidement évolué pour devenir des organisations multifonctionnelles et richement financées » qui servent de principaux représentants des communautés musulmanes occidentales.[147] Ce niveau de développement institutionnel reflète la mise en œuvre de la directive du Projet visant à « créer des centres islamiques dans chaque ville », ainsi que la vision plus détaillée du Mémorandum concernant un réseau étendu et interconnecté d'institutions.

  Le paysage qui en résulte, composé d'entités alignées sur les Frères musulmans, témoigne d'une forte densité institutionnelle — un environnement dans lequel une présence organisationnelle suffisante permet la formation de réseaux qui se renforcent mutuellement. Ces réseaux fournissent non seulement des services et assurent la continuité idéologique pour les communautés affiliées, mais amplifient également la capacité des Frères musulmans à exercer une influence, à coordonner leurs actions et à faire preuve de résilience à travers les secteurs et les contextes nationaux.

- **Influence médiatique et narrative :** les perspectives alignées sur les Frères musulmans ont acquis une présence significative dans la couverture médiatique, tant islamique que grand public, des questions musulmanes. Les Frères musulmans

[147] Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West* (Columbia University Press, 2010), 145–46.

Les organisations affiliées sont devenues des sources privilégiées pour les médias à la recherche de « points de vue musulmans », se positionnant ainsi comme des voix faisant autorité auprès de communautés aux opinions diverses.[148]

Cette influence médiatique s'inscrit dans la lignée de l'appel lancé par le Mémorandum en faveur de la création d'« organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels » et une infrastructure médiatique étendue conçue pour façonner le discours public et faire progresser l'objectif stratégique consistant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle ». Les organisations des Frères musulmans ont mis en place de multiples plateformes médiatiques tout en plaçant des représentants dans les médias grand public en tant que sources expertes sur l'islam et les communautés musulmanes, créant ce que les théoriciens de la communication appellent un « effet de levier narratif » — la capacité à façonner la manière dont les événements sont présentés et interprétés. En contrôlant des chaînes médiatiques indépendantes comme Al Jazeera tout en positionnant simultanément des personnes alignées sur les Frères musulmans comme des voix faisant autorité au sein des médias occidentaux grand public, le réseau exerce une influence sur la compréhension par le public des conflits, des politiques et des questions liées à l'islam et aux populations musulmanes qui dépasse de loin ce que laisserait supposer le nombre réel de ses membres.

- **Constitution de coalitions :** Les Frères musulmans ont su tisser des alliances avec des organisations non musulmanes autour d'objectifs tactiques communs, notamment sur des questions telles que l'« islamophobie », la politique d'immigration et les affaires étrangères. Les organisations de la Confrérie ont habilement formé des coalitions avec des groupes progressistes en présentant leurs préoccupations sous l'angle des droits civils et de la justice sociale, des concepts familiers au public occidental. Ces partenariats permettent aux entités alignées sur la Confrérie d'intégrer leur programme dans des écosystèmes militants plus larges, gagnant ainsi en légitimité et en portée grâce à leur alignement sur des causes plus courantes.

  Cette formation de coalitions reflète la mise en œuvre de la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui adhèrent à notre croyance dans le travail », ainsi que l'accent mis sur les organisations possédant « la maîtrise de l'art des "coalitions", de l'art de l'"absorption" et des principes de la "coopération" ». Grâce à un engagement soutenu auprès d'un large éventail de mouvements progressistes autour de questions telles que les droits civiques, la politique étrangère et la lutte contre la discrimination, les réseaux de la Confrérie ont cultivé ce que les théoriciens des réseaux décrivent comme du « capital social de liaison » — des liens qui relient des groupes sociaux autrement distincts ou déconnectés, facilitant la diffusion de l'influence et la coordination intersectorielle. En établissant ces relations de coalition, les organisations alignées sur la Confrérie accèdent à des plateformes institutionnelles progressistes, amplifient leur message grâce à des voix diverses et ancrent leurs positions au sein de mouvements militants plus larges, ce qui leur permet d'influencer les débats politiques et le discours culturel bien au-delà de ce que leur capacité organisationnelle réelle leur permettrait d'accomplir de manière indépendante.

- **Recrutement des jeunes :** les organisations étudiantes proches des Frères musulmans, notamment l'Association des étudiants musulmans (MSA), sont largement présentes sur des centaines de campus universitaires en Amérique du Nord. Fondées à l'origine par des personnes ayant des liens directs ou indirects avec les Frères musulmans, les sections locales de la MSA sont devenues des plateformes essentielles pour la promotion de l'identité islamique auprès des jeunes générations. Elles favorisent la socialisation idéologique en combinant l'enseignement religieux avec l'engagement civique et politique, diffusant souvent des discours et des cadres conceptuels qui s'inscrivent dans la ligne de pensée influencée par les Frères musulmans.

  Cette orientation stratégique vers l'engagement des jeunes reflète la mise en œuvre de la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations de jeunesse » globales et son objectif explicite

[148] Noha Mellor, *Voice of the Muslim Brotherhood: Da'wa, Discourse, and Political Communication* (Routledge, 2017), chap. 6.

l'identification de l'Association des étudiants musulmans (MSA) comme l'une des organisations affiliées aux Frères musulmans en Amérique du Nord. Le cadre défini par le mémorandum considère l'engagement des jeunes comme essentiel pour « élargir la base des musulmans pratiquants » et « unifier et orienter les efforts des musulmans » vers la mission d'implantation. Par le biais de ces entités implantées sur les campus, les réseaux alignés sur les Frères musulmans s'engagent dans ce que les sociologues décrivent comme une « socialisation précoce des adultes », façonnant l'identité, les croyances et l'orientation politique des jeunes pendant leurs étapes de développement formatrices, assurant ainsi une continuité idéologique à long terme. En établissant une présence organisationnelle sur les campus universitaires, les Frères musulmans créent des filières pour le développement du leadership, la transmission idéologique et le recrutement qui permettront de pérenniser le mouvement sur plusieurs générations, tout en positionnant les diplômés pour qu'ils intègrent des domaines professionnels et des fonctions institutionnelles où ils pourront faire avancer les objectifs des Frères musulmans tout au long de leur carrière.

- **Infrastructure juridique :** Les Frères musulmans ont développé des stratégies juridiques sophistiquées qui tirent parti des protections normatives et procédurales des systèmes juridiques occidentaux, en particulier des cadres relatifs aux droits civils et à la lutte contre la discrimination, afin de préserver leurs activités et de contester les politiques qu'ils jugent obstructives. Cette orientation juridique reflète la mise en œuvre de la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations juridiques » complètes, notamment un « Conseil central de jurisprudence », une « Cour islamique centrale », une « Association des avocats musulmans » et la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans », parallèlement à son appel à élaborer « une "jurisprudence" écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques du mouvement, ses principes, ses politiques et ses interprétations, adaptés aux besoins et aux défis du processus d'implantation ». Grâce à ces efforts, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont mis en place ce que les juristes appellent une « protection fondée sur les droits » — l'utilisation de cadres de droits universels pour défendre et légitimer des activités idéologiques collectives. Cette approche offre non seulement une protection juridique contre le contrôle et la responsabilité, mais renforce également la capacité des Frères musulmans à opérer au sein de sociétés démocratiques libérales tout en faisant avancer un programme idéologique à long terme qui vise fondamentalement à transformer ces sociétés selon les principes islamiques tels qu'interprétés par les Frères musulmans.

Ces développements témoignent d'un haut degré d'alignement stratégique, dans lequel les activités organisationnelles menées dans divers secteurs renforcent directement les objectifs idéologiques et institutionnels généraux des Frères musulmans. En s'implantant dans l'éducation, les médias, la société civile, la politique et les cadres juridiques, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont mis en place une infrastructure complète qui fait progresser leurs objectifs fondamentaux par le biais de canaux se renforçant mutuellement.

Cette structure décentralisée a également généré une forme de duplication fonctionnelle, donnant lieu à de multiples voies d'influence qui se recoupent et renforcent la résilience organisationnelle. Si un canal se heurte à une résistance réglementaire, juridique ou publique, d'autres restent actifs et capables de faire progresser les mêmes objectifs stratégiques. Cette duplication renforce l'adaptabilité et la pérennité de la présence des Frères musulmans dans les sociétés occidentales, assurant la continuité même face à des perturbations externes.

3.5.2 Domaines où les progrès ont été limités

Malgré ces succès, les Frères musulmans ont rencontré des difficultés importantes dans d'autres domaines décrits dans les documents stratégiques :

- **Représentation politique :** les Frères musulmans ont acquis une certaine influence politique au niveau local, en particulier dans les zones à forte densité de population musulmane ; cependant, ils n'ont pas réussi à atteindre la domination politique plus large prévue dans leur vision stratégique.

  Ce succès politique limité reflète plusieurs défis, notamment la concurrence politique entre musulmans, les contre-stratégies efficaces des gouvernements occidentaux et les divisions idéologiques internes

concernant la participation à la vie politique. Les mouvements politiques alignés sur les Frères musulmans ont obtenu une représentation modeste dans certaines structures de gouvernance locales, mais n'ont pas accédé à des postes législatifs ou exécutifs nationaux significatifs dans la plupart des pays occidentaux.

- **Indépendance financière :** Les efforts déployés par les Frères musulmans pour développer des structures financières islamiques autonomes en Occident n'ont rencontré qu'un succès limité. Si la finance islamique a pris pied, elle reste un élément de niche au sein des économies occidentales plus larges, loin de l'alternative globale envisagée dans les plans stratégiques à long terme des Frères musulmans.[149]

  Cette limitation financière résulte de multiples facteurs, notamment des contraintes réglementaires, la concurrence des institutions financières traditionnelles et une demande limitée sur le marché. Les institutions financières islamiques sont bien implantées dans la plupart des pays occidentaux, mais elles desservent généralement des marchés de niche plutôt que d'offrir des alternatives complètes aux systèmes financiers traditionnels.

- **Cohérence idéologique :** Les Frères musulmans ont dû faire face à des défis croissants pour préserver leur unité idéologique, à mesure que leurs membres se diversifient et s'adaptent aux environnements occidentaux. Des désaccords internes sont apparus entre les factions qui prônent un strict respect des doctrines traditionnelles et celles qui favorisent des stratégies plus souples et adaptées au contexte.[150]

  Ce défi idéologique découle de multiples facteurs, notamment les transitions générationnelles, l'exposition aux valeurs occidentales et les désaccords tactiques.

- **Concurrence réformiste :** Dans les sociétés occidentales, les Frères musulmans doivent de plus en plus faire face à des mouvements musulmans réformistes qui prônent des interprétations de l'islam plus alignées sur les valeurs démocratiques libérales. Ces voix progressistes ont acquis une certaine visibilité et une influence limitée, remettant en cause la position des Frères musulmans en tant que principal représentant de l'authenticité islamique.[151]

  Ce défi concurrentiel découle de l'émergence d'intellectuels et d'organisations musulmans qui embrassent explicitement les valeurs démocratiques libérales tout en conservant leur identité islamique. Les voix musulmanes réformistes rivalisent de plus en plus avec les organisations des Frères musulmans pour le même public, remettant en cause leur prétention à représenter les perspectives islamiques authentiques.

La Confrérie n'est donc pas encore parvenue à mener à bien la transformation sociétale globale décrite dans ses documents stratégiques, ce qui met en évidence la résilience des démocraties occidentales face à la subversion idéologique.

3.5.3 Adaptation et évolution

Face à ces résultats mitigés, les Frères musulmans ont fait preuve d'une grande capacité d'adaptation stratégique. Plusieurs adaptations méritent particulièrement d'être soulignées :

---

149 Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West* (Columbia University Press, 2010) ; Peter Mandaville et al., *Muslim Networks and Movements in Western Europe* (Pew Forum on Religion and Public Life, septembre 2010). Pour des évaluations locales récentes, voir Christophe Ayad et Louise Couvelaire, « L'influence des Frères musulmans en France : ce que révèle le rapport controversé », *Le Monde*, 22 mai 2025, https://www.lemonde.fr/en/france/article/2025/05/22/muslim-brotherhood-s-influence-in-france-what-the-controversial-report-reveals_6741529_7.html.

150 Ibrahim Warde, *Islamic Finance in the Global Economy* (Edinburgh University Press, 2014), chap. 3.

151 Bosmat Yefet, « In Pursuit of Legitimacy: The Muslim Brotherhood's Discourse on Democracy and Human Rights in Post-2013 Egypt », *Religions* 16, n° 4 (2025), https://doi.org/10.3390/rel16040528.

- **Accent accru sur la politique identitaire :** en réponse à la résilience des normes politiques occidentales, les Frères musulmans ont progressivement réorienté leur rhétorique publique, passant d'appels ouverts à un gouvernement islamique à des thèmes centrés sur les droits des minorités et la liberté religieuse. Cet ajustement stratégique présente les musulmans comme une communauté vulnérable ayant besoin de protection, s'alignant sur le discours des droits civiques et la politique identitaire afin d'acquérir une légitimité plus large et un poids politique accru.[152]

  Cette adaptation rhétorique reflète la mise en œuvre de la directive du Mémorandum visant à maîtriser « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" », ainsi que l'accent mis sur « l'adoption des causes musulmanes au niveau national et mondial » comme vecteurs d'influence institutionnelle et de mobilisation politique. En reformulant les positions théologiques et les objectifs civilisationnels en revendications fondées sur les droits concernant la liberté religieuse et la protection des minorités, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont repositionné les objectifs religieux dans les cadres juridiques et normatifs des démocraties constitutionnelles occidentales. Ce recadrage permet de faire valoir publiquement, sous le couvert des libertés civiles, des objectifs doctrinaux formulés en interne comme « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » et mener « une sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur », les soustrayant ainsi à tout examen critique tout en conservant l'apparence de simples défenseurs de communautés minoritaires vulnérables plutôt que de partisans d'une transformation civilisationnelle.

  Grâce à cette approche, les réseaux alignés sur les Frères musulmans semblent s'engager stratégiquement avec le caractère expansif du discours fondé sur les droits dans les démocraties libérales. En formulant des objectifs religieux et idéologiques dans le langage des droits individuels et collectifs, ils cherchent à élargir la portée des protections constitutionnelles afin d'englober des pratiques culturelles spécifiques et des préférences communautaires. Ce positionnement rhétorique permet de poursuivre ces objectifs sous le couvert normatif de principes juridiques universels, renforçant potentiellement la capacité des Frères musulmans à opérer au sein des cadres juridiques et institutionnels de la gouvernance démocratique – et à en tirer profit.

- **Diversification des structures organisationnelles :** ces dernières années, les activités des Frères musulmans dans les pays occidentaux ont évolué vers des réseaux plus décentralisés et informels. Cette évolution rend de plus en plus difficile pour les autorités de cartographier les liens et de mettre en œuvre des mesures ciblées. Les activités du mouvement reposent désormais souvent sur une idéologie commune et des associations informelles plutôt que sur des structures formelles, ce qui complique les efforts visant à le définir et à y faire face efficacement.[153]

  Cette adaptation structurelle met en œuvre le cadre défini par le Mémorandum, qui consiste à maintenir une autonomie tactique entre les différentes organisations tout en assurant un alignement stratégique grâce à une idéologie commune, des sources de financement partagées, un chevauchement des instances dirigeantes et un engagement envers la mission de règlement. L'appel lancé par le document aux organisations pour qu'elles « maîtrisent l'art des « coalitions », l'art de l'« absorption » et les principes de la « coopération » » tout en conservant des identités publiques distinctes permet à ce qui semble être un ensemble hétéroclite d'organisations indépendantes de fonctionner comme un réseau coordonné poursuivant des objectifs communs. En développant des formes organisationnelles moins hiérarchiques et plus en réseau, qui fonctionnent par alignement idéologique plutôt que par un contrôle hiérarchique formel, les Frères musulmans

---

[152] Serhan Tanriverdi, « Paths to Islamic Modernities: The Emergence of Reformist American Muslim Intellectuals and Their Dialectical Engagement with Modernity », *Journal of Muslim Minority Affairs* 41, n° 2 (2021) : 299–316, https://doi.org/10.1080/13602004.2021.1943885 ; Khalil al-Anani, *Inside the Muslim Brotherhood: Religion, Identity, and Politics* (Oxford University Press, 2016), chap. 8.

[153] Lorenzo Vidino, « Les organisations des Frères musulmans en Amérique : objectifs, idéologies et stratégies », 15e conférence annuelle Templeton sur la religion et les affaires mondiales (Foreign Policy Research Institute, Philadelphie, 19 mai 2011), https://www.files.ethz.ch/isn/150633/2011_12_muslimbrotherhood.pdf.

Leurs opérations sont devenues structurellement résilientes [154], c'est-à-dire résistantes aux perturbations causées par le ciblage de nœuds ou de dirigeants spécifiques. Cette approche en réseau offre à la fois des avantages en matière de sécurité, en masquant la coordination centralisée, et une flexibilité opérationnelle, en permettant une adaptation tactique aux circonstances locales tout en maintenant une cohérence stratégique.

- **Ambiguïté stratégique sur les questions controversées :** Les Frères musulmans ont de plus en plus recours à l'ambiguïté stratégique lorsqu'ils abordent des sujets sensibles tels que l'application de la charia, les rôles attribués aux hommes et aux femmes, et les relations avec les non-musulmans. Leurs représentants adaptent souvent leur discours aux attentes et aux sensibilités de différents publics, en modulant le ton, l'accent et le contenu en fonction du contexte politique, culturel ou institutionnel. Cette pratique reflète la mise en œuvre de l'appel lancé par le Mémorandum en faveur de la création d'« organisations médiatiques et artistiques » globales et de la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" », ce qui permet aux porte-parole alignés sur les Frères musulmans de présenter des positions de manière à trouver un écho auprès de publics spécifiques tout en évitant d'énoncer explicitement les objectifs civilisationnels formulés dans les documents internes. En maintenant une ambiguïté stratégique sur les objectifs ultimes tout en les communiquant clairement dans des contextes internes — comme la formulation explicite du Mémorandum qualifiant le travail de « sorte de grand djihad visant à éliminer et détruire la civilisation occidentale de l'intérieur » —, les Frères musulmans permettent à leurs représentants publics de nier toute visée extrémiste tandis que les membres initiés comprennent le véritable programme civilisationnel du mouvement. Cette stratégie de double discours permet au mouvement de poursuivre une transformation culturelle progressive par le biais de son influence institutionnelle, tout en évitant les réactions défensives qui seraient déclenchées par une formulation explicite de ses objectifs de transformation.

  En conservant une certaine ambiguïté, les porte-parole proches des Frères musulmans parviennent à s'adresser simultanément à des publics variés, mettant en avant soit les valeurs universelles, soit la spécificité islamique, selon leur auditoire. Cette stratégie de communication leur permet de toucher un large public tout en limitant leur exposition aux critiques. Une telle flexibilité permet aux Frères musulmans de faire progresser leurs objectifs à long terme de manière progressive, tout en préservant la cohérence idéologique au sein de leurs principaux partisans.

- **Renforcement de la formation de coalitions avec les mouvements progressistes :** Ces dernières années, les Frères musulmans ont cherché de plus en plus à s'aligner sur les mouvements progressistes des sociétés occidentales en mettant en avant des préoccupations communes telles que l'immigration, la lutte contre la discrimination et la politique étrangère. Cet engagement tactique a impliqué l'adoption d'un discours sur les droits civils et la justice sociale afin de séduire des réseaux militants et politiques plus larges. Si les fondements idéologiques de ces alliances peuvent différer considérablement, elles offrent des avantages mutuels pour faire avancer des programmes axés sur des enjeux spécifiques.

  Cette stratégie de coalition reflète la mise en œuvre de la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que ses recommandations aux organisations possédant « la maîtrise de l'art des "coalitions", de l'art de l'"absorption" et des principes de la "coopération" ». En identifiant des domaines de convergence tactique avec des acteurs progressistes sur des questions telles que la politique étrangère, les droits civils et la lutte contre la discrimination, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont pu renforcer leur visibilité et leur influence politique au-delà de leur empreinte démographique. Ce mode d'engagement peut être considéré comme une forme de construction de coalitions intersectionnelles, qui implique la création d'alliances entre des groupes identitaires et militants distincts sur la base de récits communs de marginalisation et de critique systémique. Le cadre du mémorandum reconnaît explicitement que les partenaires de la coalition n'ont pas besoin de partager l'idéologie des Frères musulmans, mais simplement de « s'accorder sur le travail » à mener pour atteindre des objectifs tactiques spécifiques,

[154] Imad Alsoos, « What Explains the Resilience of Muslim Brotherhood Movements? An Analysis of Hamas' Organizing Strategies », *Mediterranean Politics* 28, n° 2 (2021) : 278-301, https://doi.org/10.1080/13629395.2021.1904368.

permettant au mouvement de faire avancer son programme civilisationnel grâce à des partenariats avec des organisations qui rejetteraient ses objectifs ultimes s'ils étaient explicitement formulés.

- **Transition générationnelle au sein de la direction :** Les Frères musulmans ont progressivement confié leur direction à des membres nés et éduqués en Occident, qui connaissent mieux les environnements culturels et politiques locaux. Si ces nouveaux dirigeants font preuve de stratégies d'engagement plus nuancées et sophistiquées, ils continuent de défendre l'engagement idéologique fondamental de l'organisation en faveur d'un gouvernement islamique.[155]

  Cette adaptation du leadership reflète l'accent mis par le Mémorandum sur « l'élargissement de la base des musulmans pratiquants » et « l'unification et l'orientation des efforts des musulmans » grâce à une infrastructure organisationnelle complète qui développe les capacités de leadership sur plusieurs générations. Le cadre proposé par le Mémorandum pour la création d'« organisations de jeunesse », notamment l'Association des étudiants musulmans, parallèlement à des établissements d'enseignement complets et à des organisations professionnelles, crée des filières systématiques permettant d'identifier, de former et de positionner des dirigeants alignés sur les Frères musulmans dans l'ensemble des sociétés occidentales. En développant le leadership au sein des communautés musulmanes occidentales plutôt qu'en l'important depuis des pays à majorité musulmane, les organisations des Frères musulmans renforcent à la fois leur authenticité culturelle et leur efficacité politique. Cette approche reflète une stratégie visant à cultiver le leadership au sein même des communautés locales, en donnant la priorité aux individus qui comprennent et savent naviguer dans les dynamiques culturelles et politiques de leur environnement tout en restant attachés aux objectifs civilisationnels énoncés dans le Mémorandum. Ces dirigeants élevés en Occident peuvent présenter les positions des Frères musulmans en utilisant un langage et des cadres politiques culturellement familiers, tout en maintenant un alignement idéologique avec le programme de transformation du mouvement.[156]

Ces adaptations reflètent ce que des théoriciens de l'organisation tels que Hamel et Välikangas appellent la « résilience stratégique » [157]— c'est-à-dire la capacité des organisations à modifier leurs tactiques et à réorganiser leurs activités en réponse à l'évolution des conditions, tout en préservant leurs objectifs stratégiques fondamentaux. La capacité de la Confrérie à adapter ses méthodes sans remettre en cause ses objectifs à long terme illustre ce concept, lui permettant de maintenir son élan malgré les revers politiques, les restrictions juridiques et la surveillance accrue dont elle fait l'objet dans les contextes occidentaux.

3.6 Implications pour la société occidentale

Les plans stratégiques décrits dans le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet » ont des implications importantes pour la société occidentale. Ces implications s'étendent à de multiples domaines :

3.6.1 Gouvernance démocratique

L'objectif à long terme des Frères musulmans, qui consiste à instaurer une gouvernance islamique, est fondamentalement en contradiction avec les principes démocratiques occidentaux de souveraineté populaire et de laïcité. Comme l'indique explicitement le « Mémorandum explicatif », le but est de « détruire la civilisation occidentale de l'intérieur » et de faire « triompher la religion de Dieu sur toutes les autres religions ». Cet objectif illustre ce que les chercheurs appellent le « dilemme démocratique » [158]— la question de savoir si les sociétés tolérantes doivent tolérer des mouvements qui cherchent à détruire la tolérance elle-même.

---

155 Lorenzo Vidino, « The Muslim Brotherhood in the West: Characteristics, Aims and Policy Considerations », CT-358, témoignage présenté devant la Commission permanente de la Chambre des représentants sur le renseignement, sous-commission sur le terrorisme, le renseignement humain, l'analyse et le contre-espionnage, le 13 avril 2011 (RAND Corporation, avril 2011), https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/testimonies/2011/RAND_CT358.pdf.

156 Peter Mandaville, *Islam and Politics*, 3e éd. (Routledge, 2018), chapitres 4-5.

157 Gary Hamel et Liisa Välikangas, « The Quest for Resilience », *Harvard Business Review* 81, n° 9 (2003) : 52–63, https://hbr.org/2003/09/the-quest-for-resilience.

158 Steven Levitsky et Daniel Ziblatt, *How Democracies Die* (Crown, 2018), chapitres 1–2.

Cela pose plusieurs défis :

- **Ambiguïté conceptuelle :** les systèmes juridiques occidentaux peinent à définir et à traiter l'extrémisme non violent qui opère dans les limites de la légalité tout en rejetant les fondements philosophiques de la démocratie libérale. L'« Exposé des motifs » et « Le Projet » exploitent ces ambiguïtés de définition en opérant dans ce que les analystes en sécurité qualifient de **«** zone grise **»** — l'espace entre l'engagement politique légal et la subversion clandestine. Cette ambiguïté délibérée complique les réponses politiques, car des activités qui semblent légales en elles-mêmes peuvent, collectivement, servir des objectifs plus larges qui remettent en cause les normes démocratiques ou la sécurité nationale.[159]

- **Exploitation des procédures :** La stratégie des Frères musulmans consiste à utiliser les procédures démocratiques, telles que les élections, les cadres relatifs aux droits civils et la participation institutionnelle, pour faire avancer des objectifs qui peuvent, en fin de compte, aller à l'encontre des valeurs de la démocratie libérale.[160] En maîtrisant le langage et les mécanismes des systèmes démocratiques, les groupes alignés sur les Frères musulmans s'assurent une légitimité et une influence tout en faisant progresser des programmes qui remettent en cause les principes fondateurs de ces systèmes. Cette dynamique met en évidence une forme de vulnérabilité auto-immune, dans laquelle les institutions démocratiques sont mal équipées pour se défendre contre des acteurs qui exploitent leurs protections pour les saper de l'intérieur.[161]

- **Revendications de représentation :** les organisations proches des Frères musulmans se présentent souvent comme la voix authentique de la « communauté musulmane », malgré la grande diversité idéologique, théologique et culturelle qui existe parmi les musulmans.[162] Cette tactique reflète une forme de « monopolisation de la représentation », c'est-à-dire l'affirmation stratégique d'une autorité exclusive pour parler au nom de tout un groupe. En se positionnant comme interlocuteurs privilégiés dans les débats politiques touchant les musulmans, ces organisations s'assurent un accès et une influence disproportionnés dans les espaces politiques et institutionnels. Cette approche permet un processus de « transfert de légitimité », dans lequel l'autorité politique est revendiquée non pas par le biais d'un soutien officiel ou d'une représentation démocratique, mais en s'affirmant comme leaders de la communauté sans consentement général.[163]

- **Contradictions de valeurs :** Les documents stratégiques des Frères musulmans révèlent une tension profonde entre leur adhésion publique aux valeurs démocratiques et leur engagement en privé en faveur de l'instauration d'un gouvernement islamique. Cette double posture illustre la malhonnêteté tactique, c'est-à-dire la diffusion délibérée de messages différents selon les publics à des fins stratégiques. De telles incohérences compliquent l'engagement politique, car les institutions gouvernementales peuvent interagir avec des organisations liées aux Frères musulmans en se fondant sur leur modération affichée publiquement, sans prendre conscience de leurs objectifs à long terme exprimés en privé. Cette divergence reflète également une forme de « tromperie stratégique », dans laquelle les normes éthiques sont manipulées afin d'exploiter l'ouverture démocratique à des fins idéologiques.[164]

Ces dynamiques posent des questions difficiles aux démocraties libérales. S'engager avec des acteurs qui utilisent les outils de la démocratie pour poursuivre des programmes contraires aux normes démocratiques remet en cause les fondements

---

159 Michael J. Mazarr, *Mastering the Gray Zone: Understanding a Changing Era of Conflict* (US Army War College Press, 2015), chapitres 2–3.

160 Bosmat Yefet, « À la recherche de la légitimité : le discours des Frères musulmans sur la démocratie et les droits de l'homme dans l'Égypte post-2013 », *Religions* 16, n° 4 (2025), https://doi.org/10.3390/rel16040528.

161 Yascha Mounk, *The People vs. Democracy: Why Our Freedom Is in Danger and How to Save It* (Harvard University Press, 2018), chapitres 2–3.

162 Nadia Fadil, « Recalling the 'Islam of the Parents': Liberal and Secular Muslims Redefining the Contours of Religious Authenticity », *Identities* 24, n° 1 (2015) : 82–99, https://doi.org/10.1080/1070289X.2015.1091318.

163 Donatella Della Porta et Mario Diani, *Social Movements: An Introduction*, 2e éd. (Wiley-Blackwell, 2006), chap. 6. Les auteurs abordent le « transfert de légitimité » dans le cadre de l'écologie organisationnelle, expliquant comment les nouveaux mouvements sociaux et les nouvelles organisations parviennent à se faire accepter en s'affiliant à des entités établies.

164 Michael J. Mazarr, *Mastering the Gray Zone: Understanding a Changing Era of Conflict* (US Army War College Press, 2015), https://press.armywarcollege.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1134&context=articles_editorials.

valeurs du pluralisme. Ce dilemme est également connu sous le nom de « paradoxe de la tolérance » — l'idée qu'une société tolérante peut se mettre en danger si elle étend sa tolérance à ceux qui s'attachent à saper les conditions mêmes qui rendent la tolérance possible.[165]

3.6.2 Cohésion sociale

La stratégie des Frères musulmans privilégie la préservation de l'identité islamique plutôt que l'intégration dans le tissu culturel plus large des sociétés occidentales. Une telle approche favorise le développement de communautés isolées sur les plans social et idéologique. En termes sociologiques, cette dynamique est qualifiée de « développement de sociétés parallèles » : l'émergence, au sein d'un espace géographique commun, de sous-communautés distinctes, chacune fonctionnant selon ses propres normes et valeurs, souvent au détriment de la cohésion sociale globale.[166]

Cette dynamique pose plusieurs défis :

- **Obstacles à l'intégration :** l'accent mis par les Frères musulmans sur la préservation de l'identité religieuse et culturelle contribue souvent à la séparation structurelle des communautés d'immigrés musulmans au sein des sociétés occidentales.[167] Cette approche reflète une forme d'« isolement structurel », dans laquelle des frontières institutionnelles telles que des écoles exclusives, des systèmes de protection sociale, des médias et des services financiers renforcent l'autonomie communautaire et réduisent les incitations ou la nécessité d'une intégration plus large. En milieu urbain, ce modèle favorise l'émergence d'« enclaves culturelles » — des communautés distinctes sur le plan démographique et idéologique qui maintiennent leurs propres normes et pratiques malgré leur présence géographique au sein de contextes urbains diversifiés.[168]

- **Tensions intergénérationnelles :** L'accent mis par les Frères musulmans sur le conservatisme religieux contribue souvent à des frictions entre les parents immigrés et leurs enfants élevés à l'occidentale, qui sont exposés à des normes culturelles plus pluralistes et libérales.[169] Cette dynamique aboutit souvent à une « contestation identitaire », un processus par lequel les jeunes générations remettent en cause les normes héritées de leurs parents à la recherche d'identités culturelles plus adaptables ou hybrides. Un tel cadrage — qui présente les valeurs islamiques et occidentales comme incompatibles plutôt que complémentaires — amplifie ce que les sociologues de la famille décrivent comme un « stress d'acculturation différentielle » — la tension qui surgit lorsque les générations s'adaptent à la culture d'accueil à des rythmes différents et de diverses manières, perturbant ainsi la cohésion familiale.[170]

- **Polarisation sociale :** en définissant l'identité musulmane principalement en termes religieux plutôt que civiques, le discours idéologique des Frères musulmans favorise la « fragmentation communautaire » — la division de la société en blocs identitaires cloisonnés avec un engagement intergroupes minimal.[171] Cela sape l'identité civique partagée et le sentiment d'appartenance commune essentiels à

---

165 Karl Popper, *La société ouverte et ses ennemis*, vol. 1 (Routledge, 1945 ; réédité en 2013), p. 581-582.

166 Nadezda Gorchakova, « The Concept of Parallel Societies and Its Use in the Immigration and Multiculturalism Discourse » (mémoire de maîtrise, Université d'Helsinki, novembre 2011), disponible en ligne à l'adresse : https://www.academia.edu/1175022/The_concept_of_Parallel_Societies_and_its_use_in_the_immigration_and_multiculturalism_discourse.

167 Ibid.

168 Richard Rothstein, *The Color of Law: A Forgotten History of How Our Government Segregated America* (Liveright Publishing Corporation, 2017), chap. 4.

169 Peter Skerry, « Problems of the Second Generation: To Be Young, Muslim, and American », Brookings Institution, 28 juin 2013, https://www.brookings.edu/articles/problems-of-the-second-generation-to-be-young-muslim-and-american ; voir également Kathleen Mullan Harris et Ping Chen, « The Acculturation Gap of Parent–Child Relationships in Immigrant Families: A National Study », *Family Relations* 72, n° 4 (2023) : 1748–72, https://doi.org/10.1111/fare.12760.

170 Alejandro Portes et Rubén G. Rumbaut, **Legacies: The Story of the Immigrant Second Generation** (University of California Press, 2001).

171 Khalil al-Anani, *Inside the Muslim Brotherhood: Religion, Identity, and Politics* (Oxford University Press, 2016), chap. 8.

sociétés démocratiques. En termes de science politique, cela se traduit par un « pluralisme centrifuge », une forme de diversité qui affaiblit plutôt que de renforcer l'intégration sociale, car les groupes identitaires se tournent vers l'intérieur plutôt que vers la vie publique collective.[172]

- **Luttes de représentation :** L'affirmation de l'autorité religieuse par les Frères musulmans conduit souvent à des conflits internes au sein des communautés musulmanes quant à savoir qui détient la légitimité pour représenter les intérêts islamiques.[173] Ces luttes de représentation reflètent des tensions plus profondes entre l'exclusivisme idéologique et le pluralisme au sein de la sphère publique musulmane. En se présentant comme les seuls arbitres de l'islam authentique, les organisations alignées sur les Frères musulmans marginalisent les voix musulmanes diverses, en particulier celles qui prônent des approches intégrationnistes ou réformistes.[174]

3.6.3 Implications en matière de sécurité

Bien que les Frères musulmans prônent officiellement un engagement politique non violent, en particulier dans les contextes occidentaux, leur cadre idéologique sous-jacent partage des thèmes fondamentaux avec des mouvements islamistes plus explicitement violents. Il s'agit notamment de concepts tels que la suprématie de la gouvernance islamique, la confrontation civilisationnelle avec l'Occident et la délégitimation de la démocratie laïque. Les analystes en matière de sécurité ont identifié cette convergence comme une forme de « chevauchement narratif » — une situation dans laquelle des groupes aux tactiques divergentes puisent néanmoins dans un réservoir idéologique commun.[175] Alors que les Frères musulmans rejettent généralement la violence, ce chevauchement dans les messages peut contribuer à des voies de radicalisation, légitimer les discours de revendication et brouiller les distinctions entre l'islamisme non violent et l'extrémisme djihadiste. Cette dynamique soulève plusieurs préoccupations en matière de sécurité, notamment le risque de contamination idéologique, la banalisation du discours radical et l'exploitation des libertés démocratiques par des acteurs hostiles aux valeurs démocratiques.

- **Parcours de radicalisation :** bien que les Frères musulmans prétendent rejeter officiellement la violence, leurs messages idéologiques peuvent contribuer à la radicalisation en introduisant des concepts qui jettent les bases d'interprétations plus extrêmes.[176] Les analystes ont identifié ce processus comme une forme de radicalisation par « tapis roulant », dans laquelle des mouvements idéologiques non violents fournissent aux individus des récits fondateurs tels que la suprématie islamique, le conflit de civilisations et la souveraineté divine, que des acteurs plus violents exploitent par la suite.[177] Ces récits peuvent créer une ouverture cognitive, rendant les individus plus réceptifs aux idéologies militantes en remettant en cause la légitimité des normes démocratiques laïques et en présentant la gouvernance islamique comme le seul système légitime.

- **Légitimation des positions extrémistes :** La rhétorique des Frères musulmans présente souvent les conflits politiques, en particulier la question israélo-palestinienne, en termes religieux plutôt que géopolitiques ou humanitaires. Ce cadrage peut légitimer les positions extrémistes en élevant les prises de position politiques au rang d'obligation religieuse.[178] Cette dynamique est une forme de conceptualisation

---

172 Edith Hanke, Lawrence Scaff et Sam Whimster (dir.), *The Oxford Handbook of Max Weber*, Oxford Handbooks (Oxford University Press, 2020 ; éd. en ligne, Oxford Academic, 11 février 2019), chap. 9, https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780190679545.001.0001.

173 Edwin Bakker et Roel Meijer, éd., *The Muslim Brotherhood in Europe* (Oxford University Press, 2013 ; éd. en ligne, Oxford Academic, 18 septembre 2014), chap. 14, p. 309–311.

174 Serhan Tanriverdi, « Paths to Islamic Modernities: The Emergence of Reformist American Muslim Intellectuals and Their Dialectical Engagement with Modernity », *Journal of Muslim Minority Affairs* 41, n° 2 (2021) : 299–316, https://doi.org/10.1080/13602004.2021.1943885.

175 Gilberto Capano, Maria T. Galanti et Giulia Barbato, « When the Political Leader Is the Narrator: The Political and Policy Dimensions of Narratives », *Policy Sciences* 56 (2023) : 233-265, https://doi.org/10.1007/s11077-023-09505-6.

176 Peter R. Neumann, *Radicalized: New Jihadists and the Threat to the West* (I.B. Tauris, 2020).

177 Ibid.

178 Zeyno Baran, « Fighting the War of Ideas », *Foreign Affairs* 84, n° 6 (2005) : 68–78, disponible en ligne à l'adresse : https://www.jstor.org/stable/20031777.

renforcement, dans lequel le discours islamique dominant consolide la légitimité des positions radicales en les inscrivant dans des cadres religieux largement acceptés.[179] Lorsque ces conflits sont présentés comme des devoirs religieux, ils deviennent des valeurs sacrées, des positions non négociables à l'abri de tout compromis, ce qui accentue la polarisation et réduit l'espace réservé à la modération politique.[180]

- **Contrôle des discours sur la lutte contre l'extrémisme :** La résistance des Frères musulmans aux programmes de lutte contre l'extrémisme à orientation idéologique reflète un effort délibéré pour façonner le discours sur l'engagement des musulmans auprès de l'État. En s'affirmant comme les principaux représentants des communautés musulmanes, les organisations liées aux Frères musulmans restreignent le champ d'engagement et limitent les voix alternatives. Cette domination entrave le développement de cadres de prévention solides, détournant les politiques de la nécessité de s'attaquer aux fondements idéologiques de la radicalisation. En conséquence, les stratégies de lutte contre l'extrémisme menées par l'État se concentrent souvent exclusivement sur les manifestations violentes, laissant intact l'écosystème plus large de l'islamisme non violent.[181]

- **Réseaux transnationaux :** Le vaste réseau financier, organisationnel et de communication des Frères musulmans, qui opère souvent par le biais d'organisations caritatives, d'établissements d'enseignement et de groupes de défense, a joué un rôle déterminant dans la promotion des objectifs idéologiques et communautaires du mouvement au-delà des frontières. Si ces institutions sont généralement légales et remplissent des fonctions de société civile, leur large portée et leur opacité structurelle peuvent créer des vulnérabilités. Dans certains contextes, des éléments de cette infrastructure peuvent être cooptés ou indirectement exploités par des acteurs plus extrémistes, permettant ainsi des activités qui s'écartent considérablement des objectifs déclarés des Frères musulmans. Cette dynamique donne lieu à ce que les analystes en sécurité décrivent comme une « capacité à double usage » — le potentiel pour des plateformes légitimes de faciliter également des opérations illégitimes. L'ambiguïté qui en résulte complique la surveillance et la réglementation, en particulier dans les sociétés démocratiques libérales où ces institutions bénéficient souvent de protections juridiques et de la confiance du public.[182]

Pour lutter efficacement contre les risques sécuritaires liés à l'extrémisme idéologique, les services doivent adopter des stratégies nuancées qui permettent de distinguer les acteurs violents de ceux qui prônent des idéologies non violentes mais radicales. Cette tâche implique de prendre en compte les premiers indicateurs de menaces potentielles tout en préservant les libertés civiles et en conservant la confiance des communautés, éléments essentiels à la réussite des efforts antiterroristes. Atteindre cet équilibre dépend de la capacité à identifier les schémas comportementaux et organisationnels qui signalent des risques émergents sans recourir à une surveillance aveugle ou au profilage. Cette forme d'analyse structurée est au cœur des modèles de police fondée sur le renseignement et d'intervention précoce.[183]

3.6.4 Implications culturelles et intellectuelles

La stratégie des Frères musulmans consiste notamment à s'engager dans une compétition discursive, en façonnant la manière dont des termes clés tels que la liberté religieuse, le pluralisme et la justice sont définis dans le discours public. En intégrant son

---

179 Ibid.

180 Scott Atran et Jeremy Ginges, « Sacred Values and Cultural Conflict », dans *Advances in Culture and Psychology*, sous la direction de Michele J. Gelfand et al. (Université du Michigan, 2013), https://sites.lsa.umich.edu/wp-content/uploads/sites/330/2015/10/michelejgelfand_ch06_copy_2.pdf.

181 Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West, Columbia Studies in Terrorism and Irregular Warfare* (Columbia University Press, 2010), chap. 6.

182 Matthew Levitt, *Hezbollah: The Global Footprint of Lebanon's Party of God* (Georgetown University Press, 2019). Bien qu'elle porte principalement sur le Hezbollah, l'analyse de Levitt sur la manière dont les réseaux légaux peuvent être exploités offre un cadre conceptuel utile pour comprendre les vulnérabilités des infrastructures affiliées aux Frères musulmans.

183 Michael E. DeVine, Lisa N. Sacco et John W. Rollins, « Intelligence Coordination on Domestic Terrorism and Violent Extremism: Background and Issues for Congress », rapport du Congressional Research Service R47229, 1er septembre 2022, https://www.congress.gov/crs-product/R47229.

Grâce à ses interprétations idéologiques au sein des discours dominants, le mouvement influence les cadres culturels et étend son influence au-delà des structures politiques officielles.[184]

- **Déplacement sémantique et appropriation conceptuelle :** la stratégie rhétorique des Frères musulmans consiste souvent à reformuler des valeurs libérales et démocratiques telles que la liberté religieuse, la tolérance et le pluralisme. Ces termes sont conservés sur le plan linguistique, mais imprégnés de significations idéologiques qui servent les objectifs des Frères musulmans. Ce processus est connu sous le nom de « déplacement sémantique » [185]— l'altération de concepts établis à l'aide d'un langage familier afin de redéfinir subtilement les attentes normatives. Cela facilite également « l'appropriation conceptuelle » [186],qui permet aux récits islamistes d'emprunter la légitimité morale du discours libéral tout en avançant des significations substantiellement différentes qui remettent en cause les principes pluralistes.

- **Réinterprétation historique :** Dans les supports pédagogiques et la communication médiatique, les Frères musulmans promeuvent des interprétations historiques alternatives qui mettent l'accent sur le déclin des musulmans résultant de l'oppression occidentale. Cette approche révisionniste est une forme d'« historiographie compétitive »[187],dans laquelle l'histoire devient un domaine contesté utilisé pour légitimer des objectifs politiques actuels. La construction d'une conscience historique sélective [188],qui met en avant les récits de griefs et omet les récits historiques pluralistes ou critiques en interne, sert à renforcer la cohésion idéologique et la mobilisation politique émotionnelle.

- **Défis épistémologiques :** les penseurs des Frères musulmans affirment souvent la supériorité de l'épistémologie islamique tout en rejetant l'universalité des systèmes de connaissance scientifiques, philosophiques ou démocratiques occidentaux. Cette posture soutient la « logique de la séparation épistémique » [189],qui postule l'incompatibilité des fondements entre les traditions de la connaissance. En conséquence, le discours des Frères musulmans tend à cultiver des systèmes de connaissance parallèles, dans lesquels les revendications de vérité islamiques sont isolées d'un engagement intellectuel plus large. Cela entrave le développement des cadres de raisonnement communs indispensables au dialogue civique dans les sociétés multiculturelles.

3.7 Conclusion : L'héritage des plans stratégiques

Le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet » fournissent des plans stratégiques détaillés pour l'approche à long terme de la Confrérie visant à transformer les sociétés occidentales. Ces documents révèlent une compréhension sophistiquée des structures institutionnelles, des cadres juridiques et des dynamiques sociales occidentales, combinée à un engagement patient et multigénérationnel en faveur de la promotion de la gouvernance islamique par des moyens principalement non violents.

La mise en œuvre de ces stratégies au cours des quatre dernières décennies a conduit à des réalisations significatives dans les domaines du développement institutionnel, de l'influence narrative et de la formation de coalitions, contrebalancées par des progrès légèrement moindres dans les domaines de la représentation politique, de l'indépendance financière et de la cohérence idéologique. Dans tout cela, les Frères musulmans ont fait preuve d'une capacité d'adaptation, modifiant leurs approches tactiques tout en conservant des objectifs stratégiques cohérents.

---

[184] Asef Bayat, *Making Islam Democratic: Social Movements and the Post-Islamist Turn* (Stanford University Press, 2007), chapitres 4–5.

[185] Norman Fairclough, *Language and Power* (Longman, 1989).

[186] Slavoj Zizek, *The Sublime Object of Ideology* (Verso, 1989).

[187] Stefan Berger et Christoph Conrad, *Le passé en tant qu'histoire : identité nationale et conscience historique dans l'Europe moderne* (Palgrave Macmillan, 2014).

[188] Barbara A. Misztal, *Theories of Social Remembering* (McGraw-Hill Education, 2003).

[189] Jean-René Courtault, Hans van Ditmarsch et Didier Galmiche, « An Epistemic Separation Logic », dans *Logic, Language, Information, and Computation: 22nd International Workshop (WoLLIC 2015), Bloomington, IN, États-Unis, 20–23 juillet 2015, Actes*, 156–73 (Springer, 2015), https://doi.org/10.1007/978-3-662-47709-0_12.

La pertinence persistante de ces documents stratégiques ne réside pas seulement dans leur importance historique, mais aussi dans leur influence continue sur les opérations des Frères musulmans dans les pays occidentaux (en particulier aux États-Unis).

Les cadres stratégiques exposés dans ces documents — l'« Exposé des motifs » et « Le Projet » — continuent, trois à quatre décennies plus tard, de façonner les activités des Frères musulmans, témoignant ainsi de la vision à long terme et de la patience stratégique du mouvement. Cette continuité témoigne d'une persévérance stratégique, par laquelle une organisation conserve son orientation idéologique fondamentale au fil du temps, tout en procédant à des ajustements tactiques pour faire face aux défis extérieurs.

Il est essentiel de comprendre ces plans stratégiques pour élaborer des réponses politiques efficaces qui préservent les valeurs démocratiques et la cohésion sociale tout en respectant la liberté religieuse et les libertés civiles. De telles réponses exigent des approches résolues qui distinguent la pratique religieuse légitime des efforts idéologiques visant à transformer les sociétés occidentales sur la base de valeurs et de modèles de gouvernance fondamentalement différents.

La portée ultime de ces documents dépasse le cadre des organisations spécifiques auxquelles ils font référence pour aborder des questions plus larges concernant la résilience démocratique face à l'extrémisme non violent, l'équilibre entre la liberté religieuse et les valeurs civiques partagées, ainsi que le maintien de la cohésion sociale dans des sociétés diversifiées. Alors que les sociétés occidentales continuent de faire face à ces défis complexes, les plans stratégiques fournis par le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet » offrent un aperçu crucial de la manière dont les mouvements idéologiques peuvent poursuivre des objectifs de transformation par des moyens initialement non violents.

4. Mise en œuvre opérationnelle : domaines d'influence

Ce chapitre explique comment les Frères musulmans appliquent leur doctrine du *tamkeen* (ancrage institutionnel) dans quatre domaines : l'influence politique, la manipulation juridique, l'infiltration institutionnelle et le contrôle du discours. Dans la sphère politique, des groupes de la société civile alignés sur les Frères musulmans se sont intégrés aux mécanismes de consultation gouvernementaux et aux débats parlementaires afin d'influencer les efforts nationaux de lutte contre le terrorisme et la politique étrangère au Moyen-Orient à leur avantage et à celui de leurs alliés, tels que le Hamas. Parallèlement, ils se présentent comme des groupes de base afin de former des coalitions avec d'autres groupes de la société civile, comme l'« Alliance rouge-verte » qu'ils ont établie avec la gauche progressiste, idéologiquement différente.

Dans le domaine juridique, ces réseaux se servent des protections occidentales des droits civils comme d'une arme pour réduire au silence les détracteurs et discréditer les musulmans réformistes. Un exemple flagrant est l'élargissement de la définition de l'islamophobie afin de soustraire le programme islamiste à tout examen critique, tout en minimisant les incidents antisémites et en les présentant comme une opposition politique légitime.

Sur le plan institutionnel, les Frères musulmans ont mis en place un écosystème dense composé de mosquées, d'écoles, de groupes universitaires et d'organisations de la société civile. Comme évoqué au chapitre 3, l'annexe du « Mémorandum explicatif » répertorie 29 organisations affiliées aux Frères musulmans (telles que le CAIR, le NAIT et l'AMS) qui opèrent aux États-Unis dans des domaines tels que la religion, le plaidoyer, la finance et le droit, soutenues par des organisations de façade, des réseaux de donateurs et des financements provenant du Golfe.

Sur le plan narratif, les Frères musulmans maintiennent une hégémonie culturelle en contrôlant les médias et l'éducation. La chaîne qatarie Al Jazeera promeut les idéologues islamistes et adapte son contenu au public occidental, tandis que des campagnes coordonnées sur les réseaux sociaux diffusent des contenus alignés sur les Frères musulmans. Au cœur de cette stratégie se trouvent la « palestinisation » de l'identité musulmane et l'« islamisation » de l'antisémitisme, présentant l'antisionisme comme un devoir religieux. Cette tendance s'est renforcée après le 7 octobre, lorsque Al Jazeera et d'autres médias ont présenté le Hamas comme résistant au terrorisme et luttant pour libérer toute la Palestine de l'« occupation » israélienne.

Ces quatre domaines d'influence interconnectés illustrent l'approche intégrée des Frères musulmans, qui englobe une stratégie à long terme, flexible et multidomaine visant à ancrer l'idéologie, à remodeler les institutions et à manipuler les libertés démocratiques sans compromettre les objectifs idéologiques et politiques du mouvement.

4.1 Le premier domaine : l'impact politique

La stratégie à long terme des Frères musulmans visant à mettre en œuvre *le tamkeen* dans les sociétés occidentales met fortement l'accent sur l'acquisition d'une influence politique à tous les niveaux de gouvernance. Cet aspect de l'ancrage institutionnel vise à intégrer les perspectives des Frères musulmans dans les processus décisionnels gouvernementaux, à façonner la législation et à influencer les décisions en matière de politique étrangère et intérieure. Comme le souligne le « Mémorandum explicatif », l'objectif est de « maîtriser l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » afin d'influencer les systèmes politiques occidentaux sans confrontation directe.

4.1.1 Engagement auprès du pouvoir exécutif

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont systématiquement étendu leur influence au sein des cercles politiques occidentaux, en particulier aux États-Unis, par le biais de multiples canaux d'engagement avec le pouvoir exécutif. Cette influence s'exerce à plusieurs niveaux, allant de rôles consultatifs de haut niveau à des consultations de routine avec les agences fédérales.[190] Ces dernières années, cet engagement a évolué pour inclure

[190] Steven Merley, *The Muslim Brotherhood in the United States* (Center on Islam, Democracy, and the Future of the Muslim World, Hudson Institute, avril 2009), https://www.globalmbresearch.com/wp-content/uploads/2015/03/20090411_merley.usbrotherhood.pdf.

le plaidoyer politique, la mobilisation stratégique des électeurs et la participation à des forums de réflexion sur les politiques publiques. Par exemple, Emgage — une organisation de la société civile dont les liens avec des personnes ayant été associées à des entités proches des Frères musulmans[191] et à des organisations désignées comme co-conspirateurs non inculpés lors du procès de la Holy Land Foundation en 2007[192]— a accueilli Joe Biden, alors candidat à la présidence, lors de son sommet « Million Muslim Votes » de 2020, marquant ainsi un moment important en termes d'accès et de visibilité politique.[193]

De plus, des rapports ont mis en évidence l'utilisation par les Frères musulmans de crises, telles que la pandémie de COVID-19, pour renforcer leur influence. Une analyse réalisée en 2020 par Trends Research aux Émirats arabes unis a noté que les Frères musulmans ont exploité la pandémie pour inciter à l'opposition contre les gouvernements et renforcer leur présence dans diverses sociétés, notamment par le biais d'opérations médiatiques dans les pays occidentaux.[194]

Ces développements s'inscrivent dans la stratégie à long terme du mouvement visant à s'ancrer dans les structures politiques, civiles et consultatives en Occident tout en s'adaptant aux nouveaux contextes sociopolitiques.

4.1.1.1 Relations de conseil avec les agences fédérales

Depuis 2001, les organisations ayant des liens historiques avérés avec les Frères musulmans ont vu leur accès aux agences fédérales américaines et aux débats politiques s'étendre de plus en plus. Par exemple, bien qu'il ait été désigné comme « co-conspirateur non inculpé » lors du procès de la Holy Land Foundation en 2007 [195],le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR) a continué à participer activement aux débats politiques nationaux. Si le CAIR lui-même n'était pas cité dans le « Mémorandum explicatif », puisqu'il n'a été fondé qu'en 1994, l'Association islamique pour la Palestine (IAP) figurait explicitement parmi les 29 « organisations de nos amis » des Frères musulmans en Amérique du Nord. Les trois cofondateurs du CAIR, Nihad Awad, Omar Ahmad et Rafiq Jaber, étaient tous des responsables de l'IAP lorsqu'ils ont créé le CAIR. Le mémorandum chargeait ces organisations de mener une « lutte civilisationnelle » visant à saper la civilisation occidentale de l'intérieur. Le CAIR a par la suite été identifié dans des documents judiciaires comme faisant partie du Comité pour la Palestine, le réseau de soutien au Hamas qui comprenait l'IAP.[196]

Malgré cette désignation, le CAIR a continué à organiser des réunions avec des décideurs politiques de plusieurs administrations. En 2020, il a co-organisé le sommet « Million Muslim Votes », au cours duquel le candidat à la présidence de l'époque, Joe Biden, s'est adressé aux électeurs musulmans américains et s'est engagé à mener des réformes politiques.[197] En mai 2023, l'administration Biden a publié la première stratégie nationale américaine de lutte contre l'antisémitisme.[198]

---

[191] « CAIR–Philadelphia and Emgage PA Host 'Muslim City Hall Day' at Philadelphia City Hall », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations–Pennsylvania, 15 juin 2023, https://pa.cair.com/pressrelease/day-city-hall-2023/.

[192] *Rapport sur les interactions du FBI avec le Conseil des relations américano-islamiques* (Ministère américain de la Justice, Bureau de l'inspecteur général, septembre 2013), 1, https://www.govinfo.gov/content/pkg/GOVPUB-J37-PURL-gpo133765/pdf/GOVPUB-J37-PURL-gpo133765.pdf.

[193] « À voir : Biden s'adresse à distance au sommet Million Muslim Votes », publié le 20 juillet 2020 par PBS NewsHour, YouTube, https://www.youtube.com/live/Z9rCpAkPuY4 ; « Note sur l'enquête auprès des électeurs musulmans », Emgage Foundation, 12 novembre 2021, https://emgageusa.org/wp-content/uploads/2021/10/Muslim-Voters-Survey-Memo-2.pdf.

[194] Mohammed Abdullah Al-Ali, « How the Muslim Brotherhood Exploited COVID-19 for Political Mileage », Trends Research and Advisory, 15 octobre 2020, https://trendsresearch.org/insight/how-the-muslim-brotherhood-exploited-covid-19-for-political-mileage/.

[195] « *: Review of FBI Interactions with the Council on American-Islamic Relations* » (Ministère américain de la Justice, Bureau de l'inspecteur général, septembre 2013), 1, https://www.govinfo.gov/content/pkg/GOVPUB-J37-PURL-gpo133765/pdf/GOVPUB-J37-PURL-gpo133765.pdf.

[196] Annexe A : Liste des co-conspirateurs non inculpés, *États-Unis c. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/case_docs/423.pdf ; Congressional Record, 111e Congrès, 1re session, vol. 155, partie 11, 14 juillet 2009, 14950–52, disponible en ligne à l'adresse : https://www.govinfo.gov/content/pkg/CRECB-2009-pt11/html/CRECB-2009-pt11-Pg14950-2.htm.

[197] Mariam Fam et Elana Schor, « Biden Urges Muslim Americans to Help Him Defeat Trump », *Associated Press*, 20 juillet 2020, https://apnews.com/article/joe-biden-religion-election-2020-5b3852d8ec16a95c8fbf127639c74fa4.

[198] « Fiche d'information : L'administration Biden-Harris publie la toute première stratégie nationale américaine de lutte contre l'antisémitisme », communiqué de presse, Maison Blanche, 25 mai 2023, https://bidenwhitehouse.archives.gov/briefing-room/statements-releases/2023/05/25/fact-sheet-biden-harris-administration-releases-first-ever-u-s-national-strategy-to-counter-antisemitism/.

La fiche d'information de la Maison Blanche publiée à l'occasion du lancement mentionnait le CAIR parmi les organisations de la société civile s'engageant à faire avancer la stratégie.[199] À la suite de critiques publiques, le nom du CAIR a ensuite été omis des communications ultérieures de la Maison Blanche et des documents de mise en œuvre, retirant de fait le groupe de la liste des partenaires officiels de la stratégie.[200] Bien que l'administration n'ait pas publié d'annonce officielle concernant ce retrait, l'absence du CAIR des listes ultérieures d'organisations partenaires indique un retrait de facto de la reconnaissance.[201]

Toujours en 2023, le CAIR a intenté une action en justice au niveau fédéral contre l'utilisation par le gouvernement américain du Terrorist Screening Dataset (TSDS), affirmant que ce système ciblait de manière disproportionnée les musulmans et violait les libertés civiles.[202]

Ces développements illustrent l'accès et l'influence continus du CAIR au sein des cercles politiques américains, malgré des inquiétudes de longue date concernant ses affiliations initiales. Des organisations telles que le Middle East Forum ont documenté les liens fondamentaux du CAIR avec les Frères musulmans et le Hamas, en s'appuyant sur des documents internes, des dossiers judiciaires et les profils de ses dirigeants.[203]

Des documents judiciaires, des écoutes téléphoniques du FBI et des témoignages d'agents fédéraux ont montré que le CAIR avait non seulement été créé par des membres du Comité palestinien des Frères musulmans aux États-Unis, mais que ses fondateurs avaient également coordonné leurs actions avec les dirigeants du Hamas à l'étranger.[204] Compte tenu de ces faits avérés, étayés par des preuves directes, des communications internes des Frères musulmans et des témoignages d'experts, le CAIR peut être qualifié à juste titre d'organisation liée aux Frères musulmans.[205]

- **Influence politique :** les relations avec les décideurs politiques permettent aux organisations liées aux Frères musulmans d'orienter les politiques en matière d'accommodements religieux, de crimes haineux et de lutte contre le terrorisme. Cela répond à l'appel du Projet visant à exploiter les institutions démocratiques pour faire progresser *la da'wa* islamique.

- **Collecte de renseignements :** L'accès aux consultations offre un aperçu des priorités et des débats gouvernementaux, permettant ainsi de mettre en place des stratégies plus adaptatives. Cela s'aligne sur la directive du Mémorandum visant à parvenir à une « compréhension [de] la société américaine sous ses différents aspects » comme condition préalable à « l'implantation de notre da'wa dans ce pays » et sur l'accent mis sur la « réflexion et la planification future » afin de « façonner le présent pour qu'il se conforme et réponde aux besoins et aux défis de l'avenir ».

- **Légitimation institutionnelle :** la participation à des consultations officielles confère de la crédibilité, renforçant ainsi la position au sein des communautés musulmanes et auprès des donateurs. Cela reflète le concept de « transfert de statut », selon lequel la légitimité s'acquiert grâce à des liens avec des institutions établies.

---

199 « Le CAIR salue l'engagement de l'administration Biden en faveur d'une approche globale de la lutte contre l'antisémitisme et l'islamophobie », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 25 mai 2023, https://www.cair.com/press_releases/cair-welcomes-biden-administrations-commitment-to-comprehensive-approach-to-combating-antisemitism-islamophobia/.

200 Jacob Kornbluh, « Des groupes juifs remettent en question l'inclusion du CAIR dans la fiche d'information de la Maison Blanche sur l'antisémitisme », *Jewish Insider*, 31 mai 2023, https://jewishinsider.com/2023/05/white-house-antisemitism-national-strategy-fact-sheet-cair/ ; Ariel Kahana, « La déclaration de l'administration Biden sur l'antisémitisme empire », *Tablet Magazine*, 27 juin 2023, https://www.tabletmag.com/sections/news/articles/biden-antisemitism-strategy-cair.

201 « La Maison Blanche retire le CAIR de sa stratégie nationale contre l'antisémitisme », *JNS*, 8 décembre 2023, https://www.jns.org/white-house-removes-cair-from-national-strategy-on-antisemitism/.

202 Erum Salam, « Un groupe de défense des droits des musulmans poursuit les États-Unis au sujet d'une liste de surveillance antiterroriste », *The Guardian*, 22 septembre 2023, https://www.theguardian.com/us-news/2023/sep/22/us-sued-terror-watchlist-muslim-rights-group.

203 « CAIR Exposed », Investigative Project on Terrorism, s.d., 83, https://www.investigativeproject.org/documents/122-cair-exposed.pdf (consulté le 11 novembre 2025).

204 Transcription d'une écoute téléphonique du FBI, *États-Unis c. Holy Land Foundation for Relief and Development*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.courtlistener.com/docket/7589097/united-states-v-holy-land-foundation-for-relief-and-development/?page=5 (consulté le 11 novembre 2025), les dossiers de l'affaire sont également disponibles en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/case/65/us-v-holy-land-foundation ; Steve Emerson, *American Jihad: The Terrorists Living Among Us* (Free Press, 2003), chapitres 3–4 ; Matthew Levitt, *Hamas: Politics, Charity, and Terrorism in the Service of Jihad* (Yale University Press, 2006).

205 Lorenzo Vidino, *The New Muslim Brotherhood in the West* (Columbia University Press, 2010).

- **Protection des infrastructures critiques :** en agissant en tant que partenaires de sensibilisation, les organisations des Frères musulmans créent des zones tampons contre toute surveillance ou désignation. Cela revient à un « bouclier institutionnel », dans lequel les liens étroits avec le gouvernement compliquent les efforts visant à enquêter sur elles ou à les confronter.

Ces relations consultatives se sont considérablement développées à la suite des attentats du 11 septembre, lorsque les agences gouvernementales ont cherché à renforcer leur dialogue avec les communautés musulmanes.
Les organisations proches des Frères musulmans se sont stratégiquement positionnées comme les représentants officiels de la communauté, réussissant ainsi à marginaliser les voix dissidentes, en particulier celles des musulmans réformistes qui auraient pu proposer des perspectives plus en phase avec les valeurs démocratiques libérales.

4.1.1.2 Rôles de conseil en matière de politique

Sous l'administration Obama (2009-2017), des personnes ayant des liens idéologiques ou organisationnels avec des réseaux islamistes ont occupé des postes de conseillers au sein de plusieurs agences gouvernementales américaines. Plusieurs de ces personnes nommées avaient des liens avérés avec des organisations identifiées comme étant idéologiquement liées ou soutenant les Frères musulmans lors du procès de la Holy Land Foundation, notamment l'Islamic Society of North America (ISNA), la Muslim Students Association (MSA) et l'International Institute of Islamic Thought (IIIT).[206]

Parmi les exemples les plus marquants, on peut citer :

- **Dalia Mogahed :** Nommée conseillère au Bureau de la Maison Blanche chargé des partenariats confessionnels et de quartier sous l'administration Obama, Mme Mogahed occupait auparavant le poste de directrice exécutive du Centre Gallup pour les études musulmanes.[207] Elle est également co-auteure de l'ouvrage **Who Speaks for Islam?* (Qui parle au nom de l'islam ?)*, écrit en collaboration avec le professeur John Esposito de l'université de Georgetown.[208] Bien que Mogahed ait nié toute affiliation officielle avec les Frères musulmans, elle a participé à des événements organisés par des organisations liées aux Frères musulmans, telles que la Société islamique d'Amérique du Nord (ISNA) et la Société musulmane américaine (MAS).[209] Ses déclarations publiques et ses commentaires reflètent souvent des points de vue alignés sur l'islam politique, notamment le soutien à une gouvernance inspirée de la charia et la critique des paradigmes laïques occidentaux.[210]

- **Mohamed Elibiary :** Nommé au Conseil consultatif du Département de la Sécurité intérieure en 2010, Elibiary avait auparavant fait l'éloge de l'idéologue des Frères musulmans Sayyid Qutb lors de forums publics et entretenait des liens professionnels avec des personnes condamnées par la suite dans le cadre du procès de la Holy Land Foundation.[211] Selon des informations parues dans les médias et des enquêtes du Congrès, Elibiary a fait l'objet d'une enquête à la suite d'allégations selon lesquelles il aurait accédé à des documents sensibles des forces de l'ordre et les aurait téléchargés depuis la base de données du Homeland Security State and Local Intelligence Community of Interest (HS SLIC).[212] Il a tenté de partager ces documents avec

---

206 « Mémorandum explicatif sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991), partie de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf et inclus en annexe de la présente étude. L'ISNA, la MSA et l'IIIT sont mentionnés dans le document comme des organisations affiliées aux Frères musulmans.

207 « Gallup Center for Muslim Studies », Gallup, 16 février 2011, archivé en ligne à l'adresse : https://web.archive.org/web/20110216105959/http://www.gallup.com/se/127907/Gallup-Center-Muslim-Studies.aspx (consulté le 11 novembre 2025).

208 John L. Esposito et Dalia Mogahed, *Who Speaks for Islam? What a Billion Muslims Really Think* (Gallup Press, 2008).

209 « Dalia Mogahed : une George Gallup musulmane ou une idéologue islamiste ? », Investigative Project on Terrorism, 15 avril 2010, https://www.investigativeproject.org/1904/dalia-mogahed-a-muslim-george-gallup-or-islamist.

210 Ibid.

211 Ryan Mauro, « A Window on the Muslim Brotherhood in America: An Annotated Interview with DHS Advisor Mohamed Elibiary », Occasional Paper Series n° 1001 (Center for Security Policy, Washington, DC, octobre 2013), https://www.centerforsecuritypolicy.org/wp-content/uploads/2013/09/Elibiary-Occasional-Paper-1001.pdf.

212 Patrick Poole, « Un conseiller à la Sécurité intérieure aurait divulgué des renseignements pour attaquer Rick Perry », PJ Media, 26 octobre 2011, disponible en ligne à l'adresse : https://www.netadvisor.org/wp-content/uploads/2013/06/2011-10-26-Homeland-Security-Adviser-Allegedly-Leaked-Intel-to-Attack-Rick-Perry.pdf.

médias pour étayer des allégations d'islamophobie au sein du Département de la sécurité publique du Texas sous le gouverneur Rick Perry.[213] Des responsables du DPS du Texas ont confirmé qu'il avait eu accès à des documents internes, bien que les médias aient refusé de publier l'article faute de preuves. Bien que le Département de la sécurité intérieure n'ait pas engagé de poursuites officielles, l'incident a soulevé des inquiétudes quant à l'utilisation abusive de l'accès aux informations gouvernementales.[214]

- **Rashad Hussain :** Nommé envoyé spécial des États-Unis auprès de l'Organisation de la coopération islamique (OCI), Hussain avait auparavant occupé des postes de direction au sein de l'Association des étudiants musulmans (MSA) et pris la parole lors d'événements organisés par l'ISNA, ces deux organisations ayant été désignées comme co-conspirateurs non inculpés dans le procès de la Holy Land Foundation.[215] Il a également défendu publiquement Sami Al-Arian, qui a ensuite été condamné pour avoir aidé le Jihad islamique palestinien, lors d'une conférence en 2004, une position sur laquelle il est ensuite revenu.[216]

Ces nominations offraient des avantages stratégiques, notamment :

- **Influence directe sur les politiques :** les fonctions consultatives permettent de contribuer directement à l'élaboration des politiques concernant les questions qui touchent les communautés musulmanes aux niveaux national et international. Cette influence s'inscrit dans la ligne de la directive du Mémorandum visant à obtenir « les clés et les outils » nécessaires pour mener à bien la « grande mission qui incombe aux djihadistes de la civilisation » et à œuvrer à la « promotion de l'islam » en renforçant leur influence au sein des institutions américaines.

- **Accès à l'information :** les rôles consultatifs permettent d'accéder à des informations non publiques concernant les priorités, les préoccupations et les débats internes du gouvernement. Cet accès met en œuvre ce que les analystes du renseignement appellent la « collecte de renseignements open source », c'est-à-dire la collecte d'informations par le biais d'un accès institutionnel légitime plutôt que par des moyens clandestins.

- **Façonner le discours :** les postes d'initiés permettent d'influencer la manière dont l'islam et l'islamisme sont abordés dans les documents gouvernementaux et les communications publiques. Cette fonction narrative s'aligne sur l'appel du mémorandum à établir des organisations médiatiques complètes, comprenant « un quotidien », « des stations de radio », « des programmes de télévision » et d'autres infrastructures médiatiques pour faire avancer le projet d'implantation et façonner le discours public sur l'islam en Amérique.

- **Recommandations en matière de personnel :** les postes de conseil créent des opportunités de recommander des nominations supplémentaires et des relations de consultation, élargissant ainsi l'influence du réseau. Cette fonction en matière de personnel met en œuvre ce que les théoriciens de l'organisation appellent la « pénétration institutionnelle » — la pratique consistant à étendre progressivement sa présence au sein des institutions cibles par le biais de postes existants.

Alors que l'administration Trump (2017-2021) a considérablement réduit les relations officielles avec les organisations liées aux Frères musulmans, une influence informelle a persisté par l'intermédiaire de fonctionnaires de carrière, de canaux de consultation préexistants et de partenaires de coalition au sein de réseaux plus larges de la société civile. Sous l'administration Biden, des relations plus officielles ont repris, notamment avec la nomination de personnes ayant eu des affiliations antérieures à des organisations associées aux Frères musulmans pour

---

213 Congressional Record, vol. 157, n° 168 (4 novembre 2011), https://www.govinfo.gov/content/pkg/CREC-2011-11-04/pdf/CREC-2011-11-04.pdf.

214 « Un ancien conseiller d'Obama au DHS tweete son soutien au Qatar », Investigative Project on Terrorism, 14 juin 2017, https://www.investigativeproject.org/6289/former-obama-dhs-adviser-tweets-support-for-qatar.

215 *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008). Voir également la liste des co-conspirateurs non inculpés dans le « Memorandum Opinion Order », *États-Unis c. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-P (N.D. Tex. 2008), Doc. 1356, déposé le 1er juillet 2009, disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/case_docs/1425.pdf (consulté le 11 novembre 2025).

216 Josh Gerstein, « Islam Envoy Retreats on Terror Talk », *Politico*, 19 février 2010, https://www.politico.com/story/2010/02/islam-envoy-retreats-on-terror-talk-033210.

des fonctions influentes au sein du Bureau de la liberté religieuse internationale du Département d'État et de la Commission américaine sur la liberté religieuse internationale (USCIRF). En 2022, le président Biden a reconduit dans ses fonctions Rashad Hussain, qui avait auparavant occupé le poste d'envoyé spécial des États-Unis auprès de l'Organisation de la coopération islamique, en tant qu'ambassadeur itinérant des États-Unis pour la liberté religieuse internationale.[217] En 2024, le président Biden a nommé Mohamed Elsanousi au poste de commissaire à l'USCIRF.[218] Elsanousi occupait auparavant le poste de directeur des relations interconfessionnelles et gouvernementales au sein de l'Islamic Society of North America (ISNA), l'un des co-conspirateurs non inculpés dans le procès de la Holy Land Foundation.[219]

4.1.1.3 Infiltration ciblée des agences gouvernementales

Au-delà de ses rôles consultatifs officiels, les Frères musulmans ont systématiquement ciblé des agences gouvernementales spécifiques en vue d'une infiltration à long terme par le biais de postes de fonctionnaires de carrière. Cette approche sert l'objectif du Mémorandum visant à établir « des organisations solidement implantées sur lesquelles repose la structure islamique » et à obtenir des postes permettant au mouvement de « planifier et de lutter pour obtenir les clés et les outils » nécessaires à la mission de colonisation du « djihad civilisationnel ».

Parmi les cibles prioritaires figuraient :

- **Département de la Sécurité intérieure :** Les Frères musulmans ont ciblé des postes liés à la lutte contre l'extrémisme violent, à la sensibilisation communautaire et aux politiques liées au terrorisme. Des divulgations au titre de la loi sur la liberté d'information (FOIA) ont révélé qu'entre 2009 et 2016, plusieurs responsables du DHS ayant des liens avec des organisations telles que l'ISNA et le CAIR ont joué un rôle dans la suppression des références à l'« extrémisme islamique » des documents de formation internes et du langage politique.[220]

- **Département d'État :** Les Frères musulmans se sont toujours concentrés sur les questions liées à la politique au Moyen-Orient, aux rapports sur les droits de l'homme et à la liberté religieuse internationale. Des fonctionnaires de carrière ayant des liens avérés avec des organisations identifiées comme affiliées aux Frères musulmans ont contribué à l'élaboration des rapports nationaux du Département d'État américain sur les pratiques en matière de droits de l'homme et des rapports sur la liberté religieuse internationale, en particulier dans leur traitement des mouvements islamistes dans les pays à majorité musulmane. Ces affiliations ont suscité des inquiétudes quant à des interprétations biaisées et à la normalisation de discours idéologiques dans les rapports officiels américains.[221]

---

[217] « L'USCMO félicite l'administration Biden pour les nominations historiques de Rashad Hussain et Khizr Khan à des postes liés à la liberté religieuse », Conseil américain des organisations musulmanes (USCMO), 7 juillet 2021, https://uscmo.org/uscmo-comends-biden-administration-for-historic-nominations-of-rashad-hussain-khizr-khan-to-religious-freedom-posts/.

[218] « L'USCIRF salue la nomination par le président Joe Biden de Mohamed Elsanousi à la Commission américaine sur la liberté religieuse internationale », Commission américaine sur la liberté religieuse internationale (USCIRF), 3 juillet 2024, https://www.uscirf.gov/news-room/releases-statements/uscirf-welcomes-president-joe-bidens-appointment-mohamed-elsanousi-us.

[219] « Les auditions controversées sur les musulmans américains et la radicalisation vont se poursuivre », *Voice of America (VOA)*, 10 mars 2011, https://www.voanews.com/a/controversial-hearings-into-american-muslims-and-radicalization-to-continue-123837304/173525.html.

[220] Département américain de la Sécurité intérieure (DHS), Registre de la loi sur la liberté d'information (FOIA), 2009-2011 (consulté le 11 novembre 2025), https://www.dhs.gov/sites/default/files/publications/priv_foia-request-log-fy2009_1_0.pdf ; https://www.oig.dhs.gov/sites/default/files/assets/OIG_FOIA_Log_2qtr11.pdf ; https://www.dhs.gov/sites/default/files/publications/priv-foia-logs-fy11.pdf. Voir également « Identifying the Enemy: Radical Islamist Terror », audition devant la sous-commission de la surveillance et de l'efficacité de la gestion de la commission de la sécurité intérieure de la Chambre des représentants, 114e Congrès, 2e session, 22 septembre 2016, témoignage du Dr M. Zuhdi Jasser, président de l'American Islamic Forum for Democracy, https://docs.house.gov/meetings/HM/HM09/20160922/105384/HHRG-114-HM09-Wstate-JasserM-20160922.pdf.

[221] « Identifier l'ennemi : le terrorisme islamiste radical », audition devant la sous-commission de la surveillance et de l'efficacité de la gestion de la commission de la sécurité intérieure, Chambre des représentants, 114e Congrès, 2e session, 22 septembre 2016, https://www.govinfo.gov/content/pkg/CHRG-114hhrg25270/html/CHRG-114hhrg25270.htm. Des documents du Département d'État obtenus en vertu de la loi FOIA et examinés lors de l'audience révèlent des interactions officielles avec des dirigeants des Frères musulmans libyens, notamment des invitations à prendre la parole à Washington, mettant en évidence des liens entre des fonctionnaires et la politique au Moyen-Orient.

- **Le ministère de la Justice :** Les Frères musulmans ont donné la priorité aux postes liés à l'application des droits civils, aux poursuites pour crimes haineux et à la sensibilisation communautaire. Des avocats de la fonction publique ayant des liens avec des organisations alignées sur les Frères musulmans ont influencé l'élaboration des priorités en matière de poursuites et des stratégies d'engagement communautaire, en particulier en ce qui concerne les enquêtes sur les organisations caritatives et religieuses musulmanes. [222]

- **Communauté du renseignement :** Les postes liés à l'analyse des mouvements islamistes ainsi qu'à la traduction et à l'interprétation de documents en langue arabe ont fait l'objet de tentatives d'influence. Des linguistes et des conseillers culturels ayant des liens avec des organisations alignées sur les Frères musulmans ont influencé les évaluations du renseignement concernant les mouvements islamistes, notamment par la gestion terminologique et l'interprétation contextuelle.[223]

Cette forme ciblée d'engagement institutionnel est ce que les analystes du renseignement appellent parfois le « placement et l'accès ». En privilégiant les postes de fonctionnaires de carrière plutôt que les nominations politiques à court terme, les réseaux alignés sur les Frères musulmans visent à établir une influence durable capable de perdurer au-delà des administrations successives, quel que soit le parti au pouvoir.[224]

L'efficacité de cette stratégie a été démontrée en 2012 lorsque 57 organisations musulmanes, dont beaucoup entretenaient des liens avérés avec les Frères musulmans, ont adressé une lettre à John Brennan, alors conseiller antiterroriste à la Maison Blanche, exigeant « la suppression de tout contenu partial dans les supports de formation du gouvernement fédéral »[225].L'administration a ensuite lancé un examen approfondi des supports de formation, qui a conduit à la suppression des références à la terminologie islamique dans les formations antiterroristes de plusieurs agences.[226]

4.1.2 Influence sur le pouvoir législatif

Au-delà de leur engagement auprès du pouvoir exécutif, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont développé des approches sophistiquées pour influencer les processus législatifs aux niveaux fédéral, étatique et local. Cette influence s'exerce par de multiples canaux, faisant progresser les objectifs stratégiques du Mémorandum consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à « soutenir l'établissement de l'État islamique mondial où qu'il se trouve », ainsi que sa directive visant à créer des organisations politiques et à établir des « relations et des alliances » pour faire avancer le projet de peuplement.

4.1.2.1 Représentation des musulmans au Congrès

Au cours de la dernière décennie, la représentation des musulmans au Congrès américain a connu une augmentation progressive, reflétant des changements démographiques et politiques plus larges ainsi qu'un renforcement de l'influence des Frères musulmans dans certains États. Selon le Pew Research Center, les musulmans représentent environ 0,8 % du 119e Congrès, ce qui correspond étroitement à leur proportion au sein de la population adulte américaine.[227]

---

222 « Demande PGCPS FOIA — Asian Americans Advancing Justice (AAJC), Partie 1 », lettre datée du 23 juillet 2020, Asian Americans Advancing Justice (AAJC), https://www.advancingjustice-aajc.org/sites/default/files/2020-07/PGCPS%20FOIA%20Request%20Asian%20Americans%20Advancing%20Justice%20-%20AAJC_compressed_Part1.pdf (consulté le 11 novembre 2025).

223 Ibid.

224 Lorenzo Vidino, *The Closed Circle: Joining and Leaving the Muslim Brotherhood in the West* (Columbia University Press, 2020), 181–185.

225 Debi Kar « Lettre au DHS et à John Brennan concernant le recours par le FBI à des experts et à des supports de formation partiaux », Muslim Advocates, 27 octobre 2011, https://muslimadvocates.org/2011/10/letter-to-dhs-john-brennan-on-fbis-use-of-biased-experts-and-training-materials/.

226 Adam Kredo, « L'administration Obama refuse d'informer le Congrès sur le terrorisme islamiste aux États-Unis », *Washington Free Beacon*, 28 juin 2016, https://freebeacon.com/national-security/obama-admin-refuses-inform-congress-islamic-terrorism-u-s/.

227 Aaron Smith et al., « Faith on the Hill 2025 », Pew Research Center : Religion & Public Life, 2 janvier 2025, https://www.pewresearch.org/religion/2025/01/02/faith-on-the-hill-2025/.

L'élection et la réélection de femmes membres du Congrès telles qu'Ilhan Omar (D-MN) et Rashida Tlaib (D-MI), qui ont ouvertement défendu des positions alignées sur les perspectives des Frères musulmans concernant Israël, la lutte contre le terrorisme et les relations internationales, démontrent l'intersection entre la politique identitaire et les discours des Frères musulmans. Bien qu'aucune de ces deux femmes ne soit officiellement affiliée aux Frères musulmans, elles ont toutes deux participé à des événements organisés par des organisations proches des Frères musulmans, ont reçu le soutien de donateurs proches des Frères musulmans pour leur campagne et ont systématiquement défendu des positions conformes aux objectifs des Frères musulmans.

Ces représentantes ont acquis une influence politique significative grâce à :

- **Affectations aux commissions :** au Congrès, les affectations aux commissions confèrent aux membres un poids institutionnel considérable dans le débat sur les politiques publiques. Les postes au sein de la commission des affaires étrangères de la Chambre des représentants (occupé par la députée Ilhan Omar jusqu'en 2023)[228] et de la commission de surveillance et de responsabilité de la Chambre des représentants (occupé par la députée Rashida Tlaib)[229] ont offert à ces législateurs des tribunes pour interroger les responsables de l'administration et influencer le débat public sur la politique étrangère américaine au Moyen-Orient. Ce type de poste au sein d'une commission permet de déterminer quelles questions acquièrent une importance politique et comment celles-ci sont présentées dans les milieux politiques et médiatiques.

- **Initiatives législatives et messages stratégiques :** le parrainage ou le soutien par le Congrès de lois traitant de questions telles que l'islamophobie, la réinstallation des réfugiés et la politique étrangère américaine envers les pays à majorité musulmane reflète souvent des positions idéologiques qui rejoignent celles promues par des organisations alignées sur les Frères musulmans. Ces efforts servent à intégrer certains discours dans le processus législatif. Cette dynamique s'inscrit dans les objectifs stratégiques du Mémorandum visant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à « soutenir l'établissement de l'État islamique mondial où qu'il se trouve ».

- **Amplification médiatique grâce à l'accès aux institutions :** Le fait d'occuper un mandat électif confère aux représentants une visibilité médiatique accrue, permettant une diffusion plus large de positions favorables ou alignées sur les perspectives islamistes. L'accès du Congrès aux médias grand public et aux plateformes sociales permet de définir un agenda au-delà des communautés de niche ou religieuses. Cette forme d'engagement médiatique reflète l'appel du Mémorandum à créer des organisations médiatiques complètes, notamment « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio » et « des programmes de télévision » pour faire avancer la mission de colonisation.

- **Leadership au sein des coalitions et influence sur des questions transversales :** les rôles de direction au sein de coalitions progressistes telles que le Congressional Progressive Caucus permettent d'exercer une influence qui dépasse le cadre des questions spécifiquement liées aux musulmans ou au Moyen-Orient. En nouant des alliances avec des mouvements plus larges en faveur de la justice sociale, de l'immigration et de la lutte contre la discrimination, certains individus parviennent à faire avancer des priorités proches de celles de l'islamisme grâce à un réseau idéologique plus étendu. Cette stratégie de coalition reflète directement l'accent mis par le Mémorandum sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" », ainsi que sa directive selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail ».

---

228 « Retirée de la commission des affaires étrangères, Omar fait entendre sa voix », communiqué de presse, bureau de la députée Ilhan Omar, 6 juin 2023, https://omar.house.gov/media/in-the-news/removed-foreign-affairs-omar-amplifies-her-voice.

229 « Membres », Chambre des représentants des États-Unis, Commission de la surveillance et de la responsabilité (Démocrates), s.d., https://oversightdemocrats.house.gov/members (consulté en juin 2025).

4.1.2.2 L'« Alliance rouge-verte » dans la politique du Congrès

L'« Alliance rouge-verte » désigne la collaboration stratégique entre les mouvements politiques de gauche (« rouges ») et les groupes islamistes (« verts »), fondée sur une opposition commune à l'impérialisme occidental, au capitalisme ou à ce qui est perçu comme une injustice systémique, malgré leurs profondes divergences idéologiques.[230]

Certains législateurs ayant exprimé des positions favorables aux causes islamistes ont trouvé des points communs avec des membres progressistes du Congrès. Cette interaction a contribué à une plus large diffusion de discours qui rejoignent certains aspects de la vision du monde des Frères musulmans au sein du débat législatif dominant. En inscrivant ces perspectives dans des idées progressistes plus larges, telles que la justice raciale, l'anti-impérialisme, la critique de la politique étrangère américaine et les droits des immigrants, des positions qui se situaient autrefois en marge de la politique américaine ont gagné en visibilité et acquis une certaine pertinence politique.

Cette alliance fonctionne selon plusieurs mécanismes :

- **Un cadre anti-impérialiste commun :** les perspectives islamistes et celles de la gauche progressiste partagent une critique de la politique étrangère occidentale, en particulier concernant Israël. L'opposition des Frères musulmans à Israël, fondée sur des motifs religieux, et celle de la gauche, fondée sur des discours anticolonialistes, ont abouti à un alignement tactique malgré leurs fondements idéologiques fondamentalement différents.[231]

- **Cadrage intersectionnel et transfert du statut de victime :** dans le discours progressiste contemporain, l'identité musulmane est souvent replacée dans des cadres plus larges liés à la race, à l'ethnicité et à la marginalisation. Ce positionnement intersectionnel permet de présenter la critique de l'idéologie islamiste comme une forme de sectarisme à l'encontre d'une minorité religieuse protégée. Il en résulte une forme de transfert du statut de victime, où la légitimité morale accordée à des groupes véritablement opprimés est étendue à des acteurs idéologiques qui prétendent représenter ces identités, même lorsque l'idéologie elle-même est autoritaire ou exclusive.[232]

- **Amplification procédurale au sein des organes législatifs :** au sein du Congrès, la participation à des structures telles que le Congressional Progressive Caucus et la nomination à des commissions clés permettent à des individus partageant les perspectives de la Confrérie de façonner les récits et d'influencer les politiques au-delà de leur représentation numérique. Cette stratégie fonctionne comme une forme de multiplication de la force procédurale, où l'accès à des mécanismes institutionnels, tels que les audiences, la définition de l'ordre du jour et la rédaction législative, contribue à une influence politique disproportionnée.[233]

- **Écosystèmes médiatiques et renforcement des récits :** les plateformes médiatiques sympathisantes au sein de l'écosystème progressiste offrent souvent une couverture favorable aux récits alignés sur les positions de la Confrérie, en particulier sur des questions telles que le conflit israélo-palestinien, la lutte contre le terrorisme et l'immigration. Grâce à un cadrage sélectif, à la répétition et à l'amplification dans de multiples médias, ces récits sont renforcés et normalisés. Ce processus est un exemple clair de renforcement narratif, par lequel les cadres d'interprétation gagnent en popularité et en légitimité grâce à une exposition constante dans un large éventail de communications destinées au public.[234]

---

230 Emmanuel Karagiannis et Clark McCauley, « The Emerging Red–Green Alliance: Where Political Islam Meets the Radical Left », *Terrorism and Political Violence* 25, n° 1 (2013) : 167–82, https://doi.org/10.1080/09546553.2012.755815.

231 Sir John Jenkins, *Islamism and the Left* (Policy Exchange, 2021), https://policyexchange.org.uk/wp-content/uploads/2021/12/Islamism-and-the-Left.pdf.

232 Tony Platt, *Beyond These Walls: Rethinking Crime and Punishment in the United States* (St. Martin's Press, 2019), p. 112-116.

233 John W. Kingdon, *Agendas, Alternatives, and Public Policies*, 2e éd. (Longman, 2010), chap. 4.

234 Ricardo Barreto, « The Reinforcement of Narratives for Social Change: The Power of Art through the Media », dans *Actes du troisième symposium international des étudiants en études anglaises, croates et italiennes* (Université de Split, Faculté des sciences humaines et sociales, 4-6 octobre 2018), disponible en ligne à l'adresse : https://discovery.ucl.ac.uk/id/eprint/10092402/.

L'efficacité de cette alliance s'est manifestée de la manière la plus visible au lendemain de l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023, lorsque des représentants progressistes, dont Alexandria Ocasio-Cortez (D-NY), Cori Bush (D-MO) et Jamaal Bowman (D-NY), se sont joints à Omar et Tlaib pour s'opposer au soutien militaire à Israël et défendre des positions alignées sur les discours des Frères musulmans concernant le conflit.[235]

4.1.3 Mobilisation politique à la base

En complément de l'engagement politique officiel, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont développé des approches sophistiquées de mobilisation politique à la base, mettant en œuvre l'appel du Mémorandum à établir des « organisations de jeunesse » complètes par le biais d'entités telles que la « Jeunesse musulmane d'Amérique du Nord » et à créer des « clubs sociaux pour les jeunes et les fils et filles de la communauté ». Cette approche populaire fait avancer la mission de colonisation en mobilisant les jeunes générations et en construisant la « base musulmane pratiquante » nécessaire au succès organisationnel à long terme.

4.1.3.1 Inscription et mobilisation des électeurs

Les organisations proches des Frères musulmans et/ou favorables à l'islamisme ont probablement fait partie d'un écosystème plus large qui a favorisé la mobilisation électorale des musulmans aux États-Unis. Par exemple, selon les données de l'Institute for Social Policy and Understanding (ISPU), le taux d'inscription des musulmans est passé d'environ 60 % en 2016 à 78 % en 2020,[236] tandis que la campagne « Million Muslim Votes » d'Emgage a fait état d'un taux de participation de 71 % parmi les électeurs musulmans inscrits lors de l'élection de 2020.[237] Ces chiffres suggèrent à la fois une mobilisation politique croissante au sein des communautés musulmanes et le potentiel d'influence des organisations qui mènent des actions de sensibilisation structurées.

Cette stratégie a été mise en œuvre par le biais de :

- **des campagnes d'inscription organisées dans les mosquées :** l'inscription coordonnée des électeurs après la prière du vendredi et lors des événements du ramadan cible les musulmans pratiquants dans des environnements contrôlés [238]

- **Campagnes sur les campus menées par l'Association des étudiants musulmans :** les campagnes d'inscription ciblant les étudiants musulmans sur les campus universitaires visent à développer des habitudes de vote précoce chez les jeunes musulmans.[239]

- **Mobilisation autour de thèmes** spécifiques **:** les campagnes d'inscription liées à des questions précises, telles que l'immigration, le conflit israélo-palestinien et la discrimination religieuse, motivent la participation en s'appuyant sur des préoccupations immédiates.[240]

---

235 « Les démocrates de la Chambre des représentants exhortent Biden à appeler à un cessez-le-feu à Gaza », *The Guardian*, 16 octobre 2023, https://www.theguardian.com/world/2023/oct/16/house-democrats-urge-biden-ceasefire-israel-hamas ; « Les démocrates progressistes pris entre le marteau et l'enclume sur la question de Gaza », *Wisconsin Examiner*, 26 avril 2024, https://wisconsinexaminer.com/2024/04/26/progressive-dems-between-a-rock-and-a-hard-place-on-gaza/ ; Alex Hancock, « AOC mène une vingtaine de démocrates appelant à un cessez-le-feu avec Israël en raison des "violations commises contre les enfants" à Gaza », *Fox News*, 18 novembre 2023, https://www.foxnews.com/politics/aoc-leads-two-dozen-democrats-calling-israel-ceasefire-violations-against-children-gaza.

236 « Sondage sur les musulmans américains 2020 : entre pandémie et manifestations », Institute for Social Policy and Understanding (ISPU), 22 janvier 2021, https://ispu.org/american-muslim-poll-2020-amid-pandemic-and-protest/.

237 « Impact 2020 : Rapport sur la participation électorale de la campagne Million Muslim Votes », Emgage, 28 avril 2022, https://emgageusa.org/impact2020/.

238 « Le CAIR exhorte la communauté musulmane à participer à la Journée nationale d'inscription des électeurs musulmans », communiqué de presse, Conseil des relations américano-islamiques (CAIR), 6 septembre 2024, https://www.cair.com/press_releases/cair-urges-muslim-community-to-participate-in-national-muslim-voter-registration-day/.

239 « American Muslims for Palestine (AMP) », Anti-Defamation League (ADL), 27 novembre 2024, https://www.adl.org/resources/backgrounder/american-muslims-palestine-amp.

240 « Impact 2020 : Rapport sur la participation électorale de la campagne Million Muslim Votes », Emgage, 28 avril 2022, https://emgageusa.org/impact2020/.

- **Concentration géographique ciblée :** concentrer les efforts d'inscription sur des circonscriptions spécifiques où les votes musulmans peuvent déterminer les résultats électoraux maximise l'influence politique.[241]

- **Mobilisation de Students for Justice in Palestine (SJP) :** L'inscription des électeurs sur les campus, associée à des événements de solidarité avec la Palestine et à l'activisme anti-Israël, crée des voies d'engagement politique pour les étudiants mobilisés par les questions de politique étrangère.[242]

- **Intégration des actions de plaidoyer d'American Muslims for Palestine (AMP) :** les campagnes d'inscription sur les listes électorales, coordonnées avec les événements et les conférences de l'AMP, établissent un lien entre la participation électorale et des actions de plaidoyer spécifiques en matière de politique étrangère, notamment en ce qui concerne les questions israélo-palestiniennes.[243]

L'efficacité de ces efforts a été démontrée lors de l'élection présidentielle de 2020, lorsque les électeurs musulmans du Michigan, du Wisconsin et de la Géorgie ont fait pencher la balance dans des États où le scrutin était très serré.
Selon le sondage à la sortie des urnes du CAIR, plus de 69 % des électeurs musulmans ont soutenu Biden, avec un taux de participation particulièrement élevé dans les zones urbaines à forte concentration de population musulmane.[244]

4.1.3.2 Formation et soutien des candidats

Au-delà de la mobilisation électorale, les organisations proches des Frères musulmans se sont attachées à repérer, former et soutenir des candidats musulmans aux fonctions publiques. Ce dispositif de formation des candidats répond à l'appel lancé dans le Mémorandum en faveur de la création d'organisations politiques comprenant des « symboles politiques », « un parti politique central » et « des instances politiques locales », ainsi qu'à sa directive visant à créer « un institut de formation, de croissance, de développement et de planification » afin de renforcer les capacités de leadership nécessaires à la mission d'implantation.

Ce cadre de développement fonctionne à travers :

- **Programmes d'identification des leaders :** des organisations telles que le Muslim Public Affairs Council (MPAC) et la Muslim American Society (MAS) mènent des programmes visant à identifier les membres prometteurs de la communauté en vue de l'activisme et du développement politique.[245]

- **Ateliers de formation à la campagne électorale :** des organisations comme Emgage proposent des formations spécialisées aux candidats musulmans, abordant des questions telles que la collecte de fonds, l'élaboration de messages et la mobilisation communautaire.[246]

- **Réseaux de soutien financier :** les comités d'action politique musulmans et les cercles de donateurs fournissent un financement initial crucial aux candidats partageant leurs perspectives.[247]

---

241 Ibid.

242 « Students for Justice in Palestine (SJP) », Anti-Defamation League (ADL), dernière mise à jour le 9 août 2024, https://www.adl.org/resources/backgrounder/students-justice-palestine-sjp.

243 « À propos de l'AMP », American Muslims for Palestine (AMP), s.d., https://www.ampalestine.org/about-amp (consulté le 11 novembre 2025).

244 « Dernières nouvelles : un sondage sortie des urnes du CAIR montre que les musulmans américains ont voté en nombre record, 69 % ont voté pour Biden », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 4 novembre 2020, https://www.cair.com/press_releases/breaking-news-cair-exit-poll-shows-american-muslims-vote-in-record-numbers-69-voted-for-biden/.

245 « Programme de leadership pour les jeunes — Programme de développement du leadership au Congrès », Muslim Public Affairs Council (MPAC), s.d., https://archive.mpac.org/programs/youth-leadership-program/ (consulté le 11 novembre 2025) ; « Nos domaines d'action — Développement du leadership », Muslim American Society (MAS), s.d., https://muslimamericansociety.org/about-us/areas-of-impact/ (consulté le 11 novembre 2025).

246 « À propos d'Emgage Action », Emgage Action, s.d., https://www.emgageaction.org/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025). Mettant en avant des programmes tels que le « Emerging Leaders Program » qui forme des leaders musulmans américains à la défense des droits, à la politique et à l'engagement électoral.

247 « PAC Profile: Emgage PAC », OpenSecrets, s.d., https://www.opensecrets.org/political-action-committees-pacs/C00453704/summary/2024 (consulté le 11 novembre 2025).

- **Soutien médiatique et communicationnel :** les plateformes médiatiques liées aux Frères musulmans offrent une couverture favorable et une aide à la communication aux candidats alignés sur leurs positions. L'efficacité de cette stratégie de promotion des candidats a été démontrée lors des élections de 2018 et 2020, qui ont vu une augmentation significative du nombre de candidats musulmans aux niveaux local, étatique et fédéral. Selon le Jetpac Resource Center, qui suit la représentation politique des musulmans, l'élection de 2020 a vu 168 candidats musulmans se présenter dans 23 États, dont 82 ont remporté leur élection.[248]

4.1.3.3 Mobilisation anti-occidentale via l'« Alliance rouge-verte »

L'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023 et ses conséquences ont déclenché une vague de manifestations pro-Hamas et anti-Israël à travers l'Amérique du Nord et l'Europe, dont beaucoup présentaient des signes évidents de coordination, de mobilisation des ressources et de convergence idéologique entre les acteurs islamistes et des éléments de la gauche progressiste radicale.[249] Cette mobilisation reflète les objectifs stratégiques du Mémorandum visant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial », son insistance sur la maîtrise de « l'art des coalitions » et des « principes de coopération », ainsi que son appel à « intégrer les musulmans et à les rallier, avec toutes leurs factions et leurs couleurs, en Amérique et au Canada, au projet de peuplement » tout en forgeant des alliances avec « ceux qui partagent notre conviction dans le travail ».

Cette mobilisation présentait plusieurs caractéristiques clés :

- **Capacité de déploiement rapide :** quelques heures seulement après l'attaque, des manifestations organisées ont eu lieu dans les grandes villes occidentales, ce qui laisse supposer l'existence d'infrastructures de mobilisation et de réseaux de coordination préexistants.[250]

- **Messages cohérents dans des lieux divers :** les manifestations organisées dans des lieux géographiquement dispersés présentaient des slogans, des chants et des éléments visuels remarquablement similaires, ce qui suggère une coordination centralisée des messages.

- **Mise à disposition de ressources professionnelles :** les manifestations ont fait appel à des banderoles, du matériel de sonorisation et un soutien logistique de qualité professionnelle, dépassant les capacités habituelles des mouvements populaires, ce qui suggère un soutien organisationnel.[251]

- **Engagement médiatique sophistiqué :** les manifestations ont été organisées de manière à bénéficier d'une couverture médiatique maximale, les organisateurs fournissant des déclarations préparées et des éléments visuels conçus pour être diffusés sur les réseaux sociaux[252]

---

248 CAIR–Jetpac–MPower Change, « Les candidats musulmans entrent à nouveau dans l'histoire en 2020 », Jetpac, 6 novembre 2020, https://www.jet-pac.com/muslim-candidates-again-make-history-in-2020/ ; « Le CAIR et le Jetpac Resource Center saluent le nombre record de 82 victoires électorales de candidats musulmans aux élections locales, régionales et fédérales », communiqué de presse, CAIR, 9 novembre 2022, https://www.cair.com/press_releases/cair-jetpac-resource-center-welcome-record-breaking-82-muslim-electoral-victories-in-local-state-federal-elections-including-38-state-legislative-wins/.

249 Steven Stalinsky, « Qui se cache derrière les manifestations anti-Israël », *Wall Street Journal*, 22 avril 2024, https://www.wsj.com/articles/whos-behind-the-anti-israel-protests-hamas-gaza-hezbollah-talking-points-d2f538ca ; Charlotte Alter, « Comment la gauche militante s'est retournée contre Israël », *Time*, 14 octobre 2023, https://time.com/6323730/hamas-attack-left-response/.

250 Jay Ulfelder, « Crowd Counting Consortium : Update on Israel–Palestine Protests », article de blog, Ash Center for Democratic Governance and Innovation, 28 novembre 2023, https://ash.harvard.edu/articles/crowd-counting-blog-update-on-israel-palestine-protests/.

251 Ibid.

252 Priyanka Dey, Luca Luceri et Emilio Ferrara, « L'activité coordonnée module le comportement et les émotions des utilisateurs organiques : une étude de cas sur les tweets concernant le conflit à Gaza », arXiv, 8 février 2024, https://arxiv.org/abs/2402.05873 ; « Les manifestations pro-palestiniennes aux États-Unis utilisent des déclarations et des messages préparés pour maximiser leur couverture », *Reuters*, 10 juillet 2024, https://www.reuters.com/world/us/us-pro-palestinian-protests-use-prepared-statements-messaging-maximize-coverage-2024-07-10/.

- **Éléments anti-occidentaux :** cette mobilisation a également mis en évidence des éléments anti-occidentaux distinctifs, allant au-delà de l'activisme pro-palestinien traditionnel :

  - **Symbolisme des drapeaux :** des drapeaux américains et d'autres drapeaux occidentaux ont été brûlés ou profanés tandis que des drapeaux palestiniens étaient hissés, rejetant symboliquement les valeurs et la gouvernance occidentales.[253]

  - **Ciblage des infrastructures :** des bâtiments publics et des infrastructures ont été vandalisés avec des slogans pro-Hamas, marquant physiquement les espaces occidentaux de symboles d'opposition.[254]

  - **Rejet explicite des valeurs occidentales :** des slogans et des discours ont rejeté les valeurs occidentales fondamentales, notamment le pluralisme religieux, la démocratie libérale et la résolution pacifique des conflits.[255]

- **Intimidation physique des Juifs et des partisans d'Israël :** Au-delà de l'expression politique, les manifestations ont fréquemment donné lieu à du harcèlement, de l'intimidation et, parfois, à des actes de violence à l'encontre de Juifs et de partisans d'Israël identifiables.[256]

Ces caractéristiques correspondent à la mise en œuvre de la vision du Projet, qui consiste à utiliser les libertés occidentales pour remettre en cause la civilisation occidentale de l'intérieur, ainsi qu'à la déclaration du Mémorandum selon laquelle « leur travail en Amérique est une sorte de grand djihad visant à éliminer et à détruire la civilisation occidentale de l'intérieur ».

4.1.4 Étude de cas : Réaction à l'attaque du 7 octobre 2023

Les capacités d'influence politique des Frères musulmans se sont manifestées avec une clarté particulière au lendemain de l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023 et du conflit qui s'en est suivi à Gaza. Cette étude de cas met en lumière comment des décennies de développement systématique d'une influence politique ont permis une réponse rapide et efficace à un événement catalyseur.

4.1.4.1 Pression exercée sur le pouvoir exécutif

Des organisations proches des Frères musulmans ont mené une campagne de pression coordonnée visant des responsables de l'administration Biden au sein de plusieurs agences. Cette campagne s'est déroulée par le biais de :

- **Des réunions de consultation directes :** après le 7 octobre, des organisations telles que le CAIR–Californie ont tenu des consultations officielles avec des responsables étatiques et fédéraux, notamment une réunion le 4 janvier 2024 avec le gouverneur Gavin Newsom pour plaider en faveur d'un cessez-le-feu à Gaza.[257] De plus, le CAIR–New Jersey a contacté des responsables du DHS au sujet des politiques de détention,[258] démontrant ainsi une

---

253 « Harris Condemns Flag Burning, Protesters Call It Distraction from Gaza », *Reuters*, 25 juillet 2024, https://www.reuters.com/world/us/harris-condemns-flag-burning-pro-palestinian-protest-washington-2024-07-25/.

254 Jay Ulfelder, « Crowd Counting Consortium : le point sur les manifestations israélo-palestiniennes », article de blog, Ash Center for Democratic Governance and Innovation, 28 novembre 2023, https://ash.harvard.edu/articles/crowd-counting-blog-update-on-israel-palestine-protests/.

255 Mike Gonzalez et Mary Mobley, *How the Revolutionary Ecosystem Sustains Pro-Palestinian Protesters and the BLM Movement*, Rapport spécial n° 284 (Heritage Foundation, 25 juin 2024), https://www.heritage.org/global-politics/report/how-the-revolutionary-ecosystem-sustains-pro-palestinian-protesters-and-the.

256 « Les incidents antisémites aux États-Unis ont atteint un niveau record en 2023 dans le contexte de la guerre à Gaza, selon un rapport », *Reuters*, 16 avril 2024, https://www.reuters.com/world/us/us-antisemitic-incidents-hit-record-high-2023-amid-war-gaza-report-says-2024-04-16/.

257 « Le gouverneur de Californie, Gavin Newsom, a rencontré des représentants du CAIR en décembre », *Jewish Insider*, 4 janvier 2024, https://jewishinsider.com/2024/01/calif-gov-newsom-met-with-cair-representatives-in-december/.

258 « Le CAIR-NJ se joint à un rassemblement condamnant l'ouverture "imminente" du centre de détention de l'ICE à Newark », Council on American-Islamic Relations–New Jersey, 11 mars 2025, https://cair-nj.org/cair-nj-joins-rally-condemning-imminent-opening-of-newark-ice-detention-facility/.

engagement auprès des instances décisionnaires tout en défendant des positions alignées sur les perspectives des Frères musulmans concernant le conflit. Un tel engagement direct va dans le sens de la directive du Mémorandum visant à obtenir « les clés et les outils » nécessaires pour mener à bien la « grande mission en tant que responsabilité du djihad civilisationnel » et pour « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial ».

- **Critiques publiques d'anciens responsables :** de nombreux responsables de l'administration américaine, en particulier des membres du personnel musulmans et arabo-américains, ont démissionné publiquement ou publié des déclarations critiquant le soutien de l'administration Biden à Israël après le 7 octobre, le qualifiant de moralement indéfendable. Leurs actions ont fourni une couverture politique aux décideurs actuels prônant un réajustement de la politique.[259]

- **Campagnes de pression médiatique :** des groupes de défense des musulmans, notamment le CAIR, le MPAC et Emgage Action, ont publiquement condamné le soutien militaire continu de l'administration Biden à Israël, façonnant ainsi le discours dominant et amplifiant les appels à une réévaluation de la politique. [260]

- **Messages de menace électorale :** les organisations soulignant l'importance des électeurs musulmans dans les États indécis ont explicitement brandi la menace de conséquences électorales lors des élections de 2024 si les politiques de soutien à Israël se poursuivaient. Ce recours à l'influence électorale reflète ce que les politologues appellent la « politique des blocs pivots » : la menace, par des blocs électoraux de petite taille mais stratégiquement positionnés, de retirer leur soutien lors d'élections serrées.[261]

L'efficacité de cette pression s'est traduite par plusieurs changements de politique, notamment :

- une attention accrue de l'administration aux préoccupations humanitaires à Gaza ;[262]
- des déclarations publiques appelant Israël à la retenue et à la proportionnalité ;[263]
- des retards dans certaines livraisons d'armes à Israël ;[264] et
- un engagement diplomatique accru avec le Qatar (un soutien clé des Frères musulmans).[265]

4.1.4.2 Mobilisation du pouvoir législatif

Les membres du Congrès proches des Frères musulmans ont mené l'opposition au soutien militaire à Israël par le biais de multiples mécanismes législatifs :

---

259 Kanishka Singh, « Des responsables américains ont démissionné pour protester contre la politique de Biden à Gaza », *Reuters*, 2 juillet 2024, https://www.reuters.com/world/middle-east/us-officials-who-have-resigned-protest-over-bidens-gaza-policy-2024-07-02/.

260 « Dernières nouvelles : le CAIR qualifie de « raciste et sociopathique » la nouvelle vente d'armes de 8 milliards de dollars de l'administration Biden destinée au génocide israélien », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 4 janvier 2025, https://www.cair.com/press_releases/breaking-cair-calls-biden-admins-new-8-billion-arms-sale-for-israeli-genocide-racist-sociopathic/ ; « Marche sur Washington pour Gaza : lettre de revendications adressée au président Biden », lettre datée du 12 janvier 2024, disponible en ligne à l'adresse : https://www.cair.com/wp-content/uploads/2024/01/March-on-Washington-for-Gaza-Letter-to-White-House.pdf.

261 Andrea Shalal et Andrew Hay, « Pas de cessez-le-feu à Gaza, pas de votes, disent les musulmans américains à Biden », *Reuters*, 31 octobre 2023, https://www.reuters.com/world/us/no-ceasefire-gaza-no-votes-muslim-americans-tell-biden-2023-10-31/.

262 Idrees Ali, Phil Stewart et Jeff Mason, « Les États-Unis effectuent leur premier largage d'aide humanitaire sur Gaza », *Reuters*, 2 mars 2024, https://www.reuters.com/world/us-carries-out-first-airdrop-aid-into-gaza-officials-say-2024-03-02/. Matthew Miller est cité dans Humeyra Pamuk et Simon Lewis, « Les États-Unis veulent "autant de canaux que possible" pour acheminer l'aide vers Gaza », *Reuters*, 4 mars 2024, https://www.reuters.com/world/middle-east/us-wants-as-many-channels-possible-gaza-aid-state-dept-says-2024-03-04/.

263 « La vice-présidente américaine Harris appelle à la retenue alors qu'Israël frappe Gaza », vidéo, *Reuters*, 11 avril 2025, https://www.reuters.com/video/watch/idRW291202122023RP1/.

264 Humeyra Pamuk et Phil Stewart, « Les États-Unis suspendent leurs livraisons d'armes à Israël en raison de la situation à Rafah », *Reuters*, 8 mai 2024, https://www.reuters.com/world/middle-east/us-paused-israel-weapons-shipment-due-rafah-us-defense-secretary-2024-05-08/.

265 Humeyra Pamuk et Parisa Hafezi, « Les États-Unis et le Qatar vont collaborer avec Israël et l'Égypte pour un cessez-le-feu à Gaza », *Reuters*, 26 février 2024, https://www.reuters.com/world/middle-east/israeli-delegation-heads-qatar-ceasefire-deal-push-2024-02-26/.

- **Auditions de contrôle des commissions :** En mai 2024 (six mois seulement après l'attaque du Hamas contre Israël), les représentantes Omar et Tlaib ont mis à profit leurs fonctions au sein des commissions des affaires étrangères et du contrôle pour interroger des responsables de l'administration sur la politique américaine à l'égard d'Israël et sur les préoccupations humanitaires à Gaza.[266]

- **Discours et déclarations à l'assemblée :** En novembre 2023 (moins d'un mois après l'attaque du Hamas contre Israël), des représentants proches des Frères musulmans ont prononcé des discours chargés d'émotion à l'assemblée, mettant en avant les victimes civiles palestiniennes tout en minimisant ou en relativisant la violence du Hamas. Ce message va dans le sens de l'appel lancé par le Mémorandum en faveur de la création d'« organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio » et « des programmes de télévision », ainsi que de son objectif stratégique consistant à « défendre les causes des musulmans au niveau national et mondial ».[267]

- **Coordination du caucus progressiste :** Le Caucus progressiste du Congrès, dont la direction comprend des représentants alignés sur les perspectives des Frères musulmans, a publié des déclarations coordonnées s'opposant à un soutien militaire inconditionnel à Israël.[268]

- **Amendements législatifs :** des représentants ont présenté des amendements aux programmes d'aide militaire exigeant des certifications supplémentaires en matière de droits de l'homme et des garanties humanitaires.[269]

L'efficacité de cette mobilisation législative s'est traduite par l'intensification du débat au Congrès sur l'octroi d'une aide militaire à Israël, un nombre croissant de représentants exprimant des préoccupations alignées sur les positions des Frères musulmans concernant le conflit.

4.1.4.3 Mobilisation populaire

Des organisations proches des Frères musulmans ont coordonné des manifestations de grande ampleur dans les principales villes occidentales, donnant suite à l'appel lancé dans le Mémorandum en faveur de la création d'« organisations de jeunesse » à part entière et s'appuyant sur des entités telles que l'Association des étudiants musulmans (MSA), qui figure parmi les organisations affiliées aux Frères musulmans. Cette stratégie de mobilisation sert la mission d'implantation en activant les réseaux étudiants et en créant des « clubs sociaux pour les jeunes et les fils et filles de la communauté » afin d'élargir la « base des musulmans pratiquants ».

Students for Justice in Palestine (SJP) a servi de principal mécanisme de mobilisation pour ces manifestations. Selon le rapport 2024 de l'ISGAP sur l'organisation, « SJP bénéficie d'un soutien organisationnel important de la part d'American Muslims for Palestine (AMP), une organisation à but non lucratif actuellement sous le coup d'une enquête du procureur général de Virginie [où] AMP a été accusée d'être le successeur d'une organisation caritative tenue pour responsable du financement du Hamas ».[270] Grâce à son réseau d'environ 275 sections universitaires fonctionnant comme des entités autonomes réunies par la déclaration « Points of Unity » du NSJP sur Israël, le SJP a transformé les griefs en matière de politique étrangère en mobilisation politique nationale,

---

266 « Legislative Round Up », Foundation for Middle East Peace (FMEP), 17 mai 2024, 2025, https://fmep.org/resource/fmep-legislative-round-up-may-17-2024/.

267 Kanishka Singh, « La représentante américaine Tlaib accuse Biden de soutenir le génocide contre les Palestiniens », *Reuters*, 4 novembre 2023, https://www.reuters.com/world/us-representative-tlaib-accuses-biden-supporting-genocide-against-palestinians-2023-11-04/.

268 Stephen Neukam, « Quinze sénateurs démocrates votent pour annuler des milliards d'aide militaire à Israël », *Axios*, 3 avril 2025, https://www.axios.com/2025/04/03/senate-democrats-cancel-military-aid-israel.

269 Patricia Zengerle, « Le Sénat américain rejette la tentative de bloquer les ventes d'armes à Israël », *Reuters*, 3 avril 2025, https://www.reuters.com/world/us-senate-rejects-effort-block-arms-sales-israel-2025-04-03/ ; Kanishka Singh, « Columbia prolonge le délai de la manifestation après que les étudiants ont accepté de démonter certaines tentes », *Reuters*, 24 avril 2024, https://www.reuters.com/world/us/columbia-extends-protest-deadline-after-students-agree-dismantle-some-tents-2024-04-24/.

270 *National Students for Justice in Palestine (NSJP) : Antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et la menace qui pèse sur les universités américaines* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2024), https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf.

la mise en place d'une infrastructure permettant aux organisations proches des Frères musulmans de coordonner le militantisme étudiant dans les universités nord-américaines.

Cette mobilisation présentait plusieurs caractéristiques distinctives :

- **Des points de ralliement sur les campus :** les campus universitaires sont devenus les principaux lieux de protestation, les sections locales de la MSA et du SJP co-organisant des événements majeurs — notamment les campements de solidarité avec Gaza — et mettant en œuvre l'activisme étudiant stratégique mis en avant dans « The Project » [271].

- **Campements coordonnés :** ces campements, qui ont vu le jour sur des dizaines de campus, notamment à Columbia, à l'UCLA, à l'université de Pennsylvanie et dans bien d'autres, présentaient des revendications, des structures et des messages étonnamment similaires, signe d'une coordination centralisée.[272]

- **Soutien explicite au Hamas :** contrairement aux manifestations pro-palestiniennes précédentes qui ne soutenaient pas d'organisations désignées comme terroristes, ces manifestations ont souvent affiché un soutien explicite au Hamas, notamment par le biais de drapeaux, de symboles et de slogans.[273]

- **Intimidation des étudiants juifs :** les manifestations ont souvent donné lieu à du harcèlement, de l'intimidation et de l'exclusion des étudiants juifs, en particulier ceux exprimant leur soutien à Israël.[274]

L'efficacité de cette mobilisation populaire s'est manifestée par son influence sur les administrations universitaires, dont beaucoup ont fait des concessions concernant le désinvestissement vis-à-vis d'Israël, les partenariats universitaires et les politiques relatives à la liberté d'expression sur les campus.[275] Les manifestations ont également bénéficié d'une couverture médiatique importante, amplifiant ainsi les points de vue des Frères musulmans sur le conflit.

4.1.4.4 Résultats stratégiques

La réponse politique coordonnée de la Confrérie à l'attaque du 7 octobre et au conflit qui s'en est suivi a permis d'atteindre plusieurs objectifs stratégiques allant au-delà des changements politiques immédiats :

- **Établissement d'un récit :** la présentation principale des événements comme une agression israélienne contre des civils palestiniens plutôt que comme une réponse à une attaque terroriste s'est imposée de plus en plus dans le discours dominant. Cette prédominance narrative met en œuvre l'appel du Mémorandum à créer des « organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision » et « des centres audiovisuels », tous conçus pour faire avancer la mission de colonisation et façonner le discours public en faveur de « l'adoption des causes musulmanes au niveau national et mondial ».

---

271 Kanishka Singh, « Columbia prolonge le délai de la manifestation après que les étudiants ont accepté de démonter certaines tentes », *Reuters*, 24 avril 2024, https://www.reuters.com/world/us/columbia-extends-protest-deadline-after-students-agree-dismantle-some-tents-2024-04-24/.

272 Matt Schwartz, « La police évacue un campement pro-palestinien à Penn », *New York Times*, 10 mai 2024, https://www.nytimes.com/2024/05/10/nyregion/penn-gaza-encampment.html.

273 Spencer Kimball et Robin Respaut, « Gaza Protest at Columbia Featured Hamas Flags and Chants », *Reuters*, 21 avril 2024, https://www.reuters.com/world/us/gaza-protest-columbia-featured-hamas-flags-chants-2024-04-21/.

274 Adam Edelman, « Un étudiant du MIT contraint de quitter l'université après avoir été harcelé pour ses opinions sionistes », *NBC News*, 2 juillet 2025, https://www.nbcnews.com/news/us-news/mit-student-forced-out-harassment-zionism-rcna90012.

275 Nick Ellingwood et W.J. Hennigan, « Les universités américaines révisent leurs règles sur la liberté d'expression à la suite de manifestations anti-guerre », *Associated Press News*, 1er septembre 2024, https://apnews.com/article/campus-protests-gaza-israel-hamas-war-columbia-b2321b9626e4a824f47cfce6b680e6d9 ; Alexandra Kenter, « Les universités cherchent à trouver un équilibre entre la sécurité et le droit des étudiants à manifester contre la guerre à Gaza », *Associated Press News*, 29 avril 2024, https://apnews.com/article/college-graduation-israel-gaza-protest-3b363f57cbe915e95b68eeed04ca342d.

- **Radicalisation des jeunes :** les manifestations sur les campus ont permis à une nouvelle génération de découvrir les idées et les réseaux organisationnels des Frères musulmans, créant ainsi des opportunités de recrutement et d'influence idéologique. Cet engagement des jeunes met en œuvre le cadre stratégique du Mémorandum par le biais d'entités telles que l'Association des étudiants musulmans (MSA), qui figure parmi les organisations des Frères musulmans, et fait progresser les objectifs visant à « élargir la base des musulmans pratiquants » et à établir des « organisations de jeunesse » complètes, comprenant des « fondations de jeunesse centrales et locales », des « équipes et clubs sportifs » et des « équipes de scouts ».

- **Expansion de la coalition :** la crise a catalysé de nouvelles alliances entre les organisations alignées sur les Frères musulmans et les mouvements progressistes, renforçant ainsi l'« Alliance rouge-verte » en vue d'une mobilisation future. Cette expansion de la coalition met en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » pour faire avancer la mission de colonisation.

- **Normalisation de l'antisémitisme :** des discours et des actions auparavant reconnus comme antisémites ont été de plus en plus acceptés dans les milieux progressistes grâce à leur association avec la solidarité palestinienne. Cette normalisation est un exemple de « normalisation de l'extrémisme » [276]— le déplacement progressif des limites du discours acceptable pour inclure des positions auparavant intolérables.

Cette étude de cas illustre l'effet cumulatif de plusieurs décennies d'élaboration systématique de politiques par des organisations proches des Frères musulmans. Ce qui pourrait apparaître comme une réaction spontanée à l'actualité reflète en réalité la mise en œuvre stratégique à long terme des principes énoncés dans « Le Projet » et dans le « Mémorandum explicatif ».

4.2 Deuxième domaine : la manipulation du cadre juridique

La stratégie d'ancrage institutionnel (*tamkeen*) des Frères musulmans comprend des approches sophistiquées visant à manipuler les cadres juridiques au sein des sociétés occidentales. Cette stratégie juridique s'appuie sur de multiples mécanismes conçus pour protéger les activités des Frères musulmans, contester les discours opposés et élargir progressivement la portée des accommodements religieux conformément aux principes de gouvernance islamique. L'exposé des motifs appelle explicitement à la mise en place d'une infrastructure juridique complète, comprenant « un Conseil central de jurisprudence », une « Cour islamique centrale », une « Association des avocats musulmans » et la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans », ainsi qu'à « l'adoption d'une « jurisprudence » écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus d'implantation ».

4.2.1 La guerre juridique contre les détracteurs

Le CAIR, en particulier, a à plusieurs reprises intenté des poursuites pour diffamation ou proféré des menaces juridiques à l'encontre de détracteurs, tels que des blogueurs, des auteurs et d'anciens employés, qui l'ont accusé de promouvoir un programme islamiste ou d'être aligné sur les Frères musulmans.[277] Cette approche met en œuvre l'appel lancé par le Mémorandum en faveur de la mise en place d'une infrastructure juridique complète, comprenant un « Conseil central de jurisprudence », une « Cour islamique centrale », une « Association des avocats musulmans » et la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans », toutes destinées à faire avancer la mission de règlement et à protéger les activités alignées sur les Frères musulmans.

---

[276] *Mis- and Disinformation: Extremism in the Digital Age* (Counter Terrorism Preparedness Network, 2023), https://www.london.gov.uk/sites/default/files/2023-12/CTPN%20Report%202023%20-%20Mis-and%20Disinformation%2C%20Extremism%20in%20the%20Digital%20Age%20%28Single%20Pages%29.pdf.

[277] Deborah Weiss, « CAIR's Use of Lawfare: Threats Shut Down Discourse in U.S. », Clarion Project, 1er septembre 2014, https://clarionproject.org/2014/09/01/cairs-use-lawfare-threats-shut-down-discourse-us/.

4.2.1.1 Littige stratégique contre la participation publique

Les organisations proches des Frères musulmans ont parfois recouru à des poursuites judiciaires et à des menaces juridiques pour dissuader le public de critiquer l'idéologie islamiste et les institutions qui y sont affiliées. Ces actions visent souvent des universitaires, des journalistes, des musulmans réformistes et des militants politiques qui expriment des inquiétudes concernant les programmes idéologiques ou les affiliations organisationnelles. Le recours à des mécanismes juridiques dans de tels contextes semble moins viser à parvenir à une résolution juridique qu'à infliger des coûts financiers et de réputation aux détracteurs.

Cette stratégie est connue sous le nom de « litige stratégique contre la participation publique » (SLAPP), dans le cadre duquel des procédures judiciaires sont engagées non pas pour gagner, mais pour réduire au silence la dissidence par l'intimidation et l'épuisement des ressources. En tirant parti des protections offertes par les systèmes juridiques occidentaux pour étouffer toute remise en question, les acteurs liés aux Frères musulmans peuvent façonner le discours public et empêcher toute obligation de rendre des comptes, tout en opérant dans les limites des procédures juridiques formelles.

Parmi les exemples marquants de cette pratique, on peut citer :

- **Cibler des individus :** En 2021, le CAIR a mené une campagne juridique visant à annuler une conférence du Dr Zuhdi Jasser, réformiste musulman et vétéran de la marine américaine, en le qualifiant d'« informateur local »[278].Le Dr Jasser, fondateur de l'American Islamic Forum for Democracy, a constamment critiqué l'idéologie et le terrorisme des Frères musulmans, ce qui lui a valu de multiples menaces juridiques de la part du CAIR et d'organisations associées.[279]

- **Répression académique et pressions institutionnelles :** ces dernières années, les chercheurs critiques à l'égard des mouvements islamistes, en particulier des Frères musulmans, se sont heurtés à une résistance institutionnelle croissante au sein des milieux universitaires occidentaux. À la suite du Printemps arabe de 2011, des personnalités telles que Vali Nasr ont observé une hésitation marquée de la part des universités et des think tanks à aborder de manière critique les sujets liés aux Frères musulmans. Dans certains cas, des invitations à des événements ont été annulées ou des aides à la recherche retirées en raison de pressions exercées par des groupes de défense, des organisations étudiantes ou des membres du corps enseignant sympathisants.[280]

  Ce schéma reflète une tendance plus large à la répression indirecte, où le risque pour la réputation et les contraintes de financement servent à restreindre les limites de la recherche acceptable. Sans nécessiter de censure formelle, ces pressions peuvent effectivement marginaliser la recherche dissidente et décourager le débat ouvert sur le rôle de l'islam politique dans les sociétés occidentales.

- **Pressions exercées sur les agences gouvernementales** En 2020, le CAIR et des organisations alliées ont déposé des plaintes pour discrimination contre plusieurs agences fédérales, alléguant un parti pris anti-musulman dans les supports de formation et les décisions relatives au personnel. Ces plaintes ont créé une pression institutionnelle, incitant les agences à revoir et à adapter leurs supports et leurs politiques, ce qui a effectivement restreint l'action du gouvernement contre l'extrémisme par la menace de poursuites judiciaires.[281]

---

278 « CAIR Exposed », Investigative Project on Terrorism, s.d., 83, https://www.investigativeproject.org/documents/122-cair-exposed.pdf (consulté le 11 novembre 2025).

279 Pour un exemple des actions menées par Jasser afin de dénoncer les Frères musulmans aux États-Unis, voir « The Muslim Brotherhood's Global Threat » (La menace mondiale des Frères musulmans), audition devant la sous-commission de la sécurité nationale de la commission de la Chambre des représentants chargée de la surveillance et de la réforme gouvernementale, 115e Congrès, 1re session, 11 juillet 2018, témoignage du Dr M. Zuhdi Jasser, président de l'American Islamic Forum for Democracy, https://congress.gov/115/meeting/house/108532/witnesses/HHRG-115-GO06-Wstate-JasserMDM-20180711.pdf. En conséquence, une coalition de groupes de défense des musulmans, dont le CAIR et le MPAC, a lancé une campagne coordonnée visant à nuire à la réputation de Jasser à la suite de sa nomination à l'USCIRF, le qualifiant d'« islamophobe » et appelant à des pétitions. Voir « CAIR Lies in Smear Campaign Against Zuhdi Jasser », *FrontPage Magazine*, 18 février 2014, https://www.frontpagemag.com/cair-lies-smear-campaign-against-zuhdi-jasser-robert-spencer/ ; « Jasser Appointment Riles Islamists », Investigative Project on Terrorism, 3 mars 2012, https://www.investigativeproject.org/3513/jasser-appointment-riles-islamists.

280 Vali Reza Nasr, éd., *Blind Spot: America and the Middle East in the 21st Century* (Aspen Institute, mai 2025), https://www.aspeninstitute.org/wp-content/uploads/2025/05/Blind-Spot.pdf.

281 *Still Suspect: The Impact of Structural Islamophobia* (CAIR, avril 2022), https://www.cair.com/wp-content/uploads/2022/04/Still-Suspect-Report-2022.pdf.

Cette stratégie juridique poursuit plusieurs objectifs qui vont au-delà de l'issue d'une affaire particulière :

- **Effet dissuasif :** comme l'explique la First Amendment Encyclopedia, la menace d'une action en diffamation peut empêcher les gens d'exprimer des propos pourtant protégés par la Constitution : « Si une personne craint d'être poursuivie pour diffamation […] elle peut s'abstenir de s'exprimer. » [282]

- **Épuisement financier :** se défendre contre des poursuites judiciaires nécessite des ressources considérables, quel que soit le bien-fondé de l'affaire, ce qui épuise les ressources financières de l'adversaire. Des juristes tels que Leslie Kendrick notent que les actions en diffamation imposent « des coûts et des risques importants » aux défendeurs ; même les poursuites infructueuses peuvent mener les détracteurs à la faillite et les dissuader de s'exprimer à l'avenir.[283]

- **Atteinte à la crédibilité :** le simple fait d'être poursuivi pour diffamation ou discrimination jette le doute sur la crédibilité des détracteurs, quelle que soit l'issue de l'affaire. Cet impact sur la réputation cause un préjudice par association, en liant des individus ou des organisations à des actes répréhensibles présumés dans la perception du public, indépendamment du fondement factuel.[284]

- **Création de précédents :** La jurisprudence en matière de diffamation a évolué à travers un processus que certains observateurs qualifient de « jurisprudence itérative », dans lequel des poursuites judiciaires répétées, même infructueuses, élargissent progressivement l'interprétation juridique, renforçant ainsi la protection des idéologies, y compris les points de vue islamistes.[285]

Cette approche stratégique en matière de litiges semble avoir été particulièrement efficace dans les milieux universitaires, où les universités privilégient souvent la prévention des controverses et des litiges plutôt que la défense de la liberté académique. L'effet cumulatif a été une contrainte significative sur l'examen critique de l'idéologie, des organisations et des activités islamistes au sein des institutions universitaires, médiatiques et gouvernementales.[286]

4.2.1.2 Cibler les voix musulmanes réformistes et anti-islamistes

Les organisations alignées sur les Frères musulmans se sont montrées particulièrement actives dans la mise au ban des musulmans réformistes qui remettent en cause l'idéologie islamiste au sein même de la tradition islamique, en imposant des limites doctrinales par le biais de dénonciations publiques et de manœuvres juridiques. Les théoriciens de l'idéologie qualifient cette approche de « contrôle des limites » — la surveillance active de ceux qui détiennent l'autorité légitime pour définir et interpréter la tradition religieuse au sein de la communauté.[287]

Parmi les cibles de premier plan, on peut citer :

- **Dr Zuhdi Jasser :** Fondateur de l'American Islamic Forum for Democracy et auteur de *A Battle for the Soul of Islam*, le Dr Jasser a été confronté à plusieurs reprises à des tentatives du CAIR visant à le discréditer et à le marginaliser. Le CAIR l'a qualifié d'« extrémiste antimusulman » et d'« islamophobe », et a lancé des campagnes publiques visant à obtenir sa destitution de fonctions officielles, comme lors de sa nomination en 2012 au poste de commissaire à la Commission américaine sur la liberté religieuse internationale

---

282 David L. Hudson Jr., « Defamation », First Amendment Encyclopedia, dernière mise à jour le 12 août 2023, https://www.mtsu.edu/first-amendment/article/defamation/.

283 Leslie Kendrick, « Speech, Intent, and the Chilling Effect », *William & Mary Law Review* 54, n° 5 (2013) : 1633, https://scholarship.law.wm.edu/wmlr/vol54/iss5/4/.

284 Thomas E. Willging et Maria Santelices, « The Impact of Being Sued », *Journal of Empirical Legal Studies* 18, n° 2 (2021) : https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/jels.12345.

285 Margaret Jane Radin, *Boilerplate: The Fine Print, Vanishing Rights, and the Rule of Law* (Princeton University Press, 2012), p. 188-191.

286 Erwin Chemerinsky et Howard Gillman, *Free Speech on Campus* (Yale University Press, 2017).

287 Michèle Lamont et Virág Molnár, « The Study of Boundaries in the Social Sciences », *Annual Review of Sociology* 28 (2002) : 168–169, https://scholar.harvard.edu/files/lamont/files/m.lamont-v.molnar-the_study_of_boundaries.pdf.

(USCIRF) et a proféré des menaces juridiques visant à faire annuler ses interventions publiques.[288]

- **Asra Nomani** Ancienne journaliste au *Wall Street Journal* et cofondatrice du Mouvement pour la réforme musulmane, Asra Nomani a été dénoncée publiquement et harcelée juridiquement par le CAIR et des groupes alliés après avoir critiqué l'idéologie islamiste. Le CAIR l'a qualifiée de membre d'un « réseau islamophobe », a lancé des campagnes de dénigrement en ligne via des sites web liés au personnel du CAIR et a tenté d'empêcher ses interventions dans des universités et lors d'événements gouvernementaux.[289]

- **Irshad Manji :** Auteure de *The Trouble with Islam Today* et fondatrice du Moral Courage Project, Irshad Manji a été la cible fréquente de critiques publiques de la part de réseaux de défense aux tendances islamistes en raison de ses interprétations théologiques progressistes et de ses critiques virulentes de l'islam politique. Bien qu'il n'y ait aucune trace de poursuites judiciaires officielles à son encontre aux États-Unis, des groupes, dont le CAIR, ont remis en cause à plusieurs reprises sa crédibilité religieuse, qualifié ses opinions de non islamiques et cherché à l'exclure du discours musulman dominant.[290]

Ces attaques servent plusieurs objectifs stratégiques :

- **Monopoliser l'interprétation de l'islam :** en délégitimant les voix réformistes, les organisations des Frères musulmans tentent de s'imposer comme les représentants exclusifs et authentiques des perspectives islamiques.

- **Dissuader les critiques internes :** le traitement sévère réservé aux détracteurs musulmans sert d'avertissement à ceux qui pourraient envisager d'adopter ou d'exprimer des positions similaires.

- **Simplifier les discours externes :** l'élimination des voix musulmanes diverses crée une fausse opposition binaire entre les perspectives des Frères musulmans et une prétendue islamophobie.

- **Contrôler les frontières de la communauté :** Déterminer qui peut prétendre être une voix musulmane « authentique » permet de contrôler la définition et la représentation de la communauté. Ce type de contrôle des frontières est ce que les sociologues appellent le « contrôle de l'identité » : établir son pouvoir grâce à l'autorité de déterminer l'appartenance à un groupe.

4.2.1.3 Cibler les États arabes anti-Frères musulmans

Lorsque l'Égypte [291],l'Arabie saoudite [292]et les Émirats arabes unis [293]ont désigné les Frères musulmans comme une organisation terroriste en 2013-2014, les organisations alignées sur les Frères musulmans en Occident ont lancé des campagnes juridiques et de plaidoyer de grande envergure contre ces pays. Cette approche met en œuvre les objectifs stratégiques du Mémorandum consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et

---

288 « Appel à l'action : pétition visant à révoquer Zuhdi Jasser de son poste de commissaire à la Commission américaine sur la liberté religieuse internationale », article de blog, Conseil des relations américano-islamiques – Chicago, 27 mars 2012, https://www.cairchicago.org/blog/blog/2012/03/action-alert-petition-to-dismiss-zuhdi-jasser-as-commissioner-on-the-uscirf.

289 Marilyn Stern, « Asra Nomani sur l'armée woke de l'islamisme », Middle East Forum, 3 mars 2023, https://www.meforum.org/asra-nomani-on-islamism-woke-army. L'article explique comment des agents liés au CAIR (dont Ahmed Rehab) ont financé des campagnes de Loonwatch la qualifiant d'islamophobe et ont recouru à des menaces juridiques pour faire annuler ses invitations et ses discours publics.

290 « Lettre ouverte du CAIR à l'ADL », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 18 janvier 2007, https://www.cair.com/press_releases/an-open-letter-from-cair-to-the-adl/. La lettre indique : « Irshad Manji ne représente pas la communauté musulmane américaine dominante. Ses écrits et ses opinions reflètent une critique partiale de l'islam. »

291 Shadia Nasralla, « L'Égypte classe les Frères musulmans parmi les organisations terroristes », *Reuters*, 25 décembre 2013, https://www.reuters.com/article/world/egypt-designates-muslim-brotherhood-as-terrorist-group-idUSBRE9BO08H/.

292 « L'Arabie saoudite désigne les Frères musulmans comme groupe terroriste », *Reuters*, 7 mars 2014, https://www.reuters.com/article/world/saudi-arabia-designates-muslim-brotherhood-as-terrorist-group-idUSBREA260SM/.

293 « Les Émirats arabes unis classent les Frères musulmans parmi les groupes terroristes », *Reuters*, 15 novembre 2014, https://www.reuters.com/article/world/uae-lists-muslim-brotherhood-as-terrorist-group-idUSKCN0IZ0OM/.

« soutenir l'établissement de l'État islamique mondial où qu'il se trouve », en utilisant l'infrastructure juridique et médiatique prévue dans le cadre de l'accord.

Ces campagnes se sont déroulées par le biais de multiples canaux :

- **Recours en matière de droits de l'homme :** des organisations proches de l'idéologie des Frères musulmans ont déposé des plaintes auprès d'instances internationales, contestant la mise au ban des Frères musulmans par l'Égypte comme étant motivée par des considérations politiques. Human Rights Watch, par exemple, a critiqué en 2014 le processus de désignation de l'Égypte, le jugeant dépourvu de garanties procédurales, et a appelé à une enquête impliquant le Conseil des droits de l'homme des Nations unies.[294]

- **Contestations** de **la politique américaine :** les défenseurs des Frères musulmans aux États-Unis ont fait pression sur le Congrès et le Département d'État pour soutenir la résolution H.R. 3892 (2015), connue sous le nom de « Muslim Brotherhood Terrorist Designation Act », qui demandait au secrétaire d'État d'évaluer formellement et de réagir à la désignation des Frères musulmans comme organisation terroriste par les gouvernements arabes, dans le cadre d'un effort visant à contrer cette initiative conformément à la directive du Projet.[295]

- **Délégitimation médiatique :** aux États-Unis, les défenseurs proches des Frères musulmans ont présenté les classifications des gouvernements occidentaux comme faisant partie d'un « réseau d'islamophobie » plus large, affirmant que le fait de qualifier les Frères musulmans d'organisation terroriste revêtait une connotation politique et risquait d'attiser la discrimination religieuse à l'encontre des musulmans américains.[296]

L'ironie de cette approche était particulièrement frappante. Les organisations des Frères musulmans ont littéralement accusé les pays arabes à majorité musulmane d'islamophobie pour avoir désigné les Frères musulmans comme une organisation terroriste. Cette stratégie rhétorique démontre une compréhension sophistiquée des cadres discursifs occidentaux, s'appropriant la terminologie développée pour lutter contre les préjugés anti-musulmans dans les sociétés occidentales afin de protéger un mouvement politique islamiste des critiques des gouvernements musulmans.

En 2019, Ola Salem et Hassan Hassan, contributeurs de *Foreign Policy*, ont publié un essai intitulé « Les régimes arabes sont les islamophobes les plus puissants au monde », affirmant que des pays comme l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis et l'Égypte avaient instrumentalisé le discours de l'islamophobie en formant des alliances avec des acteurs de la droite occidentale pour cibler les Frères musulmans, et en prétendant que ces désignations étaient des actes de répression politique plutôt que des mesures motivées par la sécurité. Cette stratégie de cadrage sert plusieurs objectifs :[297]

- **Confusion conceptuelle :** accuser les gouvernements musulmans d'islamophobie crée une ambiguïté terminologique qui complique l'analyse.

- **Adaptation au public occidental :** l'utilisation d'une terminologie familière au public occidental rend les récits des Frères musulmans plus accessibles.

- **Établissement d'une équivalence morale :** assimiler les mesures de sécurité prises par les gouvernements arabes aux préjugés anti-musulmans occidentaux crée une fausse équivalence morale.

---

294 « Égypte : le nouveau dirigeant confronté à une crise des droits humains », Human Rights Watch, 9 juin 2014, https://www.hrw.org/news/2014/06/09/egypt-new-leader-faces-rights-crisis.

295 Loi de 2015 sur la désignation des Frères musulmans comme organisation terroriste, S. 2230, 114e Congrès (2015), https://www.congress.gov/bill/114th-congress/senate-bill/2230/text.

296 Blake Hounshell et Nahal Toosi, « Note de la CIA : désigner les Frères musulmans comme organisation terroriste pourrait "alimenter l'extrémisme" », *Politico*, 8 février 2017, https://www.politico.com/magazine/story/2017/02/cia-memo-designating-muslim-brotherhood-could-fuel-extremism-214757. L'article cite Robert McCaw, directeur des affaires gouvernementales du CAIR, qui déclare que « le réseau islamophobe basé aux États-Unis et ses alliés politiques poussent à cette désignation pour créer une nouvelle ère de maccarthysme religieux ».

297 Ola Salem et Hassan Hassan, « Les régimes arabes sont les islamophobes les plus puissants au monde », *Foreign Policy*, 29 mars 2019, https://foreignpolicy.com/2019/03/29/arab-regimes-are-the-worlds-most-powerful-islamophobes/.

- **Détournement de l'analyse de fond :** le fait de se concentrer sur des motivations présumées plutôt que sur les activités réelles des Frères musulmans empêche une évaluation approfondie des questions de sécurité.

L'efficacité de ces efforts de ciblage a été mise en évidence lorsque l'administration Obama a résisté aux pressions visant à désigner les Frères musulmans comme une organisation terroriste, malgré les désignations effectuées par plusieurs alliés arabes. Un porte-parole du Département d'État a déclaré en 2014 que le gouvernement égyptien allait « beaucoup trop loin » dans sa répression contre les Frères musulmans, mais a ajouté que l'administration Obama n'envisageait pas de prendre des mesures contre Le Caire en réponse.[298] Le responsable américain a également indiqué que l'administration du président Barack Obama n'envisageait pas, ni même ne discutait, de la possibilité que le gouvernement américain désigne les Frères musulmans comme une organisation terroriste.[299]

4.2.2 L'islamophobie comme concept stratégique

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont fait de l'islamophobie un puissant concept stratégique qui protège les activités des Frères musulmans de toute surveillance tout en réduisant au silence les critiques. Ce développement conceptuel met en œuvre l'appel lancé par le Mémorandum en faveur de la création d'« organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio » et « des programmes de télévision », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art de l'"absorption" » pour neutraliser l'opposition et faire avancer la mission d'implantation en contrôlant le discours sur l'islam en Amérique.

En réalité, le terme « islamophobie » est profondément problématique, car il confond deux phénomènes très différents. D'une part, il y a des personnes qui sont victimes d'une véritable haine, d'un sectarisme et d'une discrimination à l'égard des musulmans, en raison de leur foi ou de leur identité perçue. Il faut toujours lutter contre ce phénomène et y remédier, car il sape le pluralisme et la cohésion sociale. D'autre part, les organisations islamistes ont délibérément utilisé le terme « islamophobie » comme une arme pour étouffer toute remise en question de leur idéologie et de leurs activités politiques. En qualifiant de « islamophobes » les critiques à l'égard des idées ou des réseaux islamistes, elles brouillent délibérément la frontière entre la protection des personnes et la protection d'une idéologie. C'est pourquoi « islamophobie » est un terme inapproprié : il place une idéologie au-dessus de toute critique plutôt que de protéger les individus contre la haine.

Cette utilisation stratégique du terme « islamophobie » met en œuvre les directives énoncées dans « Le Projet », qui soulignait la nécessité de créer des plateformes médiatiques et d'information pour façonner la perception du public et construire un discours protecteur. Dans la pratique, les organisations alignées sur les Frères musulmans se sont positionnées comme les arbitres de ce qui constitue l'islamophobie, ce qui leur permet de faire taire les critiques et de soustraire leurs activités à tout examen légitime.

Au Royaume-Uni, par exemple, le gouvernement a récemment mis en place un groupe de travail chargé d'élaborer une définition opérationnelle de la haine antimusulmane/islamophobie.[300] Cette initiative fait toutefois l'objet de nombreuses critiques. Les opposants font valoir que, sans garanties rigoureuses, une définition formelle pourrait entraver la critique légitime des idéologies ou des politiques extrémistes. Certains médias et acteurs de la société civile ont également exprimé des inquiétudes quant aux personnes consultées pour élaborer cette définition, soulignant des conflits d'intérêts potentiels.[301]

---

[298] « Les États-Unis n'envisagent pas de classer les Frères musulmans comme organisation terroriste », *Al-Ahram Online*, 27 décembre 2013, https://english.ahram.org.eg/NewsContent/1/64/90144/Egypt/Politics-/US-not-considering-designating-the-Muslim-Brotherh.aspx.

[299] Ibid.

[300] « Le gouvernement lance un groupe de travail sur la définition de la haine anti-musulmane et de l'islamophobie », ministère du Logement, des Communautés et des Collectivités locales, 28 février 2025, disponible en ligne à l'adresse : https://www.gov.uk/government/news/government-launches-working-group-on-anti-muslim-hatredislamophobia-definition.

[301] « Le groupe de travail du gouvernement sur l'islamophobie fait face à une levée de boucliers concernant la composition de ses membres », *Byline Times*, 16 juillet 2025, https://bylinetimes.com/2025/07/16/government-islamophobia-anti-muslim-hate/.

4.2.2.1 Développement et extension du concept

Les organisations proches des Frères musulmans ont stratégiquement élargi le concept d'islamophobie, qui ne se limite plus à décrire des préjugés antimusulmans spécifiques, mais englobe désormais pratiquement toute critique de l'idéologie ou des organisations islamistes.

Ce processus d'évolution a notamment comporté :

- **Élargissement de la définition :** Le sens initial du terme « islamophobie », qui désignait une peur irrationnelle ou une haine des musulmans, a été élargi pour inclure la critique légitime de l'idéologie islamiste, l'examen théologique des textes islamiques et les préoccupations sécuritaires liées au terrorisme.[302] Cet élargissement reflète ce que les chercheurs appellent le débat académique en cours concernant « la portée et le contenu du terme » et sa position sur le spectre entre critique légitime et préjugé.[303]

- **Confusion des catégories :** Le discours idéologique de la Confrérie confond délibérément la critique de l'idéologie politique islamiste avec le sectarisme à l'encontre des musulmans en tant qu'individus.[304] Cette confusion est représentative de défis plus larges au sein du discours, où les chercheurs soulignent la difficulté de distinguer entre « la critique légitime et le désaccord » avec la doctrine islamique et « les préjugés et l'hostilité infondés ».[305]

- **Ancrage institutionnel :** Des institutions telles que la Bridge Initiative de l'université de Georgetown ont contribué à la légitimation académique des récits élargis sur l'islamophobie.[306] Ce positionnement contribue à établir une autorité épistémique en définissant l'islamophobie comme englobant non seulement les préjugés individuels, mais aussi la « politique structurelle » et le « processus dialectique » entre les acteurs étatiques et privés, conférant ainsi aux définitions orientées vers le militantisme l'imprimatur d'une recherche universitaire objective et faisant apparaître les interprétations idéologiques comme un consensus scientifique faisant autorité.[307]

- **L'instrumentalisation terminologique :** le terme « islamophobie » a été transformé en une accusation qui met effectivement fin au débat, quel que soit son bien-fondé. Selon les chercheurs, cela introduit une ambiguïté dans la distinction entre « les préjugés réels à l'encontre des musulmans » et « la critique légitime des croyances, des idées et des pratiques associées à l'islam », distinction qui peut alors être « instrumentalisée pour faire taire les discussions critiques et étouffer les vérités dérangeantes » [(308).]

Ce concept élargi a été stratégiquement déployé par de multiples canaux :

- **Codes de conduite universitaires :** les politiques des campus incluent de plus en plus cette définition large de l'islamophobie parmi les expressions interdites, créant ainsi des barrières institutionnelles à la critique

---

302 Erik Bleich, « What Is Islamophobia and How Much Is There? Theorizing and Measuring an Emerging Comparative Concept », *American Behavioral Scientist* 55, n° 1 (2011) : 21–47, https://doi.org/10.1177/0002764211409387.

303 Jocelyne Cesari, citée dans Tod Green, « Islamophobia », *Oxford Research Encyclopedia of Religion*, 26 avril 2019 (en ligne), https://oxfordre.com/religion/religion/view/10.1093/acrefore/9780199340378.001.0001/acrefore-9780199340378-e-685.

304 « What Is Islamophobia? », The Bridge Initiative, Université de Georgetown, s.d., https://bridge.georgetown.edu/about-us/what-is-islamophobia/ (consulté le 11 novembre 2025).

305 *Islamophobia: A Challenge for Us All* (Runnymede Trust, 1997), cité dans Erik Bleich, « What Is Islamophobia and How Much Is There? Theorizing and Measuring an Emerging Comparative Concept », *American Behavioral Scientist* 55, n° 1 (2011).

306 « À propos de nous », The Bridge Initiative, Université de Georgetown, s.d., https://bridge.georgetown.edu/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025).

307 Khaled A. Beydoun, « Islamophobia: Toward a Legal Definition and Framework », *Columbia Law Review* 116, n° 1 (2016) : 108–125, https://columbialawreview.org/content/islamophobia-toward-a-legal-definition-and-framework/.

308 Stephen Evans, « Islamophobia and the Dangers of Chilling Discourse », National Secular Society, 18 juin 2025, https://www.secularism.org.uk/opinion/2025/06/islamophobia-and-the-dangers-of-chilling-discourse.

discussion sur l'idéologie islamiste.[309] Cette contrainte institutionnelle équivaut à ce que les spécialistes de la liberté académique appellent la « discrimination fondée sur le point de vue » — la violation constitutionnelle qui se produit lorsque des institutions interdisent certains discours parce qu'ils sont en désaccord avec les idées ou les messages qu'elles cherchent à transmettre.[310]

- **Directives de couverture médiatique :** les organisations journalistiques ont élaboré des directives décourageant les reportages susceptibles de contribuer à l'islamophobie, ce qui restreint de fait la couverture des mouvements islamistes.[311] Cette influence des médias équivaut à ce que les spécialistes de la presse appellent « l'autocensure préventive » : les journalistes évitent certains sujets ou points de vue pour prévenir d'éventuelles critiques.

- **Normes du discours politique :** les personnalités politiques évitent de plus en plus la terminologie ou les positions susceptibles d'être qualifiées d'« islamophobes », ce qui limite l'élaboration des politiques concernant les mouvements islamistes.[312] Cette restriction du discours reflète ce que les chercheurs décrivent comme l'« effet dissuasif » sur le débat politique, où les accusations de racisme ou d'islamophobie « risquent d'entraver des discussions essentielles » et créent des limites autour du discours politique acceptable.[313]

- **Évolution du cadre juridique :** les lois anti-discrimination sont de plus en plus étendues pour inclure une protection contre une définition large de l'islamophobie, ce qui pose des défis juridiques pour l'analyse critique de l'idéologie islamiste.[314] Cette extension juridique reflète les efforts continus visant à élargir les cadres anti-discrimination, bien que les chercheurs soulignent que la législation existante a été « lente à traiter, ou à traiter de manière très restrictive, la discrimination fondée sur la religion ».[315]

  L'efficacité de cette évolution conceptuelle a été démontrée en 2021 lorsque la députée Ilhan Omar a présenté le Combating International Islamophobia Act (loi sur la lutte contre l'islamophobie internationale),[316] qui aurait institué un envoyé spécial du Département d'État chargé de surveiller et de combattre l'islamophobie dans le monde entier. Le projet de loi définissait l'islamophobie de manière si large qu'il aurait pu inclure dans son champ d'application des critiques légitimes à l'égard des organisations et des idéologies islamistes.

4.2.2.2 Traitement comparatif de l'antisémitisme et de l'islamophobie

Les organisations proches des Frères musulmans semblent avoir adopté une double approche pour définir les préjugés religieux, prônant une définition large de l'islamophobie tout en accordant moins d'importance aux formes comparables d'antisémitisme, en particulier lorsqu'elles recoupent la critique de la rhétorique islamiste ou anti-israélienne.[317] Ce contraste reflète ce que les chercheurs observent comme un déploiement stratégique de cadres conceptuels, où les « allégations d'islamophobie » sont utilisées pour « renforcer leur propre soutien et se protéger des critiques ».[318] Une telle application sélective des préjugés

---

309 « Islamophobia Definitions Threaten Free Speech at 20 Universities », National Secular Society, 23 novembre 2023, https://www.secularism.org.uk/news/2023/11/islamophobia-definitions-threaten-free-speech-at-20-universities.

310 Harvey A. Silverglate, David French et Greg Lukianoff, *FIRE's Guide to Free Speech on Campus* (Foundation for Individual Rights in Education, 2005), chapitres 3 et 5 ; Alex Aichinger, « Campus Speech Codes », First Amendment Encyclopedia, dernière mise à jour le 23 décembre 2024, https://firstamendment.mtsu.edu/article/campus-speech-codes/.

311 Stephen Evans, « L'islamophobie et les dangers de l'autocensure », National Secular Society, 18 juin 2025, https://www.secularism.org.uk/opinion/2025/06/islamophobia-and-the-dangers-of-chilling-discourse.

312 Ibid.

313 Ibid.

314 Rachel A.D. Bloul, « Anti-Discrimination Laws, Islamophobia, and Ethnicization of Muslim Identities in Europe and Australia », *Journal of Muslim Minority Affairs* 28, n° 1 (2008) : 7–25, https://doi.org/10.1080/13602000802011036.

315 Ibid.

316 Loi sur la lutte contre l'islamophobie internationale, H.R. 5665, 117e Congrès, présentée le 21 octobre 2021, https://www.congress.gov/bill/117th-congress/house-bill/5665.

317 K. Santing, « Conspiracy Theories and Muslim Brotherhood Antisemitism under Sadat », *Religions* 13, n° 2 (2022) : 143, https://www.mdpi.com/2077-1444/13/2/143.

318 Policy Exchange, « Evidence on Islamophobia », contribution écrite adressée à la commission des affaires intérieures du Parlement britannique, s.d., https://committees.parliament.uk/writtenevidence/98963/html (consulté le 11 novembre 2025).

Ces concepts peuvent influencer le discours public en établissant des normes asymétriques pour évaluer les préjugés religieux.[319]

Cette double approche comprend :

- **Une asymétrie définitionnelle :** les messages diffusés par les réseaux proches des Frères musulmans définissent souvent l'islamophobie en termes larges, englobant non seulement les actes de préjugé, mais aussi la critique des politiques et l'examen des institutions.[320] En revanche, les définitions de l'antisémitisme promues dans ces contextes ont tendance à être plus restrictives, excluant fréquemment les critiques analogues dirigées contre Israël ou les organisations juives.[321] Cette asymétrie définitionnelle reflète une application sélective des normes, selon laquelle des formes de discours similaires sont interprétées différemment en fonction de l'orientation idéologique.[322]

- **Manipulation du contexte historique :** les discours de la Confrérie minimisent l'antisémitisme historique tout en mettant l'accent sur la discrimination antimusulmane, créant ainsi une fausse équivalence entre des expériences historiques différentes.[323]

- **Inversion classique :** les représentants des Frères musulmans réclament souvent la protection de la liberté d'expression pour les propos anti-israéliens ou antisémites, tout en prônant des restrictions à la liberté d'expression pour les contenus antimusulmans.[324]

- **Rejet de la définition :** les organisations alignées sur les Frères musulmans se sont systématiquement opposées à l'adoption de la définition de travail de l'antisémitisme de l'Alliance internationale pour la mémoire de l'Holocauste (IHRA), tout en prônant des définitions élargies de l'islamophobie.[325]

Cette double approche est particulièrement évidente en ce qui concerne les discours liés à Israël, les organisations des Frères musulmans défendant la rhétorique antisémite comme une « critique légitime de la politique israélienne » tout en qualifiant d'islamophobie des critiques bien plus modérées à l'égard des organisations islamistes. Cette incohérence démontre une approche stratégique, plutôt que fondée sur des principes, du concept de préjugé religieux.

L'efficacité de cette double approche s'est manifestée lors des manifestations sur les campus qui ont suivi l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023. Les administrateurs universitaires ont souvent réagi plus fermement à des allégations d'islamophobie qu'à des manifestations explicites d'antisémitisme, démontrant ainsi la mise en place réussie de normes asymétriques en matière de préjugés religieux.

4.2.2.3 Instrumentalisation des cadres de lutte contre la discrimination

Les organisations alignées sur les Frères musulmans semblent avoir réussi à instrumentaliser les cadres occidentaux de lutte contre la discrimination pour protéger leurs activités de toute surveillance tout en faisant progresser leur idéologie

---

[319] Ibid.

[320] « Qu'est-ce que l'islamophobie ? », The Bridge Initiative, Université de Georgetown, s.d., https://bridge.georgetown.edu/about-us/what-is-islamophobia/ (consulté le 11 novembre 2025).

[321] « La lettre d'information des Frères musulmans attire l'attention sur un rapport du Forum européen sur le travail et l'antisémitisme », Policy Exchange, 27 janvier 2021, https://policyexchange.org.uk/blogs/muslim-brotherhood-newsletter-draws-attention-to-report-by-europal-forum-on-labour-and-antisemitism/.

[322] Ibid.

[323] K. Santing, « Théories du complot et antisémitisme des Frères musulmans sous Sadate », *Religions* 13, n° 2 (2022) : 143, https://www.mdpi.com/2077-1444/13/2/143. Documente le discours antisémite historique des Frères musulmans.

[324] « La lettre d'information des Frères musulmans attire l'attention sur le rapport du Forum européen sur le travail et l'antisémitisme », Policy Exchange, 27 janvier 2021, https://policyexchange.org.uk/blogs/muslim-brotherhood-newsletter-draws-attention-to-report-by-europal-forum-on-labour-and-antisemitism/. Souligne l'opposition des Frères musulmans à la définition de l'IHRA tout en promouvant une protection étendue de la liberté d'expression pour les contenus anti-israéliens.

[325] Ibid. Ce document montre comment le Forum EuroPal, considéré comme proche des Frères musulmans, a qualifié la définition de l'IHRA d'outil visant à « empêcher toute critique d'Israël concernant son traitement des Palestiniens ».

programme.[326] Cette instrumentalisation met en œuvre la stratégie du Mémorandum visant à parvenir à une « compréhension [de] la société américaine sous ses différents aspects » afin de se qualifier pour « établir notre da'wa » en Amérique, ainsi que son appel à mettre en place une infrastructure organisationnelle complète fonctionnant au sein des cadres institutionnels américains pour faire avancer le « processus civilisationnel-djihadiste » d'implantation.

Cette instrumentalisation opère à travers de multiples mécanismes :

- **Appropriation du cadre juridique :** les lois anti-discrimination conçues pour protéger les individus contre les préjugés sont détournées de leur objectif initial pour protéger les mouvements idéologiques contre la critique.[327]

- **Campagnes de pression institutionnelle :** les services des ressources humaines, les bureaux chargés de la diversité et les unités de conformité sont la cible de plaintes concernant une prétendue islamophobie, ce qui crée une aversion institutionnelle au risque face à toute critique de l'idéologie islamiste.[328]

- **Menace sur les certifications professionnelles :** les membres de professions réglementées font l'objet de plaintes auprès des organismes d'agrément pour islamophobie présumée, ce qui fait peser un risque professionnel sur toute critique à l'égard des organisations ou de l'idéologie des Frères musulmans.[329]

- **Exploitation de la vulnérabilité en matière de financement :** les organisations alignées sur les Frères musulmans ont de plus en plus recours aux allégations d'islamophobie pour exercer une pression sur les institutions dépendantes des subventions gouvernementales ou des financements philanthropiques. En présentant toute remise en question critique de l'idéologie islamiste comme discriminatoire, elles font peser des risques réputationnels et financiers sur les organisations ciblées. Cette tactique s'est avérée particulièrement efficace pour influencer le comportement des ONG, des centres universitaires et des groupes de défense dont les activités dépendent de financements externes.[330] Une telle pression constitue une forme d'exploitation de la dépendance, dans laquelle la vulnérabilité financière est utilisée comme un outil pour restreindre le discours institutionnel, décourager l'examen critique et renforcer la conformité idéologique.

L'efficacité de cette instrumentalisation a été démontrée en 2018 lorsque le Southern Poverty Law Center (SPLC) a qualifié plusieurs organisations réformistes musulmanes d'« extrémistes antimusulmans », en se fondant principalement sur leurs critiques à l'égard de groupes alignés sur les Frères musulmans, montrant ainsi comment les cadres de lutte contre la discrimination ont été détournés pour cibler les détracteurs de l'idéologie islamiste plutôt que pour protéger les musulmans contre de véritables préjugés.

Le SPLC a par la suite présenté ses excuses à la Fondation Quilliam et versé une indemnité de 3,37 millions de dollars[331] pour avoir injustement cité l'organisation dans son controversé « Guide pratique des extrémistes antimusulmans ». Dans une déclaration publique, le président du SPLC, Richard Cohen, a expliqué que « M. Nawaz et Quilliam ont apporté des contributions précieuses et importantes au débat public, notamment en promouvant le pluralisme et en condamnant à la fois le sectarisme anti-musulman et l'extrémisme islamiste »[(332).]

---

326 Lorenzo Vidino, « The Rise of 'Woke' Islamism in the West », Hudson Institute, 23 janvier 2022, https://www.hudson.org/node/44718.

327 Policy Exchange, « Evidence on Islamophobia », contribution écrite à la commission des affaires intérieures du Parlement britannique, s.d., https://committees.parliament.uk/writtenevidence/98963/html (consulté le 11 novembre 2025).

328 Lorenzo Vidino, « The Rise of 'Woke' Islamism in the West », Hudson Institute, 23 janvier 2022, https://www.hudson.org/node/44718.

329 Ibid.

330 Policy Exchange, « Evidence on Islamophobia », contribution écrite adressée à la commission des affaires intérieures du Parlement britannique, s.d., https://committees.parliament.uk/writtenevidence/98963/html (consulté le 11 novembre 2025).

331 Jake Crowe, « Le SPLC présente ses excuses et verse une indemnité à un réformateur islamique qu'il avait qualifié à tort d'"extrémiste antimusulman" », *National Review*, 18 juin 2018, https://www.nationalreview.com/news/maajid-nawaz-splc-apologizes-settles-extremist-label/.

332 « Richard Cohen, président du SPLC, présente ses excuses à Maajid Nawaz et à Quilliam », publié le 18 juin 2018 par Quilliam International, YouTube, https://www.youtube.com/watch?v=aMAStj8Jtks.

4.2.3 Développement de l'infrastructure juridique musulmane

Au-delà de la défense des intérêts des Frères musulmans contre les critiques, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont investi massivement dans le développement d'une infrastructure juridique complète visant à promouvoir les normes islamiques au sein des systèmes juridiques occidentaux. Ce développement d'infrastructure met en œuvre la directive du Mémorandum visant à adopter « une "jurisprudence" écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus d'établissement », ainsi que son appel à la création d'un « Conseil central de jurisprudence », d'une « Cour islamique centrale », d'une « Association des avocats musulmans » et de la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans ».

4.2.3.1 Organisations juridiques musulmanes spécialisées

Les organisations juridiques proches des Frères musulmans ont mis en place des moyens sophistiqués pour promouvoir les normes juridiques islamiques au sein des systèmes judiciaires occidentaux.[333] Cette évolution spécialisée ressort clairement des efforts documentés visant à intégrer les principes juridiques islamiques dans les cadres juridiques occidentaux, des recherches universitaires ayant identifié des schémas systématiques de défense juridique dans plusieurs juridictions.[334] Ce renforcement des capacités correspond à ce que les chercheurs qualifient d'institutionnalisation de la défense juridique islamique au sein des systèmes démocratiques occidentaux.[335]

Parmi les exemples notables, on peut citer :

- **Muslim Advocates :** Fondée en 2005 en tant que branche de la National Association of Muslim Lawyers (NAML), Muslim Advocates a développé une expertise spécialisée dans les litiges relatifs à la liberté religieuse, les poursuites pour crimes haineux et la politique d'immigration.[336] L'organisation entretient des liens documentés avec des réseaux alignés sur les Frères musulmans par le biais d'un plaidoyer coordonné et de structures de direction communes.[337]

- **CAIR Legal Defense Fund :** La branche juridique du Council on American-Islamic Relations a développé une expertise spécialisée dans la discrimination à l'emploi, les aménagements religieux et les pratiques des forces de l'ordre. L'organisation a intenté de nombreuses poursuites judiciaires pour défendre les intérêts alignés sur les Frères musulmans tout en établissant des précédents en faveur d'aménagements religieux élargis.

- **Association nationale des avocats musulmans :** Cette association professionnelle met en relation des avocats musulmans issus de multiples domaines de pratique, en proposant des formations spécialisées, des opportunités de réseautage et des ressources pour promouvoir les perspectives juridiques islamiques.[338] L'organisation entretient des liens avérés avec d'autres entités alignées sur les Frères musulmans par le biais de programmes coordonnés et d'objectifs de plaidoyer communs.[339]

---

[333] « La charia et les tribunaux d'État américains », Center for Security Policy, 30 août 2012, https://centerforsecuritypolicy.org/shariah-law-and-american-state-courts/.

[334] Ibid. Souligne que les affaires documentées ne représentent « qu'un échantillon des affaires possibles — la « partie émergée de l'iceberg » — parmi les affaires judiciaires impliquant la charia devant les tribunaux locaux, d'État et fédéraux ».

[335] « Islamic Law », guide de recherche, Bibliothèque de droit de l'université Case Western Reserve, s.d., https://lawresearchguides.cwru.edu/c.php?g=819978&p=5861096 (consulté le 11 novembre 2025).

[336] « NAML History », Association nationale des avocats musulmans (NAML), s.d., https://www.naml.info/naml-history (consulté le 11 novembre 2025). Indique qu'« en 2005, le conseil d'administration de la NAML a lancé une organisation caritative sœur, intitulée Muslim Advocates ».

[337] Ibid. Met en avant des webinaires organisés en collaboration avec « des experts du CAIR, de Muslim Advocates et de l'ACLU » sur des questions liées aux Frères musulmans.

[338] Association nationale des avocats musulmans, https://www.naml.info.

[339] « NAML History », Association nationale des avocats musulmans (NAML), s.d., https://www.naml.info/naml-history (consulté le 11 novembre 2025). Documente la coordination entre la NAML et d'autres organisations alignées sur les Frères musulmans.

Ces organisations spécialisées ont mis au point une forme de « contentieux stratégique à impact », utilisant des affaires soigneusement sélectionnées pour établir des précédents qui font progresser des objectifs idéologiques plus larges.[340] En renforçant systématiquement leurs capacités juridiques dans de multiples domaines, les organisations juridiques alignées sur les Frères musulmans ont mis en place une infrastructure visant à transformer à long terme les approches juridiques occidentales à l'égard des pratiques et des normes islamiques.[341]

4.2.3.2 Formation juridique et développement professionnel

Au-delà de la création d'organisations spécialisées, les Frères musulmans ont investi de manière significative dans la formation de professionnels du droit musulmans alignés sur leurs perspectives idéologiques. Ce développement professionnel met en œuvre l'appel lancé dans le Mémorandum pour établir une « Association des avocats musulmans » et créer « un institut de formation, de croissance, de développement et de planification » afin de développer l'expertise spécialisée et les capacités de leadership nécessaires pour faire avancer la mission d'implantation par des voies juridiques.

Ce processus de développement s'articule autour de plusieurs axes :

- **Associations d'étudiants en droit :** les associations d'étudiants musulmans en droit des grandes facultés de droit offrent un soutien idéologique, des possibilités de réseautage et une aide à la carrière aux étudiants musulmans en droit.[342] Ces associations invitent fréquemment des conférenciers à s'exprimer sur des thèmes tels que le droit islamique, les droits civils et les questions connexes.[343] L'Association nationale des étudiants en droit musulmans (NMLSA) coordonne ces sections locales et travaille en partenariat avec l'Association nationale des avocats musulmans (NAML) afin d'assurer la continuité organisationnelle.[344]

- **Programmes de développement professionnel :** des organisations telles que la NAML proposent des programmes de formation spécialisés et des conférences éducatives abordant des sujets tels que la finance islamique, les accommodements religieux, l'immigration et le droit de la sécurité nationale.[4] Ces programmes développent l'expertise technique au sein de la communauté juridique musulmane grâce à des conférences annuelles réunissant des centaines de professionnels du droit, notamment des avocats, des juges fédéraux, des professeurs de droit et des étudiants en droit.

- **Initiatives de stages judiciaires :** la NAML gère des programmes de mentorat mettant en relation des diplômés en droit musulmans avec des opportunités de carrière et parraine des programmes éducatifs sur des thèmes juridiques d'actualité.[345] L'organisation coordonne les activités de plusieurs associations régionales du barreau musulman à travers les États-Unis.[346]

---

340 « Notre histoire », Muslim Legal Fund of America, s.d., https://mlfa.org/our-story/ (consulté le 11 novembre 2025). Le MLFA décrit explicitement son approche comme suit : « L'une de nos priorités stratégiques est le contentieux d'impact, qui implique une approche plus holistique pour faire évoluer les lois et les politiques. Le contentieux d'impact est un travail juridique qui se concentre sur la situation dans son ensemble… En défendant cette famille, nous recueillons des informations précieuses et mettons en œuvre de nouvelles stratégies. En tant qu'organisation, nous influençons l'avenir de toutes les familles musulmanes de ce pays en œuvrant pour faire évoluer les lois et les politiques qui leur sont défavorables. »

341 « In the Courts », Council on American-Islamic Relations (CAIR), s.d., https://www.cair.com/civil_rights/in-the-courts/ (consulté le 11 novembre 2025). Le CAIR décrit la création systématique de précédents à travers des affaires telles que *United States v. Jones*, dans laquelle le CAIR a déposé des mémoires d'amicus curiae devant la Cour suprême, arguant que « la décision de la Cour dans cette affaire créera un précédent pour toutes les affaires futures de suivi et de surveillance sans mandat », et soulignant que sa stratégie contentieuse vise à établir des protections juridiques plus larges contre les pratiques qui ont affecté « les musulmans américains au cours de la dernière décennie ».

342 « Muslim Law Students Association (MLSA) », Faculté de droit de l'Université de Detroit Mercy, s.d., https://law.udmercy.edu/students/student-organizations/mlsa.php (consulté le 11 novembre 2025).

343 « Muslim Law Students Association », Faculté de droit de l'Université de Chicago, s.d., https://www.law.uchicago.edu/studentorgs/mlsa (consulté le 11 novembre 2025).

344 « À propos », Association nationale des étudiants musulmans en droit, s.d., https://www.nmlsa.com (consulté le 11 novembre 2025).

345 Association nationale des avocats musulmans, https://www.naml.info.

346 Ibid.

- **Programmes universitaires de bourses en droit :** L'influence de ce développement professionnel s'est manifestée lorsque Farhana Khera, directrice exécutive de Muslim Advocates et ancienne conseillère juridique de la commission judiciaire du Sénat américain, a plaidé avec succès en faveur de modifications des supports de formation des forces de l'ordre fédérales.[347] L'organisation de Mme Khera a demandé au FBI de supprimer des termes qu'elle jugeait « offensants et provocateurs » des supports de formation à la lutte contre le terrorisme, démontrant ainsi comment une expertise juridique spécialisée a été mise à profit pour influencer les pratiques en matière de sécurité.[348]

4.2.3.3 Développement de systèmes juridiques parallèles

L'aspect le plus ambitieux de la stratégie juridique des Frères musulmans est peut-être le développement progressif de systèmes juridiques islamiques parallèles fonctionnant aux côtés des tribunaux civils occidentaux. Ce développement parallèle met en œuvre la directive du Mémorandum visant à adopter « une "jurisprudence" écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus d'implantation », ainsi que son appel à la création d'un « Conseil central de jurisprudence » et d'une « Cour islamique centrale », les centres islamiques de chaque ville servant de fondements institutionnels à cette infrastructure juridique.

Ce développement s'opère à travers de multiples mécanismes :

- **Conseils d'orientation islamiques informels :** des conseils d'orientation islamiques communautaires opèrent dans de nombreuses villes américaines par l'intermédiaire d'organisations telles que l'Islamic Council America, qui propose des services d'arbitrage, de réconciliation et de médiation aux communautés musulmanes, et l'Imam Mahdi Association of Marjaeya (IMAM), une organisation de services religieux islamiques qui offre des services de conseil conjugal et d'orientation familiale à l'échelle nationale.[349]

- **Systèmes d'arbitrage religieux :** Des services d'arbitrage religieux officiellement reconnus opèrent en vertu des lois générales sur l'arbitrage aux États-Unis, traitant des affaires familiales et commerciales conformément aux principes islamiques. La loi fédérale sur l'arbitrage de 1925 permet aux musulmans, aux chrétiens, aux juifs et à d'autres de recourir à des tribunaux religieux pour arbitrer leurs différends, les jugements rendus ayant force de loi devant les tribunaux d'État et fédéraux.[350]

- **Contrats financiers islamiques :** Des accords financiers spécialisés, structurés pour se conformer à la fois aux interdictions islamiques sur les intérêts et au droit commercial occidental, ont créé un système financier parallèle aux États-Unis. Il s'agit notamment des contrats de *murabaha* (financement à prix coûtant majoré), *d'ijara* (location-vente) et de *musharaka* (partenariat) proposés par des institutions telles que Guidance Residential, UIF Corporation, Devon Bank et d'autres.[351] Le Bureau du contrôleur de la monnaie a approuvé ces structures en les jugeant « fonctionnellement équivalentes » au financement conventionnel.[352]

---

[347] « Farhana Khera », Patheos, 30 janvier 2022, https://www.patheos.com/faith-figures-database/f/farhana-khera.

[348] « Un témoin entendu par le Sénat impliqué dans la "purge" des formations du FBI : "L'islam radical n'existe pas" », The Daily Caller, 29 juin 2016, https://dailycaller.com/2016/06/28/senate-hearing-witness-involved-in-fbi-training-purge-no-such-thing-as-radical-islam/.

[349] Islamic Council America, https://www.icamerica.org ; « Services religieux islamiques en Amérique du Nord », IMAM, 26 juillet 2024, https://imam-us.org/religious-services.

[350] Barbara Atwood, « Religious Arbitration of Family Disputes », *Family Advocate* 42, n° 2 (2019), disponible en ligne à l'adresse : https://www.jstor.org/stable/27006939.

[351] Shirley Chiu, Robin Newberger et Anna Paulson, « Islamic Finance in the United States: A Small But Growing Industry », Chicago Fed Letter n° 214 (Banque fédérale de réserve de Chicago, mai 2005), https://www.chicagofed.org/publications/chicago-fed-letter/2005/may-214 ; « 3 Halal Mortgage Options for Muslims in the U.S. », Musaffa Academy, 3 octobre 2024, https://academy.musaffa.com/3-halal-mortgage-options-for-muslims-in-the-us/.

[352] « Islamic Banking, American Regulation », Banque fédérale de réserve de Richmond, 17 janvier 2025, https://www.richmondfed.org/publications/research/econ_focus/2014/q2/feature1.

- **Adaptation réglementaire :** les agences fédérales du logement Freddie Mac et Fannie Mae ont acheté des produits hypothécaires islamiques afin d'apporter des liquidités, Guidance Residential s'appuyant sur Freddie Mac pour obtenir plus d'un milliard de dollars de financement d'ici 2007.[353] De plus, des divisions bancaires islamiques spécialisées telles que Stearns Salaam Banking proposent une gamme complète de produits de dépôt et de financement conformes à la charia, contrôlés par des conseils de surveillance indépendants de la charia.[354]

- **Adaptations en matière de droit familial religieux :** Le plaidoyer en faveur de la reconnaissance des contrats de mariage islamiques, des procédures de divorce et des dispositions successorales au sein du droit familial occidental ouvre la voie à des systèmes parallèles de droit familial. Les tribunaux américains reconnaissent et appliquent de plus en plus les dispositions relatives *au mahr* (dot) dans les contrats de mariage islamiques en vertu de principes neutres du droit des contrats, certains tribunaux traitant ces accords comme des contrats exécutoires lorsqu'ils satisfont aux exigences contractuelles de base.[355] Des organisations telles que Karamah s'emploient à élaborer des modèles de contrats de mariage islamiques qui seront exécutoires aux États-Unis, tandis que des prestataires de services juridiques islamiques offrent des conseils sur la création de contrats doubles qui satisfont à la fois aux exigences du droit civil américain et à celles de la charia.[356] De plus, les procédures de divorce islamiques fonctionnent en parallèle des systèmes de divorce civils, les imams communautaires délivrant une reconnaissance religieuse du divorce qui, bien que non contraignante juridiquement, remplit une fonction rituelle et religieuse importante pour les couples musulmans.[357] Des évolutions juridiques récentes ont progressivement introduit des normes juridiques religieuses dans les systèmes occidentaux laïques par le biais de mécanismes tels que l'arbitrage confessionnel et les exemptions fondées sur les droits. Ces points d'entrée limités normalisent des cadres juridiques alternatifs sans remettre ouvertement en cause les structures existantes.

Ce processus constitue une normalisation juridique, c'est-à-dire la légitimation progressive des principes juridiques religieux grâce à leur compatibilité procédurale avec les institutions libérales. À mesure que ces normes s'ancrent dans les institutions, la distinction entre l'autorité juridique laïque et l'autorité juridique religieuse s'estompe de plus en plus, remodelant subtilement le paysage juridique d'une manière qui s'aligne sur les objectifs idéologiques plus larges des Frères musulmans.

L'efficacité de ce développement parallèle du système a été démontrée en 2009 lorsqu'un juge du New Jersey a rejeté une ordonnance restrictive à l'encontre d'un mari musulman qui avait agressé sexuellement son épouse, invoquant les croyances religieuses de ce dernier concernant les relations conjugales.[358] Le juge Joseph Charles a estimé que le mari « agissait selon sa conviction qu'en tant que mari, son désir d'avoir des relations sexuelles quand et comme il le souhaitait était conforme à ses pratiques et qu'il s'agissait

---

353 « Spotlight: Islamic Financing and Investment Structures in USA », Lexology, 3 novembre 2021, https://www.lexology.com/library/detail.aspx?g=4bdf0abd-b743-41db-ab1b-ed53b3e761fc.

354 « Stearns Salaam Banking », Stearns Bank, s.d., https://www.stearnsbank.com/about/salaam-banking (consulté le 11 novembre 2025).

355 « S'opposer à l'exécution des contrats de mariage islamiques », Cabinet d'avocats de Jeremy D. Morley, s.d., https://www.international-divorce.com/Opposing_Enforcement_of_Islamic_Marriage_Contracts (consulté le 11 novembre 2025) ; « Contrats de mariage islamiques : analyse des attentes culturelles et religieuses pour parvenir à des résultats plus équitables devant les tribunaux américains », Faculté de droit de la FIU, 7 avril 2015, https://law.fiu.edu/2015/03/26/islamic-marriage-contracts/ ; « Reconnaissance et exécution du divorce islamique devant les tribunaux américains », Islamic Divorce in USA, 19 mai 2013, https://islamicdivorceinusa.com/.

356 Kecia Ali, « Marriage Contracts in Islamic Jurisprudence », The Feminist Sexual Ethics Project, Université Brandeis, dernière révision le 19 juin 2003, https://www.brandeis.edu/projects/fse/muslim/marriage.html ; « Islamic Marriage Contracts in the USA: Legal Recognition and Validity Explained », Islamic Wills Trust Services, s.d., https://islamicwillstrust.com/islamic-marriage-contracts-in-the-usa-legal-recognition/ (consulté le 11 novembre 2025).

357 Julie MacFarlane, « Family Dispute Processes Among North American Muslims », American Bar Association, 30 septembre 2018, https://www.americanbar.org/groups/dispute_resolution/resources/magazine/archive/family-dispute-processes-among-north-american-muslims/.

358 « Advocates of Anti-Shariah Measures Alarmed by Judge's Ruling », *Fox News*, 22 juin 2015, https://www.foxnews.com/us/advocates-of-anti-shariah-measures-alarmed-by-judges-ruling ; « Quand les croyances religieuses et la loi s'affrontent », New Jersey Family Law Blog, 3 août 2010, https://www.newjerseyfamilylawblog.com/when_religious_beliefs_and_the/.

« quelque chose qui n'était pas interdit » [359]. Bien que cette décision spécifique ait été par la suite infirmée par la Cour d'appel du New Jersey, elle a démontré que les normes religieuses pouvaient influencer les décisions judiciaires dans les tribunaux occidentaux [360].

4.2.4 Étude de cas : Muslim Advocates et *le fiqh al-aqalliyyat* (jurisprudence des minorités)

Le développement et les activités de Muslim Advocates en tant qu'organisation juridique illustrent l'approche sophistiquée de la Confrérie pour manipuler les cadres juridiques dans les contextes occidentaux. Cette étude de cas montre comment la jurisprudence spécialisée pour les minorités musulmanes, connue sous le nom de *fiqh al-aqalliyyat*, a été mise en œuvre par le biais d'un plaidoyer juridique professionnel.

4.2.4.1 Développement organisationnel et liens

Muslim Advocates est issue de la National Association of Muslim Lawyers (NAML) en 2005 en tant qu'organisation de défense spécialisée traitant des droits civils des musulmans dans le contexte juridique post-11 septembre.[361] L'organisation s'est engagée dans des campagnes politiques démocrates, et la campagne de Biden a mis en place une opération de mobilisation des musulmans qui a organisé plus de 150 événements dans les communautés musulmanes au cours du cycle électoral de 2020.[362]

Les liens de l'organisation avec les réseaux des Frères musulmans comprennent :

- **Alignement au niveau de la** direction **:** Farhana Khera, qui a occupé les fonctions de présidente fondatrice et de directrice exécutive de Muslim Advocates jusqu'en 2021, avait auparavant travaillé comme conseillère juridique auprès de la sous-commission de la Constitution, des droits civils et des droits de propriété de la commission judiciaire du Sénat américain, où elle a travaillé directement pour le sénateur Russell D. Feingold pendant six ans, en se concentrant sur le Patriot Act, le profilage racial et religieux, et les questions de libertés civiles soulevées par les politiques antiterroristes du gouvernement après le 11 septembre 2001.[363]

- **Partenariats organisationnels :** Muslim Advocates a noué des collaborations avec d'autres organisations de défense des musulmans, notamment le CAIR. En avril 2022, les deux organisations ont co-organisé un événement virtuel intitulé « Connaissez vos droits », axé sur les droits à des aménagements religieux pendant le ramadan, au cours duquel des experts juridiques des deux organisations ont abordé le droit de demander des aménagements religieux dans les écoles, les universités et sur le lieu de travail.[364]

- **Priorités communes en matière de défense des droits** Muslim Advocates a toujours accordé la priorité à des questions telles que les aménagements religieux, le contrôle des pratiques antiterroristes et la politique d'immigration,

---

[359] *S.D. c. M.J.R.*, 2 A.3d 412 (N.J. Super. Ct. App. Div. 2010), https://scholar.google.com/scholar_case?case=17690081954141610726.

[360] Ibid.

[361] « NAML History », National Association of Muslim Lawyers (NAML), s.d., https://www.naml.info/naml-history (consulté le 11 novembre 2025) ; « National Association of Muslim Lawyers », Alchetron, 3 décembre 2024, https://alchetron.com/National-Association-of-Muslim-Lawyers.

[362] « Les votes des Américains musulmans pourraient avoir un poids disproportionné dans les élections américaines », *Al Jazeera*, 16 octobre 2020, https://www.aljazeera.com/amp/news/2020/10/14/muslim-americans-poised-for-potential-2020-electoral-impact ; Mariam Fam et Elana Schor, « Les musulmans américains visent un taux de participation élevé et une nouvelle influence en 2020 », *AP News*, 30 octobre 2020, https://apnews.com/article/election-2020-michigan-elections-presidential-elections-archive-309cbf73beb4eaf1817f7176eab5fe31.

[363] « Farhana Khera », All American Speakers, s.d., https://www.allamericanspeakers.com/speakers/422905/Farhana-Khera (consulté le 11 novembre 2025) ; « Farhana Khera », Patheos, s.d., https://www.patheos.com/faith-figures-database/f/farhana-khera (consulté le 11 novembre 2025).

[364] « CAIR, Muslim Advocates to Hold Virtual Ramadan 'Know Your Rights' Event », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 11 avril 2022, https://www.cair.com/press_releases/cair-muslim-advocates-to-hold-virtual-ramadan-know-your-rights-event/.

en mettant l'accent sur la promotion de la protection des droits civils des musulmans américains dans le contexte juridique post-11 septembre.[365]

4.2.4.2 Application du cadre jurisprudentiel relatif aux minorités

Muslim Advocates met en pratique le concept de *fiqh al-aqalliyyat* (jurisprudence des minorités) développé par Yusuf al-Qaradawi et d'autres érudits proches des Frères musulmans afin de promouvoir les normes juridiques islamiques dans les contextes occidentaux. Cette application met en œuvre la directive du Mémorandum visant à adopter « une « jurisprudence » écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus d'implantation », en faisant progresser les cadres juridiques islamiques par la création d'un « Conseil central de jurisprudence » et d'une infrastructure juridique connexe.

Cette application s'appuie sur plusieurs stratégies juridiques :

- **Extension de la liberté religieuse :** Muslim Advocates plaide systématiquement en faveur d'interprétations extensives des protections de la liberté religieuse afin de tenir compte des pratiques islamiques dans les contextes de l'emploi, de l'éducation et des lieux publics. [366]

- **Mise à profit de l'égalité de protection :** des plaintes pour discrimination sont stratégiquement déposées afin d'établir une protection renforcée des pratiques religieuses islamiques allant au-delà de la simple égalité de traitement.[367]

- **Intervention en droit administratif :** les processus réglementaires relatifs aux aménagements religieux, à l'application des lois anti-discrimination et aux pratiques de sécurité font l'objet d'un plaidoyer systématique visant à influencer l'interprétation administrative.[368]

- **Contentieux narratif :** les affaires sont choisies non seulement pour leur impact juridique, mais aussi pour leur influence narrative plus large sur les droits et les préoccupations des musulmans, en utilisant des affaires judiciaires individuelles pour promouvoir des discours sociaux plus généraux, quelle que soit l'issue juridique effective.

4.2.4.3 Impact stratégique sur les cadres juridiques américains

Au-delà des résultats de cas spécifiques, Muslim Advocates a systématiquement influencé les cadres juridiques plus larges dans les domaines de la religion, de la sécurité et de la discrimination par le biais d'un plaidoyer politique stratégique et de la création de coalitions. L'organisation a dirigé la NO BAN Act Coalition, une alliance de plus de 100 organisations confessionnelles, de sécurité nationale et de défense des droits civils œuvrant pour soutenir une législation qui empêcherait les futurs présidents de promulguer des interdictions d'immigration discriminatoires telles que l'interdiction visant les musulmans et les Africains.[369] Muslim Advocates a également plaidé avec succès pour que le ministère de la Justice mette fin à son programme de lutte contre l'extrémisme violent (CVE), en particulier à l'initiative des « comités de responsabilité partagée », qui, selon l'organisation, aurait « essentiellement transformé les éducateurs, les professionnels de santé et les chefs religieux en bras armés des forces de l'ordre ». [370] Cet impact systémique met en œuvre l'appel lancé par le mémorandum en faveur de la mise en place d'une infrastructure juridique complète, y compris un «

---

[365] « Déclaration commune de Muslim Advocates et de l'ancienne directrice exécutive Farhana Khera », Muslim Advocates, 24 mars 2022, https://muslimadvocates.org/2022/03/joint-statement-of-muslim-advocates-and-former-executive-director-farhana-khera/.

[366] « Demander des aménagements religieux pour le ramadan et l'Aïd — Éducation, lieu de travail et prison », Muslim Advocates, 24 mars 2023, https://muslimadvocates.org/defending-your-rights/religious-accommodation-at-school-college-and-work/.

[367] « Des travailleurs musulmans portent plainte pour discrimination religieuse contre Amazon », Muslim Advocates, mai 2019, https://muslimadvocates.org/2019/05/muslim-workers-file-religious-discrimination-charges-against-amazon/.

[368] « Muslim Advocates c. Département américain de la Justice et al. (n° 1) », Muslim Advocates, 7 septembre 2022, https://muslimadvocates.org/court-case/muslim-advocates-v-doj-dhs-information-quality-act/.

[369] « Muslim Advocates se réjouit de la réintroduction du NO BAN Act », Muslim Advocates, 25 février 2021, https://muslimadvocates.org/2021/02/muslim-advocates-cheers-reintroduction-of-no-ban-act/.

[370] « Muslim Advocates salue la décision du ministère de la Justice de mettre fin aux projets de programme CVE dangereux », Muslim

Advocates, octobre 2016, https://muslimadvocates.org/2016/10/dojendsplansforsrc/.

Jurisprudence Council », une « Muslim Attorneys Society » et la « Islamic Foundation for Defense of Muslims' Rights », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions" » et la création d'alliances pour faire avancer la mission de règlement.

Cette influence s'exerce dans de multiples domaines :

- **Modification** de **la politique de sécurité :** Muslim Advocates a mené une campagne visant à supprimer des programmes de formation des forces de l'ordre fédérales ce qu'elle qualifiait de supports de formation « partiaux » et « offensants », contenant des termes tels que « jihad » et des références à l'extrémisme islamique. En 2011, l'organisation a adressé une lettre à la Maison Blanche exigeant que les agences fédérales « éliminent tout contenu partial des supports de formation du gouvernement fédéral », ce qui a conduit le FBI à supprimer des centaines de pages de documents de formation.[371] Lors d'une audition de la commission judiciaire du Sénat en 2016, la directrice exécutive Farhana Khera a défendu cette position lorsqu'elle a été interrogée par le sénateur Ted Cruz, arguant que l'utilisation de termes tels que « jihad » et « terrorisme islamique radical » fait le jeu du discours de l'État islamique et rend l'Amérique moins sûre.[372]

- **Extension des accommodements religieux :** par le biais de poursuites judiciaires et d'actions de plaidoyer réglementaire, Muslim Advocates a obtenu l'élargissement des exigences en matière d'accommodements religieux pour les pratiques islamiques dans les contextes de l'emploi, de l'éducation et des services publics, notamment en remportant des plaintes déposées auprès de la Commission pour l'égalité des chances en matière d'emploi (EEOC) contre de grandes entreprises comme Amazon pour ne pas avoir répondu aux besoins religieux de leurs employés musulmans.[373]

- **Lutte contre le terrorisme :** Muslim Advocates a systématiquement contesté les pratiques d'enquête et de surveillance, notamment en déposant des mémoires d'amicus curiae faisant valoir que les listes de surveillance des terroristes ciblent de manière disproportionnée les communautés musulmanes et violent les droits à une procédure régulière.[374] L'organisation a plaidé avec succès pour que le ministère de la Justice mette fin aux « comités de responsabilité partagée » du programme CVE, qui, selon elle, confieraient de manière inappropriée à des membres de la communauté des fonctions d'agents des forces de l'ordre.[375]

Les organisations de défense des musulmans ont remporté des victoires politiques et établi des précédents juridiques qui ont modifié les pratiques des agences fédérales, renforcé l'application des protections existantes en matière de droits civils et créé des précédents importants en matière d'aménagements religieux, ce qui représente des changements significatifs mais ciblés plutôt qu'une transformation juridique globale.

4.3 Le troisième domaine : l'infiltration institutionnelle

La stratégie *tamkeen* des Frères musulmans met particulièrement l'accent sur la création et le contrôle d'institutions qui façonnent les valeurs sociétales et forment la prochaine génération. Le « Mémorandum explicatif » stipule explicitement que l'objectif est « d'établir un mouvement islamique efficace et stable dirigé par les Frères musulmans » avec « des organisations solidement établies sur lesquelles repose la structure islamique et grâce auxquelles le témoignage de la civilisation est accompli ».

---

371 « Lettre adressée à John Brennan, du DHS, concernant le recours par le FBI à des experts et à du matériel de formation partiaux », Muslim Advocates, 19 octobre 2011, https://muslimadvocates.org/2011/10/letter-to-dhs-john-brennan-on-fbis-use-of-biased-experts-and-training-materials/.

372 Alex Grubbs, « Cruz accuse l'administration Obama d'"aveuglement volontaire" pour ne pas avoir empêché les attentats terroristes », *CNS News*, 29 juin 2016, https://www.cnsnews.com/news/article/alex-grubbs/sen-cruz-blames-obama-administrations-willful-blindness-not-preventing.

373 « Des employés musulmans portent plainte pour discrimination religieuse contre Amazon », Muslim Advocates, mai 2019, https://muslimadvocates.org/2019/05/muslim-workers-file-religious-discrimination-charges-against-amazon/.

374 « Muslim Advocates dépose un mémoire détaillant la discrimination à l'encontre des musulmans sur les listes de surveillance terroriste », Muslim Advocates, 4 juin 2020, https://muslimadvocates.org/2020/06/muslim-advocates-files-brief-detailing-terrorist-watchlists-discrimination-against-muslims/.

375 « Muslim Advocates salue la décision du ministère de la Justice de mettre fin au projet de programme dangereux de lutte contre l'extrémisme violent (CVE) », Muslim Advocates, octobre 2016, https://muslimadvocates.org/2016/10/dojendsplansforsrc/.

Le document souligne que l'islam doit devenir « stable sur le territoire », « présent dans les âmes, les esprits et la vie des gens », et « résident et non éphémère, ou enraciné et ancré dans le sol de l'endroit où il s'installe ». Cela exige du Mouvement qu'il « planifie et lutte pour obtenir les "clés" et les outils de ce processus afin de mener à bien cette grande mission en tant que responsabilité de "djihadiste civilisationnel" ».

Cette stratégie d'infiltration institutionnelle opère dans trois domaines principaux :

- les centres et écoles islamiques ;
- les campus universitaires ; et
- les organisations de la société civile.

4.3.1 Centres et écoles islamiques

Les centres religieux et communautaires islamiques (*marakiz*), également appelés « maisons de *da'wa* » ou *mosquées*, constituent des plateformes institutionnelles essentielles pour la stratégie *de tamkeen* des Frères musulmans dans les sociétés occidentales. Ces centres mettent en œuvre les différentes directives du Mémorandum concernant la création d'organisations religieuses, sociales, culturelles, éducatives, de jeunesse et de femmes.

4.3.1.1 Développement du réseau institutionnel

Les organisations identifiées comme ayant des liens avec les Frères musulmans ont systématiquement mis en place de vastes réseaux institutionnels à travers les États-Unis depuis les années 1960.[376] Des figures clés liées aux Frères musulmans, telles que Hisham al-Talib, Jamal Barzinji et Ahmed Totanji, ont fondé des organisations phares telles que l'Association des étudiants musulmans (MSA) et le North American Islamic Trust (NAIT), qui contribue au « développement de mosquées, d'écoles islamiques et de centres islamiques à travers les États-Unis ».[377] L'Hudson Institute rapporte que ces militants ont « fondé ou dirigé » de grandes organisations musulmanes américaines et, grâce à des financements provenant d'Arabie saoudite et d'autres sources du Golfe, ont construit des réseaux comprenant environ 270 écoles islamiques à temps plein à l'échelle nationale, de nombreuses mosquées et des établissements d'enseignement qui sont devenus « les représentants les plus éminents des communautés musulmanes locales ».[378] Ce développement institutionnel a donné naissance à ce que les chercheurs décrivent comme une « société parallèle au sein de la société », conçue pour empêcher l'intégration des musulmans dans la société américaine tout en promouvant des interprétations spécifiques de la gouvernance islamique.[379]

L'ampleur de ce développement institutionnel est considérable :

- **Croissance numérique :** en 2020, on comptait 2 769 mosquées aux États-Unis, soit une augmentation de 31 % par rapport aux 2 106 mosquées recensées en 2010.[380] Ce taux de croissance dépasse largement celui de la population musulmane au cours de la même période, le principal moteur étant « l'expansion constante de la population musulmane en Amérique due à l'immigration et au taux de natalité ».[381]

---

376 Zeyno Baran, « The Muslim Brotherhood's U.S. Network », Hudson Institute, 27 février 2008, https://www.hudson.org/national-security-defense/the-muslim-brotherhood-s-u-s-network.

377 « Muslim Students Association of the U.S. and Canada (MSA) », Discover the Networks, s.d., https://www.discoverthenetworks.org/organizations/muslim-students-association-of-the-us-and-canada-msa/ (consulté le 11 novembre 2025).

378 Tom Rogan, « La pression pour faire reconnaître les Frères musulmans comme un groupe terroriste inquiète leurs ramifications américaines », *NPR*, 24 mars 2017, https://www.npr.org/2017/03/24/520299701/push-to-name-muslim-brotherhood-a-terrorist-group-worries-u-s-offshoots.

379 Lorenzo Vidino, « Objectifs et méthodes des Frères musulmans en Europe », Hudson Institute, 1er novembre 2006, https://www.hudson.org/national-security-defense/aims-and-methods-of-europe-s-muslim-brotherhood.

380 Ihsan Bagby, *The American Mosque 2020: Growing and Evolving* (Institute for Social Policy and Understanding, 2021), https://ispu.org/public-policy/mosque-survey/.

381 « Une étude révèle une augmentation de 31 % du nombre de mosquées aux États-Unis entre 2010 et 2020 », Hartford International University, 9 juin 2021, https://www.hartfordinternational.edu/news-events/news/study-finds-31-increase-us-mosques-2010-2020.

- **Infrastructure financière :** Le North American Islamic Trust (NAIT), identifié dans le « Mémorandum explicatif » comme une plaque tournante financière des Frères musulmans, détient les titres de propriété de plus de 300 centres islamiques dans 42 États.[382]

- **Exhaustivité fonctionnelle :** Les centres islamiques modernes fonctionnent de plus en plus comme des institutions communautaires à part entière, offrant non seulement des services religieux, mais aussi des programmes éducatifs, des services sociaux et des activités communautaires, le budget moyen des mosquées passant de 167 600 dollars en 2010 à 276 500 dollars en 2020.[383]

L'impact institutionnel des centres islamiques dépasse le cadre de la pratique religieuse pour s'étendre à la construction globale de la communauté, ces centres fonctionnant comme des institutions multifonctionnelles répondant aux divers besoins de la communauté. Les centres islamiques modernes servent de plus en plus de pôles communautaires proposant des services religieux, des programmes éducatifs, un soutien social, des activités pour les jeunes et des manifestations culturelles, reflétant ainsi leur rôle traditionnel dans la société islamique, où les mosquées faisaient office de centres d'éducation, d'interaction sociale et de développement communautaire.[384]

Cette présence institutionnelle globale sert de fondement au développement de l'influence idéologique nécessaire à la mise en œuvre de la stratégie à long terme *de tamkeen* de la Confrérie.

4.3.1.2 Développement du système éducatif

Les centres islamiques à travers les États-Unis gèrent des programmes éducatifs étendus, 76 % des mosquées proposant des écoles du week-end qui accueillent en moyenne 116 enfants chacune. De plus, 18 % des mosquées sont affiliées à des écoles islamiques à temps plein, ce qui représente environ 498 écoles à l'échelle nationale qui scolarisent en moyenne 207 élèves par établissement.[385]

Cette infrastructure éducative met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes comprenant « une université islamique », des « écoles islamiques », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique », « des centres de formation des enseignants », « un bureau d'orientation scolaire » et « un organisme chargé de la rédaction des programmes d'études islamiques », tous conçus pour faire avancer la mission de colonisation en façonnant la vision du monde et les valeurs de la prochaine génération.

Le système éducatif islamique aux États-Unis s'articule autour de plusieurs mécanismes institutionnels clés :

- **Structures d'accréditation :** Le Conseil des écoles islamiques d'Amérique du Nord (CISNA), créé à la suite d'un symposium sur l'éducation organisé en 1989 par la Société islamique d'Amérique du Nord (ISNA), a été officiellement constitué en 1991.[386] Le CISNA se décrit comme « la plus grande et la seule organisation d'accréditation des écoles islamiques au monde » et fournit des services d'accréditation axés sur la gouvernance, la direction des établissements, l'enseignement et l'apprentissage, ainsi que la culture scolaire dans un cadre islamique.[387]

---

382 « North American Islamic Trust (NAIT) », InfluenceWatch, s.d., https://www.influencewatch.org/non-profit/north-american-islamic-trust-nait/ (consulté le 11 novembre 2025).

383 « Une nouvelle étude montre que le nombre de mosquées aux États-Unis continue d'augmenter », *Arab American News*, 6 juin 2021, https://arabamericannews.com/2021/06/06/new-study-shows-number-of-u-s-mosques-continues-to-grow/.

384 « Renforcer le rôle des mosquées dans le développement communautaire », IslamiCity, 25 avril 2023, https://www.islamicity.org/82783/augmenting-the-role-of-mosques-in-community-development/.

385 Ihsan Bagby, *American Mosque Survey 2020 : Rapport 2 : Perspectives et activités* (Institute for Social Policy and Understanding, 2021), p. 24, https://ispu.org/report-2-mosque-survey-2020/.

386 Sufia Azmat et Leila H. Shatara, « The Council of Islamic Schools in North America (CISNA): An Internationally Recognized Accrediting Agency », *Journal of Education in Muslim Societies* 4, n° 2 (2023) : 118, https://scholarworks.iu.edu/iupjournals/index.php/jems/article/view/6142.

387 « À propos de nous », CISNA, s.d., https://cisnausa.org/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025).

- **Développement professionnel et réseautage :** L'Islamic Schools League of America (ISLA), créée en 1998, œuvre à la promotion du développement de l'éducation islamique par le biais du réseautage, des ressources, du développement professionnel et de la recherche.[388] L'ISLA collabore avec la CISNA et d'autres organisations afin d'offrir des possibilités de développement professionnel aux enseignants des écoles islamiques.[389]

- **Élaboration des programmes scolaires :** Les deux organisations s'efforcent de soutenir les écoles islamiques par le biais de diverses initiatives éducatives, la CISNA se concentrant sur les normes d'accréditation et l'ISLA mettant l'accent sur la recherche et les réseaux de développement professionnel.[390]

L'Islamic Society of North America (ISNA) figure dans la liste susmentionnée des « nos organisations et les organisations de nos amis » qui apparaît dans l'« Exposé des motifs ». La CISNA a été créée à l'initiative de l'ISNA [391]mais n'est pas mentionnée dans le document.

4.3.1.3 Étude de cas : programme d'éducation sur la Palestine

Le programme « Éducation sur la Palestine » de l'ISLA offre un exemple clair de la manière dont les établissements d'enseignement alignés sur les Frères musulmans mettent en œuvre des objectifs idéologiques à travers un contenu éducatif en apparence neutre. Le programme met en œuvre l'objectif stratégique du Mémorandum consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial », notamment par le biais d'entités telles que l'Association islamique pour la Palestine (IAP), qui figure parmi les organisations des Frères musulmans, et fait progresser la mission de colonisation grâce à « un organisme chargé de la rédaction et des programmes scolaires islamiques » conçu pour façonner le contenu éducatif et les perspectives des élèves.

Élaborée en 2024-2025, la boîte à outils sur la Palestine de l'ISLA fournit des supports pédagogiques complets aux écoles islamiques, avec des objectifs idéologiques explicites :

- **Mission éducative :** La vision de cette boîte à outils est « de doter les enseignants et les élèves des connaissances, des ressources et des perspectives critiques ancrées dans les principes islamiques nécessaires pour comprendre et défendre la justice, les droits de l'homme et le lien avec la *oumma* mondiale à travers le prisme de l'histoire et des réalités actuelles de la Palestine » [(392).]

- **Cadre islamique :** La déclaration de mission du programme souligne qu'il est « ancré dans les valeurs islamiques » et vise à « utiliser la Palestine comme étude de cas pour sensibiliser aux injustices, à l'oppression et aux luttes interdépendantes de la *oumma* musulmane mondiale, afin de former une génération d'élèves mieux informée, plus empathique et dotée d'une conscience sociale plus aiguë » [(393).]

- **Approche pédagogique :** La boîte à outils est conçue pour fournir « des ressources pédagogiques accessibles, adaptées à l'âge et tenant compte des traumatismes, des approches systématiques et des possibilités de développement professionnel pour les éducateurs » [(394).]

---

388 « À propos de nous », Islamic Schools League of America, s.d., https://theisla.org/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025).

389 Nicole Steward-Streng, Dr Shaza Khan et Dr Samar Al-Majaideh, « Improving Islamic Schools », Institute for Social Policy and Understanding, 26 juin 2024, https://ispu.org/public-policy/improving-schools/.

390 Sufia Azmat et Leila H. Shatara, « The Council of Islamic Schools in North America (CISNA): An Internationally Recognized Accrediting Agency », *Journal of Education in Muslim Societies* 4, n° 2 (2023) : 116–26, https://scholarworks.iu.edu/iupjournals/index.php/jems/article/view/6142.

391 Ibid. ; « À propos de nous », CISNA, s.d., https://cisnausa.org/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025) ; « Société islamique d'Amérique du Nord », ISNA, s.d., https://isna.net/ (consulté le 11 novembre 2025).

392 « Teaching Palestine Toolkit », Islamic Schools League of America, s.d., https://theisla.org/teaching-palestine-toolkit/ (consulté le 11 novembre 2025).

393 Ibid.

394 Ibid.

- **Financement et développement :** L'ISLA a levé des fonds pour la « Teaching Palestine Toolkit » (boîte à outils pédagogique sur la Palestine) dans le cadre de son webinaire annuel du ramadan 2024 et de sa collecte de fonds, qui a attiré près de 300 inscrits.[395]

Cette étude de cas montre comment les établissements d'enseignement alignés sur les Frères musulmans mettent systématiquement en œuvre des objectifs idéologiques par le biais de structures éducatives formelles. En intégrant des récits spécifiques au sein de systèmes éducatifs globaux, les organisations des Frères musulmans créent des mécanismes de transmission idéologique intergénérationnels qui constituent un élément essentiel de leur stratégie *de tamkeen* à long terme.

4.3.1.4 Coordination entre les centres islamiques et les écoles

Les centres islamiques et les écoles alignés sur les Frères musulmans fonctionnent comme des réseaux institutionnels coordonnés plutôt que comme des organisations isolées. Cette coordination met en œuvre la directive du Mémorandum visant à réaliser « une union et une fusion progressive et équilibrée entre le travail privé et le travail public » et à « unifier et diriger les efforts des musulmans » grâce à une infrastructure organisationnelle globale qui fait progresser la mission d'implantation dans de multiples domaines.

4.3.2 Campus universitaires

Les campus universitaires constituent un terrain stratégique important pour la stratégie *« tamkeen »* des Frères musulmans dans les sociétés occidentales. L'accent mis sur les campus concrétise l'appel lancé dans le Mémorandum en faveur de la création d'« organisations de jeunesse » et de « clubs sociaux pour les jeunes et les fils et filles de la communauté », tout en « élargissant la base des musulmans pratiquants » grâce à des réseaux étudiants qui font avancer la mission d'implantation.

4.3.2.1 Le réseau des associations d'étudiants musulmans

L'Association des étudiants musulmans (MSA), créée en partie par des membres des Frères musulmans en 1963[396] et explicitement mentionnée dans la liste des organisations des Frères musulmans figurant dans le Mémorandum, sert de principal vecteur d'influence sur les campus. L'organisation joue un rôle majeur dans la mise en œuvre de la stratégie du Mémorandum visant à « absorber les musulmans et à les rallier, avec toutes leurs factions et leurs courants, en Amérique et au Canada, au projet d'implantation » et à « unifier et orienter les efforts des musulmans » pour faire avancer le « processus de civilisation-jihadiste ».

La MSA a acquis une présence institutionnelle significative :

- **Pénétration sur les campus :** la MSA gère des sections dans plus de 600 campus universitaires à travers l'Amérique du Nord et est présente dans pratiquement tous les grands établissements d'enseignement de la société. Cette couverture exhaustive garantit que pratiquement tous les étudiants musulmans ont accès à des organisations universitaires influencées par les Frères musulmans.[397]

- **Longévité des organisations :** alors que toutes les organisations universitaires survivent au cycle de quatre ans des étudiants, de nombreuses sections de la MSA se distinguent par leur fonctionnement ininterrompu depuis des décennies, grâce à des structures solides, à un soutien extérieur et, dans certains cas, à des militants étudiants « professionnels » dont la priorité est le mouvement plutôt que les études. Cela a

---

395 « De la Palestine à l'Amérique : leçons sur la foi, l'identité et la persévérance », Islamic Schools League of America, s.d., https://theisla.org/from-palestine-to-america/ (consulté le 11 novembre 2025).

396 *We Stand on Guard for Thee? The Growing Influence of the Muslim Brotherhood on Politics, Academia, and Civil Society in Canada* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2025), https://isgap.org/wp-content/uploads/2025/06/Canada_Report_Final_250622_EN_Final.pdf.

397 « Muslim Students Association (MSA) », Investigative Project on Terrorism, s.d., https://www.investigativeproject.org/profile/166/muslim-students-association-msa (consulté le 11 novembre 2025).

Cela a permis à la MSA de développer une résilience et une continuité hors du commun, ancrant son influence plus profondément dans la vie du campus que la plupart des organisations similaires.

- **Reconnaissance administrative :** la plupart des sections de la MSA ont obtenu une reconnaissance officielle en tant qu'organisations étudiantes, ce qui leur confère une légitimité institutionnelle, l'accès à des financements et des droits d'utilisation des installations au sein des structures établies du campus.[398]

- **Coordination du réseau :** la MSA nationale assure la coordination, fournit des ressources et donne une orientation stratégique aux sections locales, garantissant ainsi la cohérence des opérations et une identité unifiée à travers des unités semi-autonomes dispersées géographiquement.[399]

La MSA remplit de multiples fonctions stratégiques qui vont au-delà d'une simple organisation étudiante :

- **Développement idéologique :** les activités de la MSA sur les campus offrent des occasions d'endoctrinement idéologique intensif pendant les années critiques de la formation de l'identité et peuvent avoir un impact à vie sur l'orientation religieuse et politique des étudiants.

- **Identification des leaders :** à travers ses activités, la MSA repère des personnes prometteuses en vue de leur développement au sein des réseaux organisationnels de la Confrérie.

- **Positionnement institutionnel :** le plaidoyer mené par la MSA intègre les perspectives de la Confrérie dans les politiques universitaires sur des questions telles que les aménagements religieux, les codes de conduite verbale et le contenu des programmes d'études.

- **Constitution de coalitions :** les sections locales de la MSA nouent des alliances avec d'autres organisations universitaires autour d'objectifs tactiques communs, mettant en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui adhèrent à notre croyance dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ».

4.3.2.2 Étude de cas : SJP et BDS

Students for Justice in Palestine (SJP), qui coopère avec les sections de la MSA dans le domaine de l'activisme sur les campus[400] dans de nombreux collèges et universités, s'est montré particulièrement efficace pour faire avancer les objectifs des Frères musulmans liés au conflit israélo-palestinien. Le SJP joue un rôle majeur dans la mise en œuvre de l'objectif stratégique du Mémorandum consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à tirer parti de l'Association islamique pour la Palestine (IAP), qui figure explicitement parmi les organisations des Frères musulmans, pour faire avancer la cause palestinienne.

Le SJP a acquis une influence considérable sur les campus :

- **Expansion organisationnelle :** le SJP gère des sections sur plus de 200 campus américains, fournissant ainsi une infrastructure institutionnelle pour l'activisme anti-israélien.[401]

---

398 « MSA Guidebook: How to Establish and Operate a Successful MSA Chapter », Muslim Students Association National, janvier 2008, https://www.msanational.org/s/MSA-Guidebook.pdf (consulté le 11 novembre 2025).

399 « À propos », Muslim Students Association National, s.d., https://www.msanational.org/about (consulté le 11 novembre 2025).

400 Conseil d'administration de la MSA de Swarthmore, « Lettre de solidarité du conseil d'administration de la MSA avec le SJP », Swarthmore Voices, 4 avril 2018, https://swarthmorevoices.com/content-1/2018/4/4/msa-board-letter-of-solidarity-with-sjp.

401 *National Students for Justice in Palestine (NSJP) : Antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et la menace qui pèse sur les universités nord-américaines* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2024), p. 20, https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf.

- **Liens de financement :** le SJP a reçu le soutien d'organisations ayant des liens avérés avec le Hamas et les Frères musulmans, en particulier American Muslims for Palestine (AMP), fondée par des personnes ayant précédemment été impliquées dans la Holy Land Foundation, aujourd'hui dissoute.[402]

- **Impact politique :** les sections locales de SJP ont réussi à faire adopter des résolutions BDS (Boycott, désinvestissement et sanctions) au sein de plusieurs conseils étudiants. Ces résolutions mettent en œuvre l'objectif stratégique du Mémorandum consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à utiliser les réseaux universitaires pour promouvoir les positions alignées sur les Frères musulmans concernant le conflit israélo-palestinien.[403]

- **Développement de coalitions :** le SJP a formé des alliances stratégiques avec des groupes progressistes sur les campus autour de positions anti-israéliennes communes,[404] mettant ainsi en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans l'action », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». Ces alliances facilitent la coopération fondée sur des positions communes concernant des questions spécifiques, malgré des divergences substantielles sur d'autres objectifs clés.

Le mouvement BDS, activement promu par le SJP et d'autres organisations universitaires proches des Frères musulmans, poursuit plusieurs objectifs stratégiques :

- **Établissement d'un discours :** les campagnes BDS menées par le SJP présentent souvent Israël comme une entité coloniale illégitime plutôt que comme un État-nation souverain, qualifiant le pays d'illégitime par nature plutôt que de se contenter de s'opposer à certaines politiques israéliennes spécifiques.[405] Ce discours reflète l'objectif du projet de présenter la cause palestinienne « comme faisant partie du plan pour la solution islamique ».

- **Recrutement de militants :** les campagnes BDS menées par le SJP servent de points d'entrée vers un engagement plus large en faveur de la cause anti-israélienne et pro-islamiste, créant une progression structurée de l'engagement susceptible de renforcer l'adhésion au fil du temps.[406] Ce recrutement met en œuvre l'appel du Mémorandum visant à établir des « organisations de jeunesse » globales et à « élargir la base des musulmans pratiquants » par le biais de réseaux étudiants qui font avancer la mission de colonisation.

- **Pression institutionnelle :** les partisans universitaires du BDS ciblent les relations institutionnelles, notamment les programmes d'études à l'étranger, les échanges de professeurs et les collaborations de recherche, coupant systématiquement les institutions visées des réseaux universitaires internationaux.[407] Cette pression met en œuvre l'objectif stratégique du Mémorandum consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à utiliser l'infrastructure organisationnelle pour faire avancer les objectifs alignés sur ceux des Frères musulmans.

- **Transformation normative :** les campagnes BDS repoussent progressivement les limites du discours universitaire concernant la critique acceptable d'Israël, normalisant peu à peu des positions auparavant marginales grâce à une exposition répétée et à une légitimation institutionnelle.[408] Cette transformation met en œuvre l'objectif du Mémorandum visant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle ».

---

402 Ibid.

403 Ibid.

404 Ibid.

405 Ibid.

406 Ibid.

407 « Academic BDS Petitions », AMCHA Initiative, s.d., https://amchainitiative.org/faculty-boycotters/ (consulté le 11 novembre 2025).

408 « Why the Overton Window Has Suddenly Shifted on Israel-Palestine », Monthly Review Online, 26 mai 2021, https://mronline.org/2021/05/26/why-the-overton-window-has-suddenly-shifted-on-israel-palestine/.

L'efficacité de ces stratégies sur les campus a été démontrée de manière spectaculaire au lendemain de l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023, lorsque les sections du SJP dans les universités américaines ont organisé des manifestations en soutien au Hamas et défendu des positions alignées sur les perspectives des Frères musulmans concernant le conflit. Bon nombre de ces manifestations rejetaient explicitement les valeurs occidentales tout en encourageant la violence,[409] reflétant ainsi la mise en œuvre réussie de la confrontation civilisationnelle du Projet.

4.3.2.3 Infiltration des disciplines universitaires

Au-delà des organisations étudiantes, des individus et des réseaux alignés sur les Frères musulmans ont systématiquement infiltré les disciplines universitaires, en particulier les études sur le Moyen-Orient, les études islamiques et les domaines connexes. Cette influence académique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes, comprenant des « centres de recherche scientifique », « une université islamique », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique », des « fondations culturelles et intellectuelles » et des « sociétés scientifiques » conçues pour former des « spécialistes dans tous les domaines » qui font avancer la mission de colonisation et façonnent le discours académique sur l'islam et le monde musulman.

Cette infiltration universitaire opère par le biais de multiples mécanismes :

- **Recrutement du corps enseignant :** ce positionnement académique s'opère par le biais de mécanismes de recrutement, les universitaires partageant des perspectives idéologiques similaires obtenant des postes dans les disciplines concernées, créant ainsi ce que les sociologues de l'éducation appellent un « regroupement idéologique » — c'est-à-dire la concentration de perspectives similaires au sein de départements universitaires spécifiques.[410] Cette présence au sein du corps enseignant crée des plateformes institutionnelles permettant de promouvoir des interprétations de l'islam et des questions relatives au Moyen-Orient conformes aux principes des Frères musulmans.

- **Influence sur les programmes d'études :** Les membres du corps enseignant sont en mesure de façonner le contenu des cours, les lectures obligatoires et les approches pédagogiques grâce à la liberté académique et à l'autonomie des programmes d'études dans l'enseignement supérieur.[411] Cela met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir « un organisme chargé de la rédaction et des programmes d'études islamiques », « une université islamique » et des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes, conçues pour façonner le contenu éducatif et les perspectives des étudiants de manière à faire avancer la mission de colonisation et à « élargir la base des musulmans pratiquants ».

- **Orientation de la recherche :** les programmes et méthodologies de recherche universitaire dans les domaines concernés reflètent souvent les priorités et les perspectives alignées sur les Frères musulmans, produisant un « effet de cadrage épistémique » qui façonne la production de connaissances en déterminant quelles questions sont posées et comment elles sont abordées.[412] Cette recherche influence la mise en œuvre de la directive du mémorandum visant à créer des « centres de recherche scientifique », « un centre d'études et de recherche », des « fondations culturelles et intellectuelles » et « une maison d'édition, de traduction et

---

409 « Students for Justice in Palestine approuve le terrorisme et le "démantèlement du sionisme" ; prévoit une Journée de la résistance », Anti-Defamation League, 2 octobre 2024, https://www.adl.org/resources/article/students-justice-palestine-endorses-terrorism-and-dismantling-zionism-plans-day ; « Qu'est-ce que Students for Justice in Palestine ? Le groupe anti-israélien soutenant le Hamas qui est en passe d'être interdit », American Jewish Committee, 21 septembre 2024, https://www.ajc.org/news/what-is-students-for-justice-in-palestine-the-hamas-supporting-anti-israel-group-being-banned.

410 « L'enseignement supérieur en crise : le problème de l'homogénéité idéologique », Mises Institute, 11 avril 2024, https://mises.org/mises-wire/higher-education-crisis-problem-ideological-homogeneity.

411 « Déclaration de principes de 1940 sur la liberté académique et la titularisation, avec commentaires interprétatifs de 1970 », American Association of University Professors (AAUP), s.d., https://www.aaup.org/report/1940-statement-principles-academic-freedom-and-tenure (consulté le 11 novembre 2025).

412 Jong Abbas et Rami Ali, « Political Islam as an Incomplete and Contested Category: A Post-Foundationalist Revision », *Religions* 14, n° 8 (2023) : 980, https://doi.org/10.3390/rel14080980 ; Shlomi Sher et Craig R.M. McKenzie, « Framing Effects and Rationality », dans *The Probabilistic Mind: Prospects for Bayesian Cognitive Science*, éd. Nick Chater et Mike Oaksford (Oxford University Press, 2008), https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780199216093.003.0004.

« maison d'édition spécialisée dans les ouvrages islamiques », destinée à orienter le discours universitaire et à former des spécialistes chargés de faire avancer la mission de colonisation.

- **Développement de centres universitaires :** des instituts et des centres consacrés à l'islam et aux études sur le Moyen-Orient ont été créés dans les grandes universités grâce à un financement substantiel des États du Golfe, en particulier du Qatar et de l'Arabie saoudite, [413] qui s'alignent sur les objectifs de la Confrérie en matière d'influence universitaire. Ces centres mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes, notamment des « centres de recherche scientifique », « une université islamique », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique » et « des centres de formation des enseignants ».

L'impact de cette influence académique est devenu particulièrement évident après l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023, lorsque de nombreux départements universitaires et associations professionnelles ont publié des déclarations reflétant des points de vue alignés sur la manière dont les Frères musulmans présentent le conflit.[414] Ces déclarations minimisaient systématiquement le terrorisme du Hamas tout en mettant l'accent sur les griefs palestiniens, reflétant l'ancrage institutionnel profond des cadres d'interprétation alignés sur les Frères musulmans.

4.3.3 Organisations de la société civile

Le « Mémorandum explicatif » répertorie 29 organisations identifiées comme faisant partie du réseau des Frères musulmans en Amérique du Nord, ce qui témoigne d'un développement institutionnel complet dans de multiples secteurs sociaux. Cet écosystème organisationnel met en œuvre les objectifs stratégiques du mémorandum, à savoir « établir un mouvement islamique efficace et stable dirigé par les Frères musulmans » qui « soutient l'État islamique mondial où qu'il se trouve », avec des centres islamiques dans chaque ville servant de fondements institutionnels où « l'islam et son mouvement s'intègrent à la patrie » à travers le « processus civilisationnel-jihadiste » de peuplement.

4.3.3.1 Le réseau organisationnel des Frères musulmans

Les organisations affiliées à la Confrérie couvrent de multiples domaines fonctionnels, formant ainsi un « écosystème institutionnel » composé d'organismes qui se renforcent mutuellement et qui, ensemble, façonnent le développement communautaire avec une efficacité bien supérieure à celle dont pourrait faire preuve une seule institution agissant isolément. Cet écosystème offre une infrastructure complète permettant de mettre en œuvre la stratégie *« tamkeen »* de la Confrérie sur plusieurs générations.

Les principales catégories d'organisations comprennent :

- **Institutions religieuses :** des organisations telles que l'Islamic Society of North America (ISNA) et l'Islamic Circle of North America (ICNA) fournissent un leadership religieux, des ressources éducatives et des services de développement communautaire.[415] Ces institutions mettent en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle les centres islamiques doivent devenir « une graine pour une petite société islamique » et servir d'« axe de notre Mouvement, de périmètre du cercle de notre travail, de centre d'équilibre, de base de notre ascension », dans le but d'établir de tels centres « à l'échelle du continent » pour faire progresser l'implantation de l'islam en Amérique.

---

413 *, Higher Education and Contemporary Antisemitism: Soft Power and Foreign Influence* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2020), https://isgap.org/post/2020/06/isgap-research-report-finds-billions-in-unreported-middle-east-funding-to-american-universities.

414 *Groupe de travail présidentiel sur la lutte contre l'antisémitisme et les préjugés anti-israéliens : Rapport final* (Université Harvard, 29 avril 2025), https://www.harvard.edu/wp-content/uploads/2025/04/FINAL-Harvard-ASAIB-Report-4.29.25.pdf ; « Déclaration », Harvard Faculty and Staff for Justice in Palestine, s.d., https://www.harvardfsjp.org/statement (consulté le 11 novembre 2025).

415 « Energy Star Success Story: Islamic Society of North America », Energy Star, s.d., https://www.energystar.gov/buildings/resources-audience/congregations/successes/islamic-society-north-america (consulté le 11 novembre 2025).

- **Organisations éducatives :** des groupes tels que le Conseil des écoles islamiques d'Amérique du Nord (CISNA) et la Ligue des écoles islamiques d'Amérique (ISLA) fournissent une infrastructure éducative aux écoles islamiques de la maternelle à la terminale, tandis que l'Association des étudiants musulmans (MSA) vient en aide aux étudiants musulmans par le biais de sections sur les campus.[416] Ces organisations mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « écoles islamiques », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique », « des centres de formation des enseignants » et « un organisme chargé de la rédaction et des programmes d'études islamiques » dans le cadre d'« organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » globales.

- **Entités financières :** Des organisations telles que le North American Islamic Trust (NAIT) et divers comités *de zakat* fournissent des services financiers, de gestion immobilière et de distribution caritative conformément aux principes islamiques.[417] Ces institutions mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations économiques » globales comprenant « une banque centrale islamique », des « fondations islamiques », des « projets d'investissement » et « une organisation pour les prêts sans intérêt ».

- **Plateformes médiatiques** Selon Trends Research and Advisory, un cabinet basé aux Émirats arabes unis, des organisations proches des Frères musulmans gèrent des publications, des sites web et des services de diffusion, notamment Ikhwanweb.com — le site web officiel en anglais des Frères musulmans destiné au public occidental — et Ikhwan Wikipedia, décrit comme « une mini-bibliothèque électronique offrant un accès facile à la littérature des Frères musulmans ainsi qu'aux écrits de ses penseurs et théoriciens ».[418] Ces médias mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels » et « un bureau de production ».

- **Groupes de défense politique :** des organisations telles que le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR) et le Conseil des affaires publiques musulmanes (MPAC) assurent la représentation politique et la défense des intérêts sur les questions touchant les communautés musulmanes.[419] Ces groupes de défense mettent en œuvre la directive du mémorandum visant à établir des « organisations politiques » complètes comprenant « un parti politique central », « des bureaux politiques locaux », « des symboles politiques », « des relations et des alliances » et « l'Organisation américaine pour l'action politique islamique ».

- **Organisations juridiques :** des groupes tels que Muslim Advocates et le Muslim Legal Fund of America offrent une représentation juridique, un plaidoyer politique et des services de développement professionnel aux avocats musulmans.[420] Ces organisations juridiques mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations juridiques » complètes comprenant un « Conseil central de jurisprudence », une « Cour islamique centrale », une « Société des avocats musulmans » et la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans ».

- **Instituts de recherche :** Des organisations telles que l'Institut international de pensée islamique (IIIT) encouragent le développement intellectuel, la recherche savante et les publications universitaires[421] qui s'alignent sur les perspectives idéologiques et tactiques des Frères musulmans. Ces instituts de recherche mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations culturelles et intellectuelles » comprenant « un centre d'études et de recherche », « des activités culturelles et intellectuelles

---

416 Conseil des écoles islamiques d'Amérique du Nord, https://cisnausa.org/.

417 North American Islamic Trust, https://www.nait.net/.

418 « Activités médiatiques et de communication des Frères musulmans : vision, objectifs et avenir », Trends Research and Advisory, 17 avril 2022, https://trendsresearch.org/publication/media-and-communication-activities-of-the-muslim-brotherhood-vision-goals-and-future/.

419 « À propos de nous », CAIR, s.d., https://www.cair.com/about_cair/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025).

420 « À propos de nous », Muslim Advocates, s.d., https://muslimadvocates.org/about/ (consulté le 11 novembre 2025).

421 « À propos de nous », International Institute of Islamic Thought (IIIT), s.d., https://iiit.org/en/about-us/ (consulté le 11 novembre 2025).

« fondations », « une organisation dédiée à la pensée et à la culture islamiques » et « une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques ».

Ces organisations opèrent avec une indépendance formelle suffisante pour pouvoir nier de manière plausible toute action coordonnée, tout en faisant néanmoins preuve d'une grande cohérence en termes d'objectifs, de messages et d'approches tactiques. En d'autres termes, elles maintiennent une cohérence stratégique sans contrôle hiérarchique visible.

L'efficacité de ce réseau organisationnel a été démontrée en 2008 lors du procès de la Holy Land Foundation, lorsque des enquêtes gouvernementales ont révélé des liens financiers, opérationnels et idéologiques étendus entre des organisations apparemment indépendantes.[422] Malgré cette mise au jour, la plupart des organisations identifiées continuent de fonctionner efficacement, démontrant la résilience du réseau face à des défis juridiques même importants.

4.3.3.2 Groupes de façade et opérations d'influence

Au-delà des organisations établies, les réseaux des Frères musulmans ont développé des approches sophistiquées pour créer et manipuler des groupes nominalement indépendants afin de faire avancer les objectifs du mouvement. Cette approche met en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans l'action », et met l'accent sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » afin de « rallier les musulmans et de les gagner, avec toutes leurs factions et leurs couleurs, en Amérique et au Canada, à la cause du projet de peuplement ».

Ces opérations d'influence utilisent de multiples mécanismes :

- **Organisations spécialisées :** Des organisations telles que le Muslim Sisters Group (fondé en 1932 en tant que première section féminine des Frères musulmans) et diverses associations de jeunes et de professionnels encouragent une « mobilisation segmentée » en ciblant des groupes démographiques spécifiques avec des stratégies d'engagement sur mesure, veillant ainsi à ce que les militantes soient en première ligne de la lutte sociale et politique tout en restant en phase avec les objectifs généraux de l'organisation.[423]

- **Fronte de coalition :** Les organisations de front de coalition sont conçues pour relier des réseaux qui, autrement, seraient séparés et pour forger des alliances avec des groupes non musulmans en tant qu'« organisations de liaison ». Des groupes tels que American Muslims for Palestine s'engagent dans des fonctions de construction de coalitions, bien que leurs liens organisationnels fassent toujours l'objet d'analyses et d'enquêtes en cours.[424]

- **Campagnes thématiques :** Les organisations et les campagnes axées sur des questions particulières (telles que l'islamophobie, le conflit israélo-palestinien et l'immigration) créent des messages coordonnés sur plusieurs plateformes organisationnelles qui se concentrent sur des préoccupations spécifiques. Ces initiatives thématiques opèrent par l'intermédiaire de groupes de défense spécialisés tout en maintenant des liens au sein de réseaux organisationnels plus larges.[425]

---

[422] « Federal Judge Hands Downs Sentences in Holy Land Foundation Case », communiqué de presse, ministère américain de la Justice, 27 mai 2009, https://www.justice.gov/archives/opa/pr/federal-judge-hands-downs-sentences-holy-land-foundation-case.

[423] Omayma Abdel-Latif, « Sisters in the Muslim Brotherhood », Common Ground News Service, 15 avril 2009, disponible en ligne à l'adresse : https://carnegieendowment.org/posts/2009/04/sisters-in-the-muslim-brotherhood?lang=en.

[424] « American Muslims for Palestine (AMP) », Anti-Defamation League, 27 novembre 2024, https://www.adl.org/resources/backgrounder/american-muslims-palestine-amp.

[425] « The Muslim Brotherhood's Global Threat », audition devant la sous-commission de la sécurité nationale de la commission de surveillance et de réforme gouvernementale, Chambre des représentants, 115e Congrès, 2e session, 11 juillet 2018, https://www.govinfo.gov/content/pkg/CHRG-115hhrg31367/html/CHRG-115hhrg31367.htm.

- **Mécanismes de financement par intermédiaire :** les transferts financiers effectués par l'intermédiaire de multiples organisations masquent les sources de financement d'origine, créant ce que les enquêteurs financiers appellent des « transactions en cascade » — des transferts multiples qui rendent plus difficile la traçabilité des origines financières. Cette approche de financement permet aux donateurs de soutenir des organisations partageant les mêmes idées sans avoir besoin d'un lien direct.[426]

L'efficacité de ces opérations d'influence s'est manifestée au lendemain de l'attaque du Hamas contre Israël, le 7 octobre 2023, lorsque de nombreuses organisations apparemment indépendantes ont publié des déclarations remarquablement similaires, reflétant les points de vue des Frères musulmans sur le conflit.[427] Cette cohérence dans les messages révèle la mise en œuvre réussie de la directive du Mémorandum visant à « unifier et diriger les efforts des musulmans » et son appel à un travail organisationnel coordonné où les institutions « marchent selon un seul plan » tout en conservant l'apparence d'une indépendance organisationnelle.

4.3.3.3 Réseaux financiers et développement des ressources

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont développé une infrastructure financière sophistiquée pour maintenir leur présence institutionnelle dans de multiples domaines. Ce développement financier met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations économiques » complètes comprenant « une banque centrale islamique », des « fondations islamiques », des « projets d'investissement » et « une organisation de prêts sans intérêt », toutes conçues pour créer un pouvoir financier indépendant qui soutienne la mission de colonisation et « soutienne l'État islamique mondial où qu'il se trouve ».

Cette infrastructure financière fonctionne selon plusieurs mécanismes :

- **Propriété centralisée :** Le North American Islamic Trust (NAIT) détient les titres de propriété de plus de 300 centres islamiques répartis dans 42 États, ce qui illustre la « centralisation du contrôle des actifs » — pratique consistant à maintenir une décentralisation des opérations tout en consolidant le contrôle fondamental des biens immobiliers.[428] Cette propriété centralisée permet un développement institutionnel coordonné malgré l'indépendance opérationnelle.

- **Options bancaires islamiques :** les institutions financières proposant des services bancaires, d'investissement et d'assurance conformes à la charia créent une infrastructure économique alternative alignée sur les principes islamiques.[429] Ces services financiers spécialisés mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations économiques » comprenant « une banque centrale islamique », des « fondations islamiques » et des « projets d'investissement » qui font progresser les objectifs des Frères musulmans.

- **Systèmes de collecte *de la zakat* :** les mécanismes de dons caritatifs, qui collectent et distribuent les dons religieux selon les principes islamiques, fournissent des ressources financières substantielles aux organisations alignées sur les Frères musulmans.[430] Ces systèmes de collecte respectent les pratiques islamiques traditionnelles tout en orientant les ressources vers des organisations qui font progresser les objectifs des Frères musulmans.

---

426 Noura AlHabsi, « Unveiling the Muslim Brotherhood's business and funding networks », Trends Research and Advisory, 5 juillet 2021, https://trendsresearch.org/insight/unveiling-the-muslim-brotherhoods-business-and-funding-networks/.

427 « Compilation of NGO Statements on October 7 Massacre and Aftermath », NGO Monitor, 17 octobre 2023, https://ngo-monitor.org/reports/compilation-of-ngo-statements-on-october-7-massacre-and-aftermath/.

428 « North American Islamic Trust (NAIT) », InfluenceWatch, s.d., https://www.influencewatch.org/non-profit/north-american-islamic-trust-nait/ (consulté le 11 novembre 2025).

429 Muhammad Zubair Mughal, « The Development of Islamic Finance in the USA: A Journey of Growth and Opportunity », Financial IT, 1er octobre 2024, https://financialit.net/blog/islamicfinance-usa/development-islamic-finance-usa-journey-growth-and-opportunity.

430 « National Zakat Fund », American Muslim Community Foundation, s.d., https://amuslimcf.org/national-zakat-fund/ (consulté le 11 novembre 2025) ; Aamir A. Rehman et Francine Pickup, « Zakat for the SDGs », Programme des Nations Unies pour le développement, 7 septembre 2018, https://www.undp.org/blog/zakat-sdgs.

- **Réseaux de donateurs :** Des particuliers fortunés et des fondations familiales partageant les perspectives des Frères musulmans fournissent un financement durable aux organisations qui partagent ces perspectives, créant ainsi des « écosystèmes idéologiques de donateurs » — des réseaux de financement qui soutiennent systématiquement les organisations promouvant des visions du monde communes.[431] Ces réseaux de donateurs s'engagent dans une allocation coordonnée des ressources tout en conservant l'apparence de dons indépendants.

- **Canaux de financement étrangers :** le soutien des États du Golfe, tels que le Qatar, et des organisations islamiques internationales fournit des ressources supplémentaires aux organisations alignées sur les positions des Frères musulmans dans les contextes occidentaux.[432]

4.3.3.4 Étude de cas : le CAIR et son positionnement après le 11 septembre

Le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR) constitue une étude de cas passionnante sur le développement de la fraternité institutionnelle et du positionnement stratégique. Fondé en 1994 et répertorié dans le « Mémorandum explicatif » comme une organisation alignée sur les Frères musulmans, le CAIR a réussi à s'imposer comme le principal représentant des intérêts des musulmans américains, malgré la révélation de ses liens avec les Frères musulmans lors du procès de la Holy Land Foundation.

Le repositionnement stratégique du CAIR après le 11 septembre reflète un processus sophistiqué d'adaptation institutionnelle :

- **Transformation du discours :** après le 11 septembre, le CAIR a systématiquement recadré le discours public en mettant l'accent sur la discrimination et les violations des droits civils à l'encontre des musulmans plutôt que d'aborder les préoccupations sécuritaires liées à l'idéologie islamiste. En documentant le ciblage présumé des musulmans américains par les politiques gouvernementales et en positionnant les musulmans principalement comme des victimes de discrimination plutôt que comme des menaces potentielles pour la sécurité, le CAIR a transformé le débat national[433] de manière à protéger les intérêts des Frères musulmans.

- **Relations institutionnelles :** Bien qu'il ait été désigné comme co-conspirateur non inculpé dans le procès de la Holy Land Foundation, le CAIR a établi des relations de consultation officielles avec des agences fédérales, notamment le FBI, le Département de la Sécurité intérieure, le Département d'État et la Maison Blanche.[434] En se positionnant comme un partenaire essentiel pour la sensibilisation communautaire, le CAIR a obtenu l'accès aux discussions sur la sécurité et les politiques malgré ses liens avérés avec des extrémistes.

- **Positionnement médiatique :** les représentants du CAIR sont devenus les principales sources médiatiques pour les points de vue musulmans sur le terrorisme, la politique étrangère et la discrimination religieuse, s'imposant comme des experts reconnus sur des sujets spécifiques et offrant des perspectives musulmanes facilement accessibles [435] alignées sur les objectifs des Frères musulmans. Le CAIR continue d'influencer la couverture médiatique des questions touchant les communautés musulmanes.

---

[431] « Les stratégies et réseaux philanthropiques qui attaquent notre démocratie », Comité national pour une philanthropie responsable, 12 novembre 2024, https://ncrp.org/resources/responsive-philanthropy-fall-2024/https-ncrp-org-resources-responsive-philanthropy-fall-2024-the-philanthropic-strategies-and-networks-attacking-our-democracy/.

[432] « Suivez l'argent : le Qatar et le financement de l'enseignement supérieur aux États-Unis par les Frères musulmans », Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, s.d., https://isgap.org/follow-the-money/ (consulté le 11 novembre 2025).

[433] Edward Ahmed Mitchell, « CAIR Op-Ed : Dix mesures post-11 septembre qui visaient les Américains musulmans — et la Constitution américaine », Council on American-Islamic Relations (CAIR), s.d., https://www.cair.com/op_eds/cair-op-ed-ten-post-9-11-measures-that-targeted-muslim-americans-and-the-u-s-constitution/ (consulté le 11 novembre 2025).

[434] « La guerre mondiale contre le terrorisme : les 100 premiers jours », Coalition Information Centers, 20 décembre 2001, disponible en ligne à l'adresse : https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2001/12/text/100dayreport.html.

[435] « Conférenciers disponibles », Conseil des relations américano-islamiques (CAIR), s.d., https://www.cair.com/news-and-media/bookable-speakers/ (consulté le 11 novembre 2025).

- **Développement de l'action juridique :** le CAIR a mis en place des opérations complètes en matière de droits civils visant systématiquement à lutter contre la discrimination à l'emploi, à promouvoir les aménagements religieux et à remettre en cause les pratiques gouvernementales affectant les musulmans. En inscrivant les pratiques religieuses islamiques dans les cadres établis des droits civils et en assimilant la discrimination religieuse à d'autres catégories protégées, le CAIR a réussi à étendre les protections juridiques aux pratiques religieuses musulmanes et à garantir des protections constitutionnelles aux pratiques islamiques.[436]

- **Développement de coalitions :** le CAIR a noué des alliances stratégiques avec des organisations progressistes de défense des droits civiques autour de préoccupations communes concernant la discrimination et la surveillance.[437] Ces coalitions mettent en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». En s'associant à des groupes de défense des droits civiques bien établis, le CAIR a acquis une légitimité et une protection qu'il aurait eu du mal à obtenir seul.[438]

Le succès institutionnel du CAIR démontre l'efficacité de la capacité d'adaptation stratégique des Frères musulmans. Suite à la révélation de ses liens avec les Frères musulmans lors du procès de la Holy Land Foundation, le CAIR n'a ni admis ces liens ni renoncé à ses objectifs fondamentaux. Au contraire, il a adapté son message public tout en conservant une orientation stratégique cohérente, illustrant ce que les théoriciens de l'organisation appellent la « persistance stratégique avec flexibilité tactique » [439]— la pratique consistant à maintenir des objectifs fondamentaux tout en adaptant les approches aux circonstances changeantes.

L'influence persistante du CAIR, malgré ses liens avérés avec l'extrémisme, met en évidence l'efficacité des stratégies de développement institutionnel des Frères musulmans. En s'enracinant profondément dans de multiples secteurs sociaux, en nouant des alliances stratégiques et en élaborant des cadres narratifs sophistiqués, le CAIR a créé ce que les théoriciens de l'institutionnalisme appellent une « légitimité résiliente » [440]— une position sociale bien établie qui résiste même à des remises en cause importantes de la crédibilité de l'organisation.

4.4 Le quatrième domaine : le contrôle du discours

La stratégie *« tamkeen »* des Frères musulmans accorde une importance considérable au contrôle du discours sur l'islam, en particulier en ce qui concerne les sociétés occidentales et le conflit israélo-palestinien. Ce contrôle du discours met en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels », « un bureau de production » et « un bureau de marketing et de production artistique », tous conçus pour façonner le discours public et faire avancer la mission de colonisation.

Le contrôle narratif désigne ce que les analystes du discours critique, s'appuyant sur le concept d'hégémonie de Gramsci, identifient comme la capacité à façonner les récits culturels dominants et à déterminer la manière dont les enjeux

---

436 « Signaler un incident », Council on American-Islamic Relations (CAIR), s.d., https://www.cair.com/report/ (consulté le 11 novembre 2025).

437 ACLU of Illinois, « Des organisations de premier plan de la région de Chicago et des militants pour la justice sociale demandent au FBI de rendre publics les "dossiers d'espionnage" », communiqué de presse, American Civil Liberties Union, 2 décembre 2004, https://www.aclu.org/press-releases/prominent-chicago-area-organizations-and-social-justice-activists-ask-fbi-make-spy.

438 ACLU du Michigan, « Une coalition pour les droits civiques s'oppose à la technologie de reconnaissance faciale dans une lettre adressée au Conseil des commissaires de police de Détroit », communiqué de presse, American Civil Liberties Union, 1er août 2019, https://www.aclu.org/press-releases/civil-rights-coalition-opposes-facial-recognition-technology-letter-detroit-board ; « Organizations d'avocats », Civil Rights Litigation Clearinghouse, s.d., https://clearinghouse.net/attorney-orgs (consulté le 11 novembre 2025).

439 Henk W. Volberda, « Building Flexible Organizations for Fast-Moving Markets », *Long Range Planning* 29, n° 2 (1996) : 169-183, https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0024630196001100.

440 Mark C. Suchman, « Managing Legitimacy: Strategic and Institutional Approaches », *Academy of Management Review* 20, n° 3 (1995) : 574, https://journals.aom.org/doi/10.5465/amr.1995.9508080331.

sont comprises et débattues au sein d'une société.[441] En façonnant les discours dominants sur l'islam, les communautés musulmanes et les mouvements islamiques, les organisations alignées sur les Frères musulmans influencent non seulement des décisions politiques spécifiques, mais aussi les cadres fondamentaux à travers lesquels ces questions sont conceptualisées et débattues.

4.4.1 Stratégie médiatique et mise en œuvre

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont développé des approches sophistiquées en matière d'engagement médiatique, de mise en œuvre et de développement de plateformes. Cette stratégie médiatique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » complètes dotées d'une infrastructure étendue comprenant « un quotidien », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « un magazine pour les enfants musulmans », « un magazine pour les femmes musulmanes », « des machines d'impression et de composition », « un studio de photographie et d'enregistrement » et « des groupes artistiques pour le théâtre, le chant et la comédie ».

4.4.1.1 Al Jazeera et l'influence des médias transnationaux

Le réseau médiatique Al Jazeera, dont le siège se trouve à Doha et qui est financé par le gouvernement qatari, a joué un rôle central dans la diffusion des discours des Frères musulmans à l'échelle mondiale.[442] Cette plateforme médiatique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant des « stations de radio », des « programmes de télévision » et des « centres audiovisuels », qui servent l'objectif stratégique consistant à « défendre les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à façonner le discours international sur l'islam et le monde musulman. Le rôle stratégique d'Al Jazeera s'exerce à travers de multiples mécanismes, notamment sa résistance à la surveillance réglementaire américaine. Bien qu'elle opère largement aux États-Unis et fasse face à la pression du Congrès, Al Jazeera a jusqu'à présent refusé de s'enregistrer en vertu de la loi sur l'enregistrement des agents étrangers (FARA), qui l'obligerait à divulguer ses financements et ses activités provenant de gouvernements étrangers. Cette résistance aux exigences de transparence permet à la chaîne de conserver l'apparence d'un journalisme indépendant tout en servant de plateforme financée par l'État pour diffuser des messages alignés sur le Qatar et les Frères musulmans, comme le décrivent certains critiques.

Le rôle stratégique d'Al Jazeera s'exerce à travers plusieurs mécanismes :

- **Ciblage différencié de l'audience :** Al Jazeera met en œuvre une stratégie de communication à deux volets, diffusant des contenus nettement différents sur ses plateformes en arabe et en anglais. Si les objectifs stratégiques sous-jacents restent cohérents, les messages sont adaptés à des audiences distinctes. La chaîne en langue arabe propose souvent un contenu plus ouvertement idéologique, aligné sur les perspectives islamistes, tandis que son homologue anglophone présente un discours plus modéré, adapté à la consommation occidentale.[443] Cette approche segmentée permet au réseau de conserver une large influence dans divers contextes culturels et linguistiques tout en minimisant les risques pour sa réputation dans des environnements plus surveillés.

- **Plateformes des dirigeants des Frères musulmans :** Al Jazeera Arabic a offert de vastes plateformes aux dirigeants des Frères musulmans, en particulier à Yusuf al-Qaradawi, dont l'émission « La charia et la vie » a touché des millions de téléspectateurs à travers le monde.[444] Cette stratégie de programmation a contribué à renforcer

[441] Matthew Donoghue, « Beyond Hegemony: Elaborating on the Use of Gramscian Concepts in Critical Discourse Analysis for Political Studies », *Political Studies* 66, n° 2 (2018) : 473–89, https://journals.sagepub.com/doi/10.1177/0032321717722362.

[442] David Roberts, « Qatar and the Muslim Brotherhood: Pragmatism or Preference? », *Middle East Policy* 21, n° 3 (2014) : 84–102, https://www.academia.edu/23623497/Qatar_and_the_Muslim_Brotherhood__Pragmatism_or_Preference.

[443] Mohamed A. Satti, « Les sites web d'Al Jazeera Arabic et d'Al Jazeera English : la définition de l'agenda comme moyen d'analyser comparativement les articles d'actualité en ligne », *Communication & Society* 33, n° 1 (2020) : 8–9, https://revistas.unav.edu/index.php/communication-and-society/article/view/36535.

[444] David H. Warren et Christine Gilmore, « Une nation sous Dieu ? L'évolution du fiqh de la citoyenneté de Yusuf al-Qaradawi à la lumière de la tradition juridique islamique », *Contemporary Islam* 8, n° 3 (2014) : 217–37, https://doi.org/10.1007/s11562-013-0277-4.

des leaders d'opinion reconnus grâce à une exposition médiatique soutenue, renforçant ainsi leur influence au-delà des membres de l'organisation.

- **Modèles de couverture sélective :** Al Jazeera met systématiquement en avant les sujets alignés sur les perspectives des Frères musulmans tout en minimisant les développements contraires aux intérêts du mouvement. En mettant en avant certains sujets tout en en ignorant d'autres, Al Jazeera façonne la compréhension qu'a le public des événements mondiaux de manière à servir les objectifs des Frères musulmans.[445]

- **Développement de plateformes numériques :** AJ+, la plateforme numérique d'Al Jazeera ciblant un public occidental plus jeune, reformule le contenu aligné sur les positions des Frères musulmans dans un langage progressiste familier aux téléspectateurs occidentaux.[446] En traduisant les perspectives islamistes en terminologie progressiste, AJ+ rend les points de vue alignés sur les Frères musulmans accessibles à des publics susceptibles de rejeter un discours islamiste plus explicite.

L'efficacité du rôle joué par Al Jazeera dans la promotion des objectifs des Frères musulmans a été démontrée en 2017 lorsque l'Arabie saoudite, les Émirats arabes unis, Bahreïn et l'Égypte ont imposé un blocus au Qatar, l'une de leurs principales exigences étant que le Qatar ferme Al Jazeera et ses chaînes affiliées en raison de la promotion présumée par le réseau d'une idéologie extrémiste et de son soutien à des organisations terroristes.[447] Cette mesure diplomatique extraordinaire reflétait la reconnaissance du rôle central d'Al Jazeera dans la promotion de l'influence islamiste dans toute la région, les pays imposant le blocus citant spécifiquement le soutien du Qatar aux Frères musulmans comme un grief majeur.[448]

4.4.1.2 Opposition contrôlée et développement de sources expertes

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont systématiquement développé des « sources expertes » reconnues pour la couverture médiatique des questions touchant les communautés musulmanes. Cette approche stratégique de l'engagement médiatique reflète des objectifs organisationnels plus larges, tels que l'influence sur le discours public et l'élaboration des politiques. [449]

Le développement de sources expertes s'opère par le biais de multiples mécanismes :

- **Positionnement des porte-parole des organisations :** Des représentants d'organisations telles que le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR), la Société islamique d'Amérique du Nord (ISNA) et le Conseil des affaires publiques musulmanes (MPAC) se sont imposés comme les principales sources médiatiques pour les points de vue musulmans sur le terrorisme, la discrimination et les accommodements religieux. En fournissant des commentaires facilement accessibles et alignés sur les perspectives de leurs organisations, ces groupes influencent la couverture médiatique des questions touchant les communautés musulmanes.[450]

---

445 Mohamed A. Satti, « Al Jazeera Arabic and Al Jazeera English Websites: Agenda-Setting as a Means to Comparatively Analyze Online News Stories », *Communication & Society* 33, n° 1 (2020) : 8–9, https://revistas.unav.edu/index.php/communication-and-society/article/view/36535.

446 Mohamed Zayani, « Journalisme numérique, plateformes de réseaux sociaux et engagement du public : le cas d'AJ+ », *Digital Journalism* 9, n° 3 (2020), https://doi.org/10.1080/21670811.2020.1816140.

447 Ben Smith, « Qatar Crisis », Note d'information n° CBP 8030, Bibliothèque de la Chambre des communes, 30 juin 2017, https://commonslibrary.parliament.uk/research-briefings/cbp-8030/ ; « Understanding the Blockade Against Qatar », *Al Jazeera*, 5 juin 2020, https://www.aljazeera.com/news/2020/6/5/understanding-the-blockade-against-qatar.

448 Hani Albasoos, Gubara Said Hassan et Sara Al Zadjali, « The Qatar Crisis: Challenges and Opportunities », *International Journal of Research in Business and Social Science* 10, n° 1 (2021) : 158–67, https://doi.org/10.20525/ijrbs.v10i1.1013.

449 Lorenzo Vidino, « Muslim Brotherhood Organizations in America: Goals, Ideologies, and Strategies », Foreign Policy Research Institute, 3 décembre 2011, https://www.fpri.org/article/2011/12/muslim-brotherhood-organizations-in-america-goals-ideologies-and-strategies/.

450 Zeyno Baran, « The Muslim Brotherhood's U.S. Network », Hudson Institute, 27 février 2008, https://www.hudson.org/national-security-defense/the-muslim-brotherhood-s-u-s-network ; « Organization Profiles: American Muslim Council (AMC) », Middle East Forum, 2 août 2024, https://www.meforum.org/islamist-watch/organization-profiles.

- **Stratégies de contrôle du discours :** ces organisations s'efforcent de conserver leur influence sur la représentation de la communauté musulmane dans le débat public, en s'opposant souvent aux voix dissidentes au sein des communautés musulmanes qui proposent des interprétations différentes des principes islamiques ou émettent des critiques à l'égard de l'idéologie islamiste.[451] Cette approche vise à établir un cadre particulier pour comprendre les préoccupations et les réactions de la communauté musulmane.

- **Contrôle de l'interprétation islamique :** les universitaires et les institutions alignés sur les Frères musulmans se positionnent comme des interprètes faisant autorité des textes et traditions islamiques, s'efforçant d'imposer leurs interprétations comme courant dominant au sein du discours musulman américain. Cette influence interprétative s'étend aux décisions concernant les interprétations de l'islam qui sont reconnues dans le dialogue interconfessionnel et les milieux universitaires.[452]

4.4.1.3 Réseaux sociaux et opérations d'influence numérique

Au-delà des médias traditionnels, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont développé des stratégies sophistiquées pour tirer parti des réseaux sociaux et de l'influence numérique. Cette stratégie numérique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels » et une infrastructure de communication moderne conçue pour façonner le discours public et faire avancer la mission de peuplement à travers tous les canaux médiatiques disponibles.

Ces opérations d'influence numérique recourent à de multiples mécanismes :

- **Réseaux d'amplification coordonnés :** des réseaux informels de comptes de réseaux sociaux alignés promeuvent systématiquement des contenus défendant les perspectives des Frères musulmans tout en attaquant les points de vue opposés. En coordonnant des comptes apparemment indépendants, les réseaux des Frères musulmans atteignent une portée et un impact plus importants que ne le laisserait supposer leur nombre réel. On peut citer comme exemples la promotion massive de hashtags tels que *#FreePalestine* et *#GazaUnderAttack* après le 7 octobre 2023,[453] la discipline de message inter-campus grâce aux kits « Journée de la résistance » de l'organisation National Students for Justice in Palestine, qui ont été reproduits dans de nombreuses universités américaines,[454] et le modèle de production axé sur les réseaux sociaux d'AJ+, un média soutenu par l'État qatari, qui facilite la diffusion rapide de clips identiques sur toutes les plateformes.[455] Ces opérations sont encore renforcées par des réseaux de bots et de trolls, y compris des campagnes d'influence cybernétiques alignées sur l'État iranien, qui amplifient artificiellement les discours islamistes tout en étouffant ou en dénonçant les voix dissidentes.[456]

---

451 Abdel Monem Said Aly, « The Truth about the Muslim Brotherhood », *Cairo Review of Global Affairs*, 20 mai 2018, https://www.thecairoreview.com/essays/the-truth-about-the-muslim-brotherhood/.

452 Lorenzo Vidino, « Muslim Brotherhood Organizations in America: Goals, Ideologies, and Strategies », Foreign Policy Research Institute, 3 décembre 2011, https://www.fpri.org/article/2011/12/muslim-brotherhood-organizations-in-america-goals-ideologies-and-strategies/.

453 Ahmad Ismail et Naufal Hafidz, « Analyse sémantique des hashtags pro-palestiniens et pro-israéliens sur une sélection de comptes Instagram d'actualités et de médias », *Jurnal Lingua Applicata (JLA)* 7, n° 2 (2024) : 129–39, disponible en ligne à l'adresse : https://www.researchgate.net/publication/388401615_A_Semantic_Analysis_of_Pro-Palestine_and_Pro-Israel_Hashtags_on_Selected_News_and_Media_Instagram_Accounts.

454 « Deactivation of National Students for Justice in Palestine », lettre datée du 24 octobre 2023, adressée par le chancelier Ray Rodrigues aux présidents du SUS (State University System of Florida), https://www.flbog.edu/wp-content/uploads/2023/10/Deactivation-of-Students-for-Justice-in-Palestine.pdf ; « SJP — Day of Resistance Toolkit », s.d., publié par l'Investigative Project on Terrorism, 8 octobre 2023, https://www.investigativeproject.org/document/1179-sjp-day-of-resistance-toolkit.

455 Jacob Granger, « "We Are Just Like the Audience" : AJ+ réinvente sa salle de rédaction pour attirer de nouveaux publics », Journalism UK, 13 juin 2019, https://www.journalism.co.uk/news/reinventing-the-newsroom-to-engage-new-audiences/s2/a740193/ ; Sara Fischer, « Le ministère de la Justice sous pression pour appliquer la décision qualifiant Al Jazeera d'agent étranger », *Axios*, 3 mars 2021, https://www.axios.com/2021/03/03/doj-enforce-al-jazeera-foreign-agent-ruling.

456 Clint Watts, « L'Iran intensifie ses opérations d'influence cybernétiques en faveur du Hamas », article de blog, Microsoft on the Issues, 6 février 2024, https://blogs.microsoft.com/on-the-issues/2024/02/06/iran-accelerates-cyber-ops-against-israel/ ; « Trois cyberacteurs du Corps des gardiens de la révolution islamique inculpés pour une opération de « piratage et fuite » visant à influencer l'élection présidentielle américaine de 2024 », communiqué de presse, ministère américain de la Justice, 27 septembre 2024,

- **Adaptation du contenu aux différentes plateformes :** les messages de la Confrérie sont spécifiquement adaptés aux possibilités et aux caractéristiques du public des différentes plateformes de réseaux sociaux. En optimisant le contenu pour chaque plateforme, les messages de la Confrérie atteignent un engagement et une diffusion maximaux.

- **Cultiver les influenceurs :** des personnalités des réseaux sociaux disposant d'une large audience sont mises en avant pour diffuser des points de vue alignés sur ceux des Frères musulmans auprès de groupes démographiques ciblés. En travaillant par l'intermédiaire d'influenceurs qui se présentent comme des militants indépendants, les discours du mouvement atteignent des publics qui, autrement, pourraient rejeter un contenu explicitement idéologique. Un exemple marquant est celui d'AJ+, la plateforme numérique d'Al Jazeera (Qatar), qui emploie des présentateurs populaires tels que Dena Takruri pour présenter des arguments islamistes sous le couvert de la justice sociale, des droits civiques et de la politique identitaire à l'intention d'un public occidental plus jeune.[457] De même, des commentatrices telles que Linda Sarsour, ancienne porte-parole de campagne d'Ilhan Omar, ont utilisé leurs vastes plateformes sur les réseaux sociaux pour intégrer des positions alignées sur les Frères musulmans concernant Israël et la politique étrangère américaine dans le discours militant progressiste.[458] Pendant et après l'attaque du Hamas du 7 octobre 2023, des personnalités de TikTok ont joué un rôle central dans la diffusion de discours alignés sur le Hamas auprès d'un public mondial, souvent amplifiés par des réseaux de défense des causes islamistes en Occident.[459] Des influenceurs liés à des mouvements universitaires tels que Students for Justice in Palestine ont encore amplifié ces messages, mêlant les perspectives islamistes au langage de l'anticolonialisme et des droits de l'homme pour maximiser leur portée.[460] Grâce à ces mécanismes, les perspectives islamistes s'intègrent dans des conversations numériques plus larges sous le couvert de commentaires et d'activisme indépendants.

- **Optimisation algorithmique :** le contenu est spécialement conçu pour maximiser les indicateurs d'engagement qui déterminent la distribution algorithmique sur les principales plateformes. Cette optimisation met en œuvre ce que les stratèges numériques appellent le « piratage de l'amplification algorithmique » — le déclenchement délibéré des algorithmes des plateformes pour améliorer la distribution du contenu. En comprenant et en exploitant les systèmes de distribution des plateformes, le contenu des Frères musulmans atteint une visibilité disproportionnée par rapport à la taille habituelle de son public.

L'importance stratégique des opérations d'influence sur les réseaux sociaux a été mise en évidence lors du conflit entre Israël et le Hamas de 2023-2024, au cours duquel les plateformes de réseaux sociaux sont devenues des terrains d'affrontement essentiels pour le contrôle du discours. Des recherches universitaires ont montré comment « les plateformes de réseaux sociaux sont devenues un terrain d'affrontement pour façonner l'opinion publique, diffuser des informations (et de la désinformation) et rallier des soutiens à diverses causes » pendant ce conflit.[461] Des études ont révélé que des plateformes telles qu'Instagram

---

https://www.justice.gov/archives/opa/pr/three-irgc-cyber-actors-indicted-hack-and-leak-operation-designed-influence-2024-us.

457 Jacob Granger, « "We Are Just Like the Audience" : AJ+ Is Reinventing Its Newsroom to Engage New Audiences », Journalism UK, 13 juin 2019, https://www.journalism.co.uk/news/reinventing-the-newsroom-to-engage-new-audiences/s2/a740193/ ; Sara Fischer, « Le ministère de la Justice sous pression pour appliquer la décision qualifiant Al Jazeera d'agent étranger », *Axios*, 3 mars 2021, https://www.axios.com/2021/03/03/doj-enforce-al-jazeera-foreign-agent-ruling.

458 Aaron Bandler, « Sarsour : Israël "est fondé sur l'idée que les Juifs sont supérieurs à tous les autres" », *Jewish News Syndicate (JNS)*, 3 décembre 2019, https://www.jns.org/sarsour-israel-is-built-on-the-idea-that-jews-are-supreme-to-everyone-else/.

459 « Les médias offrent une tribune aux journalistes de Gaza qui se sont infiltrés en Israël ou ont salué le massacre perpétré par le Hamas », Honest Reporting, 16 novembre 2023, https://honestreporting.com/media-give-platform-to-gaza-journalists-who-infiltrated-israel-or-praised-hamas-massacre/.

460 *L'influence du Hamas sur les campus américains : une étude des réseaux, des stratégies et de la promotion idéologique* (Programme sur l'extrémisme de l'université George Washington, 2024), https://extremism.gwu.edu/sites/g/files/zaxdzs5746/files/2024-11/Pamphlet_compressed.pdf.

461 Princewilliams Odera Oguejiofor, « Le rôle des réseaux sociaux dans la construction des récits et des perceptions du conflit israélo-gazaouite qui s'est intensifié en octobre 2023 », *International Journal of Academic Multidisciplinary Research* 8, n° 4 (2024) : 74-82, https://www.researchgate.net/publication/380734520_The_Role_of_Social_Media_in_Shaping_Narratives_and_Perceptions_in_the_Israeli-Gaza_Conflict_that_Escalated_on_October_2023.

ont connu un volume sans précédent, avec des hashtags tels que *#gaza* utilisés dans plus de 6 millions de publications en avril 2024 ; une analyse plus approfondie a révélé des « schémas de cadrage » systématiques qui « consistent à sélectionner et à mettre en avant certains aspects d'une réalité perçue afin de promouvoir une interprétation particulière »[462]. Ce paysage numérique reflétait ce que les spécialistes de la guerre de l'information reconnaissent comme des opérations d'influence sophistiquées conçues pour façonner la perception du public plutôt que de refléter l'opinion publique organique[463].

4.4.2 Programmes scolaires et manuels

Au-delà de leurs activités médiatiques, les organisations proches des Frères musulmans ont systématiquement influencé les supports pédagogiques consacrés à l'islam, à l'histoire du Moyen-Orient et aux communautés musulmanes. Cette influence éducative met en œuvre les directives du mémorandum visant à créer « un organisme chargé de la rédaction et des programmes d'études islamiques », des « écoles islamiques », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique », des « centres de formation des enseignants » et des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes, conçues pour façonner le contenu éducatif et faire avancer la mission de colonisation par le biais de l'élaboration des programmes d'études.

4.4.2.1 Les études islamiques dans l'enseignement public

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont acquis une influence considérable sur la manière dont l'islam est présenté dans les programmes scolaires et les manuels de l'enseignement public.[464] Cette influence sur les programmes met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir « un organisme chargé de la rédaction et des programmes d'études islamiques », « des écoles islamiques », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique » et des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes, conçues pour façonner le contenu éducatif et faire avancer la mission d'implantation en contrôlant la manière dont l'islam est présenté à la prochaine génération.

Cette influence sur l'éducation s'exerce par le biais de multiples mécanismes :

- **Participation à la révision des manuels scolaires :** des organisations telles que l'Institute on Religion and Civic Values (anciennement le Council on Islamic Education) ont directement révisé les manuels d'histoire mondiale des principaux éditeurs, notamment McGraw Hill, Houghton Mifflin et Prentice Hall, influençant ainsi la manière dont l'islam est présenté dans les supports pédagogiques de l'enseignement public. En s'impliquant systématiquement dans l'élaboration des manuels scolaires, les organisations alignées sur les Frères musulmans façonnent la manière dont l'islam est présenté aux élèves à l'échelle nationale.[465]

- **Programmes de formation des enseignants :** Des organisations telles que l'Institut sur la religion et les valeurs civiques, ainsi que d'autres organisations proches des Frères musulmans, organisent des séminaires et des programmes de formation destinés aux enseignants sur des thèmes liés à l'islam. En influençant la perception des enseignants, les perspectives des Frères musulmans façonnent l'enseignement dispensé en classe au-delà du contenu officiel des programmes scolaires.[466]

- **Promotion des normes éducatives :** Des organisations alignées sur les Frères musulmans, telles que l'Institute on Religion and Civic Values, ont joué un rôle déterminant dans l'élaboration de normes pour l'enseignement de la religion dans les écoles publiques et dans la fourniture de lignes directrices aux enseignants et pour les programmes scolaires. En influençant

---

462 Ayusha Chalise, « Scrolling Social Media Sentiments on the Gaza War », *Cairo Review of Global Affairs*, 31 mai 2024, https://www.thecairoreview.com/essays/scrolling-social-media-sentiments-on-the-gaza-war/.

463 Alex Waterman, « Perception Management in Asymmetric Warfare: Lessons for Democratic Practitioners from Ukraine (2014–16) and Gaza (2014) », *Journal of Defence Studies* 11, n° 1 (2017) : 81–110, https://www.idsa.in/publisher/journal-of-defence-studies/perception-management-in-asymmetric-warfare-lessons-for-democratic-practitioners-from-ukraine-2014-16-and-gaza-2014.

464 *Influence étrangère et parti pris anti-israélien dans les classes de la maternelle à la terminale – Une enquête sur le programme « Choices » de l'université Brown* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2025), https://isgap.org/wp-content/uploads/2025/03/K12_Report_Final_20250310.pdf.

465 Janet Levy, « Education Jihad : Promouvoir l'islam dans les écoles américaines », *American Thinker*, 3 novembre 2017, https://www.americanthinker.com/articles/2017/11/education_jihad_promoting_islam_in_american_schools.html.

466 Ibid.

normes éducatives, les perspectives des Frères musulmans acquièrent une autorité institutionnelle au sein de l'enseignement public.[467]

- **Élaboration de supports pédagogiques :** des organisations telles que l'Institute of Islamic Information and Education, qui est une branche de l'ISNA, produisent des ressources pédagogiques et du matériel éducatif conçus pour transmettre des messages islamiques et supprimer les supports jugés défavorables à l'islam. En développant des ressources facilement accessibles pour les enseignants, les perspectives alignées sur les Frères musulmans s'imposent en classe même en l'absence d'un mandat officiel dans les programmes scolaires.[468]

L'impact de cette influence éducative façonne la compréhension initiale de l'islam chez les élèves d'une manière qui influence la façon dont ils traitent les informations ultérieures sur la religion et les sujets connexes. En contrôlant la manière dont l'islam est présenté pour la première fois aux élèves, les organisations alignées sur les Frères musulmans établissent des cadres d'interprétation qui conditionnent la manière dont les informations futures sont comprises et évaluées, créant ainsi des effets durables sur les perspectives des élèves qui s'étendent au-delà de la salle de classe.

4.4.2.2 Édition universitaire et recherche

Les réseaux proches des Frères musulmans ont acquis une influence considérable dans le domaine de l'édition universitaire, notamment dans les domaines de l'islam, des études sur le Moyen-Orient et des disciplines connexes. Cette influence académique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations culturelles et intellectuelles » comprenant « un centre d'études et de recherche », « des fondations culturelles et intellectuelles », « une organisation pour la pensée et la culture islamiques » et « une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques », toutes conçues pour façonner le discours académique et la production de connaissances.

Cette influence éditoriale s'exerce par le biais de multiples mécanismes :

- **Relations** avec **les presses universitaires :** les presses universitaires des grandes universités ont publié des ouvrages d'universitaires associés à des institutions financées par le Qatar et à des centres d'études sur le Moyen-Orient, présentant des perspectives qui s'alignent sur les discours liés aux Frères musulmans. En étant publiées par des presses universitaires prestigieuses, les perspectives alignées sur le Qatar acquièrent une légitimité académique qui renforce leur influence au-delà des contextes universitaires.[469]

- **Financement de la recherche :** des organisations et des fondations alignées sur le Qatar ont fourni des milliards de dollars de financement à des universités américaines, une partie de ce soutien étant destinée à des programmes sur l'islam, les études islamiques et les questions relatives au Moyen-Orient. Des universités telles que Georgetown, Yale, Texas A&M et d'autres ont reçu d'importantes contributions financières qui ont façonné les programmes d'études, les priorités de recherche et les programmes publics. Par l'intermédiaire d'entités telles que la Qatar Foundation, ces ressources ont été utilisées pour orienter les agendas universitaires et influencer la construction du savoir de manière à faire avancer les objectifs idéologiques et politiques du Qatar.[470] ·

- **Parrainage de conférences universitaires et de formations :** Qatar Foundation International a parrainé des programmes de formation des enseignants et des conférences universitaires traitant de questions liées à l'islam et au Moyen-Orient, notamment en finançant l'élaboration de programmes d'études pour les enseignants américains et en prenant en charge les frais de déplacement des éducateurs. En organisant et en finançant des activités universitaires

---

[467] Ibid.

[468] Ibid.

[469] *Foreign Infiltration: Georgetown University, Qatar, and the Muslim Brotherhood* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2025), https://isgap.org/wp-content/uploads/2025/06/FTM-GEORGETOWN-REPORT-2025-05-23-1.pdf.

[470] « Suivez l'argent : le Qatar et les Frères musulmans financent l'enseignement supérieur aux États-Unis », Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, s.d., https://isgap.org/follow-the-money/ (consulté le 11 novembre 2025).

rassemblements, les organisations alignées sur le Qatar déterminent quelles perspectives académiques retiennent l'attention et sont reconnues.[471] .

- **Infiltration institutionnelle :** grâce à une campagne menée depuis cinquante ans à l'université de Georgetown, le Qatar et les entités alignées sur les Frères musulmans ont façonné la politique étrangère américaine en normalisant l'extrémisme anti-occidental au sein des cercles universitaires d'élite, en influençant le recrutement du corps enseignant, les priorités de recherche et l'élaboration des programmes d'études dans des centres tels que le Prince Alwaleed Bin Talal Center for Muslim-Christian Understanding. En établissant des relations institutionnelles à long terme, ces bailleurs de fonds créent des environnements universitaires qui favorisent les perspectives alignées sur les objectifs des Frères musulmans.[472]

L'impact cumulé de cette influence académique détermine quelles perspectives sont reconnues comme des positions savantes légitimes au sein des universités et du discours académique. En influençant systématiquement le financement de la recherche, les éditeurs et les priorités institutionnelles, les réseaux alignés sur les Frères musulmans façonnent la manière dont l'islam et les communautés musulmanes sont compris au sein des établissements d'enseignement et par les publics éduqués, créant un environnement académique où certaines interprétations prennent de l'importance tandis que d'autres sont marginalisées

4.4.2.3 Supports pédagogiques islamiques

Les organisations affiliées aux Frères musulmans ont élaboré des supports pédagogiques complets destinés aux écoles islamiques et aux programmes du week-end. Ces supports s'inscrivent dans la philosophie éducative des Frères musulmans, qui met l'accent sur l'élaboration et la mise en œuvre de théories pédagogiques en tant qu'aspect fondamental de leur *da'wa* (appel à l'islam).

Ces supports pédagogiques présentent plusieurs caractéristiques distinctives :

- **Accent mis sur l'histoire :** les événements historiques, en particulier ceux liés à l'expansion et aux réalisations de l'islam, sont présentés de manière à mettre en avant les contributions positives de la civilisation islamique tout en faisant progresser les objectifs éducatifs des Frères musulmans. Ces récits mettent sélectivement l'accent sur les progrès scientifiques et culturels, mais omettent souvent les épisodes de conflit, de coercition ou de division interne. La chronologie et la causalité sont parfois déformées en exagérant l'influence islamique tout en minimisant les contributions d'autres sociétés ou le rôle des échanges interculturels. En ignorant les récits alternatifs, en minimisant les divisions sectaires et en excluant les réalités historiques gênantes, ces supports construisent un cadre identitaire idéalisé qui privilégie l'affirmation plutôt que l'exactitude et sélectionne l'histoire pour renforcer une vision unique des réalisations islamiques. En présentant des récits historiques sélectifs, ces supports développent des cadres identitaires spécifiques qui mettent l'accent sur les réalisations de la civilisation islamique.[473]

- **Intégration idéologique :** Les perspectives éducatives des Frères musulmans mettent l'accent sur l'intégration des principes islamiques dans tous les aspects de la vie plutôt que sur la séparation entre connaissances religieuses et laïques. En présentant la vision islamique du monde comme une philosophie globale, ces supports présentent les perspectives des Frères musulmans comme des connaissances fondamentales plutôt que comme des positions politiques distinctes.[474]

---

471 *Influence étrangère et parti pris anti-israélien dans les classes de la maternelle à la terminale — Une enquête sur le programme « Choices » de l'université Brown* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2025), https://isgap.org/wp-content/uploads/2025/03/K12_Report_Final_20250310.pdf.

472 *Infiltration étrangère : l'université de Georgetown, le Qatar et les Frères musulmans* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2025), https://isgap.org/wp-content/uploads/2025/06/FTM-GEORGETOWN-REPORT-2025-05-23-1.pdf.

473 Ehud Rosen, « The Muslim Brotherhood's Concept of Education », Hudson Institute, 11 novembre 2008, https://www.hudson.org/national-security-defense/the-muslim-brotherhood-s-concept-of-education.

474 Ibid.

- **Formation de l'identité :** les supports pédagogiques alignés sur les Frères musulmans mettent l'accent sur le développement de l'identité musulmane et la culture d'un caractère islamique plutôt que sur la simple transmission d'informations. En se concentrant sur la formation de l'identité par le biais de *la tarbiyyah* (éducation islamique complète), ces supports forment des élèves qui se définissent avant tout par une identité religieuse alignée sur les perspectives des Frères musulmans.[475]

Ces supports pédagogiques tirent leur efficacité de leur capacité à façonner en profondeur la manière dont les jeunes appréhendent leur foi, leur histoire et leur identité au cours des années cruciales de leur développement. Grâce à ce processus de formation complet, les approches éducatives des Frères musulmans forgent des individus dont les convictions religieuses, la perspective historique et les valeurs personnelles s'alignent sur les objectifs du mouvement, les amenant naturellement à soutenir et à promouvoir ces objectifs tout au long de leur vie adulte.

De plus, en présentant un récit sélectionné et exclusif, ces supports réduisent la diversité intellectuelle, favorisent un sentiment d'exceptionnalisme culturel et limitent la reconnaissance des contributions humaines au sens large. Ce faisant, ils ne se contentent pas de renforcer la loyauté idéologique, mais affaiblissent également la capacité des élèves à s'engager de manière constructive dans des sociétés pluralistes.

4.4.3 La palestinisation de l'islam et l'islamisation de l'antisémitisme

Au-delà du contenu spécifique, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont développé des cadres idéologiques sophistiqués qui façonnent la manière dont les questions liées à l'islam et aux communautés musulmanes sont conceptualisées. Ces cadres mettent en œuvre l'objectif stratégique du Mémorandum consistant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle » et sa directive visant à établir des « organisations culturelles et intellectuelles » comprenant « un centre d'études et de recherche », « une organisation pour la pensée et la culture islamiques » et « une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques », le tout conçu pour façonner le discours et faire en sorte que l'islam « s'enracine dans les âmes, les esprits et les vies des habitants du pays où il s'implante ».

Fondé en 1987 pendant la première Intifada, le Hamas est la branche palestinienne des Frères musulmans. Bien que les Frères musulmans aient maintenu une présence à Gaza et en Cisjordanie depuis les années 1940, leurs activités se limitaient initialement, pour l'essentiel, à des activités religieuses, caritatives et éducatives. L'éclatement de troubles généralisés a créé les conditions d'un virage vers un engagement politique et militaire ouvert, conduisant les Frères musulmans à créer le Mouvement de résistance islamique (Harakat al-Muqawama al-Islamiyya, mieux connu sous son acronyme Hamas) comme bras opérationnel en Palestine. La charte fondatrice du Hamas de 1988 identifie explicitement le mouvement comme une branche des Frères musulmans, inscrivant sa lutte dans le projet idéologique plus large de la confrérie.[476]

Le Hamas est un parfait exemple de l'application de la doctrine du *tamkeen* des Frères musulmans. Il combine la prestation de services sociaux, la mobilisation populaire et l'éducation religieuse avec la résistance violente. Son vaste réseau d'écoles, de mosquées, d'organisations caritatives et de dispensaires à Gaza reflète la stratégie de longue date des Frères musulmans consistant à utiliser le renforcement des communautés comme base d'influence. Dans le même temps, le Hamas met en œuvre les aspects les plus militants de l'idéologie des Frères musulmans, présentant le conflit armé avec Israël à la fois comme une lutte de libération nationale et comme une obligation religieuse.[477]

---

475 Abdul Momen, « L'éducation dans l'islam : aperçu complet des concepts, de la nature, des objectifs et des principes », *International Journal of Research and Innovation in Social Science,* 18 septembre 2024, https://rsisinternational.org/journals/ijriss/articles/education-in-islam-comprehensive-insights-into-concepts-nature-goals-and-principles/.

476 *Le régime qatari, le Hamas et les Frères musulmans* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2023), https://isgap.org/wp-content/uploads/2023/11/QATAR-REGIME_HAMAS_MB_FINAL.pdf.

477 « La Charte du Mouvement de la résistance islamique [Hamas] », 18 août 1988, disponible en ligne sur le site du Projet Avalon, Faculté de droit de Yale, https://avalon.law.yale.edu/20th_century/hamas.asp.

Les Frères musulmans ont stratégiquement positionné la cause palestinienne comme un élément central de l'identité islamique, en particulier pour les musulmans vivant dans les sociétés occidentales. Ce positionnement reflète l'engagement de longue date du mouvement à faire de la Palestine une cause panislamique transcendant les frontières nationales.

Ce positionnement stratégique s'est développé en trois phases clés :

- **Hassan al-Banna — La cause palestinienne et le renouveau islamique :** le fondateur des Frères musulmans a présenté la Palestine comme une cause religieuse panislamique plutôt que comme un simple conflit territorial. Al-Banna a noté en 1936 que « le peuple palestinien est notre frère ; ceux qui s'abstiennent d'aider la Palestine s'abstiennent en réalité de défendre Allah et Son messager et n'ont pas défendu l'islam ». En présentant la Palestine comme une cause islamique, al-Banna en a fait une obligation religieuse qui transcende les frontières nationales.[478]

- **Sayyid Qutb — La cause palestinienne comme jihad contre l'impérialisme occidental :** Qutb a intégré l'opposition à Israël dans sa critique plus large de la civilisation occidentale et de l'impérialisme, considérant le soutien américain à la création d'Israël en 1948 comme une preuve de l'hostilité occidentale envers les Arabes et les musulmans. En reliant la Palestine à ce cadre idéologique plus large, Qutb a repris l'obligation religieuse d'al-Banna et l'a transformée en une lutte civilisationnelle.[479]

- **Les Frères musulmans — La cause palestinienne comme enjeu islamique mondial unificateur :** Les Frères musulmans ont toujours soutenu que la Palestine représente une cause islamique fondamentale qui unit les musulmans du monde entier. La littérature du mouvement souligne que « la cause palestinienne est la cause de chaque musulman » et relie la libération de la Palestine à des objectifs plus larges de renouveau islamique.[480] En désignant la Palestine comme une cause prioritaire, les Frères musulmans ont repris les idées d'al-Banna et de Qutb pour en faire un puissant outil de recrutement et de solidarité pour les musulmans dans les sociétés occidentales.

Cette évolution utilise une question spécifique comme point d'entrée pour une adhésion idéologique plus large. En présentant la Palestine comme une cause islamique centrale, les organisations des Frères musulmans ouvrent la voie à l'adhésion des musulmans aux perspectives plus larges du mouvement, grâce à un engagement initial sur une question qui trouve un écho émotionnel.[481]

Cette stratégie comporte plusieurs volets opérationnels :

- **Intégration théologique de l'antisémitisme :** les éléments antijuifs issus de l'histoire, de la tradition et des textes sacrés islamiques sont mis en avant et amplifiés de manière sélective, créant ainsi un fondement religieux pour l'antisémitisme contemporain. En ancrant l'antisémitisme dans des sources religieuses, l'idéologie des Frères musulmans transforme les positions politiques en obligations religieuses.

- **L'antisionisme en tant que devoir religieux :** l'opposition à l'existence d'Israël est présentée comme une obligation islamique fondamentale plutôt que comme une position politique. En définissant l'antisionisme comme un devoir religieux, l'idéologie des Frères musulmans instaure un engagement non négociable qui transcende le débat politique.

---

478 « Centenaire de Hassan al-Banna… Attitude envers la cause palestinienne », Ikhwanweb, s.d., https://ikhwanweb.com/hassan-al-bannas-centenary/.

479 Peta Tarlinton, « Understanding the Adversary: Sayyid Qutb and the Roots of Radical Islam », *Australian Army Journal* 2, n° 2 (2005), https://researchcentre.army.gov.au/library/australian-army-journal-aaj/volume-2-number-2/understanding-adversary-sayyid-qutb-and-roots-radical-islam.

480 « À l'occasion de l'anniversaire de son martyre : Hassan al-Banna, la cause palestinienne et l'inondation d'Al-Aqsa », site web des Frères musulmans, s.d., https://ikhwan.site/p-222792.

481 Massimo Introvigne, « Les origines du Hamas. 2. Les Frères musulmans et la question palestinienne », Bitter Winter, 1er décembre 2023, https://bitterwinter.org/the-origins-of-hamas-2-the-muslim-brotherhood-and-the-question-of-palestine/.

- **Minimisation, relativisation et inversion de l'Holocauste :** Le génocide nazi contre les Juifs est systématiquement minimisé, nié ou comparé au traitement réservé par Israël aux Palestiniens. Ce faux récit efface les leçons de l'Holocauste et sape le fondement moral de l'existence d'Israël.

- **Théories du complot :** des théories du complot antisémites faisant référence au contrôle juif des médias, de la finance et de la politique sont systématiquement diffusées. En promouvant ces théories du complot, les Frères musulmans créent un cadre alternatif de compréhension de la réalité qui dépeint les Juifs comme la principale menace pour les musulmans du monde entier.

L'efficacité de ce discours s'est confirmée à la suite de l'attaque du Hamas contre Israël, le 7 octobre 2023, lorsque des organisations proches des Frères musulmans et leurs partisans ont présenté la réponse au conflit d'une manière qui reflétait leurs positions idéologiques bien établies. L'administration Biden a rompu tout contact avec le CAIR après que son directeur exécutif eut déclaré qu'il était « heureux de voir » les Palestiniens briser le siège israélien sur Gaza, affirmant qu'ils avaient « le droit de se défendre » alors qu'Israël, « en tant que puissance occupante », ne l'avait pas.[482] Ce schéma de réaction est le résultat direct du développement réussi, sur le long terme, des cadres idéologiques susmentionnés, qui ont prédéterminé la manière dont le conflit serait interprété. Il est clair que ce cadrage s'est également étendu au-delà des réseaux alignés sur les Frères musulmans, des voix sympathisantes dans les cercles progressistes et universitaires reprenant des discours similaires.
Des commentateurs de gauche ont défendu ou justifié les actions du Hamas en utilisant le langage de l'anti-impérialisme et de la résistance,[483] tandis que les manifestations sur les campus et les déclarations des enseignants dans les universités américaines ont présenté les événements sous l'angle de l'occupation, du colonialisme et de l'autodéfense palestinienne.[484]

Ces exemples illustrent comment les stratégies éducatives et culturelles mises en œuvre par les mouvements islamistes peuvent façonner le discours public au sens large, influençant des militants et des intellectuels non musulmans censés être très éloignés de la base idéologique des Frères musulmans. Ce cadrage narratif était évident du fait que de nombreuses organisations ont qualifié l'attaque du Hamas de « bris du siège, des murs du camp de concentration » par les Palestiniens [485] tout en signalant simultanément des niveaux record de préjugés antimusulmans comme preuve d'une discrimination systématique.[486] Ce double discours, qui présentait l'attaque comme un cas de résistance justifiée tout en dépeignant les Américains musulmans comme les victimes du contrecoup, démontre comment les organisations alignées sur les Frères musulmans ont su s'appuyer avec succès sur leurs cadres d'interprétation établis, même face à la condamnation internationale généralisée des actions du Hamas.[487] L'efficacité de cette approche s'est reflétée dans le fait que la plupart des grandes organisations musulmanes d'Amérique du Nord — ainsi que de nombreuses organisations de gauche et de défense des droits de l'homme — ont refusé de condamner explicitement le Hamas en le citant nommément, malgré les appels généralisés en ce sens.[488]

4.5 Conclusion : le modèle de mise en œuvre intégrée

L'analyse de la mise en œuvre opérationnelle du *tamkeen* (ancrage institutionnel) par les Frères musulmans dans ces quatre domaines d'influence révèle une exécution systématique d'une stratégie coordonnée où

---

[482] Gabby Deutch, « Le directeur exécutif du CAIR "heureux de voir" l'attaque terroriste du Hamas du 7 octobre », *Jewish Insider,* 7 décembre 2023, https://jewishinsider.com/2023/12/nihad-awad-council-american-islamic-relations-israel-gaza-terror-attacks/.

[483] Jonathan Chait, « Le Hamas, les Juifs et la gauche illibérale », *New York Magazine,* 16 octobre 2023, https://nymag.com/intelligencer/2023/10/hamas-jews-illiberal-left-progressive-israel-terrorism.html.

[484] Lara Deeb et Jessica Winegar, « Resistance to Repression and Back Again: The Movement for Palestinian Liberation in US Academia », *Middle East Critique* 33, n° 2 (2024) : 313–22, https://doi.org/10.1080/19436149.2024.2375669.

[485] Gabby Deutch, « Le directeur exécutif du CAIR se dit "heureux de voir" l'attaque terroriste du Hamas du 7 octobre », *Jewish Insider,* 7 décembre 2023, https://jewishinsider.com/2023/12/nihad-awad-council-american-islamic-relations-israel-gaza-terror-attacks/.

[486] Jason DeRose, « Les signalements de préjugés antimusulmans montent en flèche après l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre », *NPR,* 4 avril 2024, https://www.npr.org/2024/04/02/1242021356/anti-muslim-bias-skyrockets-after-oct-7th-hamas-attack-on-israel.

[487] « Critiques et condamnations du Hamas par les pays arabes avant le 7 octobre 2023 », Washington Institute for Near East Policy, 30 octobre 2023, https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/arab-critique-and-condemnation-hamas-october-7-2023.

[488] Cosmin Dzsurdzsa, « Une organisation musulmane sur six a répondu lorsqu'on lui a demandé de dénoncer le Hamas », True North, 30 novembre 2023, https://tnc.news/2023/11/30/muslim-organizations-denounce-hamas/.

L'engagement politique, le développement institutionnel, l'activisme juridique et le contrôle du discours fonctionnent comme des composantes qui se renforcent mutuellement au sein d'un cadre unifié.

Plutôt que de fonctionner comme des initiatives isolées, ces domaines opérationnels distincts sont délibérément conçus pour se soutenir et se renforcer mutuellement : les positions politiques fournissent des plateformes pour la diffusion du discours ; les réseaux institutionnels fournissent les ressources humaines et financières nécessaires aux campagnes juridiques ; les victoires juridiques créent des environnements protecteurs pour l'expansion institutionnelle ; et le contrôle du discours facilite l'avancement politique.

Cette approche intégrée met en œuvre la directive du Mémorandum visant à « unifier et diriger les efforts des musulmans » à travers une infrastructure organisationnelle complète où différentes entités « marchent selon un même plan ». Le document envisage explicitement cette structure coordonnée, appelant à « des organisations solidement établies sur lesquelles repose la structure islamique et grâce auxquelles le témoignage de la civilisation est accompli ».

Le Mémorandum souligne en outre que « le centre islamique deviendrait un lieu d'étude, de famille, de bataillon, de cours, de séminaire, de visite, de sport, d'école, de club social, de rassemblement de femmes, de maternelle », démontrant ainsi l'engagement des Frères musulmans à créer des écosystèmes institutionnels interconnectés qui opèrent simultanément dans de multiples domaines de la société.

Cette coordination multidomaine transforme ce qui pourrait apparaître comme des activités organisationnelles disparates en éléments d'une stratégie d'implantation cohérente, conçue pour faire de l'islam une religion « stable sur le territoire », « enracinée dans l'esprit et le cœur de son peuple » et « présente dans la vie de sa société ».

5. Moments charnières dans la mise en œuvre de la stratégie américaine des Frères musulmans

Ce chapitre décrit comment la mise en œuvre de la stratégie à long terme des Frères musulmans aux États-Unis s'est cristallisée autour de trois moments charnières : le contexte post-11 septembre, la montée du mouvement BDS à la fin des années 2000 et au début des années 2010, et la recrudescence mondiale de l'activisme antisioniste et de l'antisémitisme après l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023.

Après le 11 septembre, des organisations liées aux Frères musulmans, telles que le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR) et la Société islamique d'Amérique du Nord (ISNA), ont obtenu la reconnaissance présidentielle en se repositionnant comme la voix principale des musulmans américains. Grâce en partie à cette légitimation, elles ont par la suite consolidé leur rôle d'alliées du gouvernement, de gardiennes des communautés musulmanes et d'arbitres du discours acceptable en matière de lutte contre le terrorisme. Parallèlement, elles ont développé leurs mosquées, leurs écoles et leurs organisations de la société civile, et redéfini l'image publique de l'islam afin d'ancrer davantage leur idéologie islamiste radicale.

Un deuxième tournant s'est produit avec l'essor de la campagne BDS (2007-2017), présentée comme une forme d'activisme palestinien populaire sur les campus américains. En réalité, cette campagne était fortement influencée par le Hamas et les Frères musulmans par l'intermédiaire d'organisations étudiantes telles que « American Muslims for Palestine » (AMP) et « Students for Justice in Palestine » (SJP). En présentant les objectifs islamistes sous des termes progressistes laïques tels que « apartheid » et « droits des peuples autochtones », le BDS a mis en place une infrastructure durable sur les campus qui a fait évoluer le débat universitaire et conduit à l'émergence de coalitions « rouge-vert » offrant aux acteurs islamistes une légitimité multiculturelle et un accès à des publics non musulmans.

Cela a ouvert la voie au troisième et plus décisif tournant : la mobilisation, après le 7 octobre, des sentiments antisionistes et antisémites, au cours de laquelle le SJP et les groupes alliés se sont mobilisés en quelques heures sur les campus américains, utilisant du matériel professionnel, diffusant des messages harmonisés et exprimant ouvertement leur soutien au Hamas, révélant ainsi leur véritable position idéologique.

5.1 Le contexte sécuritaire post-11 septembre

Les attentats terroristes du 11 septembre 2001 contre les États-Unis ont marqué un tournant décisif pour la stratégie d'infiltration des Frères musulmans dans les sociétés occidentales. Alors que ces attentats, perpétrés par Al-Qaïda, ont initialement suscité une surveillance sans précédent des mouvements islamistes, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont habilement transformé ce handicap potentiel en opportunité stratégique en se positionnant comme des partenaires essentiels dans la lutte contre le terrorisme, tout en limitant simultanément l'examen critique de l'idéologie islamiste.[489]

5.1.1 La réponse des Frères musulmans aux attentats du 11 septembre

Au lendemain des attentats du 11 septembre, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont mis en œuvre une stratégie de réponse sophistiquée dans de multiples domaines. Cette réponse coordonnée a mis en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations médiatiques et artistiques » complètes, comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio » et « des programmes de télévision », ainsi que son objectif stratégique consistant à « défendre les causes des musulmans au niveau national et mondial » par le biais d'un message coordonné qui façonnerait le discours public à un moment critique pour les communautés musulmanes en Amérique.

5.1.1.1 Positionnement public initial

Les organisations proches des Frères musulmans, telles que le CAIR, se présentent souvent comme modérées en établissant une distinction nette entre leurs positions et celles des groupes islamistes violents. Pourtant, cette distinction est moins réelle qu'il n'y paraît. Al-Qaïda est issue directement de la tradition intellectuelle des

[489] « The Global War on Terrorism: The First 100 Days », Coalition Information Centers, 20 décembre 2001, disponible en ligne à l'adresse : https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2001/12/text/100dayreport.html.

Frères musulmans, façonnée avant tout par les écrits radicaux de Sayyid Qutb[490] et perpétuée par des figures telles qu'Abdullah Azzam et Ayman al-Zawahiri.[491] Les deux mouvements partagent l'objectif stratégique d'établir un État islamique régi par leur interprétation stricte de la charia, rejetant la laïcité et résistant à l'influence occidentale. C'est dans les tactiques qu'ils emploient qu'ils divergent. Les Frères musulmans ont mis l'accent sur le gradualisme, la mise en place d'institutions et l'infiltration sociale, tandis qu'Al-Qaïda a mené un djihad immédiat et violent contre les gouvernements musulmans et l'Occident. Les organisations alignées sur les Frères musulmans en Occident exploitent cette différence tactique comme une forme de camouflage. En dénonçant le terrorisme dans des termes restrictifs tout en continuant à soutenir l'écosystème idéologique qui l'a produit, elles parviennent à se présenter comme les authentiques représentantes de l'islam traditionnel et à détourner l'attention de leurs objectifs à long terme.[492]

Quelques heures après les attentats, le CAIR a publié un communiqué dans lequel il déclarait : « Les musulmans américains condamnent sans réserve ces actes de terrorisme apparemment odieux et lâches commis contre des civils innocents. » [493]

Cette réaction publique comportait plusieurs éléments stratégiques :

- **Distinction terminologique :** des organisations telles que le CAIR et l'ISNA ont soigneusement fait la distinction entre les interprétations « extrémistes » de l'islam et leurs propres positions prétendument modérées. En présentant Al-Qaïda comme idéologiquement distinct de l'islam traditionnel, les organisations des Frères musulmans se sont positionnées comme les représentantes de l'enseignement islamique authentique tout en se distanciant de la violence extrémiste.[494]

- **Récit de la victimisation :** les représentants des Frères musulmans ont immédiatement mis l'accent sur le risque de représailles contre les musulmans américains, le CAIR documentant et rendant publics les incidents antimusulmans. L'organisation a commencé à recenser les incidents motivés par des préjugés et les crimes haineux, recentrant l'attention sur les musulmans américains en tant que victimes de discrimination plutôt que d'examiner les liens idéologiques avec l'extrémisme.[495]

- **Partenariats essentiels :** Des organisations telles que le CAIR se sont positionnées comme des partenaires essentiels pour les agences gouvernementales cherchant à comprendre et à dialoguer avec les communautés musulmanes. Le président Bush a invité un imam de l'ISNA à la cérémonie nationale de prière et a rencontré des dirigeants musulmans américains au Centre islamique de Washington, légitimant ainsi ces organisations en tant que représentants officiels des musulmans américains.[496] .

- **Protection des minorités :** les représentants des Frères musulmans ont présenté leurs organisations avant tout comme des défenseurs des droits civils protégeant les minorités religieuses vulnérables contre la discrimination. Ce positionnement leur a permis de bénéficier des protections juridiques et institutionnelles généralement accordées aux groupes de défense des minorités, tout en échappant à un examen minutieux de leurs positions idéologiques.[497]

---

490 David C. Eikmeier, « Qutbism: An Ideology of Islamic-Fascism », *Parameters* 32, n° 1 (printemps 2002) : 85–97, https://press.armywarcollege.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=2340&context=parameters.

491 Andrew McGregor, « "Jihad and the Rifle Alone" : 'Abdullah 'Azzam and the Islamist Revolution », *Journal for Contemporary Studies* 23, n° 2 (2003), https://www.erudit.org/en/journals/jcs/2003-v23-n2-jcs23_2/jcs23_2art06.

492 Ehud Rosen, *The Spider Web: The Roots of BDS and the Campaign to Delegitimize Israel* (Centre de Jérusalem pour les affaires publiques, 2018), chap. 4, disponible en ligne à l'adresse : https://jcpa.org/the-spiders-web/chapter-iv-delegitimization-in-the-united-states/islamist-organizations (consulté le 11 novembre 2025).

493 « Condamnation du terrorisme par le CAIR », Council on American-Islamic Relations (CAIR), s.d., https://www.cair.com/about_cair/cairs-condemnation-of-terrorism/ (consulté le 11 novembre 2025).

494 Ibid.

495 Edward Ahmed Mitchell, « CAIR Op-Ed : Dix mesures post-11 septembre qui visaient les Américains musulmans — et la Constitution américaine », Conseil des relations américano-islamiques, s.d., https://www.cair.com/op_eds/cair-op-ed-ten-post-9-11-measures-that-targeted-muslim-americans-and-the-u-s-constitution/ (consulté le 11 novembre 2025).

496 « La guerre mondiale contre le terrorisme : les 100 premiers jours », Coalition Information Centers, 20 décembre 2001, disponible en ligne à l'adresse : https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2001/12/text/100dayreport.html.

497 Ali Harb, « Comment les musulmans américains ont fait pression pour obtenir une place prépondérante sur la scène politique après le 11 septembre », *Al Jazeera*, 11 septembre 2021, https://www.aljazeera.com/news/2021/9/11/how-muslim-americans-pushed-for-political-prominence-post-9.

L'impact de ce positionnement initial a été démontré par la visite du président George W. Bush au Centre islamique de Washington, six jours seulement après les attentats, où il a principalement rencontré des dirigeants de la communauté musulmane alignés sur les Frères musulmans et prononcé un discours.[498] Cette visite présidentielle reflétait le succès des organisations islamistes alignées sur les Frères musulmans à se positionner comme les représentants légitimes de l'islam américain à un moment critique. La décision de la Maison Blanche d'inclure des dirigeants islamiques dans des événements de grande envergure, comme le fait d'inviter un imam de l'ISNA à prendre la parole lors du service de prière national organisé après les attentats, a démontré comment ces organisations ont obtenu une reconnaissance sans précédent par le grand public et une légitimation gouvernementale au lendemain immédiat du 11 septembre.[499]

Cette visite s'inscrivait dans une stratégie plus large de l'administration visant à établir une distinction entre les terroristes et les musulmans modérés, M. Bush déclarant ce qui suit : « Ces actes de violence contre des innocents violent les principes fondamentaux de la foi islamique. Et il est important que mes compatriotes américains le comprennent. » [500] Ce soutien présidentiel a conféré une légitimité significative aux organisations islamistes alignées sur les Frères musulmans qui s'étaient positionnées comme des voix faisant autorité pour l'islam américain, leur permettant d'assurer des relations durables avec les agences gouvernementales et de s'imposer comme des partenaires essentiels dans le dialogue interconfessionnel et les relations communautaires. [501]

5.1.1.2 Gérer le discours médiatique

Au-delà de leur positionnement initial, les organisations affiliées aux Frères musulmans ont mis en œuvre une stratégie médiatique globale visant à orienter la couverture médiatique continue du terrorisme, de l'islam et des communautés musulmanes. Cette stratégie de gestion des médias, caractérisée par une capacité de réaction rapide, une communication coordonnée sur de multiples plateformes et un engagement systématique auprès des grands médias, met en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels », « un bureau de production » et « un bureau de marketing et de production artistique », tous conçus pour façonner le discours public et faire avancer la mission d'implantation en contrôlant les récits sur l'islam en Amérique.

Cette stratégie médiatique a recouru à de multiples techniques :

- **Déploiement de porte-parole :** les représentants d'organisations telles que le CAIR sont devenus des sources médiatiques omniprésentes pour présenter les points de vue musulmans sur le terrorisme et la lutte contre le terrorisme. Ils sont également devenus des interprètes experts pour des communautés spécifiques. En mettant à disposition des représentants facilement accessibles et alignés sur les perspectives des Frères musulmans, ces organisations ont façonné la couverture médiatique des questions touchant les communautés musulmanes.

- **Contrôle de la terminologie :** les représentants des Frères musulmans ont systématiquement contesté des termes tels que « terrorisme islamiste » ou « islam radical », les qualifiant d'islamophobes par nature, indépendamment de leur exactitude factuelle, contrôlant ainsi le langage autorisé afin d'influencer les cadres conceptuels. En restreignant la terminologie associant l'islam au terrorisme, les organisations des Frères musulmans ont limité la capacité des médias à examiner les dimensions idéologiques de la motivation terroriste.

---

498 « "L'islam, c'est la paix", déclare le président — Discours du président au Centre islamique de Washington, D.C. », Bureau du secrétaire de presse de la Maison Blanche, 17 septembre 2001, https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2001/09/20010917-11.html.

499 « La guerre mondiale contre le terrorisme : les 100 premiers jours », Centres d'information de la coalition, 20 décembre 2001, disponible en ligne à l'adresse : https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2001/12/text/100dayreport.html.

500 « "L'islam est paix", déclare le président — Discours du président au Centre islamique de Washington, D.C. », Bureau du secrétaire de presse, 17 septembre 2001, https://georgewbush-whitehouse.archives.gov/news/releases/2001/09/20010917-11.html.

501 Dana Milbank et Emily Wax, « Bush se rend dans une mosquée pour prévenir les crimes haineux », *Washington Post*, 18 septembre 2001, https://www.washingtonpost.com/archive/politics/2001/09/18/bush-visits-mosque-to-forestall-hate-crimes/d6c41c9c-9e89-4008-b7f9-292e352bc7c7.

- **Inversion de causalité :** la couverture médiatique a de plus en plus présenté le sentiment antimusulman comme la cause plutôt que comme la conséquence du terrorisme islamiste. En présentant l'islamophobie comme une cause plutôt que comme une conséquence du terrorisme, le discours des Frères musulmans a transféré la responsabilité de l'idéologie islamiste vers la société occidentale. Le CAIR a publiquement condamné les attentats du 11 septembre, mais les a également replacés dans leur contexte dans un rapport de 2002 en mettant l'accent sur les griefs à l'égard de la politique étrangère américaine, notamment en ce qui concerne le soutien à Israël et l'intervention militaire dans les pays musulmans, qu'il a décrits comme des facteurs que les extrémistes pourraient exploiter.[502]

- **Promouvoir une fausse équivalence :** la couverture médiatique a de plus en plus présenté les attentats terroristes et la discrimination anti-musulmane comme des menaces moralement comparables. En établissant une fausse équivalence entre deux phénomènes fondamentalement différents, la stratégie de communication des Frères musulmans a sapé la capacité des médias à proposer une évaluation morale claire des menaces terroristes.

L'efficacité de cette stratégie médiatique s'est traduite par une évolution rapide de la couverture médiatique grand public, qui a de plus en plus adopté la terminologie, les cadres causaux et les équivalences morales approuvés par les Frères musulmans pour traiter du terrorisme et de la lutte contre le terrorisme. Cette transformation médiatique reflétait la mise en œuvre réussie d'opérations d'influence qui ont fondamentalement modifié la manière dont le terrorisme était présenté au public occidental.

5.1.1.3 Intervention juridique et politique

Au-delà de la communication publique, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont mis en œuvre une stratégie systématique d'intervention juridique et politique. Cette stratégie concrétise la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations juridiques » complètes comprenant un « Conseil central de jurisprudence », un « tribunal islamique central », une « association d'avocats musulmans » et la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans », ainsi que son appel à adopter « une "jurisprudence" écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus de règlement ».

La stratégie d'intervention juridique et politique s'est déployée par le biais de multiples canaux :

- **Dépôt de plaintes pour discrimination :** Des organisations telles que le CAIR ont déposé de nombreuses plaintes pour discrimination concernant les mesures de sécurité dans les aéroports, les enquêtes menées par les forces de l'ordre et les pratiques en matière d'emploi, utilisant souvent les procédures judiciaires comme moyen de pression, quelle que soit l'issue finale. En déposant des plaintes sans se soucier de leur bien-fondé, les organisations proches des Frères musulmans ont suscité une réticence institutionnelle à l'égard des mesures de sécurité touchant les communautés musulmanes.

- **Constitution de coalitions pour la défense des libertés civiles :** des organisations proches des Frères musulmans ont formé des alliances stratégiques avec des organisations de défense des libertés civiles bien établies, motivées par des préoccupations communes concernant la surveillance et le profilage. Ces coalitions mettent en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». En s'associant à des groupes de défense des libertés civiles respectés, les organisations de la Confrérie ont acquis une légitimité institutionnelle et une protection qu'il leur aurait été difficile d'obtenir de manière indépendante.

- **Contrôle de l'accès aux communautés :** certaines organisations se sont positionnées comme des intermédiaires indispensables entre les forces de l'ordre et les communautés musulmanes, créant ce que les analystes en sécurité appellent

[502] *American Muslims: One Year After September 11, 2001* (Council on American-Islamic Relations, 5 septembre 2002), https://www.cair.com/wp-content/uploads/2021/08/MuslimsOneYearAfterSept112001.pdf.

d'« accès contrôlé » — la pratique consistant à contrôler les interactions entre les agences gouvernementales et des communautés spécifiques. En s'imposant comme représentants de la communauté, les organisations liées aux Frères musulmans ont acquis une influence sur les relations des forces de l'ordre avec les communautés musulmanes tout en surveillant les méthodes d'enquête.

- **Révision des supports de formation :** les organisations alignées sur les Frères musulmans ont systématiquement contesté les supports de formation antiterroriste traitant de l'idéologie islamiste, limitant ainsi les informations mises à la disposition des praticiens. En restreignant le contenu de la formation antiterroriste, ces organisations ont empêché le personnel de sécurité de comprendre les dimensions idéologiques des menaces terroristes.

5.1.2 Engagement du gouvernement auprès des organisations affiliées aux Frères musulmans

Malgré les liens extrémistes avérés de la Confrérie révélés lors du procès de la Holy Land Foundation, les agences gouvernementales de plusieurs administrations ont établi des relations formelles et informelles avec des organisations alignées sur la Confrérie. Cet engagement a créé une « légitimation institutionnelle », conférant une reconnaissance officielle qui a renforcé la crédibilité et l'influence de ces organisations.

5.1.2.1 Programmes de sensibilisation communautaire

Dans le contexte qui a suivi les attentats du 11 septembre, les agences gouvernementales aux niveaux fédéral, étatique et local ont mis en place de vastes programmes de sensibilisation communautaire en collaboration avec des organisations proches des Frères musulmans afin de mener une « lutte antiterroriste communautaire », en mobilisant des représentants locaux pour améliorer la collecte de renseignements et prévenir la radicalisation.

Ces programmes de sensibilisation comportaient plusieurs éléments distinctifs :

- **Des structures de consultation formelles :** des agences, notamment le Département de la Sécurité intérieure, le FBI et de nombreux services de police locaux, ont mis en place des mécanismes de consultation formels avec des organisations alignées sur les Frères musulmans. Cette implication des parties prenantes a permis d'intégrer des représentants de la communauté dans les processus d'élaboration des politiques. En obtenant des postes au sein de ces structures de consultation, les organisations des Frères musulmans ont exercé une influence directe sur l'élaboration de la politique de sécurité.

- **Partenariats de formation :** les agences gouvernementales ont invité des organisations alignées sur les Frères musulmans à dispenser des formations de sensibilisation culturelle au personnel des forces de l'ordre. Ces partenariats de formation ont contribué à déterminer les informations que les praticiens recevaient sur des sujets spécifiques. En contrôlant le contenu des formations, les organisations des Frères musulmans ont façonné la manière dont le personnel de sécurité appréhendait l'islam et les communautés musulmanes.

- **Participation à des événements communautaires :** les responsables gouvernementaux assistaient régulièrement à des événements organisés par des organisations alignées sur les Frères musulmans, leur conférant ainsi une légitimité par leur présence officielle. En s'assurant la participation de représentants du gouvernement, les organisations des Frères musulmans ont renforcé leur crédibilité en tant que représentants légitimes de la communauté, malgré leurs liens avérés avec l'extrémisme.

- **Accords de partage d'informations :** les agences gouvernementales ont mis en place des mécanismes formels et informels de partage d'informations avec les organisations alignées sur les Frères musulmans afin de surveiller les préoccupations de la communauté et les menaces potentielles. En se positionnant comme sources d'informations, les organisations des Frères musulmans ont pu se faire une idée des priorités en matière d'enquête tout en contrôlant le flux d'informations vers les agences gouvernementales.

Du point de vue des Frères musulmans, l'efficacité de ces programmes de sensibilisation s'est manifestée par l'influence qu'ils ont acquise sur les pratiques de sécurité concernant les communautés musulmanes. En s'imposant comme des partenaires essentiels dans la lutte contre le terrorisme, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont paradoxalement obtenu un accès sans précédent aux agences mêmes chargées de surveiller leurs activités.

5.1.2.2 Relations officielles avec l'administration

Au-delà des relations opérationnelles avec des agences spécifiques, les organisations affiliées aux Frères musulmans ont entretenu des liens étroits avec de hauts responsables de l'administration sous plusieurs présidences. Cela a permis d'établir des relations directes avec des décideurs de haut niveau, étendant ainsi l'influence politique des Frères musulmans au-delà des canaux institutionnels officiels.

Cet engagement a pris plusieurs formes :

- **Réunions** à **la Maison Blanche :** des représentants d'organisations telles que l'ISNA, le MPAC et le CAIR ont obtenu des rendez-vous avec de hauts responsables de la Maison Blanche sous les présidences de George W. Bush, Barack Obama et Joe Biden. Les registres des visiteurs de la Maison Blanche et les reportages de l'époque montrent que des représentants d'organisations telles que le CAIR et le MPAC ont rencontré à plusieurs reprises des hauts responsables de la Maison Blanche pendant les années Obama. Par exemple, Hussam Ayloush du CAIR–LA ainsi que Salam Al-Marayati et Haris Tarin du MPAC ont assisté à de nombreuses réunions dans l'Aile Ouest entre 2009 et 2012.[503] En obtenant un accès à la Maison Blanche, les représentants alignés sur les Frères musulmans ont eu l'occasion d'influencer les politiques au plus haut niveau.

- **Rôles de consultation politique :** des personnes proches des Frères musulmans ont siégé au sein de comités consultatifs gouvernementaux traitant de questions telles que la liberté religieuse, la lutte contre l'extrémisme violent et l'engagement religieux international. En 2010, par exemple, l'imam Mohamed Magid (alors membre de l'ADAMS Center ; devenu par la suite président de l'ISNA) a siégé au sein du groupe de travail « Lutte contre l'extrémisme violent » (CVE) du Conseil consultatif de la sécurité intérieure, qui a soumis des recommandations à la direction du Département de la sécurité intérieure.[504] En obtenant des postes de conseillers, les représentants des Frères musulmans ont exercé une influence directe sur l'élaboration des politiques concernant les questions touchant les communautés musulmanes.

- **Représentation diplomatique :** des personnalités proches des Frères musulmans, telles que Salam Al-Marayati du MPAC, qui a imputé la responsabilité des attentats du 11 septembre à Israël, ont siégé en tant que membres publics de la délégation américaine à la Réunion de mise en œuvre de la dimension humaine (HDIM) de l'OSCE de 2012 à Varsovie, où ils ont participé aux activités de la délégation officielle américaine.[505] En obtenant des postes au sein d'initiatives diplomatiques, les représentants des Frères musulmans ont acquis une tribune internationale ainsi qu'une légitimité politique.

- **Participation à des cérémonies :** les administrations présidentielles ont invité des représentants proches des Frères musulmans, tels que Salam Al-Marayati (MPAC), le Dr Ingrid Mattson (ISNA) et l'imam Mohamed Magid (ADAMS), à des événements protocolaires, notamment les célébrations du ramadan et de l'Aïd

---

[503] Steven Emerson et John Rossomando, « A Red Carpet for Radicals at the White House », Investigative Project on Terrorism, 21 octobre 2012, https://www.investigativeproject.org/3777/a-red-carpet-for-radicals-at-the-white-house.

[504] « Recommendations », Groupe de travail sur la lutte contre l'extrémisme violent (CVE), Conseil consultatif de la sécurité intérieure, printemps 2010, p. 26-28, https://www.dhs.gov/xlibrary/assets/hsac_cve_working_group_recommendations.pdf (consulté le 11 novembre 2025). La liste des membres du CVE figurant dans le document inclut l'imam Mohamed Magid.

[505] Adam Kredo, « Un défenseur anti-Israël représente les États-Unis à une conférence sur les droits de l'homme », *Washington Free Beacon*, 3 octobre 2012, https://freebeacon.com/politics/anti-israel-advocate-reps-u-s-at-rights-conference/.

cérémonies et rassemblements interconfessionnels.[506] En apparaissant aux côtés de présidents et de hauts responsables, les représentants des Frères musulmans ont acquis une image de légitimité au sein du courant dominant malgré des liens avérés avec l'extrémisme.

L'efficacité de cet engagement de haut niveau s'est particulièrement manifestée sous l'administration Obama, lorsque de nombreuses personnes ayant des liens avec les Frères musulmans ont obtenu des postes au sein de l'administration. Cet accès sans précédent reflétait la mise en œuvre réussie d'une stratégie d'influence à long terme qui a transformé une relation potentiellement conflictuelle après le 11 septembre en un accès politique et une légitimité sans précédent.

5.1.2.3 Influence sur la politique antiterroriste

Le plus significatif est peut-être que les organisations alignées sur les Frères musulmans ont exercé une influence considérable sur l'élaboration et la mise en œuvre de la politique antiterroriste. Cette influence politique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à obtenir « les clés et les outils » nécessaires pour mener à bien la « grande mission en tant que responsabilité du djihad civilisationnel », ainsi que son objectif stratégique consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial », en utilisant l'infrastructure juridique et politique complète prévue dans le cadre de règlement pour façonner la politique gouvernementale de manière favorable aux objectifs des Frères musulmans.

Cette influence s'est exercée par de multiples canaux :

- **Contrôle de la terminologie :** la pression exercée par les Frères musulmans a conduit les agences gouvernementales à supprimer systématiquement des termes tels que « djihad », « islamisme » et « terrorisme islamique » des communications officielles.[507] En contrôlant la terminologie acceptable, les organisations des Frères musulmans ont fondamentalement modifié la manière dont les agences de sécurité conceptualisaient et communiquaient sur les menaces terroristes.

- **Restriction du contenu des formations :** les plaintes des Frères musulmans ont conduit à une révision en profondeur des supports de formation à la lutte contre le terrorisme, supprimant les contenus traitant de l'idéologie islamiste et des motivations religieuses du terrorisme, et déterminant les sujets pouvant être légitimement abordés.[508] En restreignant le contenu des formations, les organisations des Frères musulmans ont empêché le personnel de sécurité de comprendre les dimensions idéologiques des menaces terroristes.

- **Restrictions en matière d'enquêtes :** le plaidoyer mené par les Frères musulmans a contribué à la mise en place de politiques restreignant les enquêtes sur les organisations religieuses, la surveillance des personnes soupçonnées d'extrémisme et le contrôle des lieux de culte.[509] En obtenant ces restrictions, les organisations proches des Frères musulmans ont contribué à créer des espaces protégés propices à des activités potentiellement préoccupantes.

- **Promotion du partenariat communautaire :** le plaidoyer des Frères musulmans a contribué à faire évoluer l'approche antiterroriste, passant d'une police traditionnelle axée sur le renseignement à des modèles de partenariat communautaire où les organisations alignées sur les Frères musulmans servaient d'intermédiaires,

---

[506] « Participants attendus au dîner de l'iftar à la Maison Blanche », Bureau du secrétaire de presse de la Maison Blanche, 13 août 2010, https://obamawhitehouse.archives.gov/the-press-office/2010/08/13/expected-attendees-white-house-iftar-dinner.

[507] John Gregg, « Newt Gingrich affirme que l'administration Obama a donné pour instruction de ne pas mentionner l'islam dans les formations sur le terrorisme », PolitiFact, 14 décembre 2011, https://www.politifact.com/factchecks/2011/dec/14/newt-gingrich/newt-gingrich-says-obama-administration-issued-ins/.

[508] Janeen Capizola, « Le FBI a retiré des guides de formation les éléments jugés "offensants pour les musulmans" », *BizPac Review*, 8 juin 2013, https://www.bizpacreview.com/2013/06/08/fbi-removed-material-offensive-to-muslims-from-training-guides-75453/.

[509] Leila Rafei, « Comment le FBI a espionné les musulmans du comté d'Orange — et a tenté de s'en tirer à bon compte », American Civil Liberties Union, 8 novembre 2021, https://www.aclu.org/news/national-security/how-the-fbi-spied-on-orange-county-muslims-and-attempted-to-get-away-with-it.

en transférant une partie de la responsabilité en matière de sécurité à des entités non gouvernementales.[510] En se positionnant comme des partenaires essentiels, les organisations des Frères musulmans ont acquis une influence sur les pratiques de sécurité touchant les communautés musulmanes.

L'efficacité de cette influence politique a été démontrée par les changements apportés au lexique antiterroriste du FBI en 2012 à la suite de pressions exercées par les Frères musulmans. Des mots tels que « djihad », « islamiste » et « terrorisme islamique » ont été systématiquement supprimés des supports de formation, indépendamment de leur valeur analytique pour la compréhension des motivations des terroristes. Cette déférence envers les préférences terminologiques des Frères musulmans reflétait la mise en œuvre réussie d'opérations d'influence qui ont fondamentalement modifié la manière dont les agences gouvernementales conceptualisaient et traitaient les menaces terroristes.

5.1.3 Positionnement institutionnel et contrôle du discours

Au-delà des interventions politiques spécifiques, les organisations proches des Frères musulmans ont profité du contexte post-11 septembre pour renforcer leur positionnement institutionnel et exercer un contrôle sans précédent sur le discours concernant l'islam et les communautés musulmanes dans les sociétés occidentales. Ces avancées concrétisent la directive du Mémorandum visant à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle », l'un des six objectifs stratégiques fondamentaux explicitement énoncés dans le document dans le cadre de la mise en place d'un mouvement islamique efficace en Amérique du Nord.

5.1.3.1 Représentation communautaire autoproclamée

Les organisations alignées sur les Frères musulmans se sont systématiquement positionnées comme les représentants faisant autorité des communautés musulmanes, bien qu'elles défendent des positions idéologiques spécifiques plutôt que de refléter la diversité des populations musulmanes.

- **Représentation non représentative :** les organisations se sont régulièrement présentées comme les principaux représentants des musulmans américains afin de renforcer leur légitimité perçue.[511] Le CAIR se décrit comme « la plus grande organisation de défense des libertés civiles et de plaidoyer des musulmans du pays » et se positionne comme représentant les intérêts des musulmans américains au sens large, bien que des critiques soutiennent qu'il représente une position idéologique spécifique au sein de la population musulmane américaine diversifiée.[512] En se positionnant comme la voix faisant autorité des musulmans américains, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont renforcé leur influence politique au-delà de leur base électorale réelle.

- **Marginalisation des voix alternatives :** les organisations alignées sur les Frères musulmans ont systématiquement délégitimé les voix musulmanes présentant des perspectives alternatives, en particulier celles critiques à l'égard de l'idéologie islamiste. Par exemple, des organisations telles que le CAIR ont systématiquement pris pour cible des voix musulmanes progressistes comme Asra Nomani par le biais de ce qu'elle a qualifié de « campagnes de diffamation », qui comprenaient notamment le fait d'être qualifiée d'« islamophobe » sur des sites web anonymes prétendument financés par des responsables du CAIR.[513] Nomani a également été qualifiée par ses détracteurs

---

[510] John Guandolo, « Assault on the Truth, Part 2: How the Muslim Brotherhood Censors Federal Counterterrorism Training », *Breitbart*, 20 novembre 2011, https://www.breitbart.com/national-security/2011/11/20/assault-on-the-truth-part-2-how-the-muslim-brotherhood-censors-federal-counterterrorism-training/.

[511] « Le Conseil des relations américano-islamiques (CAIR) », Ligue contre la diffamation (ADL), dernière mise à jour le 23 décembre 2024, https://www.adl.org/resources/backgrounder/council-american-islamic-relations-cair.

[512] Ehud Rosen, *The Spider Web: The Roots of BDS and the Campaign to Delegitimize Israel* (Jerusalem Center for Public Affairs, 2018), chap. 4, disponible en ligne à l'adresse : https://jcpa.org/the-spiders-web/chapter-iv-delegitimization-in-the-united-states/islamist-organizations (consulté le 11 novembre 2025).

[513] Marilyn Stern, « Asra Nomani on Islamism's Woke Army », Middle East Forum, 3 mars 2023, https://www.meforum.org/asra-nomani-on-islamism-woke-army ; Dexter Van Zile, « Le CAIR accusé de se cacher derrière un site web anonyme pour attaquer ses détracteurs, qualifié d'immoral », Focus on Western Islamism, 23 février 2023, https://islamism.news/news/cair-accused-of-hiding-behind-anonymous-website-to-attack-critics-called-unethical/.

qualifiée de « délirante » et de « musulmane qui se déteste elle-même »[514]. La réformatrice progressiste Irshad Manji a été accusée de « se plier aux exigences d'une presse grand public islamophobe » et a été classée parmi les « écrivains islamophobes notoires » par d'éminents érudits islamiques.[515] L'exclusion systématique des voix critiques des conférences, des plateformes médiatiques et des événements communautaires garantit que les perspectives alternatives sur l'islam restent marginalisées au sein du discours musulman au sens large. Cette marginalisation détermine qui détient l'autorité légitime de s'exprimer au nom de communautés spécifiques. En qualifiant les critiques de l'islamisme d'« inauthentiques » ou d'« islamophobes », les organisations des Frères musulmans ont maintenu un monopole narratif sur la représentation de la communauté musulmane.

- **Entretenir des relations avec les médias :** les représentants des Frères musulmans ont noué des relations étroites avec des journalistes en tant que sources de référence pour les perspectives musulmanes, ce qui leur a permis d'influencer la couverture médiatique indépendamment de leur représentativité réelle.

- **Accumuler la reconnaissance institutionnelle :** ces organisations ont systématiquement obtenu la reconnaissance officielle d'agences gouvernementales, de groupes interconfessionnels et d'organisations de la société civile, accumulant ainsi des marques de reconnaissance officielles qui ont renforcé leur autorité perçue. En s'assurant la reconnaissance d'institutions respectées, les organisations liées aux Frères musulmans ont renforcé leur crédibilité, bien qu'elles ne soient pas véritablement représentatives de l'ensemble de la communauté musulmane.

Des organisations telles que le CAIR et l'ISNA ont réussi à se positionner comme des voix musulmanes de premier plan dans l'Amérique de l'après-11 septembre grâce à une communication médiatique stratégique et à un positionnement institutionnel. Le CAIR a créé « l'Independent Writers Syndicate […] afin d'offrir une perspective musulmane sur les questions d'actualité » et a diffusé des commentaires dans les journaux et sur les sites web à travers l'Amérique du Nord, tandis que les dirigeants de l'ISNA ont participé à des événements nationaux de grande envergure, tels que la cérémonie de recueillement retransmise à la télévision nationale depuis la cathédrale nationale après le 11 septembre.[516] Ces organisations ont tiré parti de leur infrastructure institutionnelle pour devenir des sources incontournables de commentaires médiatiques sur les affaires musulmanes, bien que des recherches indiquent que la couverture médiatique globale des musulmans américains est restée plus négative que celle d'autres groupes minoritaires.[517]

5.1.3.2 Développer le discours sur l'islamophobie

Le contexte post-11 septembre a offert une occasion sans précédent de développer l'islamophobie en tant que cadre narratif global qui a déplacé l'attention de l'examen de l'idéologie islamiste vers la lutte contre la discrimination présumée à l'encontre des musulmans. Ce développement narratif met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision » et une infrastructure médiatique étendue, ainsi que son objectif stratégique consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à faire en sorte que l'islam « s'enracine dans les âmes, les esprits et les vies des habitants du pays où il s'implante ».

Cette évolution du récit a fait appel à plusieurs techniques :

---

514 « Asra Nomani — Une rebelle avec une cause », The Chicago Ambassador (blog), 3 mai 2016, https://thechicagoambassador.wordpress.com/2016/05/03/asra-nomani-a-rebel-with-a-cause/.

515 Madeleine Elfenbein, « Irshad Manji's Flying Leap », *The American Prospect*, 19 avril 2007, https://prospect.org/2007/04/19/irshad-manji-s-flying-leap ; Khaled Abou El Fadl, « The Worst Books on Islam: Identified by Dr. Abou El Fadl », Usuli Institute, 1er décembre 2003, https://www.usuli.org/2003/12/01/the-worst-books-on-islam-identified-by-dr-abou-el-fadl.

516 *Les musulmans américains : un an après le 11 septembre 2001* (Council on American-Islamic Relations, 5 septembre 2002), https://www.cair.com/wp-content/uploads/2021/08/MuslimsOneYearAfterSept112001.pdf.

517 Nava Lajevardi, « The Media Matters: Muslim American Portrayals and the Effects on Mass Attitudes », *Journal of Politics* 83, n° 3 (2021) : 1060–79, https://doi.org/10.1086/711300.

- **Élargissement sémantique :** le concept d'islamophobie a évolué, passant de la description d'une intolérance spécifique envers les musulmans à l'englobement de pratiquement toute critique de la doctrine, des pratiques ou des organisations islamiques.

- **Systèmes de documentation des incidents :** des organisations telles que le CAIR ont mis en place des systèmes officiels de signalement des incidents présumés d'islamophobie, dotés de procédures de vérification élémentaires mais présentant des divergences importantes par rapport aux statistiques officielles. Par exemple, alors que le procureur général de Californie a signalé 24 incidents à caractère anti-islamique en 2024, le rapport interne du CAIR-CA en a recensé 154, ce qui montre comment les systèmes de signalement des organisations peuvent donner des images statistiques très différentes d'un même phénomène.[518]

- **Utilisation du cadre des droits civils :** le sentiment antimusulman a été présenté dans le cadre des droits civils établis, malgré des différences significatives entre la critique religieuse et la discrimination raciale. En positionnant la première comme équivalente à la seconde, les Frères musulmans ont cherché à établir des niveaux similaires de protection juridique contre toute critique de l'islam ou de l'idéologie islamiste.

L'efficacité de ce développement narratif a été démontrée par l'adoption rapide de l'islamophobie comme catégorie analytique établie dans les institutions américaines. Les universités ont rapidement adopté ce cadre : l'université de Berkeley, sous l'impulsion du fondateur de l'organisation American Muslims for Palestine (AMP), alignée sur les Frères musulmans, a mis en place le Projet de recherche et de documentation sur l'islamophobie au sein de son Centre pour la race et le genre et a lancé la *revue Islamophobia Studies Journal* en 2012. Cette adoption institutionnelle reflétait la mise en œuvre réussie d'une stratégie narrative qui a fondamentalement modifié la manière dont l'interaction entre l'islam et la société américaine était conceptualisée et discutée.

5.1.3.3 Expansion de l'infrastructure institutionnelle

Le contexte post-11 septembre a paradoxalement facilité l'expansion sans précédent d'une infrastructure institutionnelle alignée sur les Frères musulmans à travers les sociétés occidentales. Cette expansion institutionnelle met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations scientifiques, éducatives et professionnelles » complètes, comprenant des « centres de recherche scientifique », « une université islamique », « des écoles islamiques », « un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique » et diverses associations professionnelles, ainsi que son objectif de créer « des organisations solidement établies sur lesquelles repose la structure islamique et grâce auxquelles le témoignage de la civilisation est accompli ».

Cette évolution s'est manifestée dans plusieurs domaines :

- **Institutions religieuses :** les centres islamiques et les mosquées ont connu une expansion considérable malgré des préoccupations accrues en matière de sécurité. Le nombre de mosquées aux États-Unis est passé de 1 209 en 2000 à 2 106 en 2011 (soit une augmentation de 74 %) et a atteint 2 769 en 2020, soit plus du double du nombre enregistré deux décennies plus tôt.[519]

- **Organisations de défense des droits civiques :** les organisations se consacrant spécifiquement aux droits civiques des musulmans et à la lutte contre la discrimination ont considérablement élargi leurs activités, leurs effectifs et leur financement. Le CAIR a connu une expansion considérable après le 11 septembre, passant de 8 sections et bureaux en 2001 à 33 en 2007, selon le président du conseil d'administration de l'organisation.[520]

---

[518] « CAIR–CA Says State Hate Crime Report Fails to Capture Scope of Anti-Muslim, Anti-Palestinian Hate », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 1er juillet 2025, https://www.cair.com/press_releases/cair-ca-says-state-hate-crime-report-fails-to-capture-scope-of-anti-muslim-anti-palestinian-hate/.

[519] Besheer Mohamed, « Les musulmans sont de plus en plus présents aux États-Unis, mais continuent de faire l'objet d'une perception négative de la part du public », Pew Research Center, 1er septembre 2021, https://www.pewresearch.org/short-reads/2021/09/01/muslims-are-a-growing-presence-in-u-s-but-still-face-negative-views-from-the-public/.

[520] « Le nombre d'adhérents au CAIR a chuté de 90 % depuis le 11 septembre », *Washington Times*, 12 juin 2007, https://www.washingtontimes.com/news/2007/jun/12/20070612-122251-2620r/.

- **Plateformes médiatiques :** les entreprises médiatiques proches des Frères musulmans se sont considérablement développées, établissant des canaux de communication directs avec les communautés musulmanes et influençant le discours public au sens large. En 2001, l'Islamic Media Foundation, dont les dirigeants étaient liés à l'ISNA, a lancé l'Islamic Broadcasting Network (IBN) — la première chaîne islamique à diffuser quotidiennement aux États-Unis.[521] Des personnalités médiatiques proches des Frères musulmans ont acquis une notoriété dans les médias arabes, qui étaient également diffusés aux États-Unis. Yusuf al-Qaradawi, d'Al Jazeera, a été le pionnier du genre des Frères musulmans à la fin des années 1990 avec son émission populaire « Sharia and Life » [(522).]

L'efficacité de cette expansion institutionnelle a été démontrée par l'extension et l'amélioration des capacités opérationnelles des Frères musulmans après le 11 septembre, malgré les préoccupations initiales en matière de sécurité. Ce qui aurait pu être une période de restriction des opérations s'est au contraire transformé en une opportunité de croissance sans précédent, reflétant la mise en œuvre réussie de la stratégie de réponse à la crise qui a transformé une menace existentielle potentielle en une opportunité de développement historique.

5.1.4 Résultats stratégiques à long terme

Au lendemain du 11 septembre, les Frères musulmans ont mis en œuvre des résultats stratégiques à long terme qui allaient bien au-delà de la gestion immédiate de la crise. Ces résultats reflétaient la vision du Mémorandum en matière de *tamkeen* (ancrage institutionnel), visant à intégrer une présence islamiste au sein des institutions et des discours occidentaux.

Parmi les principales réalisations de cette période, on peut citer :

- **Neutralisation de l'appareil sécuritaire :** par le biais de restrictions terminologiques, de limitations en matière de formation et de l'imposition de limites narratives, les agences de sécurité ont été empêchées de s'attaquer aux racines idéologiques de l'extrémisme islamiste. L'utilisation d'outils d'enquête tels que la surveillance et les informateurs a été restreinte, tandis que les ressources ont été réorientées vers la lutte contre l'islamophobie. Parallèlement, l'autocensure s'est installée, les fonctionnaires hésitant à soulever des préoccupations idéologiques par crainte de répercussions sur leur carrière. Les conséquences de ce contexte sont apparues clairement dans des affaires telles que l'attentat du marathon de Boston, où la surveillance préalable de Tamerlan Tsarnaev par le FBI avait été réduite malgré des signes avant-coureurs.

- **Pénétration des institutions traditionnelles :** des personnes sympathisantes des perspectives des Frères musulmans ont obtenu des postes au sein des agences gouvernementales, du monde universitaire, des médias et des organisations de la société civile. Cette présence a assuré l'harmonisation des messages entre les différents secteurs, créant une cohérence dans la manière dont les questions relatives à l'islam et à l'extrémisme étaient présentées. Ces résultats reflétaient une stratégie délibérée de placement de personnel envisagée dans l'appel du Projet à occuper des postes influents qui façonnent la politique et le débat public.

- **Accaparement du discours :** enfin, les Frères musulmans ont réussi à *établir des cadres narratifs* qui ont façonné – et continuent de façonner – le discours dominant. Le débat public a de plus en plus dissocié le terrorisme de la théologie islamique, mis l'accent sur le statut de victime des musulmans plutôt que sur celui des victimes du terrorisme, et présenté le terrorisme comme une réponse à la politique occidentale plutôt que comme le produit d'une conviction idéologique. La critique de l'idéologie islamiste a été progressivement assimilée à du sectarisme anti-musulman. Ces cadres ont perduré bien au-delà de la crise du 11 septembre, imposant des contraintes durables sur la manière dont les sociétés occidentales discutent de l'islam, des communautés musulmanes et de l'extrémisme.

---

521 « Islamic Media Foundation », InfluenceWatch, s.d., https://www.influencewatch.org/non-profit/islamic-media-foundation/ (consulté le 11 novembre 2025).

522 *New Islamic Media*, POMEPS Studies n° 23 (Project on Middle East Political Science, 10 février 2017), https://pomeps.org/the-new-islamic-media.

Considérés dans leur ensemble, ces développements montrent comment les Frères musulmans ont su transformer le contexte post-11 septembre en une opportunité de consolidation à long terme. Ce qui avait commencé comme une gestion de crise s'est transformé en une influence structurelle dans les domaines de la sécurité, des institutions et du discours, garantissant ainsi un impact durable, indépendamment des changements de contexte politique.

5.2 Le réseau de délégitimation et le mouvement BDS

Le mouvement Boycott, désinvestissement et sanctions (BDS) est la manifestation la plus visible d'un réseau de délégitimation plus large qui se consacre à remettre en cause la légitimité d'Israël en tant qu'État souverain. Si le BDS s'est fait connaître grâce à l'activisme sur les campus universitaires, à l'engagement syndical et aux espaces militants progressistes, il s'inscrit dans une stratégie globale et multiforme qui va bien au-delà des boycotts et des sanctions et qui équivaut à une campagne soutenue de délégitimation politique, culturelle et intellectuelle.[523]

Le mouvement englobe un large éventail d'initiatives qui se renforcent mutuellement, notamment la prolifération des sections de Students for Justice in Palestine (SJP), la création de comités de solidarité avec la Palestine, le lobbying en faveur de résolutions de désinvestissement institutionnel dans les universités et les associations professionnelles, et la participation à des coalitions « rouge-vert » reliant des acteurs alignés sur les Frères musulmans à des mouvements progressistes.[524] L'ISGAP a documenté la manière dont le SJP opère au sein d'un réseau plus large qui entretient des « liens directs avec l'idéologie des Frères musulmans » et se caractérise par des structures organisationnelles facilitant la coordination entre des centaines de sections tout en dissimulant les sources de financement et les mécanismes de responsabilité.[525]

Ces initiatives parallèles concourent à saper la légitimité d'Israël dans le débat public tout en banalisant l'opposition à son existence dans de multiples domaines institutionnels et culturels. La nature interconnectée de ces organisations crée ce que les chercheurs de l'ISGAP décrivent comme un « réseau d'extrémisme propagé par le SJP sur les campus universitaires », où les sections locales coordonnent leurs messages et leurs tactiques par l'intermédiaire d'organisations faîtières telles que National Students for Justice in Palestine (NSJP), tout en conservant une dénégation plausible quant à leurs objectifs stratégiques plus larges.[526]

Le BDS ne doit donc pas être considéré comme une initiative isolée, mais comme le projet phare de cette stratégie de délégitimation plus large. L'efficacité du mouvement repose sur ce réseau de délégitimation plus vaste, qui lui assure une plus grande visibilité, recrute des alliés en dehors des communautés musulmanes et inscrit la cause palestinienne dans des cadres militants largement acceptés, tels que les droits de l'homme, l'antiracisme et l'anticolonialisme.[527] En opérant au sein de ce réseau de délégitimation plus large, divers acteurs ont veillé à ce que les discours du BDS persistent et circulent bien au-delà des structures organisationnelles formelles du mouvement, en utilisant ce que de nombreux observateurs appellent des coalitions « rouge-vert » qui unissent les mouvements progressistes et ceux alignés sur les Frères musulmans autour d'objectifs anti-occidentaux et antisionistes communs.[528]

---

523 Shai Farber, « Weaponisation of Academia: The Palestinian BDS Movement and Anti-Israel Campus Protests », *Israel Affairs* 34, n° 6 (2025), https://doi.org/10.1080/13537121.2025.2516167.

524 Emmanuel Karagiannis et Clark McCauley, « The Emerging Red–Green Alliance: Where Political Islam Meets the Radical Left », *Terrorism and Political Violence* 25, n° 2 (2013) : 167–82, https://doi.org/10.1080/09546553.2012.755815.

525 *« National Students for Justice in Palestine (NSJP) : antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et menace pour les universités nord-américaines* » (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2024), https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf.

526 Ibid.

527 Gil D. Murciano, « Unpacking the Global Campaign to Delegitimize Israel: Drawing the Line between Criticism of Israel and Denying Its Legitimacy », SWP Research Paper n° 7 (Stiftung Wissenschaft und Politik, 22 juin 2020), https://doi.org/10.18449/2020RP07.

528 Emmanuel Karagiannis et Clark McCauley, « The Emerging Red–Green Alliance: Where Political Islam Meets the Radical Left », *Terrorism and Political Violence* 25, n° 2 (2013) : 167–82, https://doi.org/10.1080/09546553.2012.755815.

Cette approche stratégique représente un défi fondamental pour les institutions démocratiques, en particulier les universités, qui constituent « le lieu où les jeunes, futurs dirigeants, universitaires, journalistes et autres, acquièrent des valeurs, une éthique et apprennent ce que signifie être citoyen dans une société démocratique ».[529] Le succès des campagnes de délégitimation dans l'enseignement supérieur crée des précédents et des cadres qui s'étendent bien au-delà des limites du campus, influençant le discours culturel et politique plus large sur la légitimité et le droit d'exister d'Israël, tout en favorisant le projet *« tamkeen »* des Frères musulmans.

5.2.1 Origines et développement du mouvement BDS

Le mouvement BDS officiel a vu le jour en 2005 lorsque 171 organisations de la société civile palestinienne ont lancé un appel au boycott, au désinvestissement et aux sanctions contre Israël, sur le modèle de l'ancienne campagne anti-apartheid contre l'Afrique du Sud.[530] Cependant, un examen de l'évolution réelle du mouvement révèle une influence significative des Frères musulmans dans les domaines de la conceptualisation et de la mise en œuvre, antérieure de plusieurs années au lancement officiel de 2005.

Des recherches récentes ont établi que les origines conceptuelles du BDS remontent à la Conférence mondiale contre le racisme de 2001 à Durban, en Afrique du Sud, qui a vu l'émergence de la stratégie dite de Durban — « un effort systématique des ONG pour diaboliser et délégitimer Israël exactement à la manière de l'Afrique du Sud de l'apartheid ».[531] Cette conférence a marqué la convergence de multiples courants militants, notamment des organisations palestiniennes, des ONG internationales et des entités affiliées aux Frères musulmans opérant au sein de la coalition anti-israélienne au sens large.

Le Palestine Return Centre de Londres, décrit par les chercheurs comme « un groupe lié aux Frères musulmans fondé en 1986 », a affirmé soutenir les boycotts contre Israël dès 2001, ce qui témoigne de l'existence d'une infrastructure organisationnelle préexistante qui allait plus tard faciliter le lancement officiel du BDS.[532] Cette chronologie antérieure révèle comment les réseaux affiliés aux Frères musulmans avaient déjà mis en place des cadres de boycott et des stratégies de communication qui seraient intégrés à l'appel plus large au BDS de 2005.

Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont développé une infrastructure qui continue d'influencer l'activisme universitaire contemporain, les modèles organisationnels établis au début des années 2000 ayant créé des mécanismes structurés pour soutenir les activités du BDS sur les campus.[533] Ce développement de l'infrastructure a été facilité par ce que les documents judiciaires du procès de la Holy Land Foundation ont décrit comme « de vastes réseaux opérationnels et financiers reliant les organisations universitaires à des entités islamistes plus larges ».[534]

L'appel officiel au BDS de 2005 n'était pas l'émergence spontanée d'un activisme de la société civile palestinienne, mais plutôt l'aboutissement d'un processus stratégique qui se développait depuis la fin des années 1990. Des sources universitaires notent que la Campagne palestinienne pour le boycott académique et culturel d'Israël (PACBI) a été créée à Ramallah en 2004, fournissant le cadre institutionnel qui allait soutenir l'appel plus large de la société civile de 2005.[535]

---

529 Témoignage du Dr Charles Asher Small, fondateur et directeur exécutif de l'Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy (ISGAP), devant la sous-commission de contrôle de la commission des voies et moyens de la Chambre des représentants des États-Unis : « Alimenter le chaos : retracer le flux des dollars exonérés d'impôt vers l'antisémitisme », 23 juillet 2024, disponible en ligne à l'adresse : https://waysandmeans.house.gov/wp-content/uploads/2024/07/Small-Testimony.pdf.

530 « Appel de la société civile palestinienne en faveur du BDS », lettre ouverte, 9 juillet 2005, disponible en ligne à l'adresse : https://bdsmovement.net/call.

531 Alex Joffe, « Why the Origins of the BDS Movement Matter », Middle East Forum, 31 août 2016, https://www.meforum.org/bds-origins.

532 Ibid.

533 Shai Farber, « Weaponisation of Academia: The Palestinian BDS Movement and Anti-Israel Campus Protests », *Israel Affairs* 34, n° 6 (2025), https://doi.org/10.1080/13537121.2025.2516167.

534 Ibid.

535 « Qu'est-ce que le BDS ? », Mouvement BDS, s.d., https://bdsmovement.net/what-bds (consulté le 11 novembre 2025).

L'architecture financière soutenant le développement du BDS a été documentée grâce à une analyse systématique révélant des milliards de dollars de financement provenant du Qatar et d'autres sources affiliées aux Frères musulmans, créant ainsi un système de soutien sophistiqué pour l'activisme sur les campus et des campagnes de délégitimation plus larges.[536] Ce modèle de financement a permis l'expansion rapide du mouvement BDS tout en masquant les liens organisationnels entre les groupes de la société civile palestinienne et le réseau aligné sur les Frères musulmans qui fournit une orientation stratégique et des ressources financières.

5.2.1.1 Les liens entre les Frères musulmans et les origines du BDS

Tout en se présentant comme une initiative palestinienne populaire, le mouvement BDS a été soumis à une influence significative des Frères musulmans depuis sa création. Cette influence s'exerce à travers de multiples liens :

- **Fondateurs de l'organisation :** Lancé en 2005, le mouvement BDS a été principalement porté par des organisations de la société civile palestinienne ayant des liens avérés avec le Front populaire de libération de la Palestine (FPLP). Al-Haq et d'autres ONG membres du Réseau des ONG palestiniennes (PNGO) ont fourni l'infrastructure nécessaire au mouvement, tandis que des personnalités liées au FPLP ont joué un rôle de premier plan à sa tête.[537] Bien que le Hamas ne figurait pas parmi les fondateurs initiaux, il a par la suite soutenu et promu le BDS en tant que composante stratégique de sa stratégie de résistance plus large. Ce faisant, le Hamas et les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont pu intégrer la campagne dans leur projet à long terme visant à délégitimer Israël sur la scène internationale. Il en a résulté une coalition s'appuyant à la fois sur les courants marxistes-nationalistes issus du FPLP et sur les réseaux islamistes alignés sur le Hamas et les Frères musulmans, convergeant vers un mouvement de délégitimation plus large visant à éroder la légitimité d'Israël dans les domaines politique, culturel et universitaire.

- **Alignement idéologique :** Les documents fondateurs du BDS présentent trois revendications qui, selon le cofondateur du mouvement Omar Barghouti, visent à mettre fin à l'existence d'Israël en tant qu'État juif plutôt qu'à simplement critiquer des politiques spécifiques.[538] Barghouti a déclaré explicitement que « sans aucun doute, nous nous opposons catégoriquement à un État juif sur n'importe quelle partie de la Palestine » et a reconnu que la mise en œuvre de la revendication du droit au retour « mettrait fin à l'existence d'Israël en tant qu'État juif ».[539] En intégrant les positions des Frères musulmans sur l'illégitimité fondamentale d'Israël, le BDS joue un rôle clé dans la promotion de la solution islamiste à la question palestinienne, conformément aux directives du « Projet ».

- **Liens avec les dirigeants du Hamas :** Des hauts dirigeants du Hamas ont publiquement salué les efforts de boycott internationaux, les présentant comme complémentaires à la résistance armée.[540] Ces soutiens illustrent comment la campagne BDS, bien que présentée officiellement comme une initiative de la société civile, s'est intégrée dans un mouvement de délégitimation plus large qui s'appuie à la fois sur des courants islamistes et nationalistes. En soutenant le BDS en dehors du cadre officiel des ONG, le Hamas et les Frères musulmans ont pu étendre leur influence tout en conservant une dénégation plausible.

---

536 Témoignage du Dr Charles Asher Small, fondateur et directeur exécutif de l'Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy (ISGAP), devant la sous-commission de contrôle de la commission des voies et moyens de la Chambre des représentants des États-Unis : « Alimenter le chaos : retracer le flux des dollars exonérés d'impôt vers l'antisémitisme », 23 juillet 2024, disponible en ligne à l'adresse : https://waysandmeans.house.gov/wp-content/uploads/2024/07/Small-Testimony.pdf.

537 « Al-Haq », NGO Monitor, dernière mise à jour le 10 septembre 2023, https://ngo-monitor.org/ngos/al_haq/.

538 « Qu'est-ce que le BDS ? », BDS Movement, s.d., https://bdsmovement.net/what-bds (consulté le 11 novembre 2025).

539 « Omar Barghouti : "Aucun Palestinien n'acceptera jamais un État juif en Palestine" », publié le 26 mai 2014 par Palestinism is Racism, YouTube, https://www.youtube.com/watch?v=vYvpsGd8K4Y ; Ali Mustafa, « "Les boycotts fonctionnent" : entretien avec Omar Barghouti », The Electronic Intifada, 31 mai 2009, https://electronicintifada.net/content/boycotts-work-interview-omar-barghouti/8263.

540 Sean Durns, « Hamas : We 'Salute and Support' BDS », article de blog, Committee for Accuracy in Middle East Reporting and Analysis (CAMERA), 10 juillet 2017, https://blog.camera.org/2017/07/hamas-we-salute-and-support-bds.

L'efficacité de ces liens ressort clairement de la convergence constante entre les positions du BDS et celles des Frères musulmans concernant Israël, bien que le BDS se présente comme une initiative indépendante en faveur des droits de l'homme. Cette convergence témoigne également de la mise en œuvre réussie d'une stratégie d'influence qui promeut une orientation idéologique claire tout en minimisant les liens organisationnels visibles.

5.2.1.2 Le rôle de l'AMP et du SJP

Aux États-Unis, l'influence principale des Frères musulmans sur le BDS s'est exercée par l'intermédiaire de l'organisation American Muslims for Palestine (AMP) et de sa branche universitaire Students for Justice in Palestine (SJP). Ces organisations mettent en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations de jeunesse » complètes et à tirer parti de réseaux étudiants tels que la Muslim Students Association (MSA), qui figure explicitement parmi les organisations des Frères musulmans, afin d'« élargir la base des musulmans pratiquants » et d'« adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » par le biais d'un activisme universitaire qui fait progresser les positions alignées sur celles des Frères musulmans concernant le conflit israélo-palestinien.

Les liens entre les Frères musulmans et l'AMP et le SJP s'exercent par le biais de multiples canaux :

- **Historique organisationnel :** Le procès de la Holy Land Foundation en 2008 a permis d'identifier l'IAP, ses dirigeants et le Comité pour la Palestine comme faisant partie du réseau de soutien au Hamas basé aux États-Unis. Par la suite, des figures clés de ce réseau — notamment Rafeeq Jaber, Osama Abuirshaid et Hatem Bazian — sont devenues les principaux organisateurs de l'American Muslims for Palestine (AMP).[541] En créant des organisations formellement distinctes mais partageant la même direction et les mêmes objectifs, les Frères musulmans ont pu maintenir la continuité opérationnelle tout en échappant à la surveillance.

- **Liens financiers :** l'AMP a reçu des financements d'organisations et de particuliers ayant des liens avérés avec les Frères musulmans.[542]

- **Coordination opérationnelle :** l'AMP fournit un soutien organisationnel direct, des formations et des ressources aux sections du SJP sur les campus américains. Grâce à cette structure de soutien, les réseaux des Frères musulmans ont exercé une influence stratégique sur les activités BDS sur les campus tout en préservant l'apparence d'initiatives étudiantes populaires.

5.2.1.3 Stratégie d'infiltration des campus

Le mouvement BDS a constitué un vecteur idéal pour mettre en œuvre la stratégie d'infiltration des campus de la Confrérie, telle qu'elle est décrite dans le « Mémorandum explicatif ». Cette stratégie met en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations de jeunesse » globales et à tirer parti des réseaux étudiants tels que l'Association des étudiants musulmans (MSA), qui figure explicitement parmi les organisations des Frères musulmans, afin d'« élargir la base des musulmans pratiquants » et de « défendre les causes des musulmans au niveau national et mondial » par le biais de l'activisme sur les campus.

Cette stratégie d'infiltration fonctionnait selon plusieurs mécanismes :

---

[541] *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development*, 445 F.Supp. 2d 1046 (N.D. Tex. 2006), https://www.casemine.com/judgement/us/5914b55dadd7b049347723bc ; *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-P (N.D. Tex. 2008), https://www.govinfo.gov/content/pkg/USCOURTS-txnd-3_04-cr-00240/pdf/USCOURTS-txnd-3_04-cr-00240-15.pdf ; *États-Unis c. El-Mezain et al.*, 664 F.3d 467 (5e Cir. 2011) (confirmation en appel), https://www.ca5.uscourts.gov/opinions/pub/09/09-10560-CR0.wpd.pdf; « Une enquête révèle les liens entre les dirigeants de l'AMP et un ancien réseau de soutien au Hamas basé aux États-Unis », Investigative Project on Terrorism, 24 juin 2015, https://www.investigativeproject.org/4891/investigation-exposes-amp-leaders-ties-to-former.

[542] *National Students for Justice in Palestine (NSJP) : Antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et la menace qui pèse sur les universités américaines* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2024), https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf.

- **Création de groupes étudiants :** des sections du SJP ont été systématiquement mises en place sur les campus américains.

- **Développement de coalitions :** les sections locales du SJP ont formé des alliances stratégiques avec d'autres organisations étudiantes progressistes sur la base de positions anti-israéliennes communes. Ces coalitions mettent en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». En créant ces alliances, les organisations influencées par les Frères musulmans ont amplifié leur influence au-delà de leurs effectifs réels tout en accédant à des réseaux progressistes plus larges.

- **Cultiver des alliances avec le corps enseignant :** les sections du SJP ont systématiquement noué des relations avec des membres du corps enseignant sympathisants qui leur ont apporté une protection institutionnelle et une légitimité académique. En s'assurant le soutien du corps enseignant, les activités sur le campus influencées par les Frères musulmans ont bénéficié d'une protection contre l'intervention administrative tout en renforçant leur légitimité perçue.

- **Établir une hégémonie narrative :** les activités du SJP ont systématiquement promu les perspectives de la Confrérie sur le conflit israélo-palestinien comme le seul point de vue légitime sur le campus, tandis que d'autres organisations influencées par la Confrérie ont établi un contrôle idéologique sur la manière dont les questions israélo-palestiniennes étaient comprises et discutées dans les milieux universitaires.

L'efficacité de cette infiltration sur les campus est illustrée par l'adoption de résolutions en faveur du BDS par de nombreux conseils étudiants et associations universitaires. Bien qu'elles aient eu un impact concret limité sur Israël, ces résolutions reflétaient la mise en œuvre réussie d'une stratégie d'influence sur les campus qui a contribué à l'hégémonie des points de vue proches des Frères musulmans au sein des milieux universitaires.

5.2.2 Alignement stratégique entre le BDS et les Frères musulmans

Au-delà des liens organisationnels spécifiques, l'approche globale de la campagne BDS s'aligne étroitement sur la vision stratégique des Frères musulmans telle qu'elle est énoncée dans « Le Projet » et le « Mémorandum explicatif ». À bien des égards, le BDS fonctionne comme une expression concrète de la doctrine du *tamkeen* (ancrage institutionnel) des Frères musulmans, intégrant des objectifs idéologiques au sein des structures institutionnelles, universitaires et de la société civile occidentales.

La méthodologie de la campagne reflète plusieurs principes opérationnels décrits dans les documents stratégiques des Frères musulmans. L'accent mis sur le ciblage des universités, des institutions culturelles et des groupes de la société civile plutôt que des gouvernements correspond directement à l'orientation institutionnelle décrite dans « Le Projet », qui préconise d'utiliser « le pouvoir de boycott » comme outil d'influence. En ancrant sa campagne dans les espaces susmentionnés, le BDS a suivi la stratégie à long terme des Frères musulmans consistant à façonner les perceptions sociétales par la base plutôt que de s'appuyer sur un engagement immédiat au niveau de l'État.

Tout aussi significatif est le modèle de création de coalitions utilisé par le BDS. Le mouvement cultive systématiquement des partenariats avec des organisations progressistes et de gauche, mettant en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». Ces partenariats permettent aux groupes alignés sur l'islamisme d'amplifier leur message tout en se présentant comme faisant partie d'un mouvement plus large de défense des droits de l'homme. L'« Alliance rouge-verte », qui combine la discipline organisationnelle islamiste avec l'accès institutionnel des groupes progressistes, reflète la mise en œuvre réussie de cette directive.

Le BDS illustre également le principe du *tadarruj* (gradualisme) prôné par les Frères musulmans. Les campagnes commencent souvent par des actions symboliques ou ciblées – telles que des résolutions étudiantes ou des pétitions universitaires – puis s'étendent progressivement vers des objectifs plus ambitieux, comme le désinvestissement institutionnel ou les boycotts universitaires. Ce processus par étapes, longtemps mis en avant par des idéologues des Frères musulmans tels que Yusuf al-Qaradawi, permet de faire avancer des objectifs radicaux sous le couvert d'une réforme progressive.

Enfin, le mouvement incarne l'importance accordée par les Frères musulmans au contrôle du discours. En présentant systématiquement Israël comme une entité coloniale illégitime pratiquant l'apartheid, le BDS met en œuvre les directives du Projet en matière de « politique médiatique » et de gestion du discours. L'utilisation de termes tels que « occupation étrangère », « droits des autochtones » et « colonialisme de peuplement » recadre le conflit israélo-palestinien en termes progressistes, rendant les perspectives islamistes plus accessibles au public occidental.

Prises ensemble, ces caractéristiques démontrent que le BDS ne fonctionne pas simplement comme une initiative militante isolée, mais comme un vecteur de reproduction stratégique des doctrines des Frères musulmans dans les contextes occidentaux. L'alignement de ses structures organisationnelles, de ses choix tactiques et de ses stratégies narratives sur les plans des Frères musulmans visant à transformer la société occidentale met en évidence son rôle d'instrument pratique de l'influence islamiste au sein de la campagne plus large de délégitimation contre Israël.

5.2.2.1 Alignement sur « Le Projet » et le « Mémorandum explicatif »

La méthodologie de la campagne BDS est très proche des approches décrites dans les documents stratégiques des Frères musulmans. Cet alignement reflète ce que les théoriciens de l'organisation appellent la « reproduction stratégique » — la pratique consistant à reproduire des méthodologies efficaces dans différents contextes opérationnels.

Parmi les parallèles spécifiques, on peut citer :

- **Ciblage institutionnel :** le BDS se concentre sur les universités, les institutions culturelles, les organisations de la société civile et les gouvernements, ce qui correspond exactement à l'orientation institutionnelle décrite dans les documents des Frères musulmans. Ce ciblage reflète la directive du Projet visant à utiliser le pouvoir des boycotts pour faire avancer les objectifs du mouvement. En s'appuyant sur la société civile pour cibler indirectement les gouvernements, le BDS a suivi l'approche établie par les Frères musulmans en matière de transformation sociétale par le biais de l'influence institutionnelle.

- **Accent mis sur les coalitions :** le BDS établit systématiquement des alliances avec des groupes progressistes non musulmans, mettant en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" ». En créant ces coalitions, le BDS applique la méthodologie des Frères musulmans pour gagner en influence au-delà des communautés musulmanes tout en faisant progresser des objectifs spécifiquement islamistes.

- **Approche tactique progressive :** le BDS emploie une stratégie incrémentaliste, passant de victoires symboliques à des changements institutionnels plus importants, mettant en œuvre le concept de *tadarruj* (gradualisme) des Frères musulmans, tel que promu par al-Qaradawi. En adoptant cette approche gradualiste, le BDS a appliqué la méthodologie des Frères musulmans pour atteindre des objectifs transformateurs par des étapes initiales en apparence modestes.

- **L'utilisation du discours comme arme :** le BDS transforme la terminologie et les cadres conceptuels pour délégitimer Israël, mettant en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision » et une infrastructure médiatique étendue conçue pour façonner le discours public et faire progresser l'objectif stratégique consistant à

« présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle ». En instrumentalisant le discours anti-israélien, le BDS a suivi l'approche des Frères musulmans consistant à établir une domination narrative comme fondement de l'influence politique.

5.2.2.2 L'« alliance rouge-verte » dans la pratique

Le mouvement BDS est un parfait exemple de l'« alliance rouge-verte » — une coalition stratégique entre des organisations islamistes (vertes) et des mouvements de gauche (rouges). Cette alliance reflète la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » pour faire avancer la mission de colonisation grâce à des partenariats avec divers groupes partageant des objectifs tactiques.

Cette alliance fonctionne selon plusieurs mécanismes :

- **Adaptation terminologique :** le BDS présente ce qui est un conflit fondamentalement religieux en utilisant une terminologie laïque (par exemple, colonialisme, apartheid, droits des autochtones), le rendant ainsi accessible à un public progressiste. Cette adaptation terminologique a transformé le conflit israélo-palestinien en un point de ralliement pour une alliance improbable entre la gauche laïque et les extrémistes religieux.

- Une **opposition commune :** L'alliance « rouge-verte » se concentre exclusivement sur l'opposition commune à Israël tout en minimisant les divergences fondamentales sur des questions telles que les droits des femmes, les droits des homosexuels et la liberté religieuse. En mettant l'accent sur les ennemis communs tout en minimisant les valeurs contradictoires, les organisations influencées par les Frères musulmans ont établi des partenariats fonctionnels avec les mouvements progressistes malgré des visions du monde sous-jacentes inconciliables.

- **Légitimation mutuelle :** L'alliance « rouge-verte » confère aux organisations islamistes une crédibilité progressiste et dote les groupes de gauche d'une authenticité multiculturelle très convoitée. En créant cet échange mutuellement bénéfique, les organisations influencées par les Frères musulmans ont renforcé leur image auprès des publics progressistes tout en conservant des positions idéologiques fondamentalement différentes.

- **Synergie opérationnelle :** L'alliance « rouge-verte » combine la capacité organisationnelle islamiste avec l'accès institutionnel progressiste, en utilisant différentes forces pour renforcer l'efficacité globale. En tirant parti de la présence académique et institutionnelle progressiste tout en apportant leur expertise organisationnelle, les organisations influencées par les Frères musulmans ont obtenu un impact plus important que ce que chaque mouvement aurait pu accomplir seul.

L'efficacité de cette alliance a été démontrée par l'adoption rapide du BDS au sein des cercles universitaires et militants progressistes, bien que les fondements idéologiques et les objectifs stratégiques du mouvement n'aient fait l'objet que d'un examen minimal. Cette acceptation sans réserve reflétait la mise en œuvre réussie de la stratégie de coalition, qui a efficacement masqué les contradictions fondamentales entre les valeurs islamistes et progressistes sous-jacentes à la coopération tactique sur des questions spécifiques.

5.2.2.3 Une infiltration au-delà des questions spécifiques

Bien qu'il se soit ostensiblement concentré spécifiquement sur le conflit israélo-palestinien, le BDS a en réalité mis en œuvre une stratégie d'infiltration plus large de la Confrérie dans de multiples domaines institutionnels, atteignant ainsi de nombreux objectifs stratégiques par le biais d'opérations en apparence unidimensionnelles.

Cette stratégie d'infiltration plus large s'est mise en œuvre à travers plusieurs mécanismes :

- **Modification terminologique :** le BDS a systématiquement modifié la terminologie académique et les cadres conceptuels, non seulement en ce qui concerne Israël, mais aussi d'autres questions connexes. En modifiant avec succès le langage et le cadre académiques, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à transformer les systèmes de production de connaissances pour les adapter à des objectifs politiques spécifiques.

- **Restriction du discours :** les campagnes du BDS ont déterminé quelles positions sur Israël et les questions connexes étaient considérées comme acceptables au sein des cercles universitaires et progressistes, décidant ainsi quelles perspectives bénéficiaient de la tolérance institutionnelle. En établissant ces limites, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à contrôler le discours autorisé au sein d'institutions influentes.

- **Développement institutionnel :** le BDS a développé des réseaux organisationnels et des méthodologies opérationnelles adaptés à une mobilisation ultérieure sur d'autres questions, créant ainsi des capacités d'action qui allaient au-delà de ses objectifs de campagne immédiats. En construisant ces réseaux, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à développer un cadre d'influence institutionnelle à long terme qui transcende les campagnes tactiques spécifiques.

- **Transmission idéologique :** le BDS a mis au point des programmes éducatifs, des supports de formation et des méthodologies organisationnelles qui promouvaient des cadres idéologiques plus larges tout en abordant, en apparence, une question spécifique. En mettant en place ces mécanismes de transmission, le BDS a appliqué la stratégie des Frères musulmans visant à développer des cadres d'influence idéologique intergénérationnels.

5.2.3 Mise en œuvre tactique et méthodologie

Au-delà de l'alignement stratégique, les méthodologies opérationnelles de la campagne BDS ont démontré une cohérence avec les approches tactiques de la Confrérie décrites dans « Le Projet » et le « Mémorandum explicatif ».

5.2.3.1 Tactiques sur les campus

Sur les campus universitaires, les campagnes BDS ont suivi une méthodologie opérationnelle cohérente qui s'aligne étroitement sur l'approche tactique des Frères musulmans.

Cette méthodologie opérationnelle comprenait les éléments suivants :

- **Une escalade progressive :** les campagnes commençaient généralement par des événements éducatifs d'apparence modeste avant de passer à des actions de plus en plus conflictuelles. En suivant cette séquence d'escalade, le BDS a mis en œuvre l'approche des Frères musulmans consistant à accroître progressivement l'intensité opérationnelle tout en évitant une résistance institutionnelle prématurée.

- **Cibler les points de pression institutionnels :** les campagnes ont systématiquement identifié et exploité des faiblesses institutionnelles spécifiques, telles que les politiques de diversité, les codes de conduite en matière d'expression et la sensibilité administrative face à la controverse. En se concentrant sur ces points de pression, le BDS a mis en œuvre la méthodologie de la Confrérie visant à maximiser son influence depuis une position minoritaire.

- **Une double approche :** les campagnes ont été menées à la fois par les voies institutionnelles officielles (par exemple, des résolutions des associations étudiantes et des pétitions universitaires) et par l'organisation d'actions directes perturbatrices (par exemple, des manifestations et des occupations de bâtiments). En poursuivant ces deux voies simultanément, le BDS a mis en œuvre la méthodologie de la Confrérie visant à réaliser une transformation institutionnelle par le biais de multiples vecteurs complémentaires.

- **Contrôle du discours :** les campagnes ont établi des règles linguistiques et des cadres conceptuels spécifiques qui prédéterminaient l'issue des débats en restreignant la terminologie et les points de référence autorisés. En établissant ces limites linguistiques, le BDS a mis en œuvre l'approche de la Confrérie consistant à contrôler les résultats par la manipulation des cadres discursifs.

L'efficacité de cette méthodologie opérationnelle a été démontrée par la cohérence tactique observée dans divers contextes universitaires à l'échelle nationale. Cette cohérence résultait de la mise en œuvre réussie de l'approche opérationnelle de la Confrérie, qui consistait à maintenir une méthode cohérente tout en s'adaptant aux environnements institutionnels spécifiques.

5.2.3.2 Construction et gestion du discours

Au-delà des tactiques spécifiques aux campus, les campagnes BDS ont mis en œuvre un système sophistiqué de contrôle du discours qui s'alignait étroitement sur l'approche de la Confrérie en matière de gestion du discours. Cette approche narrative met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision » et une infrastructure médiatique étendue, le tout conçu pour façonner le discours public et faire progresser l'objectif stratégique consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle ».

Cette gestion narrative a recouru à de multiples techniques :

- **Inversion terminologique :** la terminologie traditionnelle a été systématiquement remplacée par des concepts alternatifs (« occupation » plutôt que « conflit », « apartheid » plutôt que « sécurité », « autochtone » plutôt que « revendication religieuse »). En modifiant la terminologie sous-jacente, le BDS a mis en œuvre l'approche des Frères musulmans consistant à contrôler le discours par la transformation linguistique.

- **Révisionnisme historique :** les événements historiques ont été systématiquement présentés à travers des prismes sélectifs qui éliminaient tout contexte contredisant le récit de la campagne. En manipulant le contexte historique, le BDS a appliqué la méthodologie des Frères musulmans visant à imposer un récit dominant par le biais d'une historiographie sélective.

- **Simplification du cadre moral :** un conflit complexe comportant des points de vue légitimes de part et d'autre a été réduit à un schéma moral simpliste opposant oppresseurs et opprimés, et présenté comme une lutte existentielle entre le bien et le mal. En établissant ce cadre moral simpliste, le BDS a mis en œuvre l'approche de la Confrérie consistant à renforcer la mobilisation par le biais de l'absolutisme moral.

- **Manipulation des preuves :** les informations soutenant le récit de la campagne ont été amplifiées tandis que les preuves contradictoires ont été systématiquement exclues de toute considération. Cela a conduit à un traitement sélectif de l'information basé sur la compatibilité avec des conclusions prédéterminées. En contrôlant le flux d'informations, le BDS a mis en œuvre la méthodologie des Frères musulmans visant à maintenir le contrôle du récit indépendamment des preuves contradictoires.

L'efficacité de cette gestion du discours a été démontrée par la cohérence avec laquelle le conflit israélo-palestinien a été présenté dans divers contextes universitaires et militants. Cette cohérence reflétait la mise en œuvre réussie de l'approche des Frères musulmans visant à contrôler le discours, qui a établi des cadres conceptuels déterminant la manière dont les questions devaient être comprises, indépendamment de leur complexité factuelle.

5.2.3.3 Ciblage et neutralisation de l'opposition

Les campagnes du BDS ont recouru à des stratégies sophistiquées pour cibler et neutraliser l'opposition, qui s'inscrivaient dans la lignée des méthodes employées par les Frères musulmans pour gérer la résistance. Cette approche met en œuvre ce que les théoriciens de la stratégie appellent la « neutralisation des obstacles », c'est-à-dire la pratique consistant à éliminer systématiquement les facteurs susceptibles d'entraver la réussite opérationnelle.

Ce ciblage de l'opposition s'est opéré par le biais de multiples mécanismes :

- **Dénigrement de la réputation :** les personnes opposées au BDS ont été confrontées à des attaques systématiques visant leur crédibilité personnelle et professionnelle, sans aucun égard pour le fond de leurs arguments. En s'attaquant aux opposants sur le plan personnel plutôt que sur le fond, le BDS a mis en œuvre l'approche des Frères musulmans consistant à éliminer la résistance intellectuelle par l'intimidation plutôt que par le dialogue.

- **Plaintes institutionnelles :** les opposants ont été la cible de plaintes officielles adressées aux universités, les accusant de discrimination, mettant ainsi en péril leur carrière, quel que soit le bien-fondé réel de la plainte. En déposant de telles plaintes, le BDS a mis en œuvre la méthodologie des Frères musulmans consistant à réprimer l'opposition en exploitant les vulnérabilités institutionnelles.

- **Délégitimation fondée sur l'identité :** les opposants ont été systématiquement délégitimés en fonction de leur identité (en particulier dans le cas des opposants juifs) plutôt que sur le fond de leurs arguments. En mettant l'accent sur l'identité plutôt que sur le fond, le BDS a mis en œuvre l'approche des Frères musulmans consistant à éliminer l'opposition par la délégitimation plutôt que par le dialogue.

- **Mobilisation ciblée :** les partenaires de la coalition ont été systématiquement déployés contre des opposants spécifiques. En mobilisant des coalitions diverses contre des individus, des organismes et des organisations spécifiques, le BDS a mis en œuvre la méthodologie des Frères musulmans consistant à éliminer la résistance par l'application d'une pression distribuée écrasante.

L'efficacité de ce ciblage de l'opposition est illustrée par les coûts professionnels et personnels importants supportés par les enseignants et les étudiants qui se sont publiquement opposés aux campagnes du BDS. Ces conséquences reflétaient la mise en œuvre réussie de l'approche de la Confrérie en matière de gestion de la résistance, qui vise à éliminer l'opposition par l'intimidation et la manipulation institutionnelle plutôt que par un engagement de fond.

5.2.4 Résultats stratégiques à long terme

Le mouvement BDS a atteint plusieurs objectifs stratégiques critiques à long terme qui allaient au-delà de ses objectifs primaires, faisant progresser les intérêts de la Confrérie et produisant des résultats stratégiques significatifs.

5.2.4.1 Radicalisation sur les campus

Mais surtout, les campagnes BDS ont permis de mettre en place une infrastructure durable sur les campus, propice à une radicalisation idéologique conforme aux objectifs des Frères musulmans. Le développement de cette infrastructure met en œuvre la directive du Mémorandum visant à créer des « organisations de jeunesse » globales et à tirer parti des réseaux étudiants tels que l'Association des étudiants musulmans (MSA), qui figure explicitement parmi les organisations des Frères musulmans, afin d'« élargir la base des musulmans pratiquants », d'« unifier et d'orienter les efforts des musulmans » et de faire progresser le « processus civilisationnel-djihadiste » d'implantation par le biais d'un activisme systématique sur les campus.

Cette infrastructure de radicalisation repose sur plusieurs facteurs :

- **Persistance organisationnelle :** les sections du SJP ont établi une présence institutionnelle durable sur des centaines de campus. En créant ces organisations permanentes, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à exercer une influence à long terme sur les campus, au-delà de campagnes spécifiques.

- **Formation et leadership :** les campagnes du BDS ont développé des programmes de formation sophistiqués et des parcours de développement du leadership, cultivant systématiquement les capacités du personnel pour des opérations à long terme. En mettant en place ces mécanismes de développement, le BDS a mis en œuvre l'approche de la Confrérie visant à garantir un activisme multigénérationnel grâce à un transfert systématique de compétences.

- **Transmission idéologique :** le BDS a développé du matériel pédagogique, des programmes d'orientation et des structures de mentorat conçus pour transmettre systématiquement des visions du monde globales, au-delà des enjeux spécifiques aux campagnes. En mettant en place ces systèmes de transmission, le BDS a mis en œuvre la stratégie de la Confrérie visant à garantir une influence idéologique sur plusieurs générations d'étudiants.

- **Réseaux de mobilisation :** les relations nouées avec diverses organisations progressistes ont permis de créer des capacités de mobilisation durables, au-delà des campagnes ponctuelles, ouvrant ainsi la voie à de futures actions. En développant ces réseaux, le BDS a mis en œuvre l'approche de la Confrérie visant à étendre son influence par le biais d'alliances stratégiques.

L'efficacité de cette infrastructure de radicalisation s'est manifestée à la suite de l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023, lorsque les sections locales du SJP à travers le pays ont immédiatement mobilisé un soutien massif sur les campus en faveur du Hamas, malgré une condamnation généralisée ailleurs. Ce résultat est le fruit d'une stratégie de développement d'infrastructures à long terme qui a créé une capacité durable de radicalisation transcendant les campagnes ou les enjeux spécifiques.

5.2.4.2 Transformation du discours universitaire

Au-delà des résultats de campagnes spécifiques, les activités du BDS ont fondamentalement transformé le discours académique concernant Israël, les questions du Moyen-Orient et les sujets connexes. Cette transformation met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » et des « organisations culturelles et intellectuelles » complètes, comprenant « un centre d'études et de recherche », « une organisation pour la pensée et la culture islamiques » et « une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques », toutes conçues pour façonner le discours académique et faire progresser l'objectif stratégique consistant à « présenter l'islam comme une civilisation alternative ».

Ce processus s'est opéré à travers plusieurs mécanismes :

- **Normalisation terminologique :** des termes initialement considérés comme extrêmes (par exemple, « apartheid » et « colonialisme de peuplement ») se sont progressivement normalisés au sein du discours académique. En normalisant cette terminologie, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à contrôler le discours par le biais d'une transformation linguistique.

- **Redéfinition du cadre conceptuel :** les cadres d'interprétation relatifs au conflit israélo-palestinien se sont de plus en plus limités à des récits spécifiques alignés sur les perspectives des Frères musulmans. En redéfinissant ces cadres, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à contrôler le récit en restreignant les possibilités d'interprétation.

- **Révision des supports pédagogiques :** les manuels scolaires, les lectures de cours et les approches pédagogiques sur les questions relatives au Moyen-Orient reflétaient de plus en plus des discours alignés sur les perspectives des Frères musulmans. En influençant le contenu et l'orientation de ces supports, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à exercer une influence intergénérationnelle par le biais des structures éducatives formelles.

L'efficacité de cette transformation narrative est démontrée par la cohérence des messages sur les questions israélo-palestiniennes dans diverses institutions universitaires et disciplines. Cette cohérence reflète la mise en œuvre réussie de la stratégie des Frères musulmans visant à contrôler la manière dont les questions sont comprises et discutées, plutôt que de se contenter de défendre des positions spécifiques.

5.2.4.3 Infiltration des mouvements progressistes

Au-delà de leur impact sur les campus, les campagnes BDS ont permis une infiltration sans précédent des mouvements et institutions progressistes par les Frères musulmans. Cette infiltration met en œuvre la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » pour faire avancer les objectifs des Frères musulmans grâce à des partenariats avec divers groupes.

Le processus d'infiltration s'est opéré à travers plusieurs mécanismes :

- **Formalisation des coalitions :** les coalitions tactiques temporaires entre les organisations alignées sur les Frères musulmans et les groupes progressistes ont évolué vers des alliances institutionnelles durables. En formalisant ces relations, le BDS a mis en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à garantir une influence à long terme sur les mouvements alliés au-delà de campagnes spécifiques.

- **Intégration du personnel :** des personnes ayant des liens avec les Frères musulmans ont obtenu des postes au sein d'organisations progressistes grâce à des relations d'alliance. En plaçant ces personnes à des postes clés, le BDS a mis en œuvre l'approche des Frères musulmans consistant à exercer une influence institutionnelle par l'intégration du personnel plutôt que de se contenter de s'appuyer sur des pressions externes.

- **Transfert de discours :** les organisations progressistes ont de plus en plus adopté des cadres d'interprétation concernant le conflit israélo-palestinien et les questions connexes, issus de sources proches des Frères musulmans, harmonisant ainsi les visions du monde de différentes communautés idéologiques. En favorisant ce glissement de discours, le BDS a contribué à mettre en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à étendre leur influence idéologique au-delà des communautés musulmanes.

- **Alignement des priorités :** les organisations progressistes ont de plus en plus considéré les questions importantes pour les groupes alignés sur les Frères musulmans comme des priorités fondamentales, indépendamment de leur lien avec les préoccupations progressistes traditionnelles. En encourageant cet alignement, le BDS a contribué à mettre en œuvre la stratégie des Frères musulmans visant à réorienter les ressources externes vers les priorités du mouvement.

5.3 Mobilisation post-7 octobre

La stratégie d'infiltration menée depuis des décennies par les Frères musulmans dans les sociétés occidentales a connu un succès opérationnel sans précédent à la suite de l'attaque du Hamas contre Israël le 7 octobre 2023. Ce qui semblait être une réaction spontanée à l'actualité représentait en réalité l'activation de capacités préétablies dans les domaines politique, juridique, institutionnel et narratif, visant à faire avancer les objectifs des Frères musulmans. Cette mobilisation coordonnée des sentiments antisionistes et antisémites était le résultat naturel de la stratégie de *tamkeen* (ancrage institutionnel) des Frères musulmans visant à ancrer l'influence islamique au sein des sociétés occidentales, telle que décrite dans le « Mémorandum explicatif »[543].

[543] « Exposé des motifs sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991), extrait de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, *U.S. v. Holy Land Foundation for Relief and Development et al.*, 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf et inclus en annexe de la présente étude.

5.3.1 Mobilisation et coordination sur les campus

Les manifestations sur les campus qui ont suivi l'attaque du 7 octobre ont fourni la preuve tangible de l'infiltration réussie des Frères musulmans dans les établissements d'enseignement supérieur. Ces manifestations étaient tout à fait conformes à la directive du mémorandum visant à mettre en place des « organisations de jeunesse » globales et à tirer parti des réseaux étudiants tels que l'Association des étudiants musulmans (MSA), qui figure explicitement parmi les organisations des Frères musulmans, afin d'« élargir la base des musulmans pratiquants » et d'« unifier et orienter les efforts des musulmans » par le biais d'un activisme coordonné sur les campus.

5.3.1.1 Préparation et réaction organisationnelles

La réaction des campus à l'attaque du 7 octobre a révélé une préparation organisationnelle qui reflétait un processus de planification à long terme plutôt qu'une manifestation spontanée de solidarité.

Cette préparation organisationnelle était évidente dans de nombreux domaines :

- **Mobilisation immédiate :** quelques heures seulement après l'attaque, l'association « Students for Justice in Palestine » (SJP) et les organisations qui lui sont affiliées ont organisé d'importantes manifestations sur des dizaines de campus à travers tout le pays.[544] Cette mobilisation rapide était le fruit d'une préparation de longue haleine plutôt que d'une réaction spontanée aux événements.

- **Cohérence des messages :** les manifestations sur les campus à travers les États-Unis se caractérisaient par des slogans, des chants, des éléments visuels et des discours remarquablement similaires.[545] La cohérence des messages lors de ces manifestations indiquait clairement une coordination centralisée.

- **Préparation des ressources :** les manifestations ont fait appel à du matériel de qualité professionnelle (par exemple, des banderoles, du matériel de sonorisation et des documents imprimés) qui n'aurait pas pu être produit aussi rapidement sans une certaine forme de préparation.[546] La disponibilité immédiate de ces ressources indiquait que les organisations impliquées étaient prêtes à faire face à cette situation d'urgence spécifique.

- **Uniformité tactique :** Preuve supplémentaire de cette cohérence à l'échelle nationale, les manifestations organisées sur divers campus présentaient également des approches tactiques, des schémas d'escalade et des stratégies de confrontation similaires.[547]

L'efficacité de cette préparation organisationnelle s'est manifestée par l'ampleur, la rapidité et la cohérence des réactions sur les campus à l'échelle nationale. Quelques jours seulement après l'attaque, d'importantes manifestations avaient déjà lieu dans des dizaines de grandes universités, témoignant de la mise en œuvre réussie d'une stratégie de développement organisationnel à long terme qui avait permis de créer des capacités d'intervention pouvant être déployées immédiatement dès que les circonstances le justifiaient.

5.3.1.2 Soutien explicite au Hamas

Contrairement aux manifestations pro-palestiniennes précédentes qui ne soutenaient pas d'organisations désignées comme terroristes, les manifestations sur les campus après le 7 octobre ont souvent été marquées par un soutien explicite au

---

544 Jay Ulfelder, « Crowd Counting Consortium : Update on Israel–Palestine Protests », article de blog, Ash Center for Democratic Governance and Innovation, 28 novembre 2023, https://ash.harvard.edu/articles/crowd-counting-blog-update-on-israel-palestine-protests/.

545 Matt Schwartz, « Police Clear Pro-Palestinian Encampment at Penn », *New York Times*, 10 mai 2024, https://www.nytimes.com/2024/05/10/us/penn-encampment-police.html.

546 Jay Ulfelder, « Crowd Counting Consortium : Le point sur les manifestations autour du conflit israélo-palestinien », article de blog, Ash Center for Democratic Governance and Innovation, 28 novembre 2023, https://ash.harvard.edu/articles/crowd-counting-blog-update-on-israel-palestine-protests/.

547 « Anti-Israel Activism on U.S. Campuses, 2023–2024 », Anti-Defamation League, 16 septembre 2024, https://www.adl.org/resources/report/anti-israel-activism-us-campuses-2023-2024.

Hamas.[548] Cette visibilité accrue n'a fait que révéler les objectifs réels qui étaient auparavant dissimulés à des fins tactiques.

Ce soutien explicite s'est manifesté de multiples façons :

- **Célébration du terrorisme :** de nombreuses manifestations ont ouvertement célébré l'attaque du Hamas du 7 octobre, bien qu'elle ait explicitement pris pour cible des civils.[549] Ce faisant, les manifestations ont révélé leur alignement idéologique sur les objectifs terroristes plutôt qu'une préoccupation purement humanitaire pour les Palestiniens.

- **Symbolisme organisationnel :** les drapeaux, symboles et slogans du Hamas occupaient une place prépondérante lors des manifestations sur les campus.[550] En arborant ces symboles, de nombreuses manifestations ont révélé leur ralliement direct à une organisation terroriste, au-delà de leur militantisme axé sur des revendications spécifiques.

- **Adoption d'une rhétorique extrémiste :** des slogans appelant explicitement à l'élimination d'Israël (« du fleuve à la mer ») ont été systématiquement présents lors des manifestations à l'échelle nationale [551] et ont révélé un objectif d'élimination allant au-delà de la simple critique politique.

- **Vénération des dirigeants terroristes :** les dirigeants du Hamas étaient fréquemment présentés sous un jour favorable dans les supports de manifestation et les discours.[552]

L'importance de cet extrémisme explicite réside dans la révélation involontaire des véritables objectifs terroristes et éliminateurs des Frères musulmans, qui avaient été stratégiquement dissimulés à des fins tactiques. Après s'être présentées pendant des décennies comme des défenseurs modérés des droits de l'homme, les organisations à l'origine de ces manifestations ont révélé une affiliation extrémiste sous-jacente qu'elles avaient soigneusement cachée pendant la phase de développement de leurs infrastructures. Cette exposition publique de positions idéologiques jusque-là dissimulées a mis en évidence le fossé entre le message modéré que ces organisations avaient cultivé auprès du public et leurs sympathies réelles face à la violence terroriste.

5.3.1.3 Mobilisation de la coalition « rouge-verte »

Les manifestations sur les campus qui ont suivi le 7 octobre ont été marquées par la mobilisation d'une coalition « rouge-verte » sans précédent, réunissant des organisations proches des Frères musulmans et des groupes progressistes. La mise en œuvre de cette coalition concrétise la directive du Mémorandum selon laquelle « nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail », ainsi que l'accent mis sur la maîtrise de « l'art des "coalitions", l'art de l'"absorption" et les principes de la "coopération" » pour faire avancer la mission de colonisation par le biais de partenariats tactiques.

---

548 Jack Elbaum, « "Hamas, We Love You !" A List of the Chants, Statements from Columbia University's "Gaza Solidarity Encampment" », *The Algemeiner*, 22 avril 2024, https://www.algemeiner.com/2024/04/22/hamas-we-love-you-list-chants-statements-columbia-universitys-gaza-solidarity-encampment/.

549 « Activisme anti-Israël sur les campus américains, 2023-2024 », Anti-Defamation League, 16 septembre 2024, https://www.adl.org/resources/report/anti-israel-activism-us-campuses-2023-2024.

550 « L'antisémitisme sur les campus monte en flèche dans le contexte des campements et des manifestations connexes à Columbia et dans d'autres universités américaines », Anti-Defamation League, 22 avril 2024, https://www.adl.org/resources/article/campus-antisemitism-surges-amid-encampments-and-related-protests-columbia-and.

551 Bryan Pietsch, « Comment un slogan palestinien a déclenché un débat sur les campus universitaires et au-delà », *Washington Post*, 2 mai 2024, https://www.washingtonpost.com/world/2023/11/14/river-sea-free-palestine-meaning/ ; « Stop and Think : Anti-Israel Chants and What They Mean », Anti-Defamation League, 2 novembre 2023, https://www.adl.org/resources/article/stop-and-think-anti-israel-chants-and-what-they-mean.

552 « Les sections de Students for Justice in Palestine célèbrent le 7e anniversaire du 10 octobre sur les campus américains avec des publications glorifiant le terrorisme », Combat Antisemitism Movement, 8 octobre 2024, https://combatantisemitism.org/studies-reports/students-for-justice-in-palestine-chapters-celebrate-10-7-anniversary-on-campuses-across-us-with-terror-glorifying-posts/ ; « Les manifestants anti-Israël glorifient les groupes terroristes et la violence », Anti-Defamation League, 27 février 2024, https://www.adl.org/resources/article/anti-israel-protesters-glorify-terror-groups-violence.

La mobilisation de la coalition s'est opérée par le biais de multiples mécanismes :

- **Organisation de manifestations conjointes :** les organisations alignées sur les Frères musulmans, telles que le SJP, se sont coordonnées directement avec des groupes étudiants progressistes pour organiser des manifestations conjointes, menant des activités unifiées plutôt que des opérations parallèles et indépendantes.[553] En organisant des actions conjointes, les groupes alignés sur les Frères musulmans semblaient tirer parti de l'influence organisationnelle des progressistes.

- **Messages communs :** les organisations progressistes ont systématiquement repris les messages de la Confrérie concernant le conflit.[554]

- **Défense mutuelle :** les partenaires de la coalition se sont systématiquement défendus les uns les autres contre les critiques ou les sanctions administratives.[555]

- **Partage des ressources :** les partenaires de la coalition ont fourni des ressources supplémentaires (par exemple, un soutien financier, des lieux de réunion, un accès aux institutions et du personnel) afin de renforcer l'efficacité des manifestations, en combinant les forces de différentes organisations pour accroître leur impact global.[556] En mettant en place cet accord de partage des ressources, les groupes alignés sur les Frères musulmans ont acquis des capacités dépassant leurs capacités organisationnelles individuelles.

L'efficacité de cette coalition a été démontrée par l'ampleur et l'impact institutionnel des manifestations sur les campus à l'échelle nationale. En mobilisant les réseaux d'alliances progressistes développés au fil des années d'activisme BDS, les organisations alignées sur les Frères musulmans ont atteint des capacités opérationnelles bien supérieures à leurs capacités organisationnelles individuelles, reflétant la mise en œuvre réussie d'une stratégie de développement de coalition à long terme.

5.3.1.4 Impact institutionnel et réponse administrative

Les manifestations sur les campus ont produit des résultats institutionnels mesurables, comme en témoignent les concessions administratives et les changements de politique dans plusieurs grandes universités.

Cet impact s'est manifesté de multiples façons :

- **Adaptations administratives :** les administrations universitaires ont fréquemment fait des concessions aux manifestants malgré leur extrémisme manifeste, créant ainsi une forme d'adaptation des politiques

---

553 *L'influence du Hamas sur les campus américains : une étude des réseaux, des stratégies et du militantisme idéologique* (Programme sur l'extrémisme de l'université George Washington, 2024), https://extremism.gwu.edu/sites/g/files/zaxdzs5746/files/2024-11/Pamphlet_compressed.pdf.; *National Students for Justice in Palestine (NSJP) : Antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et menace pour les universités nord-américaines* (Institut d'étude de l'antisémitisme mondial et des politiques, 2024), https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf ; « L'AMP cherche à coordonner les activités anti-israéliennes des étudiants », Anti-Defamation League, 21 décembre 2010, https://www.adl.org/resources/news/amp-seeks-coordinate-student-anti-israel-activity ; « Activisme anti-Israël sur les campus américains, 2022–2023 », Anti-Defamation League, 12 septembre 2023, https://www.adl.org/resources/report/anti-israel-activism-us-campuses-2022-2023.

554 « Un journaliste saoudien : derrière les manifestations étudiantes américaines se cache les Frères musulmans, qui n'ont pas à cœur les intérêts des Palestiniens », Middle East Media Research Institute (MEMRI), 3 juin 2024, https://www.memri.org/reports/saudi-journalist-behind-us-student-protests-stands-muslim-brotherhood-which-does-not-have.

555 « Le FPLP condamne les pratiques répressives des administrations universitaires aux États-Unis et affirme son soutien à la lutte du mouvement étudiant en faveur de la Palestine », Front populaire de libération de la Palestine, Bureau central des médias, 25 avril 2024, https://pflp.ps/post/24086/the-pflp-condemns-the-repressive-practices-of-the-administrations/ ; « Déclaration de solidarité avec les manifestations étudiantes pour Gaza », MPower Change, s.d., https://www.mpowerchange.org/gazastudentprotests (consulté le 11 novembre 2025).

556 « Students for Justice in Palestine », Anti-Defamation League, dernière mise à jour le 9 août 2024, https://www.adl.org/resources/backgrounder/students-justice-palestine-sjp.

fondée sur la prévention des perturbations plutôt que sur un accord de fond.[557] En obtenant ces concessions, les manifestations ont démontré leur capacité à exercer une pression institutionnelle indépendamment de leur légitimité normative.[558]

- **Réglementation inégale des discours autorisés :** certaines universités appliquent des normes différentes pour les expressions pro-Hamas et pro-Israël, appliquant des règles différentes à des comportements similaires en fonction de leur contenu idéologique.[559]

- **Alignement du corps enseignant :** des centaines de membres du corps enseignant ont publié des déclarations en faveur des manifestations ou contre les tentatives de l'université de maintenir l'ordre.[560] De plus, des groupes organisés tels que Faculty & Staff for Justice in Palestine (FJP) ont vu le jour pour institutionnaliser ce soutien, apportant un appui coordonné du corps enseignant aux campagnes menées par les étudiants.[561] En mobilisant ce soutien du corps enseignant, les manifestations ont révélé l'existence d'une pénétration institutionnelle à plusieurs niveaux qui allait au-delà du simple activisme étudiant.

L'importance de cet impact institutionnel réside dans la manière dont les décisions administratives ont été façonnées par des pressions externes plutôt que par des procédures de gouvernance standard. La capacité des manifestants à provoquer des changements politiques substantiels par des tactiques perturbatrices souligne à quel point les institutions peuvent être influencées par une pression militante concentrée, même lorsque ces actions ne correspondent pas nécessairement aux préférences générales de la communauté universitaire ou ne respectent pas les normes décisionnelles établies.

5.3.2 Stratégie médiatique et contrôle du discours

Au-delà de l'activisme sur les campus, les réseaux affiliés aux Frères musulmans ont mis en œuvre des stratégies médiatiques et narratives sophistiquées à la suite de l'attaque du 7 octobre. Cette gestion du discours médiatique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations médiatiques et artistiques » complètes comprenant « un quotidien », « des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers », « des stations de radio », « des programmes de télévision », « des centres audiovisuels », « un bureau de production » et « un bureau de marketing et de production artistique », tous conçus pour façonner le discours public et faire progresser les objectifs stratégiques consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial » et à « présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle ».

5.3.2.1 Cadrage immédiat du discours

Quelques heures après l'attaque du Hamas, les organisations et les plateformes médiatiques alignées sur les Frères musulmans ont mis en œuvre une stratégie narrative coordonnée. Ce cadrage immédiat a façonné la manière dont les événements ont été

---

557 Alex Parker, « Student Protesters Are Demanding Universities Divest from Israel », *CNN Business*, 30 avril 2024, https://www.cnn.com/2024/04/30/business/what-is-divestment-college-protests-israel ; Rachel Treisman, « Ce que nous pouvons apprendre de quatre établissements ayant conclu des accords avec les manifestants de Gaza », *NPR*, 7 mai 2024, https://www.npr.org/2024/05/07/1249368151/gaza-college-protest-deal-brown-rutgers.

558 Vimal Patel, « Les manifestants ont accepté de partir. Voici ce que certaines universités ont promis en échange », *New York Times*, 17 mai 2024, https://www.nytimes.com/2024/05/17/us/campus-protests-agreements-divestment-israel.html.

559 Andrew Lapin, « Les universités prennent des mesures contre des enseignants pro-israéliens pour des propos "incitants" sur la guerre entre Israël et le Hamas », *Jewish Telegraphic Agency*, 1er décembre 2023, https://www.jta.org/2023/12/01/united-states/universities-take-action-against-pro-israel-faculty-for-inflammatory-speech-about-israel-hamas-war.

560 « Lettre des enseignants de l'UC San Diego aux étudiants du campement de solidarité avec Gaza », *UCSD Guardian*, 4 juin 2024, https://ucsdguardian.org/2024/06/04/letter-from-uc-san-diego-faculty-to-the-students-of-the-gaza-solidarity-encampment/ ; Claire Fagin, « 165 membres du corps enseignant de l'UT signent une lettre adressée à Hartzell, condamnant la réponse de l'université à la manifestation pro-palestinienne », *Daily Texan*, 26 avril 2024, https://thedailytexan.com/2024/04/26/165-ut-faculty-sign-letter-to-hartzell-condemn-universitys-response-to-pro-palestine-protest/ ; Alexia Brown, « Des enseignants se joignent aux étudiants pour manifester en faveur du désinvestissement de la Palestine », *Prism*, 3 juin 2024, https://prismreports.org/2024/06/03/faculty-join-students-palestine-divestment-protests/.

561 « Principes d'unité », Réseau des enseignants et du personnel pour la justice en Palestine, s.d., https://www.fjp-network.org/about-us (consulté le 11 novembre 2025).

compris avant que d'autres interprétations ne puissent gagner du terrain, permettant ainsi à une seule perspective de dominer le discours public au cours des premières étapes cruciales de la réponse.[562]

Ce cadre narratif s'appuyait sur plusieurs éléments clés :

- **Inversion du contexte :** l'attaque a été présentée comme une riposte palestinienne à l'oppression israélienne plutôt que comme un acte de terrorisme non provoqué, modifiant ainsi la chronologie pour en faire porter la responsabilité à Israël.[563] En présentant l'attaque comme une riposte plutôt que comme un élément déclencheur, le discours des Frères musulmans a transféré la responsabilité morale du Hamas à Israël, indépendamment de la véritable succession des événements.

- **Manipulation terminologique :** en utilisant des choix linguistiques calculés pour blanchir des actions moralement répréhensibles (par exemple « résistance » plutôt que « terrorisme », « opérations » plutôt que « massacres », « colons » plutôt que « civils »),[564] le discours des Frères musulmans a façonné à l'avance les perceptions morales, détournant le jugement de la gravité des événements eux-mêmes.

- **Décontextualisation historique :** L'attaque a été présentée sans faire référence à l'objectif déclaré de longue date du Hamas de détruire Israël,[565] la soustrayant ainsi du contexte historique et idéologique plus large nécessaire à la pleine compréhension du conflit israélo-palestinien. En omettant les objectifs explicitement génocidaires du Hamas, le discours des Frères musulmans a présenté l'événement comme un fait isolé plutôt que comme s'inscrivant dans une stratégie soutenue et à long terme.

L'efficacité de ce cadrage immédiat s'est manifestée par la manière dont les médias grand public ont rapidement repris les éléments clés de ce récit, même lorsqu'ils étaient factuellement inexacts. Ce résultat reflétait le succès d'un effort de longue haleine visant à mettre en place des réseaux de communication capables d'influencer l'interprétation publique des événements, permettant ainsi à certains points de vue de s'imposer indépendamment des faits réels.

5.3.2.2 Coordination et amplification sur les réseaux sociaux

Les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont déployé une stratégie coordonnée sur les réseaux sociaux pour promouvoir leurs récits préférés tout en minimisant ou en discréditant activement les points de vue opposés. Cette approche leur a permis de façonner l'environnement informationnel en ligne à leur avantage, en utilisant le timing, la répétition et la coordination des plateformes pour influencer la manière dont un large public percevait les événements.

Cette stratégie sur les réseaux sociaux a fait appel à plusieurs techniques :

- **Réseaux de diffusion coordonnés :** des réseaux informels de comptes de réseaux sociaux alignés ont systématiquement promu des contenus soutenant les récits de la Confrérie tout en discréditant les opinions opposées. En coordonnant l'activité de multiples profils indépendants, ces

[562] Princewilliams Odera Oguejiofor, « Le rôle des réseaux sociaux dans la construction des récits et des perceptions du conflit israélo-gazaouite qui s'est intensifié en octobre 2023 », *International Journal of Academic Multidisciplinary Research* 8, n° 4 (avril 2024) : 74-82, https://www.researchgate.net/publication/380734520_The_Role_of_Social_Media_in_Shaping_Narratives_and_Perceptions_in_the_Israeli-Gaza_Conflict_that_Escalated_on_October_2023.

[563] Tom Sharon, « The Arab Media Discourse Following the October 7 Attacks », Centre Moshe Dayan pour les études sur le Moyen-Orient et l'Afrique, 16 mai 2024, https://dayan.org/content/arab-media-discourse-following-october-7-attacks?utm.

[564] Bernard Harrison, « How the Media Promote Antisemitism: Reality versus Narrative », document de recherche ISCA 2024-4 (Institute for the Study of Contemporary Antisemitism, Indiana University Bloomington, octobre 2024), p. 29, https://isca.indiana.edu/publication-research/research-paper-series/bernard-harrison-research-paper.html.

[565] « La Charte du Mouvement de la résistance islamique [Hamas] », 18 août 1988, disponible en ligne sur le site du Projet Avalon de la Faculté de droit de Yale, https://avalon.law.yale.edu/20th_century/hamas.asp.

Les réseaux sociaux ont créé l'illusion d'un large soutien, permettant à leurs messages d'atteindre un public plus large et d'exercer une influence plus importante que ne le permettrait normalement leur taille réelle.

- **Stratégies de contenu spécifiques à chaque plateforme :** les messages alignés sur les Frères musulmans ont été soigneusement adaptés aux atouts des différentes plateformes de réseaux sociaux — vidéos courtes sur TikTok, infographies visuellement percutantes sur Instagram et fils de discussion sur Twitter — afin de maximiser la portée et l'engagement des utilisateurs. En adaptant le contenu au format et aux préférences algorithmiques de chaque plateforme, ces campagnes ont considérablement accru la visibilité et l'interaction avec les utilisateurs.

- **Recours à des influenceurs pour la diffusion du discours :** des personnalités des réseaux sociaux disposant d'une large audience ont apparemment été engagées de manière stratégique pour diffuser des messages alignés sur ceux des Frères musulmans auprès de publics ciblés.[566] En diffusant du contenu par l'intermédiaire d'individus perçus comme authentiques ou proches du public, ces campagnes ont étendu leur influence à des groupes démographiques qui, autrement, auraient pu rejeter des contenus idéologiquement explicites. Cette méthode a renforcé la crédibilité du message et adouci la perception du public à l'égard de la source.

L'efficacité de cette stratégie sur les réseaux sociaux s'est manifestée par la prédominance écrasante des contenus pro-Hamas sur les principales plateformes, alors même que le soutien réel de l'opinion publique au terrorisme du Hamas reste limité. Ce décalage a mis en évidence le succès d'opérations d'influence soigneusement orchestrées, destinées à donner l'impression d'un soutien généralisé. Plutôt que de refléter le sentiment réel de l'opinion publique, l'environnement en ligne a été façonné pour projeter un discours déformé, aligné sur des objectifs stratégiques.

5.3.2.3 Déploiement de sources et de contenus alignés

Comme mentionné précédemment, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont stratégiquement développé et positionné des « sources expertes » prêtes à intervenir dans les médias afin de façonner la couverture médiatique dominante des conflits impliquant des acteurs islamistes. En contrôlant qui est reconnu comme un commentateur légitime, ces réseaux ont influencé la manière dont les événements sont interprétés et les récits qui gagnent en crédibilité dans le discours public.

Cette stratégie s'est mise en œuvre à travers de multiples mécanismes :

- **Mise en avant d'universitaires favorables :** des universitaires dont l'alignement idéologique sur les perspectives des Frères musulmans était connu ont été largement mis en avant en tant que commentateurs experts dans les médias grand public. En mettant ces universitaires en avant, les chaînes ont influencé la perception qu'avait le public d'événements géopolitiques complexes et ont présenté les discours islamistes comme faisant autorité, reléguant souvent au second plan les interprétations universitaires alternatives.

- **Mise en avant des porte-parole des Frères musulmans :** des représentants d'organisations de défense liées aux Frères musulmans ont été présentés à plusieurs reprises comme les porte-parole de la communauté musulmane au sens large. Cela a donné l'impression que leurs opinions reflétaient la position consensuelle des musulmans américains ou du monde entier, malgré une grande diversité d'opinions au sein de ces populations.

- **Exploitation de la crédibilité fondée sur l'identité :** La couverture médiatique a fréquemment mis en avant des individus dont l'identité conférait un poids moral supplémentaire à leurs messages, tels que des juifs antisionistes ou d'anciens soldats israéliens critiques envers Israël. Ces personnalités ont été utilisées pour cautionner des discours alignés sur les positions des Frères musulmans, leur conférant ainsi une crédibilité perçue et une légitimité intercommunautaire.

[566] Michael Barak, « The War on Public Consciousness: Social Media as a Tool of Influence by Supporters of the Egyptian Muslim Brotherhood », BeeHive Bulletin, Centre Moshe Dayan pour les études sur le Moyen-Orient et l'Afrique, 28 mars 2022, https://dayan.org/content/war-public-consciousness-social-media-tool-influence-supporters-egyptian-muslim-brotherhood.

- **Fournir des contenus médiatiques alternatifs :** les plateformes proches des Frères musulmans ont produit des contenus soigneusement présentés, tels que des interviews, des tribunes libres et des reportages, que les médias grand public ont repris lorsqu'ils cherchaient à proposer des « points de vue alternatifs ». En fournissant du matériel prêt à l'emploi, ces réseaux ont indirectement influencé les discours médiatiques généraux sans avoir besoin d'exercer un contrôle éditorial direct.

L'efficacité de cette stratégie de déploiement s'est reflétée dans l'uniformité de la couverture médiatique à travers divers médias, dont beaucoup ont repris les interprétations proches des Frères musulmans malgré la complexité des faits et l'existence de multiples points de vue légitimes. Cette cohérence narrative a démontré l'impact des investissements à long terme dans la formation d'experts crédibles et l'engagement stratégique auprès des médias.

5.3.2.4 Évolution et adaptation du discours

Au fur et à mesure que le conflit progressait, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont fait preuve d'une grande agilité narrative, adaptant leur message aux nouveaux développements tout en conservant leurs objectifs idéologiques fondamentaux. Cette capacité à s'adapter en temps réel a permis aux réseaux de préserver une cohérence stratégique même lorsque les faits sur le terrain changeaient ou remettaient en cause leur cadrage.

Cette stratégie d'adaptation a fait appel à plusieurs techniques :

- **Déni et minimisation des atrocités :** les rapports et les preuves visuelles des atrocités commises par le Hamas ont été systématiquement niés, minimisés ou présentés comme des réactions naturelles à une oppression de longue date. Plutôt que de se pencher sur le fond des preuves, ces réponses visaient à discréditer les sources, à leur prêter un parti pris ou à affirmer une équivalence morale. Cette tactique a retardé ou entravé la prise de conscience morale du public concernant les actions du Hamas, indépendamment de la solidité ou de la crédibilité des documents.

- **Manipulation des chiffres des victimes :** les chiffres des victimes palestiniennes étaient souvent présentés sans examen critique, tandis que le rôle du Hamas dans la mise en danger des civils, par des tactiques telles que l'utilisation de boucliers humains ou le lancement d'attaques depuis des zones densément peuplées, était minimisé ou totalement omis.[567] Le message qui en résultait suscitait une indignation émotionnelle envers Israël tout en occultant les causes opérationnelles des pertes humaines, favorisant ainsi un récit moral déformé, déconnecté des réalités du champ de bataille.

- **Promotion d'allégations non vérifiées :** des allégations fausses ou hautement contestables — telles que des attaques israéliennes intentionnelles contre des hôpitaux ou le ciblage délibéré de civils — ont été largement diffusées, souvent avant même qu'une vérification n'ait eu lieu.[568] Ces allégations ont persisté même après avoir été contredites par des enquêtes ou des preuves indépendantes. En promouvant de manière répétée de tels récits, les messages alignés sur les Frères musulmans ont construit un espace d'information parallèle qui résistait à toute correction ou révision factuelle.

- **La construction d'une victimisation exclusive :** le discours présentait systématiquement les Palestiniens comme les seules victimes légitimes du conflit, en ignorant ou en excusant le fait que le Hamas prenait délibérément pour cible des civils israéliens.[569] Cette application sélective de la préoccupation morale a présenté un groupe comme intrinsèquement innocent, éliminant ainsi toute possibilité d'analyse éthique équilibrée. Civils

[567] Andrew Fox, *Questionable Counting: Analysing the Death Toll from the Hamas-Run Ministry of Health in Gaza* (Henry Jackson Society, décembre 2024), https://henryjacksonsociety.org/wp-content/uploads/2024/12/HJS-Questionable-Counting-%E2%80%93-Hamas-Report-web.pdf.

[568] David Gilbert, « Qui est responsable de l'explosion de l'hôpital de Gaza ? Voici pourquoi il est difficile de savoir ce qui est vrai », *Wired*, 18 octobre 2023, https://www.wired.com/story/al-ahli-baptist-hospital-explosion-disinformation-osint/.

[569] Merissa Khurma, « Une année de guerre depuis le 7 octobre : sur le discours et la déshumanisation dans les sociétés arabes et israéliennes », Woodrow Wilson International Center for Scholars, 8 octobre 2024, https://www.wilsoncenter.org/article/year-war-october-7-narrative-and-dehumanization-arab-and-israeli-societies.

Les souffrances du côté israélien étaient rarement reconnues ou présentées comme une conséquence malheureuse mais compréhensible de la résistance.

L'efficacité de cette stratégie de communication adaptative était évidente dans son adoption généralisée dans le discours public, malgré la présence de preuves crédibles et contradictoires. La persistance de ces récits a démontré le succès d'une campagne d'influence à long terme capable de maintenir une traction émotionnelle et idéologique indépendamment de l'évolution des faits ou des défis objectifs.

5.3.3 Impact politique et stratégique

Au-delà de leur influence sur les médias, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont eu un impact politique et stratégique significatif à la suite de l'attaque du 7 octobre. Cette influence politique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à obtenir « les clés et les outils » nécessaires pour mener à bien la « grande mission en tant que responsabilité du djihad civilisationnel », ainsi que son appel à établir des « organisations politiques » complètes comprenant « un parti politique central », des « bureaux politiques locaux », « des symboles politiques », « des relations et des alliances », ainsi que « l'Organisation américaine pour l'action politique islamique », le tout conçu pour faire progresser l'objectif stratégique consistant à « adopter les causes des musulmans au niveau national et mondial ».

5.3.3.1 Influencer la réponse de l'administration américaine

Les organisations proches des Frères musulmans ont mis en œuvre une stratégie coordonnée visant à influencer la réponse de l'administration Biden au conflit entre Israël et le Hamas. Plutôt que de s'appuyer sur une autorité officielle, cette campagne d'influence a eu recours à des pressions stratégiques, à la formation de coalitions et à la relayance médiatique pour orienter les décisions politiques et les messages destinés au public.

Cette stratégie s'est déployée à travers plusieurs canaux :

- **Engagement direct auprès des décideurs politiques :** les organisations islamistes ont obtenu des rendez-vous avec des responsables de l'administration, ce qui leur a fourni des tribunes pour défendre des points de vue alignés sur les discours des Frères musulmans. Ces consultations leur ont donné un accès privilégié aux cercles décisionnels et leur ont permis de présenter directement des recommandations politiques, indépendamment de leur statut officiel de représentation au sein de la communauté musulmane américaine dans son ensemble.[570]

- **Pression électorale dans les États indécis :** ces mêmes organisations et leurs alliés ont publiquement mis en garde contre les conséquences électorales potentielles si l'administration ne modifiait pas sa position sur Gaza. Dans des États indécis clés comptant une population musulmane importante, comme le Michigan, les dirigeants communautaires ont menacé de retirer leur soutien politique lors des prochaines élections. Cette tactique a créé des incitations politiques immédiates en faveur d'ajustements politiques, indépendamment des sondages nationaux plus larges ou des impératifs stratégiques.[571]

- **Campagnes de pression médiatiques :** les médias alignés sur les Frères musulmans et les influenceurs des réseaux sociaux ont lancé des campagnes ciblées mettant en avant les actions de l'administration qui contredisaient leurs positions. Ces efforts ont concentré la critique publique sur certaines décisions, augmentant le coût politique d'un soutien continu à Israël et encourageant un réajustement du message et des engagements d'aide des États-Unis (à l'époque).[572]

---

[570] Peter Nicholas, « Sans fanfare ni mention officielle, Biden organise une réunion à la Maison Blanche avec des dirigeants musulmans », *NBC News*, 27 octobre 2023, https://www.nbcnews.com/politics/white-house/biden-hosts-meeting-muslim-leaders-rcna122433.

[571] Par Alex Seitz-Wald, Shaquille Brewster et Kailani Koenig, « "Je ne voterai jamais pour Biden" : certains Américains musulmans d'un État clé se sentent trahis par le président », *NBC News*, 21 octobre 2023, https://www.nbcnews.com/politics/ 2024-election/muslim-arab-americans-rage-biden-michigan-israel-gaza-rcna121513.

[572] Avishai Karo, « Preuves documentaires des relations et de la coopération entre le Hamas et Al Jazeera », Centre d'information sur le renseignement et le terrorisme Meir Amit, 19 octobre 2025, https://www.terrorism-info.org.il/en/documentary-evidence-of-hamas-al-jazeera-relations-and-cooperation/.

- **Mobilisation de coalitions progressistes :** en collaborant avec des alliés politiques progressistes et des réseaux militants, les groupes proches des Frères musulmans ont renforcé leur influence par le biais de déclarations publiques conjointes, de pressions sur le Congrès et d'interventions médiatiques coordonnées. Cette double approche — mobilisant à la fois les réseaux confessionnels et idéologiques — a permis de faire en sorte que les demandes adressées à l'administration proviennent de multiples sources, apparemment distinctes.[573]

L'impact de cette stratégie à plusieurs niveaux s'est manifesté par un changement progressif de ton et de politique de la part de l'administration. Parmi les changements observés, on peut citer une plus grande attention portée aux préoccupations humanitaires, des retards dans les transferts d'armes et des déclarations publiques exhortant Israël à faire preuve de retenue. Ces développements illustrent comment une pression organisée émanant d'un bloc relativement petit mais stratégiquement coordonné peut influencer la politique au plus haut niveau, même en l'absence d'un soutien majoritaire de l'opinion publique.

5.3.3.2 Levier juridique et réglementaire

Les organisations juridiques alignées sur les Frères musulmans ont mis en œuvre une stratégie globale visant à tirer parti des systèmes juridiques et réglementaires à la suite de l'attaque du 7 octobre. Cette approche juridique met en œuvre la directive du Mémorandum visant à établir des « organisations juridiques » complètes comprenant un « Conseil central de jurisprudence », un « tribunal islamique central », une « association d'avocats musulmans » et la « Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans », ainsi que son appel à adopter « une "jurisprudence" écrite comprenant les fondements juridiques et idéologiques, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus de règlement ».

Cette influence s'est exercée par de multiples canaux :

- **Utilisation stratégique des plaintes pour discrimination :** des organisations ont déposé de nombreuses plaintes alléguant une discrimination anti-musulmane, souvent en réaction à des incidents survenus sur les campus ou sur le lieu de travail. Parallèlement, bon nombre de ces mêmes groupes se sont activement opposés à l'extension des protections accordées aux étudiants juifs, en particulier dans le contexte de l'antisémitisme lié à l'activisme antisioniste. Cette double approche leur a permis de se présenter comme des défenseurs des droits civiques tout en sapant les protections similaires accordées à d'autres groupes, ce qui a entraîné une application inégale des principes de lutte contre la discrimination.

- **Défense sélective de la liberté d'expression :** les protections de la liberté d'expression ont été invoquées pour défendre des propos extrémistes ou pro-Hamas, même dans des cas impliquant des appels à la violence ou une rhétorique antisémite. Cependant, lorsque des orateurs ou des événements pro-israéliens ont été confrontés à des perturbations ou à la censure, ces organisations sont souvent restées silencieuses ou, dans certains cas, ont justifié cette mise au silence. Cette défense sélective de la liberté d'expression a révélé une approche idéologique des principes du Premier Amendement plutôt qu'un engagement cohérent en faveur de la neutralité des points de vue.

- **Manipulation des mécanismes de plainte administrative :** les procédures administratives existantes — en particulier celles concernant l'éducation et l'application des droits civils — ont été systématiquement utilisées pour déposer des plaintes et ouvrir des enquêtes, qu'il y ait ou non une base factuelle solide. Le volume considérable de plaintes procédurales a souvent imposé une charge importante aux institutions, créant une pression pour qu'elles transigent, révisent leurs politiques ou cèdent afin d'éviter tout risque pour leur réputation ou tout risque juridique. Cette stratégie a effectivement transformé les processus réglementaires en instruments d'influence idéologique.

- **Une aide juridique inégalement répartie :** alors que les manifestants pro-Hamas bénéficiaient d'une assistance juridique étendue de la part d'organisations affiliées, les victimes de harcèlement ou d'intimidation de la part de ces

[573] « Des responsables interconfessionnels se joignent à l'appel au cessez-le-feu en Israël et dans les territoires palestiniens occupés », Friends Committee on National Legislation, 11 décembre 2023, https://www.fcnl.org/updates/2023-10/interfaith-leaders-join-call-ceasefire-israel-and-occupied-palestinian-territory.

ces mêmes manifestants — en particulier les étudiants juifs ou israéliens — se retrouvaient souvent privés d'un soutien institutionnel similaire. Cette répartition inégale des ressources juridiques a influencé l'application concrète des droits, entraînant des disparités en matière de protection qui ne reposaient pas sur des principes juridiques, mais sur l'alignement idéologique.

L'efficacité de cette stratégie juridique s'est manifestée dans la manière dont les institutions ont réagi différemment à des incidents comparables liés à la liberté d'expression ou à la manifestation, en fonction du point de vue en jeu. Ces disparités reflètent un effort délibéré visant à manipuler les cadres juridiques et procéduraux de manière à faire avancer un programme idéologique spécifique, non pas par le biais d'une réforme juridique formelle, mais par une pression soutenue et une application sélective des droits.

5.3.4 Conséquences stratégiques à long terme

La mobilisation post-7 octobre ne doit pas être comprise comme une réaction politique isolée aux événements au Moyen-Orient. Elle a représenté un moment significatif de consolidation stratégique pour les réseaux liés aux Frères musulmans opérant dans les pays occidentaux. Au-delà de façonner les débats politiques immédiats, cette mobilisation a fonctionné comme un exercice de ce que l'on pourrait qualifier de « test de la boîte à outils et vérification des limites ». Grâce à des campagnes coordonnées dans les sphères politique, de la société civile et des médias, les acteurs alignés sur les Frères musulmans ont efficacement testé leur capacité à faire évoluer le discours, à mobiliser des électorats sympathisants et à faire pression sur les décideurs sans s'exposer à des réactions négatives prohibitives.

Cette dynamique a offert une occasion rare d'évaluer les progrès réalisés dans le cadre du projet à long terme des Frères musulmans. Comme l'indique l'« Exposé des motifs », la vision du mouvement concernant le « djihad civilisationnel » ne s'inscrit pas dans un événement ponctuel, mais dans un processus s'étendant sur un siècle visant à ancrer l'influence islamiste dans les sociétés occidentales. L'activisme qui a suivi le 7 octobre peut donc être considéré comme un test stratégique. Il a servi de répétition pour évaluer dans quelle mesure les infrastructures existantes de plaidoyer, de lobbying et de mobilisation publique pouvaient être déployées en temps réel pendant une période de crise géopolitique exacerbée.

Cette mobilisation a révélé plusieurs enseignements importants. Premièrement, elle a mis en évidence à quel point les systèmes politiques occidentaux, en particulier aux États-Unis et dans certaines régions d'Europe, sont perméables aux campagnes de pression organisées et idéologiques qui se présentent sous la bannière des droits civiques, de l'humanitarisme ou de la solidarité anticolonialiste. Deuxièmement, elle a démontré les ancrages institutionnels déjà acquis par les organisations alignées sur les Frères musulmans, qu'il s'agisse de relations avec des groupes parlementaires ou de partenariats avec des organisations non gouvernementales grand public, leur permettant d'influencer les débats au-delà de leur base démographique réelle. Troisièmement, cette mobilisation a mis en évidence les vulnérabilités sociétales, les universités, les conseils municipaux et les plateformes culturelles devenant des arènes où les discours anti-israéliens pouvaient être généralisés avec relativement peu de résistance.

En ce sens, le 7 octobre a fourni un point de référence inattendu mais inestimable aux stratèges islamistes. Il leur a offert l'occasion d'évaluer jusqu'où leurs réseaux avaient pénétré les institutions occidentales, dans quelle mesure leurs discours s'étaient avérés efficaces pour faire évoluer l'opinion publique, et où se situaient les limites de la tolérance de l'État et de la société. Vu sous cet angle, la mobilisation ne visait pas seulement à défendre le Hamas ou à condamner Israël ; il s'agissait également d'une étape délibérée dans une trajectoire plus longue. Elle a marqué une transition permettant d'évaluer la disposition de la société occidentale à se rapprocher de l'état final envisagé par les Frères musulmans.

Ces développements illustrent la manière dont les Frères musulmans s'adaptent aux moments de crise afin d'accélérer la réalisation de leurs objectifs à long terme. En intégrant leur projet idéologique au sein des infrastructures de la démocratie, de la société civile et du militantisme, les Frères musulmans transforment les moments de conflit géopolitique aigu en laboratoires pour faire avancer leur mission centenaire. La mobilisation post-7 octobre doit donc être considérée non seulement comme une explosion de protestation orchestrée, mais aussi comme un test systématique. Elle a été conçue pour tester les capacités, mettre en évidence les faiblesses et préparer le terrain pour la prochaine étape de son continuum stratégique.

5.3.4.1 Normalisation des positions extrémistes

La période qui a suivi les attentats du 7 octobre a vu la généralisation d'un discours et de positions qui étaient auparavant cantonnés aux marges de la scène politique. Ce qui était autrefois considéré comme radical ou inacceptable dans le discours occidental a acquis une légitimité publique et une tolérance institutionnelle grâce à une mobilisation soutenue et à des campagnes de communication coordonnées. Ce changement a marqué une redéfinition substantielle des limites du discours acceptable et de l'évaluation morale.

Cette normalisation a été favorisée par plusieurs mécanismes qui se renforcent mutuellement :

- **Généralisation des slogans éliminationnistes :** des expressions telles que « de la rivière à la mer », longtemps comprises comme des appels à l'éradication du seul État juif au monde, ont commencé à apparaître de manière proéminente dans les manifestations, la couverture médiatique et même les déclarations institutionnelles. Malgré leurs implications éliminationnistes, ces slogans ont été de plus en plus tolérés ou défendus sous la bannière de la liberté d'expression ou de la résistance anticoloniale. En conséquence, une rhétorique autrefois associée à l'activisme extrémiste s'est intégrée au discours public et institutionnel quotidien.

- **Justification de la violence contre les civils :** les actes de terrorisme visant des civils israéliens ont été rebaptisés dans de nombreux milieux comme une « résistance » légitime, le poids moral du terme passant de la condamnation à la justification. Ce recadrage a transformé la violence aveugle en quelque chose qui pouvait être expliqué, voire loué, modifiant fondamentalement la manière dont le public occidental évaluait des actions auparavant reconnues comme du terrorisme.

- **Adoption de positions extrémistes par les institutions universitaires :** À la suite des attentats, de nombreux départements universitaires et associations de professeurs ont publié des déclarations reprenant des arguments radicaux ou minimisant le rôle des auteurs des attentats. Ce soutien institutionnel a conféré une autorité savante à des discours qui étaient auparavant considérés comme hors du cadre du débat universitaire légitime, bien qu'ils manquent de fondement empirique ou de rigueur méthodologique.

- **Transformation de la représentation médiatique :** les plateformes médiatiques qui traitaient autrefois les discours pro-terroristes comme des positions marginales ont commencé à présenter ces points de vue comme faisant partie d'un spectre d'opinions légitimes. Des porte-parole et des commentateurs exprimant de la sympathie pour la violence ou la justifiant ont bénéficié d'un temps d'antenne aux côtés d'analystes traditionnels, créant ainsi un faux sentiment d'équivalence morale entre la défense du terrorisme et sa condamnation.

L'impact à long terme de ces évolutions réside dans la restructuration de l'environnement discursif lui-même. Des positions qui se situaient autrefois clairement en dehors du discours acceptable opèrent désormais dans les limites de la légitimité institutionnelle, façonnant les débats futurs non seulement sur le Moyen-Orient, mais aussi sur les normes mêmes du raisonnement moral et politique au sein des sociétés démocratiques.

5.3.4.2 Mécanismes institutionnels de contrôle des limites

Au lendemain du 7 octobre, la mobilisation des réseaux proches des Frères musulmans a contribué non seulement à façonner le discours dominant, mais aussi à ancrer des mécanismes de contrôle au sein des milieux universitaires et institutionnels. Ces mécanismes ont servi à réprimer la dissidence, à récompenser la conformité idéologique et à mettre en place des structures durables dont la portée dépasse largement la crise immédiate.

Cette consolidation a été influencée par plusieurs facteurs clés :

- **Conséquences professionnelles pour les enseignants dissidents :** les enseignants universitaires qui ont exprimé leur opposition aux discours alignés sur les Frères musulmans ou qui ont remis en cause le discours dominant sur le campus concernant le conflit ont subi des répercussions professionnelles tangibles. Celles-ci comprenaient la dénonciation publique, l'ostracisme social, des enquêtes ou l'exclusion des comités universitaires et

comités internes. De telles conséquences ont fortement découragé les divergences intellectuelles ouvertes et incité les enseignants à s'autocensurer ou à se conformer aux attentes idéologiques dominantes, au mépris des preuves scientifiques ou de la rigueur académique.

- **Délégitimation par des accusations fondées sur l'identité :** les critiques à l'égard des messages pro-Hamas ou alignés sur les Frères musulmans étaient fréquemment rejetées ou condamnées au motif d'islamophobie, de racisme ou d'insensibilité culturelle. Cette approche a transformé les positions idéologiques en catégories protégées par l'identité, les mettant ainsi à l'abri de toute critique de fond. En conséquence, les personnes cherchant à engager un débat critique sur ces idées se retrouvaient souvent accusées de partialité plutôt que d'être confrontées au bien-fondé de leurs arguments.

- **Création de précédents administratifs :** en réponse aux protestations, aux plaintes et à la pression publique, les administrations universitaires ont adopté toute une série de politiques et de procédures qui sont depuis devenues des précédents. Celles-ci comprenaient des modifications des processus d'autorisation des événements, des directives en matière de discours et des protocoles de réponse aux préjugés. Bien qu'initialement réactives, ces mesures administratives ont façonné les décisions de gouvernance futures, enfermant les institutions dans des schémas de réponse qui influenceront la politique du campus même lorsque leur direction changera.

- **Risques de réputation inégaux liés à la régulation des contenus :** les institutions qui ont restreint ou condamné les expressions pro-israéliennes ont souvent fait face à peu de réactions négatives de la part des médias ou des communautés militantes, tandis que celles perçues comme réprimant les messages pro-palestiniens ou pro-Hamas ont rapidement été la cible d'attaques visant leur réputation. Cette asymétrie a fortement incité les administrateurs à tolérer ou à excuser une forme d'expression tout en sanctionnant l'autre, non pas sur la base de la neutralité du contenu, mais en fonction de la réaction publique anticipée.

Pris ensemble, ces mécanismes d'application formels et informels ont jeté les bases de changements à long terme dans la manière dont les institutions influentes, en particulier dans l'enseignement supérieur, réagissent aux conflits idéologiques. Les systèmes et les incitations mis en place après le 7 octobre sont susceptibles de perdurer, façonnant les frontières intellectuelles et politiques bien au-delà du conflit actuel.

5.3.4.3 Développement des structures de la coalition

La mobilisation qui a suivi les attentats du 7 octobre a considérablement élargi l'infrastructure de coopération reliant les organisations alignées sur les Frères musulmans aux mouvements progressistes aux États-Unis. Ce qui, dans de nombreux cas, n'était qu'une collaboration informelle ou ponctuelle s'est transformé en alliances plus structurées et durables. Cette évolution reflète les objectifs stratégiques de longue date énoncés dans les documents de planification des Frères musulmans, qui mettent l'accent sur la formation de coalitions, même temporaires, comme un instrument clé pour faire avancer des objectifs idéologiques plus larges.

La croissance de cette infrastructure d'alliance s'est manifestée à plusieurs niveaux clés :

- **Formalisation des partenariats organisationnels :** la coordination ad hoc entre les organisations alignées sur l'islamisme et les organisations progressistes a mûri pour devenir des relations de travail cohérentes. Un exemple en est la déclaration commune du CAIR, de Jewish Voice for Peace (JVP) et de Students for Justice in Palestine (SJP) condamnant les attaques contre les « défenseurs des droits de l'homme » palestiniens. Cette collaboration reflète un alignement institutionnel allant au-delà d'une simple manifestation ou d'un moment ponctuel.[574] Dans un autre cas, la branche de Los Angeles du CAIR s'est associée au MPAC, à JVP Action et à d'autres organisations pour organiser une conférence de presse exigeant que l'UCLA rende des comptes au sujet de

[574] CAIR–San Francisco Bay Area, « CAIR, JVP et National SJP publient une déclaration commune en réponse à l'attaque de l'ADL contre les groupes soutenant les droits humains palestiniens », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations–California, 25 mai 2022, https://ca.cair.com/press-release/cair-jvp-and-national-sjp-issue-joint-statement-responding-to-adls-attack-on-groups-supporting-palestinian-human-rights/.

agressions présumées contre des manifestants pro-palestiniens.[575] Sur de nombreux campus, les sections locales du SJP ont régulièrement coorganisé des actions avec IfNotNow, les Socialistes démocrates d'Amérique et d'autres organisations étudiantes progressistes, marquant ainsi le passage d'alliances ponctuelles à une organisation conjointe régulière.

- **Ressources opérationnelles partagées :** À mesure que ces partenariats se renforçaient, les membres de la coalition ont commencé à mettre en commun leurs ressources matérielles, logistiques et juridiques. Dans le cadre des campements sur les campus, comme le « Palestine Solidarity Encampment » de l'UCLA, l'infrastructure nécessaire aux manifestations — tentes, matériel de sonorisation, coordination médiatique et équipes de défense juridique — a été fournie conjointement par des acteurs progressistes et d'autres alignés sur les Frères musulmans, dont les activités se recoupaient.[576] Les exemples de coordination juridique sont particulièrement révélateurs. Palestine Legal et le CAIR ont mené conjointement des actions en justice pour défendre les sections locales du SJP contre les sanctions et la censure universitaires.[577] Par exemple, en 2025, Palestine Legal et le CAIR ont obtenu un règlement de 100 000 dollars de l'université du Maryland pour avoir illégalement réprimé la liberté d'expression des étudiants lors d'une veillée en faveur de Gaza co-organisée par le SJP et le JVP.[578] De même, les sections régionales du National Lawyers Guild ont parfois collaboré avec le CAIR ou des groupes juridiques progressistes pour défendre des étudiants menacés de sanctions disciplinaires ou de poursuites judiciaires.[579]

- **Communication coordonnée, messages communs et protection mutuelle :** l'infrastructure de l'alliance a également facilité la mise en place de stratégies narratives synchronisées. Des slogans de protestation et des appels à l'action tels que « Ceasefire Now » (Cessez-le-feu maintenant) ou « Free Palestine » (Libérez la Palestine) sont souvent apparus simultanément lors de manifestations organisées par différents groupes, suggérant l'existence de cadres de communication communs. La Marche sur Washington pour Gaza de 2024, co-organisée par l'American Muslim Task Force for Palestine et le CAIR, a marqué la convergence entre les actions de plaidoyer et les coalitions militantes plus larges.[580] Lorsque les autorités des campus ou les administrations universitaires menaçaient de prendre des mesures disciplinaires à l'encontre de groupes d'étudiants pro-palestiniens, le CAIR, JVP et les organisations alliées publiaient parfois des déclarations conjointes pour défendre ces étudiants et recadrer la controverse en la présentant comme une atteinte à la liberté d'expression ou de l'islamophobie.[581] Ces défenses publiques ajoutent une couche de protection politique et de réputation aux acteurs de la base.

L'importance à long terme de ces développements réside dans la création de systèmes durables qui perdureront au-delà du conflit immédiat. L'infrastructure opérationnelle mise en place lors de la mobilisation post-7 octobre existe désormais comme une plateforme toute prête pour de futures campagnes politiques et des réponses aux crises. Ces alliances et ces systèmes ne dépendent plus d'un événement unique. Ils font désormais partie d'une architecture de mouvement soutenue et intégrée qui peut être activée selon les besoins dans de futurs contextes politiques, universitaires ou médiatiques.

---

575 CAIR–Los Angeles, « CAIR–LA et ses partenaires exigent que des comptes soient rendus pour l'agression contre des manifestants pro-palestiniens à l'UCLA », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations–California, 25 avril 2025, https://ca.cair.com/press-release/cair-la-partners-demand-accountability-for-assault-on-ucla-pro-palestinian-protesters-and-end-to-crackdown-on-student-speech/.

576 « Manifestations sur le campus de l'UCLA », Association des anciens élèves de l'UCLA, s.d., https://alumni.ucla.edu/campus-protests/ (consulté le 11 novembre 2025).

577 *National Students for Justice in Palestine (NSJP) : Antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et la menace qui pèse sur les universités nord-américaines* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2024), https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf.

578 « Palestine Legal et le CAIR annoncent un accord historique de 100 000 dollars conclu avec l'université du Maryland pour avoir illégalement réprimé le discours d'étudiants pro-palestiniens », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations, 6 août 2025, https://www.cair.com/press_releases/palestine-legal-cair-announce-historic-100k-settlement-from-u-of-maryland-for-unlawfully-suppressing-pro-palestinian-student-speech/.

579 *National Students for Justice in Palestine (NSJP) : Antisémitisme, antiaméricanisme, extrémisme violent et la menace qui pèse sur les universités nord-américaines* (Institute for the Study of Global Antisemitism and Policy, 2024), https://isgap.org/wp-content/uploads/2024/06/SJP_Report.pdf.

580 Marche sur Washington pour Gaza, https://march4gaza.org/.

581 « Le CAIR se joint à 500 groupes pour condamner la violence politique et s'opposer aux menaces contre la liberté d'expression et les organisations à but non lucratif », communiqué de presse, Council on American-Islamic Relations (CAIR), 23 septembre 2025, https://www.cair.com/press_releases/cair-joins-500-groups-in-condemning-political-violence-opposing-threats-to-free-speech-and-non-profit-organizations/.

5.3.4.4 Neutralisation des mécanismes de défense institutionnels

La mobilisation qui a suivi les attentats du 7 octobre a effectivement démantelé plusieurs protections clés au sein des institutions occidentales, initialement conçues pour limiter la propagation des idéologies extrémistes. Grâce à une pression coordonnée, à une réinterprétation stratégique des principes et à l'exploitation des cadres juridiques, cette campagne a affaibli la capacité des institutions — en particulier dans le milieu universitaire — à résister à l'infiltration idéologique.

Cette défaillance des garde-fous institutionnels s'est produite par de multiples canaux :

- **Redéfinition de la liberté académique :** les protections traditionnelles de la liberté académique ont été réinterprétées pour protéger la rhétorique extrémiste tout en limitant la capacité à la critiquer. En effet, des principes destinés à encourager le débat ouvert ont été utilisés de manière sélective pour faire taire les voix dissidentes et protéger les discours radicaux. Ce changement a compromis la capacité des institutions à garantir la diversité des points de vue tout en maintenant des limites raisonnables aux messages extrémistes.

- **Utilisation abusive des politiques anti-discrimination :** les cadres juridiques et procéduraux initialement créés pour protéger les groupes marginalisés ont été utilisés pour soustraire les idées extrémistes à tout examen critique. En qualifiant la critique idéologique de discrimination, les militants ont pu étouffer l'opposition et réprimer tout engagement critique. Les institutions se sont retrouvées à utiliser leurs propres procédures en matière de droits civils pour protéger les discours et les acteurs nuisibles contre toute responsabilité légitime.

- **Intimidation administrative des dirigeants :** les responsables universitaires qui cherchaient à préserver l'intégrité de leur établissement et à résister aux pressions extrémistes ont été confrontés à une intimidation publique et interne soutenue. Les administrateurs ont souvent fait l'objet de campagnes visant à les discréditer, à les isoler ou à les contraindre à démissionner, ce qui a limité leur capacité à exercer leur leadership et à faire respecter les normes. Il en a résulté un effet dissuasif qui a affaibli la gouvernance et encouragé des revendications plus radicales.

- **Affaiblissement des fonctions de sécurité sur les campus :** les efforts visant à restreindre la capacité des services de sécurité du campus et des forces de l'ordre à gérer les perturbations liées aux manifestations extrémistes ont encore réduit la résilience des établissements. Le personnel de sécurité a été critiqué, soumis à des restrictions ou privé de ses pouvoirs, même lorsqu'il faisait face à des comportements constituant une menace évidente pour la sécurité ou l'ordre public. Ces événements ont rendu les campus plus vulnérables à de futurs troubles et moins bien équipés pour y répondre efficacement.

L'impact à long terme de ces développements est la création de faiblesses institutionnelles durables. Même après le passage de la vague immédiate de mobilisation, les dommages procéduraux, administratifs et culturels persisteront. Sans réforme structurelle, ces vulnérabilités perdureront, exposant les institutions à une pression idéologique continue et limitant leur capacité à faire respecter des normes neutres en matière de conduite, d'enseignement et de sécurité.

5.3.5 Étude de cas : le campement de l'université Columbia

Le campement installé à l'université Columbia après le 7 octobre illustre particulièrement bien la mise en œuvre de la stratégie des Frères musulmans dans de multiples domaines opérationnels. L'étude de cas suivante met en lumière comment des décennies d'infiltration systématique ont permis une mainmise institutionnelle efficace à des moments critiques.[582]

[582] Lara-Nour Walton, « Au cœur du campement de solidarité avec Gaza à l'université Columbia », *The Nation*, 19 avril 2024, https://www.thenation.com/article/activism/columbia-university-gaza-solidarity-encampment-cuad-palestine-protest/.

5.3.5.1 Préparation organisationnelle et exécution

Le campement de Columbia a fait preuve de capacités organisationnelles sophistiquées, reflétant une préparation à long terme plutôt qu'une manifestation spontanée. Il s'agit d'un exemple de ce que les théoriciens de l'opérationnel appellent une « activation de contingence préparée » — la pratique consistant à exécuter des opérations préplanifiées en réponse à des événements déclencheurs.

Cette préparation était évidente dans plusieurs domaines :

- **Capacité de déploiement rapide :** quelques jours après l'attaque du 7 octobre, les organisateurs ont mis en place un campement de grande envergure doté d'une logistique sophistiquée, mettant en œuvre ce que les théoriciens de la mobilisation appellent « l'activation de la réserve prête à l'emploi » — l'acte consistant à déployer immédiatement des ressources opérationnelles préétablies. En mettant en place cette capacité, les organisateurs ont démontré une préparation avancée plutôt qu'une réponse spontanée.

- **Sophistication tactique :** le campement a fait preuve d'une compréhension tactique avancée en matière de positionnement, de gestion des ressources et d'opérations de sécurité, mettant en œuvre ce que les théoriciens de l'opérationnel appellent une « exécution de niveau professionnel » — c'est-à-dire le recours à des méthodologies qui dépassent les capacités des manifestations étudiantes habituelles. En faisant preuve de cette sophistication, les organisateurs ont montré que leur formation et leur préparation allaient bien au-delà de celles de l'activisme étudiant courant.

- **Persévérance opérationnelle :** malgré une pression administrative importante, le campement a fonctionné sans interruption pendant une longue période, mettant en œuvre ce que les théoriciens opérationnels appellent la « capacité opérationnelle soutenue » — c'est-à-dire la capacité à maintenir son fonctionnement malgré les pressions extérieures. En faisant preuve de cette persévérance, les organisateurs ont révélé une profondeur logistique et une résilience organisationnelle qui allaient au-delà des manifestations ponctuelles.

- **Adaptation stratégique :** les dirigeants du campement ont fait preuve d'une réponse sophistiquée face à l'évolution des circonstances, mettant en œuvre ce que les théoriciens de la tactique appellent « l'ajustement opérationnel dynamique » — la pratique consistant à modifier les approches en fonction des changements environnementaux tout en maintenant les objectifs stratégiques. En faisant preuve d'une telle adaptation, les organisateurs ont révélé une structure de commandement et une conscience situationnelle qui allaient au-delà de l'activisme spontané.

L'efficacité de cette capacité organisationnelle a été démontrée par la capacité du campement à maintenir ses opérations malgré l'opposition administrative et à obtenir finalement des concessions substantielles. Cette efficacité reflétait la mise en œuvre réussie d'un développement organisationnel à long terme qui a créé des capacités opérationnelles sophistiquées pouvant être déployées lors de moments critiques.

5.3.5.2 Contrôle du récit

Le campement de Columbia a mis en œuvre des stratégies sophistiquées de gestion du discours qui ont façonné la perception qu'avait le public de la manifestation, malgré une réalité contradictoire. Ce contrôle du discours s'inscrit dans la ligne directrice du projet concernant « une politique médiatique qui nous permettra de communiquer avec l'opinion publique et de contribuer à la faire évoluer ».

Cette mise en œuvre s'est opérée à travers plusieurs techniques :

Centralisation du récit de la victimisation : bien qu'il occupait physiquement les bâtiments du campus et perturbait le fonctionnement de l'université, le campement se présentait comme une victime vulnérable de l'oppression, mettant en œuvre ce que les théoriciens du récit appellent le « cadrage par inversion du pouvoir » — présenter les détenteurs du pouvoir comme des victimes, indépendamment des dynamiques de pouvoir réelles. En établissant ce cadrage, le campement

a déplacé l'évaluation morale d'un comportement objectif vers un récit subjectif, indépendamment des circonstances factuelles.

Gestion de la terminologie : le campement a systématiquement recouru à des choix linguistiques stratégiques (« apartheid » plutôt que « conflit », « résistance » plutôt que « terrorisme », « décolonisation » plutôt que « revendication politique »), mettant en œuvre ce que les théoriciens de la linguistique appellent un « préréglage conceptuel » — c'est-à-dire l'établissement d'une terminologie qui prédétermine la compréhension conceptuelle. En contrôlant le langage, le campement a façonné la manière dont les événements étaient compris, indépendamment de la réalité objective.

Dissimulation de l'extrémisme : les dirigeants du campement ont soigneusement géré la visibilité publique des éléments explicitement extrémistes, mettant en œuvre ce que les théoriciens de la stratégie appellent la « gestion des flancs radicaux » — c'est-à-dire le contrôle des composantes idéologiques exposées au public. En gérant cette visibilité, le campement a présenté une image modérée au public tout en conservant un noyau opérationnel extrémiste, quelle que soit sa composition réelle.

Sélectivité dans les relations avec les médias : le camp a systématiquement contrôlé quels journalistes avaient accès au site et aux informations, mettant en œuvre ce que les théoriciens des médias appellent la « sélection des partenaires narratifs » — en ne collaborant qu'avec les médias susceptibles de présenter une couverture favorable. En gérant cet accès, le camp a façonné sa représentation publique malgré une réalité opérationnelle qui aurait pu donner lieu à une couverture différente sous un regard neutre.

L'efficacité de ce contrôle narratif a été démontrée par un écart remarquable entre l'image publique du campement et la réalité opérationnelle documentée. Malgré des preuves substantielles d'antisémitisme, d'idéologie extrémiste et de comportements perturbateurs, le campement a maintenu une image publique de manifestation pacifique pour la justice sociale. Cette réussite en matière de représentation reflétait la mise en œuvre réussie d'une stratégie sophistiquée de gestion narrative développée au fil d'années d'activisme sur le campus.

5.3.5.3 Exploitation des vulnérabilités institutionnelles

Le campement de Columbia a fait preuve d'une capacité remarquable à identifier et à exploiter des vulnérabilités institutionnelles spécifiques. Cette exploitation met en œuvre ce que les théoriciens stratégiques appellent le « ciblage des faiblesses systémiques », qui consiste à concentrer la pression opérationnelle sur des vulnérabilités organisationnelles spécifiques afin d'obtenir un impact disproportionné.

L'exploitation de ces vulnérabilités s'est opérée par de multiples canaux :

- **Exploitation des divisions administratives :** le campement a systématiquement exploité les désaccords entre les différentes composantes de l'administration universitaire, mettant en œuvre ce que les théoriciens de l'organisation appellent « l'exploitation des fractures de gouvernance » — la pratique consistant à tirer parti des divisions institutionnelles internes pour empêcher une réponse unifiée. En activant ces divisions, le campement a empêché l'administration universitaire d'adopter une réponse coordonnée malgré son autorité institutionnelle formelle.

- **Mobilisation du soutien du corps enseignant :** le campement s'est assuré le soutien de groupes clés et de membres du corps enseignant disposés à défier l'autorité administrative, mettant en œuvre ce que les théoriciens institutionnels appellent la « perturbation de l'autorité verticale » — la pratique consistant à utiliser des éléments hiérarchiques inférieurs pour contester l'autorité aux niveaux supérieurs. En mobilisant ce soutien du corps enseignant, le campement a créé une crise institutionnelle à plusieurs niveaux qui s'est étendue au-delà du conflit entre les étudiants et l'administration.

- **Exploiter les vulnérabilités en matière de réputation :** le campement a systématiquement exploité les préoccupations de l'université concernant la perception du public et les relations avec les donateurs, mettant en œuvre ce que

les théoriciens de l'influence appellent « l'exploitation de la vulnérabilité de l'image » — la pratique consistant à tirer parti de la sensibilité de l'organisation face à une atteinte à sa réputation. En activant ces préoccupations, le campement a imposé des contraintes sur la prise de décision qui allaient au-delà de la pression opérationnelle directe.

- **Manipulation des risques juridiques :** le campement a créé des scénarios complexes de responsabilité juridique pour les réponses potentielles de l'université, mettant en œuvre ce que les théoriciens du droit appellent la « génération d'asymétrie des risques », créant ainsi différents profils de responsabilité pour les diverses options de réponse de l'administration. En instaurant une telle complexité, le campement a limité les options de l'administration, indépendamment de son autorité formelle.

L'efficacité de cette exploitation des vulnérabilités a été démontrée par l'incapacité de l'université à mettre en œuvre des solutions simples malgré des violations manifestes des règles. Cette paralysie institutionnelle résultait d'une analyse institutionnelle approfondie, qui avait permis d'identifier des vulnérabilités cachées et des points de pression au sein des structures organisationnelles.

5.3.5.4 Impact politique

Bien qu'il ne représentât qu'une position minoritaire sur le campus, le campement de l'université Columbia a eu un impact politique significatif grâce à des tactiques de pression sophistiquées. Cet impact met en œuvre ce que les politologues appellent « l'imposition de préférences » — la pratique consistant à influencer les actions institutionnelles par le biais d'une pression organisée plutôt que par des processus représentatifs.

Cet impact politique s'est exercé par le biais de plusieurs mécanismes :

- **Obtention d'un engagement de désinvestissement :** l'université s'est finalement engagée à divulguer et à examiner ses investissements liés à Israël, mettant ainsi en œuvre des revendications spécifiques du mouvement indépendamment des préférences de la communauté au sens large. En obtenant cet engagement, le campement a démontré sa capacité à déterminer la politique institutionnelle par des tactiques de pression plutôt que par une gouvernance représentative.

- **Obtention de la démission de la direction :** le président de l'université a fini par démissionner sous la pression des campements, démontrant ainsi la capacité à renverser la direction d'une institution par des actions de perturbation plutôt que par les processus de gouvernance établis. En obtenant cette démission, le campement a créé un précédent en matière de responsabilité des dirigeants vis-à-vis des groupes de pression plutôt que des organes de gouvernance institutionnels.

- **Redéfinition des limites de la liberté académique :** le campement a modifié de manière permanente les limites pratiques de l'expression autorisée au sein du milieu éducatif, instaurant des normes asymétriques fondées sur le contenu idéologique plutôt que sur des principes neutres. En établissant ces limites, le campement a créé des contraintes durables à la liberté d'expression, au-delà du contexte immédiat de la manifestation.

- **Normalisation de la perturbation de l'enseignement :** le campement a établi un précédent en acceptant une perturbation substantielle de l'enseignement comme une tactique de protestation légitime, quel que soit son impact sur les étudiants non impliqués. En normalisant cette perturbation, le campement a créé un modèle pour de futures mesures coercitives institutionnelles, indépendamment de la mission éducative.

L'importance à long terme de cet impact politique réside dans ce que les théoriciens de la gouvernance appellent « l'établissement de précédents » : la création de schémas décisionnels qui façonnent les réponses institutionnelles futures, quel que soit le personnel dirigeant. En produisant ces effets, le campement de Columbia a créé un modèle de captation institutionnelle par l'action directe qui influencera la gouvernance universitaire à l'échelle nationale, au-delà des circonstances immédiates.

5.4 Conclusion : la progression constante de la stratégie de la fraternité

Les trois phases décrites dans ce chapitre révèlent une stratégie cohérente et cumulative d'ancrage institutionnel plutôt qu'une série de réactions isolées à des événements extérieurs. Chaque phase s'est systématiquement appuyée sur la précédente : la gestion de crise post-11 septembre a établi une légitimité fondamentale et des discours protecteurs ; l'ère du BDS a permis de développer une infrastructure universitaire permanente et des réseaux de coalition « rouge-vert » ; enfin, la mobilisation post-7 octobre a démontré la capacité opérationnelle acquise grâce à des décennies de préparation systématique.

La période post-11 septembre a transformé une crise en opportunité stratégique. Les organisations alignées sur les Frères musulmans ont réussi à se repositionner en tant que représentants faisant autorité des communautés musulmanes américaines, se sont assurées un accès sans précédent au gouvernement grâce à des rôles consultatifs et des relations de consultation, et ont établi le concept d'islamophobie comme un mécanisme de contrôle des limites qui allait restreindre le discours public pendant des décennies. Cette phase a créé la légitimité, l'accès institutionnel et les discours protecteurs essentiels aux opérations ultérieures.

L'ère du BDS a élargi cette base en mettant en place une infrastructure universitaire sophistiquée s'étendant bien au-delà des organisations étudiantes musulmanes. Par le biais d'entités telles que Students for Justice in Palestine et American Muslims for Palestine, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont établi une présence organisationnelle permanente sur des centaines de campus, développé des filières de formation et de leadership systématiques, et réussi à intégrer les objectifs islamistes dans des cadres progressistes grâce à la formation de coalitions. Cette phase a transformé les campus, qui sont passés de lieux d'activisme occasionnel à des théâtres d'opérations permanents dotés d'une capacité de radicalisation autonome.

La mobilisation post-7 octobre a constitué l'aboutissement et le test de résistance de ce développement infrastructurel. Dans les heures qui ont suivi l'attaque du Hamas, les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont activé des structures préexistantes, déployé du matériel produit de manière professionnelle, coordonné la diffusion de messages à travers des centaines d'institutions et mobilisé des partenaires de coalition cultivés au fil d'années de travail de terrain systématique. La normalisation rapide des positions explicitement pro-Hamas et la paralysie institutionnelle des administrations universitaires ont démontré à la fois la profondeur de la transformation idéologique accomplie et l'efficacité des mécanismes de contrôle des limites mis en place lors des phases précédentes.

Ce qui caractérise cette progression, c'est son caractère systématique et cumulatif, ainsi que la compréhension fine qu'a la Confrérie des faiblesses institutionnelles occidentales. Le mouvement a fait preuve d'une grande souplesse tactique dans différents contextes opérationnels : gestion de crise après le 11 septembre, développement progressif des infrastructures pendant la période du BDS, et mobilisation rapide après le 7 octobre, tout en poursuivant sans relâche les objectifs stratégiques fondamentaux énoncés dans des documents fondateurs tels que le « Mémorandum explicatif ». La capacité à présenter des positions idéologiques identiques en utilisant différents cadres rhétoriques adaptés à chaque contexte reflète une sophistication stratégique que les institutions occidentales se sont révélées largement incapables de reconnaître ou de contrer.

La période postérieure au 7 octobre doit donc être comprise non pas comme une flambée anormale d'extrémisme sur les campus, mais comme le résultat prévisible d'une préparation systématique. L'infrastructure a été construite délibérément, les coalitions ont été cultivées méthodiquement et les cadres narratifs ont été développés progressivement. Lorsque les attentats du 7 octobre ont fourni l'élément déclencheur, les réseaux alignés sur les Frères musulmans étaient positionnés pour exploiter une opportunité qu'ils s'étaient préparés à saisir depuis des décennies. Cette mobilisation doit être considérée comme un jalon plutôt que comme un point d'arrivée, révélant à quel point les Frères musulmans ont progressé dans l'ancrage de leur influence au sein des institutions occidentales et fournissant un test de résistance de leurs capacités opérationnelles qui éclairera leur stratégie future.

Le schéma observé au cours de ces trois phases — exploitation de la crise, consolidation des infrastructures et démonstration des capacités — représente un modèle reproductible pouvant être appliqué à de futurs événements déclencheurs. Chaque itération a permis aux réseaux alignés sur les Frères musulmans de s'ancrer plus profondément, d'être

sophistiqués sur le plan opérationnel et mieux positionnés pour progresser ultérieurement. La question qui se pose aux institutions occidentales n'est donc pas de savoir si l'influence des Frères musulmans a atteint des niveaux préoccupants, mais si les défenses institutionnelles peuvent être reconstituées avant que la prochaine phase de cette progression ne réduise encore davantage l'espace restant pour des réponses efficaces.

6. Évaluation stratégique, conclusions et recommandations politiques

6.1 Évaluation stratégique globale

L'analyse systématique de la stratégie d'infiltration occidentale des Frères musulmans menée dans le cadre de cette étude révèle une campagne sophistiquée, s'étendant sur plusieurs générations, visant à transformer la société occidentale de l'intérieur, principalement par des moyens non violents. La recherche démontre que ce qui a parfois été rejeté comme une théorie du complot ou mal compris comme un simple plaidoyer religieux constitue en réalité un programme cohérent et mis en œuvre de manière stratégique de transformation civilisationnelle, opérant simultanément dans de multiples domaines.

6.1.1 Fondements doctrinaux

L'examen de l'évolution de la doctrine *du tamkeen,* de Hassan al-Banna aux théoriciens contemporains, révèle une remarquable continuité stratégique malgré des adaptations tactiques. Le cadre théorique des Frères musulmans présente plusieurs caractéristiques essentielles qui le distinguent des mouvements politiques conventionnels.

Intégration théologique et objectifs politiques : contrairement aux mouvements politiques laïques, la stratégie des Frères musulmans tire sa légitimité de sources religieuses tout en poursuivant des objectifs explicitement politiques. Ce fondement théologique fournit une puissante motivation pour un engagement durable sur plusieurs générations, tout en créant une résistance au compromis sur les objectifs fondamentaux. Le concept de *tamkeen* transforme l'activisme politique en obligation religieuse, garantissant un dévouement qui transcende l'engagement politique classique.

Patience stratégique et engagement multigénérationnel : l'horizon temporel de 100 ans défini par les Frères musulmans dans « Le Projet » [583]témoigne d'une prise de conscience selon laquelle la transformation de la société exige un effort de longue haleine qui dépasse la durée de vie d'un individu. Cette perspective temporelle permet une flexibilité tactique tout en préservant la cohérence stratégique, ce qui permet au mouvement d'adapter ses méthodes aux circonstances du moment sans compromettre ses objectifs ultimes.

Flexibilité opérationnelle dans le respect de la cohérence idéologique : la relation complémentaire entre *tamkeen* (ancrage institutionnel) et *marhaliyyah* (adaptation par étapes) fournit une justification théologique aux compromis tactiques qui pourraient autrement sembler contradictoires avec les principes fondamentaux. Cette sophistication doctrinale permet aux Frères musulmans d'opérer efficacement au sein des systèmes démocratiques tout en maintenant leur engagement en faveur de l'instauration d'un gouvernement islamique.

6.1.2 Mise en œuvre du plan stratégique

L'analyse de l'« Exposé des motifs » et du « Projet » révèle que ces documents ne constituent pas de simples déclarations d'intention, mais des plans d'action qui ont été mis en œuvre avec succès dans la société occidentale. La recherche démontre que les schémas organisationnels, les approches tactiques et les priorités stratégiques décrits dans ces documents correspondent étroitement aux activités observées de la Confrérie au cours des décennies suivantes.

Authenticité et importance des documents : L'authentification de ces documents par des procédures judiciaires fédérales et leur concordance avec le comportement organisationnel ultérieur établissent leur importance au-delà de simples propositions. La cohérence entre la stratégie documentée et la mise en œuvre observée suggère une exécution organisationnelle systématique plutôt qu'une concordance fortuite.

---

[583] « Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique (1982) », traduit par Scott Burgess (d'après le texte français publié dans Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : Le projet secret des islamistes* (Éditions du Seuil, 2005), 193–205), publié pour la première fois en feuilleton dans *The Daily Ablution* en décembre 2005, disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/documents/misc/687.pdf et inclus en annexe de la présente étude [ci-après « Le Projet »].

Adaptation géographique et cohérence stratégique : Alors que « Le Projet » fournit un cadre global et que l'« Exposé des motifs » traite des spécificités nord-américaines, les deux documents démontrent comment les objectifs universels des Frères musulmans s'adaptent à divers contextes culturels et politiques tout en conservant une cohérence stratégique. Cette capacité d'adaptation facilite la coordination mondiale malgré les variations opérationnelles locales.

6.1.3 Mise en œuvre opérationnelle

L'analyse des quatre « domaines » d'influence révèle que les Frères musulmans ont connu des degrés de réussite variables selon les différents domaines opérationnels.

Impact politique : les organisations alignées sur les Frères musulmans ont obtenu un accès sans précédent aux agences gouvernementales, à des postes de conseillers et à des rôles de consultation politique, malgré des liens avérés avec l'extrémisme révélés lors de procès fédéraux. Cet accès s'est traduit par une influence politique mesurable, notamment des changements dans la terminologie de la formation antiterroriste, l'élargissement des exigences en matière d'accommodements religieux et une modification des approches diplomatiques envers les pays à majorité musulmane.

Manipulation du cadre juridique : Le développement de l'« islamophobie » en tant que concept stratégique et l'utilisation systématique des cadres antidiscriminatoires pour soustraire les activités des Frères musulmans à tout examen minutieux constituent une mise en œuvre sophistiquée d'une stratégie juridique. Les organisations juridiques proches des Frères musulmans ont réussi à élargir les exigences en matière d'accommodements religieux tout en limitant l'examen critique de l'idéologie islamiste par le biais de litiges stratégiques et de pressions réglementaires.

Infiltration institutionnelle : Les Frères musulmans ont mis en place des réseaux institutionnels étendus couvrant les centres religieux, les systèmes éducatifs, les organisations de la société civile et les plateformes médiatiques. Cet écosystème institutionnel fournit une infrastructure durable pour la transmission idéologique, la mobilisation communautaire et l'influence politique, réduisant ainsi la dépendance vis-à-vis de personnalités individuelles ou de circonstances politiques à court terme.

Contrôle du discours : les réseaux alignés sur les Frères musulmans ont acquis une influence considérable sur la manière dont l'islam, les communautés musulmanes et les mouvements islamistes sont abordés dans le discours dominant. Cette influence sur le discours s'exerce par le biais de stratégies médiatiques, de l'élaboration de contenus éducatifs et du positionnement d'experts, façonnant ainsi la perception du public au-delà du simple plaidoyer politique.

6.1.4 Moments critiques d'infiltration

L'analyse de trois moments historiques charnières montre comment les Frères musulmans ont stratégiquement exploité les circonstances pour faire avancer leurs objectifs à long terme.

Positionnement après le 11 septembre : malgré les inquiétudes initiales en matière de sécurité qui ont suivi les attentats du 11 septembre, les organisations proches des Frères musulmans ont réussi à transformer une menace potentielle existentielle en une légitimité sans précédent et en opportunités d'accès. Cette transformation témoigne d'une capacité sophistiquée à gérer les crises, qui a permis de détourner l'attention des services de sécurité tout en établissant des relations institutionnelles qui perdurent au-delà des changements de gouvernement.

Mouvement BDS : La campagne de boycott, de désinvestissement et de sanctions (BDS) a fourni un vecteur idéal pour mettre en œuvre la stratégie d'infiltration des campus de la Confrérie tout en construisant des coalitions avec des mouvements progressistes. La campagne a établi une infrastructure organisationnelle durable, des mécanismes de transmission idéologique et des réseaux d'alliances qui s'étendent bien au-delà du simple plaidoyer anti-israélien/pro-palestinien.

Mobilisation post-7 octobre : Le soutien coordonné à l'attaque du Hamas contre Israël a révélé l'impact cumulatif de décennies d'infiltration systématique dans les domaines politique, juridique, institutionnel et narratif. L'activation rapide de manifestations sur les campus, la coordination médiatique et les campagnes de pression politique ont révélé l'existence de capacités opérationnelles sophistiquées développées grâce à une mise en œuvre stratégique à long terme.

6.2 Conclusions stratégiques

Sur la base d'une analyse approfondie de ses fondements doctrinaux, de ses documents stratégiques et de sa mise en œuvre opérationnelle, ainsi que de plusieurs exemples historiques, plusieurs conclusions critiques se dégagent concernant la stratégie occidentale des Frères musulmans et ses implications pour les sociétés démocratiques.

6.2.1 La menace des Frères musulmans

Un extrémisme non violent sophistiqué : Les Frères musulmans prônent ce que les analystes en matière de sécurité qualifient d'« extrémisme non violent » — une idéologie qui rejette la violence comme tactique principale tout en poursuivant des objectifs fondamentalement incompatibles avec les valeurs de la démocratie libérale. Cette approche exploite les protections juridiques et les libertés démocratiques occidentales pour faire avancer des objectifs antidémocratiques, créant ce que les théoriciens politiques appellent le « paradoxe de la tolérance » : le défi auquel sont confrontées les démocraties libérales pour se protéger contre des mouvements qui exploitent les libertés universelles afin de saper les fondements de la démocratie.

Guerre institutionnelle asymétrique : la stratégie des Frères musulmans constitue une forme sophistiquée de guerre asymétrique qui cible les vulnérabilités institutionnelles plutôt que de s'opposer directement aux capacités militaires ou sécuritaires occidentales. En se concentrant sur les institutions culturelles, éducatives, juridiques et politiques, les Frères musulmans s'attaquent aux fondements idéologiques de la civilisation occidentale tout en opérant dans les limites juridiques qui restreignent les réponses sécuritaires traditionnelles.

Défi civilisationnel contre menace terroriste : Contrairement à des organisations comme Al-Qaïda ou Daech, qui recourent à une violence spectaculaire pour atteindre leurs objectifs politiques, les Frères musulmans posent un défi civilisationnel visant à transformer en profondeur la société occidentale selon les principes de la gouvernance islamique. Cette approche nécessite des cadres analytiques et des stratégies de réponse différents de ceux développés pour la lutte contre le terrorisme.

6.2.2 Vulnérabilité démocratique

Capacités d'exploitation procédurale : la stratégie des Frères musulmans exploite systématiquement les aspects procéduraux de la gouvernance démocratique tout en rejetant les fondements philosophiques des systèmes démocratiques. Cette exploitation crée ce que les constitutionnalistes appellent des « vulnérabilités auto-immunes » — des situations où les mécanismes de protection des institutions démocratiques deviennent les vecteurs de leur propre compromission.

L'utilisation des droits comme arme : les lois anti-discrimination, les protections de la liberté religieuse et les libertés civiles conçues pour protéger les droits individuels ont été stratégiquement utilisées comme des armes pour protéger les mouvements idéologiques d'un examen légitime. Cette utilisation transforme les cadres de protection en capacités offensives permettant de faire avancer des objectifs antidémocratiques.

La mainmise sur les institutions par la mobilisation des minorités : Les Frères musulmans montrent comment des minorités, bien que démographiquement peu nombreuses mais organisées de manière stratégique, peuvent exercer une influence institutionnelle disproportionnée grâce à des tactiques de pression ciblées, à la formation de coalitions et à l'exploitation de l'aversion au risque des administrations. Cette capacité remet en question les principes fondamentaux de la représentation démocratique et de la règle de la majorité dans les sociétés pluralistes.

6.2.3 Impact stratégique à long terme

Transformer le cadre narratif : au-delà de victoires politiques spécifiques, les Frères musulmans ont fondamentalement transformé le cadre narratif concernant l'islam, les communautés musulmanes, le terrorisme et la politique étrangère occidentale. Ces changements discursifs façonnent la manière dont les enjeux sont compris et discutés, créant une influence durable qui persiste indépendamment de l'évolution des circonstances politiques ou des dirigeants.

Établissement de précédents institutionnels : les activités des Frères musulmans ont établi des précédents institutionnels concernant les accommodements religieux, les restrictions à la liberté d'expression, les limitations en matière de sécurité et la représentation des minorités, qui influenceront le comportement organisationnel longtemps après la fin de campagnes spécifiques. Ces précédents créent ce que les théoriciens institutionnels appellent la « dépendance au sentier » — des schémas décisionnels qui restreignent les options futures indépendamment de l'évolution des préférences ou des dirigeants.

Constitution de coalitions et d'infrastructures : L'« alliance rouge-verte » entre les organisations islamistes et les mouvements progressistes a créé une infrastructure opérationnelle durable capable d'une mobilisation coordonnée sur de multiples domaines. Cette infrastructure offre aux Frères musulmans des capacités d'amplification de leur influence qui s'étendent bien au-delà des communautés musulmanes et des questions relatives au Moyen-Orient.

6.2.4 Adéquation de la réponse occidentale

Limites conceptuelles : les gouvernements occidentaux et les organisations de la société civile ne disposent pas de cadres conceptuels adéquats pour comprendre et lutter contre l'extrémisme non violent qui opère dans les limites de la légalité tout en rejetant les valeurs démocratiques. Les approches antiterroristes existantes se concentrent sur les menaces violentes, négligeant ainsi les mouvements idéologiques qui pourraient revêtir une importance stratégique plus grande.

Insuffisances juridiques : les cadres juridiques actuels ne fournissent pas d'outils suffisants pour lutter contre les mouvements idéologiques qui exploitent les libertés démocratiques pour faire avancer des objectifs antidémocratiques. Les lois anti-discrimination, les libertés religieuses et les libertés civiles créent des barrières protectrices que des mouvements idéologiques sophistiqués peuvent exploiter à leur avantage stratégique.

Vulnérabilité institutionnelle : malgré l'infiltration avérée des Frères musulmans dans de multiples domaines, les institutions occidentales n'ont pas su mettre en place des mécanismes de défense adéquats contre les opérations d'influence idéologique. Cette vulnérabilité institutionnelle reflète à la fois une évaluation inadéquate de la menace et une volonté insuffisante de mettre en œuvre les mesures de protection nécessaires.

6.3 Recommandations politiques

Sur la base de l'évaluation stratégique et des conclusions présentées ci-dessus, cette section expose une série de recommandations politiques globales couvrant plusieurs domaines, visant à relever les défis posés par la stratégie d'infiltration des Frères musulmans tout en préservant les valeurs démocratiques et les libertés civiles.

6.3.1 Priorités immédiates

Ces recommandations visent à lutter contre l'entrisme pratiqué selon la doctrine *du tamkeen* auquel les États-Unis sont confrontés de la part d'entités alignées sur les Frères musulmans et enregistrées sur leur territoire.

Recommandation n° 1 : Désigner les Frères musulmans comme organisation terroriste étrangère (FTO)

Les États-Unis devraient prendre des mesures pour désigner officiellement les Frères musulmans et leur réseau comme une organisation terroriste nationale. L'escalade des attaques violentes inspirées par l'idéologie islamiste sur le sol américain, ainsi que le fait que des partisans du Hamas basés aux États-Unis se soient ouvertement livrés à des actes d'intimidation, de destruction de biens et d'agressions physiques dans les rues et sur les campus universitaires, rendent cette désignation officielle non seulement justifiée, mais urgente et nécessaire.

Les États-Unis devraient également désigner officiellement les Frères musulmans et leur réseau international comme une organisation terroriste étrangère (FTO) en vertu de la législation fédérale en vigueur. Cette mesure n'est pas symbolique, mais fondamentale pour toutes les politiques antiterroristes ultérieures. Comme le démontre l'analyse de l'ISGAP à travers des documents primaires authentifiés et une cartographie vérifiée du réseau, les Frères musulmans fonctionnent comme un mouvement idéologique transnational dont l'objectif stratégique est la subversion systématique des institutions démocratiques par le biais de ce que leurs propres documents décrivent comme un « djihad civilisationnel ». Sa continuité opérationnelle et financière avec le Hamas et d'autres entités désignées confirme qu'il satisfait aux critères légaux de désignation. Une reconnaissance officielle fournira le cadre juridique et stratégique nécessaire pour restreindre les réseaux alignés sur les Frères musulmans, limiter leur accès aux plateformes gouvernementales et institutionnelles, et empêcher l'utilisation abusive des droits civils et des cadres caritatifs pour faire avancer des objectifs antidémocratiques. Sans cette étape, toutes les autres mesures — réformer la législation, renforcer la résilience institutionnelle et soutenir les voix musulmanes pluralistes authentiques — restent partielles et réactives.

Le projet de loi sur la désignation des Frères musulmans comme organisation terroriste (Muslim Brotherhood Terrorist Designation Act) chargerait le secrétaire d'État américain d'enquêter et éventuellement de désigner l'organisation — en tout ou en partie — comme entité terroriste. L'idéologie des Frères musulmans constitue une menace directe et constante pour la sécurité nationale des États-Unis, car plusieurs groupes issus de la Confrérie ou ayant des liens formels avec elle sont directement impliqués dans le terrorisme.

Recommandation n° 2 : Élaborer des stratégies nationales globales pour lutter contre les opérations d'influence menées par des extrémistes non violents

Les services de renseignement et de sécurité devraient élaborer des stratégies nationales globales visant à identifier et à contrer les opérations d'influence menées par des extrémistes non violents, dans le respect de la loi. Ces stratégies devraient :

- Identifier les vulnérabilités institutionnelles que les mouvements idéologiques hostiles peuvent exploiter.
- Mettre en place des mécanismes de défense qui préservent les valeurs démocratiques tout en empêchant la mainmise sur les institutions.
- Créer des systèmes d'alerte précoce capables de détecter les schémas d'influence idéologique coordonnée avant qu'ils n'atteignent une masse critique.
- Élaborer des protocoles d'intervention qui préservent l'intégrité institutionnelle sans compromettre les libertés civiles.

Recommandation n° 3 : Réformer les lois anti-discrimination pour prévenir l'exploitation

Les organes législatifs devraient réformer les lois anti-discrimination afin de prévenir l'exploitation tout en préservant les protections universelles. Les réformes recommandées devraient :

- Faire la distinction entre la critique des mouvements idéologiques et la discrimination à l'encontre des communautés religieuses.
- Préciser que la critique idéologique ne constitue pas une discrimination religieuse lorsqu'elle porte sur des comportements organisationnels ou des positions doctrinales spécifiques.
- Créer des zones de sécurité pour l'analyse académique, journalistique et politique légitime des mouvements extrémistes.
- Empêcher les litiges stratégiques visant à réduire les critiques au silence plutôt qu'à lutter contre une véritable discrimination.

Recommandation n° 4 : Renforcer la résilience institutionnelle face aux opérations d'influence systématiques

Les institutions gouvernementales et les organisations de la société civile doivent renforcer leur résilience institutionnelle face aux opérations d'influence systématiques. Les mesures pertinentes devraient inclure :

- Exigences en matière de vérification des antécédents pour les postes sensibles liés à la sécurité nationale ou à la représentation de la collectivité.
- Renforcement des procédures de vérification pour les postes de conseil et les relations de consultation.
- Des directives claires pour documenter les liens avec des groupes extrémistes qui excluent tout partenariat avec le gouvernement.
- Formation régulière du personnel en matière de sécurité concernant les tentatives de recrutement et d'influence par des mouvements idéologiques.

Recommandation n° 5 : Restaurer les capacités d'analyse concernant les dimensions idéologiques des mouvements extrémistes

Les agences de sécurité et de renseignement devraient rétablir les capacités d'analyse concernant les dimensions idéologiques des mouvements extrémistes qui ont été réduites à la suite des campagnes de pression menées par les Frères musulmans :

- Réintroduire les supports de formation traitant des dimensions idéologiques des mouvements extrémistes.
- Mettre en place des unités d'analyse spécialisées dans l'évaluation de l'extrémisme non violent.
- Mettre en place des protocoles de partage d'informations permettant de repérer les schémas récurrents au sein des différents mouvements extrémistes.
- Mettre en place des mécanismes de contrôle visant à empêcher que des pressions politiques ne viennent entraver l'analyse légitime des renseignements.

6.3.2 Initiatives stratégiques à long terme

Recommandation n° 6 : Élaborer des stratégies pangouvernementales

Les pouvoirs exécutifs doivent élaborer des stratégies pangouvernementales qui coordonnent les réponses entre les agences tout en établissant des définitions politiques claires de l'extrémisme englobant les menaces idéologiques non violentes. Ces stratégies devraient :

- Créer des mécanismes de coordination interinstitutionnelle pour lutter contre l'extrémisme non violent.
- Établir des définitions et des critères d'évaluation cohérents entre les agences gouvernementales.
- Élaborer des stratégies de communication unifiées qui contrent les discours extrémistes tout en préservant la crédibilité.
- Mettre en place des mécanismes réguliers d'évaluation et d'adaptation pour répondre à l'évolution des menaces.

Recommandation n° 7 : Adopter des réformes juridiques globales

Le Congrès doit adopter des réformes juridiques globales visant à lutter contre l'utilisation abusive des protections démocratiques. Ces réformes devraient inclure :

- Des exigences de transparence renforcées pour les organisations revendiquant un statut religieux ou caritatif tout en menant des activités de plaidoyer politique.
- Un renforcement de l'application de la loi sur l'enregistrement des agents étrangers (FARA) pour les organisations défendant les intérêts de gouvernements étrangers.
- Des lignes directrices claires permettant de distinguer entre la pratique religieuse légitime et le militantisme politique se réclamant de la protection religieuse.
- Réformes procédurales visant à empêcher l'utilisation abusive des procédures judiciaires à des fins de litiges stratégiques.

Recommandation n° 8 : Mettre en œuvre des initiatives éducatives visant à promouvoir les voix authentiques et modérées de la communauté musulmane

Les établissements d'enseignement et les organismes gouvernementaux devraient mettre en œuvre des initiatives éducatives visant à promouvoir les voix authentiques des musulmans modérés tout en dénonçant les extrémistes qui prétendent représenter l'ensemble des musulmans. Ces initiatives devraient :

- Fournir des plateformes et des ressources aux réformistes musulmans qui soutiennent les valeurs démocratiques.
- Contester les fausses prétentions des organisations extrémistes quant à leur représentation de la communauté.
- Soutenir les initiatives éducatives qui présentent des perspectives islamiques diverses plutôt que le monopole extrémiste.
- Créer des voies institutionnelles alternatives pour l'engagement de la communauté musulmane au-delà des organisations alignées sur les Frères musulmans.

Recommandation n° 9 : Renforcer la coopération internationale

Les gouvernements occidentaux doivent mettre en place des cadres de coopération internationale renforcée afin de faire face à la nature transnationale des opérations des Frères musulmans. Cette coopération devrait inclure :

- Des accords de partage de renseignements concernant les réseaux et les activités des Frères musulmans.
- Des stratégies de réponse coordonnées entre les alliés occidentaux confrontés à des tentatives d'infiltration similaires.
- Une évaluation conjointe des organisations alignées sur les Frères musulmans opérant dans plusieurs pays.
- Le partage des meilleures pratiques pour maintenir la résilience démocratique face aux opérations d'influence idéologique.

Recommandation n° 10 : Développer des programmes de résilience culturelle

Les systèmes éducatifs et les organisations civiques devraient mettre en place des programmes de résilience culturelle afin de renforcer les valeurs démocratiques et la compréhension civique. Ces programmes devraient inclure :

- Des programmes d'éducation civique visant à mieux faire comprendre les valeurs et les institutions démocratiques.
- Des initiatives d'éducation aux médias qui aident les citoyens à identifier et à résister à la propagande extrémiste.
- Des programmes de dialogue qui favorisent une véritable compréhension plutôt qu'une monopolisation extrémiste.
- Des initiatives d'engagement communautaire qui renforcent la cohésion sociale et résistent à la polarisation.

6.3.3 Mise en œuvre : défis et considérations Contraintes constitutionnelles et juridiques

Toutes les politiques recommandées doivent s'inscrire dans des cadres constitutionnels qui protègent les droits universels et les libertés religieuses. La mise en œuvre nécessite un équilibre délicat entre les préoccupations en matière de sécurité et les libertés civiles. À cet égard, il est important de :

- Veiller à ce que le renforcement des contrôles se concentre sur le comportement des organisations et les liens avérés plutôt que sur l'identité religieuse.
- Maintenir une distinction claire entre la pratique religieuse légitime et le militantisme politique se réclamant de la protection religieuse.
- Préserver la liberté académique et la liberté d'expression tout en empêchant la mainmise des mouvements extrémistes sur les institutions.
- Mettre en place des mécanismes de contrôle qui empêchent les abus de la part des autorités renforcées tout en permettant une réponse efficace aux menaces réelles.

Faisabilité politique

De nombreuses mesures recommandées se heurtent à d'importants obstacles politiques en raison des opérations d'influence menées par les Frères musulmans et de la polarisation politique générale. À cet égard, il est important de :

- Construire des coalitions bipartites autour de préoccupations communes concernant l'influence étrangère et les opérations extrémistes.

- Cadrer les initiatives politiques en termes de protection des institutions démocratiques plutôt que de cibler des communautés religieuses spécifiques.
- Mettre l'accent sur la protection des voix musulmanes modérées plutôt que de se contenter de restreindre les organisations extrémistes.
- Mettre en place des approches de mise en œuvre progressives qui renforcent le soutien grâce à une efficacité démontrée.

Ressources et capacités

La mise en œuvre d'une réponse globale à l'infiltration des Frères musulmans nécessite des investissements substantiels en ressources et le renforcement des capacités. À cet égard, il est important de :

- Développer une expertise spécialisée pour analyser et répondre à l'extrémisme non violent.
- Mettre en place un financement durable pour les programmes soutenant la résilience démocratique et les voix modérées authentiques.
- Renforcer les capacités institutionnelles afin de garantir l'efficacité des mesures mises en place malgré les changements d'administration politique.
- Investir dans des initiatives éducatives et culturelles à long terme qui renforcent la résilience de la société face aux opérations d'influence idéologique.

Coordination internationale

Pour répondre efficacement aux opérations transnationales des Frères musulmans, une coopération internationale soutenue est nécessaire, malgré la diversité des approches nationales. À cet égard, il est important de :

- Mettre en place des cadres de coopération souples qui tiennent compte des différents systèmes juridiques nationaux et des contraintes politiques.
- Créer des mécanismes de partage d'informations qui respectent la souveraineté nationale tout en permettant une réponse coordonnée.
- Mettre en place des processus de consultation réguliers entre les alliés confrontés à des tentatives d'infiltration similaires de la part des Frères musulmans.
- Mettre en place des capacités d'évaluation communes qui améliorent la compréhension des opérations de la Confrérie au-delà des frontières nationales.

6.4 Conclusion : l'impératif d'une réponse stratégique

La stratégie des Frères musulmans aux États-Unis constitue l'un des défis les plus complexes auxquels est confrontée la gouvernance démocratique à l'époque contemporaine. Contrairement aux menaces traditionnelles qui opèrent en marge de la légalité, les Frères musulmans exploitent les libertés et les institutions démocratiques pour faire avancer des objectifs fondamentalement incompatibles avec les valeurs démocratiques. Cette approche stratégique nécessite des réponses tout aussi sophistiquées, capables de faire respecter les principes démocratiques tout en préservant les institutions démocratiques.

Les éléments présentés dans cette étude démontrent que les opérations menées par les Frères musulmans en Occident ne sont ni spontanées ni défensives, mais constituent plutôt la concrétisation d'objectifs stratégiques à long terme décrits dans des documents de planification authentifiés. Le fait que le mouvement ait réussi à exercer une influence politique, à obtenir une protection juridique, à s'implanter au sein des institutions et à contrôler le discours, malgré des liens avérés avec l'extrémisme, révèle l'existence de vulnérabilités importantes dans la manière dont les sociétés démocratiques appréhendent et réagissent aux opérations d'influence idéologique.

Les réponses politiques recommandées reconnaissent que pour relever le défi posé par les Frères musulmans, il faut adopter une approche globale couvrant de multiples domaines plutôt que de s'appuyer uniquement sur des mesures sécuritaires ou juridiques. Des réponses efficaces doivent combiner des capacités analytiques renforcées, des

, des initiatives éducatives, la coopération internationale et l'engagement de la société civile, tout en protégeant les valeurs démocratiques et les libertés civiles qui distinguent les sociétés libres de leurs homologues autoritaires.

Cependant, ce défi représente également une opportunité. En développant une compréhension approfondie de l'extrémisme non violent et en renforçant la résilience institutionnelle face aux opérations d'influence idéologique, les sociétés démocratiques peuvent consolider leurs institutions fondamentales tout en préservant les libertés qui font de la gouvernance démocratique un système supérieur à ses alternatives autoritaires. La stratégie des Frères musulmans repose en fin de compte sur l'exploitation des faiblesses de la démocratie ; éliminer ces faiblesses renforce la démocratie sans compromettre son caractère démocratique.

Annexes : Le « Mémorandum explicatif » et « Le Projet »

« Mémorandum explicatif sur l'objectif stratégique général du groupe en Amérique du Nord » (1991), partie de la pièce à conviction GX003-0085 du gouvernement, États-Unis c. Holy Land Foundation for Relief and Development et al., 3:04-CR-240-G (N.D. Tex. 2008), disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigative project.org/documents/20/an-explanatory-memorandum-on-the-general.pdf.

« Le projet des Frères musulmans : vers une stratégie mondiale pour la politique islamique (1982) », traduit par Scott Burgess (d'après le texte français publié dans Sylvain Besson, *La conquête de l'Occident : Le projet secret des islamistes* (Éditions du Seuil, 2005), 193–205), publié pour la première fois en feuilleton dans The *Daily Ablution* en décembre 2005, disponible en ligne à l'adresse : https://www.investigativeproject.org/ documents/misc/687.pdf.

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على سيد المرسلين

مذكرة تفسيرية

للهدف الإستراتيجيّ العام للجماعة في أمريكا الشمالية

١٩٩١/٥/٢٢

المحتويات :

١- مقدمة في التفسير .

٢- مفهوم التوطين .

٣- عملية التوطين .

٤- مؤسسات التوطين الشاملة .

PIÈCE À CONVICTION

3:04-CR-140-G

Etats-Unis c. HLF, et al.

ISE-SW 1B 0/ ooo

,Au nom d'Allah, le Tout Miséricordieux
le Très Miséricordieux

: 17/ 0/ VRN Date Louange à Dieu, Seigneur des mondes, et la
récompense est pour les pieux

Son Excellence le », Cher frère bien-aimé
Cher frère. responsable général, que Dieu le protège
Secrétaire du Conseil consultatif, que/ bien-aimé
», Chers frères bien-aimés. Dieu le protège
Signature du Conseil consultatif, que Dieu les
.protège

Que la paix soit sur vous, ainsi que la miséricorde et les bénédictions
Et après... de Dieu

Je prie Dieu Tout-Puissant de vous accorder, ainsi qu'à vos familles et à vos proches, le meilleur état de santé qui Lui soit
.agréable, à Lui, le Très-Haut

Je vous adresse cette lettre en espérant qu'elle retiendra votre attention et bénéficiera de votre
Vous trouverez ci-joint une. car vous êtes des personnes responsables et dignes de confiance, bienveillance
Et .que j'ai pris soin de rédiger afin qu'elle ne reste pas enfermée dans mon cœur et mon esprit» note explicative«
afin de partager avec vous une partie de la responsabilité qui pèse sur nos épaules dans la direction de la
communauté au sein de l' , ce pays
lueur« Et ce qui m'a peut-être encouragé à présenter cette note sur à ce moment précis, c'est le sentiment d'une
» et d'un » rayon de bien» d'espoir
.qui annonce que nous entrons dans une nouvelle phase de l'action islamique sur ce continent
Et les documents que vous avez entre les mains ne sont pas un luxe superflu, ni des fantasmes ou des obsessions qui
Mais ce sont. ont traversé l'esprit de l'un de vos frères
Des espoirs, des aspirations et des réflexions que j'espère que vous partagerez avec moi, en tout ou en
.être infaillibles ni détenir la vérité absolue pas Elles ne prétendent. partie
Il s'agit simplement d'un effort qui vous invite à l'étude, à la réflexion, à l'analyse et à l'approfondissement
Sachant que ce qui se. de lire cette note et d'écrire les commentaires et corrections qu'ils souhaitentfrères... Et je demande à mes
trouve entre
est une tentative d'interprétation et d'explication. «Loty» Ce n'est pas pour vous une nouveauté ni une invention sans fondement
de certains passages de l' qui ont été abordés dans
de « -Nous l'avons tirée et adoptée lors de notre conseil et de notre conférence » Al». Al-Fata al-Ba'ida al-Madma »
ISE-SW 1B10/ 4 l'année 14 (1).
en raison de tes nombreuses, à jeter ces documents au loin. Ne te précipite pas, mon cher frère
Tout ce que je te demande, c'est de les lire et d'y faire part de tessoucis... occupations et de tes

≥

Afin que nous puissions mener à bien, ensemble, notre projet et notre action islamique dans commentaires.
Et si tu le fais, je serai parmi ceux qui te remercieront et te seront reconnaissants. cette région du monde.
J'espère que mon cher frère, le secrétaire du Conseil, que Dieu le protège, inscrira ce sujet à l'ordre du jour de la » sa prochaine réunion.

Que Dieu vous récompense et vous garde précieusement pour sa cause

« Votre frère Mohammed Akram

Au nom d'Allah, le Tout Miséricordieux, le Très Miséricordieux
La louange appartient à Dieu, Seigneur des mondes, et la bonne fin est pour les pieux

Objet Projet de note explicative concernant l'objectif stratégique important de la
tel qu'il figure dans la, communauté en Amérique du Nord
.stratégie à long terme

: Cette note est adressée àPremièrement 1.1 :
L'objectif stratégique général du groupe en Amérique, approuvé par le Conseil consultatif et le-1.
la création», c'est-à-dire l'affirmation de l'islam en Amérique du Nord« à , est[1141] Congrès organisationnel de
Ce mouvement défend. d'un mouvement islamique efficace et stable sous la direction des Frères musulmans
Elle œuvre à l'élargissement de la base islamique .les causes d e محليا المسلمين et à l'échelle mondiale
Elle présente l'islam comme une. Elle vise à unifier et à orienter les efforts des musulmans. engagée
.Elle soutient l'État islamique mondial. alternative civilisationnelle
? » Où en sommes-nous«

La priorité adoptée par le Conseil consultatif pour l'action de la communauté lors de sa session¥=
le développement d'une relation» - l'enracinement: « actuelle et de la précédente est la suivante
positive avec l'autre au sein de la communauté islamique, dans le but de parvenir à une unité
.intégrative
le» adapter« Le besoin permanent de réflexion et de planification pour l'avenir, en essayant de l'anticiper et en œuvrant à-
présent
afin qu'il s'adapte aux besoins et aux défis de l'avenir
La lettre de notre frère Fadila, le responsable général, que Dieu le protège, qu'il a récemment envoyée aux membres du0 =
Conseil

: une note dans le document explicatif: Huitièmement
Son rapport o la placer au centre de notre attention= la question suivante et» ار7-1++« Pour commencer l'explication, il faut-
est important et nécessaire
La question .actuellement lequel nous travaillons sur l'objectif stratégique et du projet d'interprétation Dans le cadre de
300 Comment aimeriez-vous voir le mouvement islamique en Amérique du Nord dans: « est la suivante
du travail – lors de la couverture et- La phrase suivanteab » « 1 1 ou» ? ans
. »une vision stratégiqueen 2001 : L'action islamique en Amérique du Nord: « à savoir
de l'objectif stratégique général du» éléments« qui constituent les , : mentionner les éléments suivantségalement Il faut-
groupe en Amérique

: délibérément, à savoir» numérotées« du Nord, et je vais les répéter

.Créer une société islamique prospère et stable dirigée par les musulmans eux-mêmes1 - 1.

Défendre les causes des musulmans au-

Élargir la base- - niveau local et mondial

islamique engagée

Unifier et orienter les efforts des fidèles-

(0

oPromouvoir l'islam comme alternative civilisationnelle o-

.Soutenir la création d'un État islamique partout où cela est possible1. -

Tout le monde est» 3l. est nécessairement connu de la réalité« Il faut souligner qu'il s'agit d'un élément évident de ce qui - d'accord

.l'islam et son mouvement en , cette partie de la terre» affermir« ou» enraciner« sur le fait que nous voulons

C'est Il est donc indispensable d'adopter une compréhension commune de la signification de l'enracinement ou de l'autonomisation dans ce contexte et sur cette base que nous interpréterons l'objectif

pour la collecte en Amérique du Nordsix piliers - avec ses- La stratégie globale

— le: Troisièmement

concept de

: sédentarisation

. et les documents de la communauté sous diverses formulations» dictionnaire« apparaît dans le LI ce terme ,

Bien que tout le monde l'entende dans le même sens

:| Nous tenterons. Nous pensons que la compréhension du contenu est commune. Premièrement

une signification dynamique et, 43 par une interprétation pratique» synonymes« d'expliquer le mot et ses

Tout en soulignant que notre interprétation ne sera. et non par une interprétation philosophique abstraite, concrète

elle-même, qui figure dans le » sédentarisation « de la complète qu'après avoir assimilé notre propre interprétation

: Nous dirons donc en résumé ce qui suit. paragraphe suivant

» que l'islam et son mouvement fassent partie intégrante de la patrie dans laquelle il vit « - L'enracinement

les piliers reposent sur les principes de la communauté, de lainstitutions dont Que l'islam se transforme en= « Fondation

. »construction et du témoignage

» .Que l'islam soit stable sur la terre où évoluent ses fidèlesStabilité : «

» .Que l'islam s'imprègne dans les cœurs, les esprits et la vie des habitants du pays où il s'exerce « L'autonomisation

enraciné dans le sol de la région où il seprofondément Que l'islam soit authentique et non pas éphémère, c'est-à-dire: « Enracinement

« .développe

». lui est étranger L qui Ce n'est pas«

: la politique de sédentarisation: Quatrièmement

sur» bien implantés« où il vit, soient» partie intégrante de la patrie« Et pour que l'islam et son mouvement fassent-

» solidement établis« dans les cœurs et les esprits de ses habitants, et» profondément enracinés« ,son sol

aux fondements solides sur lesquelles repose la » des institutions« de la vie de sa communauté et lui construction islamique et grâce auxquelles s'accomplit le témoignage de la civilisation il est donc et les outils nécessaires à les moyens indispensable que la communauté s'efforce et lutte pour obtenir qui» de jihad civilisationnel« en tant que responsabilité, l'accomplissement de cette mission noble incombe aux musulmans et sur : on trouve notamment, Parmi ces clés et ces outils. Les Frères musulmans ont pris la tête de l' e de ce pays

:Définition de la naturalisation et compréhension de ses implications pratiques et constitutionnelles .- 1

La note explicative sur la dimension dynamique et factuelle du concept de la procédure de naturalisation ,35& et sur ses implications pratiques, sans se prononcer sur la divergence de compréhension entre ce qui est ? un résident et ce qui ne l'est pas ? Ou entre ce qui est un naturalisé et ce qui ne l'est pas

)(

.Nous pensons que ce qui est mentionné dans la section » Perspectives à long terme « à cet égard est implicite

620منهجية تفكيرنا Opérer un changement qualitatif dans3 عقليتنا afin de s'adapter aux
- ce qui est une expression positive- défis liés à la mission de sédentarisation visée par ce changement
Nous pensons qu'une réponse constructive .c'est la préparation aux grandes étapes de la mission de sédentarisation
Afin de clarifier ce que nous entendons par le. commence par une approche de réflexion centrée avant tout sur la raison
changement que nous appelons
: dirons simplement qu'il faut, nous résumé . EnC'est là la clé qui nous permet d'aborder le domaine de la localisation

.a(Le passage d'une mentalité de réflexion fragmentaire à une mentalité de réflexion globale
« à une mentalité holistique« fragmentée » Passer d'une mentalité de satisfaction partielle-
Passer d'une attitude de prudence et de réserve à une mentalité de prise de- - (continue » (by1l
.risque et de détermination disciplinée
.Passer d'une mentalité d'organisation de la classe à une mentalité d'organisation populaire-
Passer d'une mentalité de prédication et d'orientation à une-
Passer d'une mentalité. - mentalité d'action et de témoignage
.moniste à une mentalité pluraliste
Passer d'une mentalité de confrontation à une-
Passer d'une mentalité. - mentalité d'acceptation
. individuelle à une mentalité d'équipe
.Passer d'une mentalité d'attente à une mentalité d'initiative-
Passer d'une mentalité d'hésitation à une -
Passer d'une. - mentalité de détermination
mentalité de principes à une mentalité de
.programmes
et c'est là l'essentiel et[Passer d'une mentalité axée sur les idées abstraites à une mentalité axée sur les institutions concrètes-
].le cœur de la note

Comprendre les étapes historiques qu'a traversées l'action islamique des Frères musulmans à dans-
: ce pays
L'auteur de la note estime que la compréhension et l'assimilation des étapes historiques de l'action
islamique menée par les Frères musulmans sur ce continent constituent une clé e très importante
le groupe observe son parcours et, À travers cela. pour l'action en faveur de l'enracinement
Nous nous. La direction de son parcours est marquée par les courbes et les virages de son chemin

le mot » henwan « désigne ici la caractéristique dominante de[contenterons ici de mentionner le titre
Et la plupart]. les détails feront l'objet d'une autre étude future[de chacune de ces étapes] l'étape
: s'accorde à dire que ces étapes sont
La phase de la recherche de soi et dea)
La phase. b) la construction de l'identité
de la construction interne et de la
La. c) consolidation de l'organisation
phase des mosquées et des centres
.islamiques
.première étape- Phase de création des institutions islamiquesD.
.étape- première Phase de création des écoles islamiquesE.

)¢(

- . phase première – Phase de réflexion sur le mouvement islamique officiel F.
Phase d'ouverture aux autres mouvements islamiques et tentative d'aboutir à une formule de 5=
Phase de relance et de poursuite de la création des institutions oWt H- coexistence avec eux - Phase
II - : Phase- islamiques
; Nous pensons que la communauté se trouve aux portes de . Cette étape en est à sa deuxième phase
.elle doit donc franchir cette porte comme elle l'a fait la première fois
: Comprendre la nature de l' , le rôle des Frères musulmans en Amérique du Nord #-
Et les Frères doivent comprendre que. porte le mot » Ly opération de jihad civilisationnel « La justice de la civilisation. 3
leur travail en
Amérique est une forme du grand djihad visant à éliminer et à démolir la civilisation occidentale ou ses méfaits, en
« contournant » la
Leurs maisons sont entre leurs mains et celles des croyants, afin qu'ils soient chassés et que la religion d'Allah triomphe sur
Et sans ce. toutes les autres religions
. Que Sans la guidance, et alors que nous nous préparons encore au djihad. niveau de compréhension
qu'il lutte et agisse quand et où il le peut, jusqu'à l'Heure, et il n'y a pas. ce qu'il peut chacun fasse
Mais les inactifs sont-ils égaux inactifs... sauf pour ceux qui ont choisi de rester. d'exception à cette règle
? aux combattants

Nous sommes conscients que nous ne pouvons mener à bien la mission de réinstallation seuls ou (*)
indépendamment du pasteur
. nécessite des efforts considérables et soutenus. Cela Une mission aussi vaste et colossale que celle de la réinstallation 3
Et les
ne pourront mener à bien. avec leurs capacités et leurs ressources humaines, financières et scientifiques. les Frères
cette mission seuls, c'est-à-dire indépendamment
Quant au rôle des frères, il consiste à prendre. Et quiconque croit cela se trompe, et Dieu sait mieux. de la population
l'initiative, à faire figure de pionniers et à diriger, et
Il faut hisser le drapeau et inciter les gens à suivre cette voie, puis s'attacher à mobiliser et à orienter et harmoniser les efforts et
sl les forces des musulmans
». coopération « la de et l'étiquette » assimilation « l'art de l ,» alliances « la jurisprudence des - Pour cela, il est indispensable d'approfondir.

Nécessité de l ' تـمـنـيـق , de l' , de l'intégration et de l'équilibre entre le travail privé et le -1.
travail
العـام :
Nous estimons que ce qui a été écrit sur à ce sujet est abondant et suffisant, mais qu'il nous faut un cadre temporel et pratique
afin que
.les objectifs soient atteints de manière progressive, équilibrée et en phase avec les exigences du processus d'enracinement

6

La conviction que la diffusion de l'islam et de son mouvement dans ce pays constitue un succès pour le -v
mouvement islamique

: universelle et un véritable pilier de l’État souhaité, avec la permission d’Allah le Tout-Puissant

Il existe une conception erronée à l'origine de cette note : celle selon laquelle concentrer nos efforts sur la tentative d'enraciner l'islam dans ce pays conduirait à nous isoler et à nous faire manquer à notre devoir envers le mouvement islamique mondial en soutenant d’une part, le succès du mouvement aux États-Unis, par l’établissement d’une communauté islamique engagée forte, efficace et influente, constituera une aide, un soutien et un appui précieux pour le projet du mouvement mondial : Nous estimons que la réponse comporte deux aspects. son projet de création d’un État

(o)

و الثاني _ هو أن الحركة العالمية لم تنجح بع د » bتوزيع الادوار «على فروعها فتحدد لهم البطلوب منه م كأحد المشاركين او المساهمين في مشروع قيام الدولة الإسلامية العالسية و يوم أن يتم هذا فسيكون لابنا ء الفرع الأخواني الأمريكي أياد و مواقف بيضاء يفخر بها الآبا ء .

4- Rassembler les musulmans et les rallier, toutes catégories et tendances confondues, aux États-Unis et au Canada, en faveur du projet

L'enracinement et le fait d'en faire leur raison d'être, leur avenir et le fondement de leur vie islamique sur , dans : cette partie du monde

Les gens sont comme». sagesse dans nos relations avec les autres « Cette question exige de notre part une Nous devons donc adopter le principe. des minerais, et ils sont aussi variés qu'une centaine de chameaux Ce » meilleur « se trouve en». tire de chaque personne le meilleur qu'elle possède : : « qui dit leurs connaissances, leurs expériences, leurs talents, leurs énergies et leurs : chacun d'eux on entend ici, qu'ils soient de l'intérieur ou de l'extérieur, les», Et par » les gens .compétences servir l'objectif stratégique et le processus» doit prise « de La politique. institutions 9 individus « comment les relier tous à notre: Mais le grand défi qui se présente à nous est le suivant. d'implantation Et nous n'avons pas ؟ +ذا» -١ « de notre mouvement pour réaliser notre » objectifla « dynamique » plan « et à que de nous allier et de nous entendre avec ceux qui souhaitent rejoindre notre - à mon avis- d'autre choix Et qui acceptent notre approche dans le travail et la scène islamique américaine regorge de. communauté les pionniers... ces personnes qui attendent

L'essentiel est d'amener les gens à prendre conscience de l'ampleur de la tâche qui nous attend, en tant que musulmans, dans ce pays , et de les convaincre de la pertinence de notre projet d'implantation, tout en leur faisant comprendre l'intérêt de la rencontre, de la coopération et de la et si nous demandons aux hommes de, L'argent viendra tout seul . Nحينها طلبنا réconciliation dans nosla référence » la norme et« Il est important que notre stratégie soit. Asfulfa! venir, ils viendront .relations avec les autres

nous devons prendre conscience et comprendre les rapports de force: Le premier. il convient de noter deux points, Et ici islamiques sur la scène

ce à quoi nous: Deuxième point. Peut-être que constituera un projet d'étude pour l'avenir . 1Les États-Unis .Akna « est considéré comme un pas dans la bonne direction et un bon début« sommes parvenus avec nos frères .Cela nécessite de notre part de persévérance et de rationalisation

1- Réexaminer nos structures organisationnelles et administratives, ainsi que la qualité des dirigeants et les méthodes de sélection de manière à ce qu'elles correspondent aux exigences de la mission des Goûts.

La note explicative disponible à l'adresse concernant ce point est pour l'instant en attente, bien qu'il s'agisse d'une question et urgente et qu'elle contienne de nombreuses remarques

0- Développer et faire progresser nos ressources, tant financières qu'humaines, à la mesure.

: de l'ampleur de cette grande mission

-Nous avons mobilisé les ressources humaines et financières dont disposent les frères à eux seuls dans ce pays , pour nous mêmes et pour notre peuple

Et si nous y ajoutions les ressources de nos amis, de nos alliés et de ceux qui nagent dans notre orbite, et. Avec fierté et fierté notre drapeau

.la parcourir pour exalter la parole de Dieu et ses louangeset Nous aurions pu traverser la mer de la colonisation .

)(

la réflexion et la préparation des études nécessaires ki par 711Adoption de la méthode scientifique en-11
au processus

de la localisation

Nous avons également besoin de nombreuses études. Nous avons besoin d'une analyse approfondie de cette approche
qui contribuent à l' de ce processus de jihad

: Nous nous contenterons ici d'en mentionner brièvement quelques-unes .

Histoire de la présence islamique en Amérique-

Histoire de l'État islamique des Frères musulmans en Amérique-

analyse critique: Mouvements, organisations et institutions islamiques-

,défis: Le phénomène des centres et des écoles islamiques-

.Les minorités islamiques- besoins et perceptions

.Les communautés islamiques et arabes-

.Composition et politique. La société américaine-

et bien d'autres études que nous... Le regard de la société américaine sur l'islam et les musulmans-
pouvons confier à nos frères et alliés pour qu'ils les préparent, que ce soit dans le cadre de leurs
études universitaires, par l'intermédiaire de leurs centres de recherche ou dans le cadre de leurs
.L'important, c'est de commencer. missions militantes

Le processus d'implantation s'inscrit: « 1:1 » harmonieux, équilibré et cohérent » T un « 'Convenir d-11.
précis, progressif, équilibré et adapté aux exigences et aux conditions» cadre temporel « dans un
.imposées par l'implantation

pour mener à bien la mission d'implantation» qualifie« Comprendre la société américaine sous ses différents aspects nous-Y
de notre appel dans son pays et

.sur son sol» l'enracinerde « et

de Sadoun comprenant des principes et des fondements politiques ainsi que des interprétations juridiques» doctrine« Adopter une-14.
dynamiques adaptées aux réalités et
les phases de la colonisation

» tours de contrôle« ou de» et de » barèmes « qui servent de » capteurs» critères« Convenir de. 1-
pour s'assurer que nos priorités, nos plans, nos programmes, nos structures, nos dirigeants et
.l'ensemble de nos activités vont tous dans le sens du processus de sédentarisation

Adopter une approche pratique et flexible qui permette d'intégrer notre activité principale à notre activité secondaire-
].seront détaillés ultérieurement 11 Les points 1 à[

dans chaque ville afin de faciliter le» Centre islamique « Comprendre le rôle et la nature du travail du7-
: processus d'implantation

notre communauté et constitue» anime, « de notre mouvement» pivot« représente le. Le centre que nous visons est celui qui
d'ancrage et» point« notre

,pour notre éducation, notre formation et l'harmonisation de nos rangs» la maison Arqmata« de notre départ et » La base«
.de notre culte le « sanctuaire » en plus d'être

qui soit le reflet et le miroir de islamique» non en paroles, le noyau d'une »société, dans les faits et Afin que le Centre islamique devienne
.nos institutions centrales
Il produisant un miel au goût exquis» ruche « Il est nécessaire que le centre se transforme en une de nos institutions centrales
comme faut donc consacrer
Le Centre islamique, lieu d'étude, de vie familiale et de rassemblement, organise des cours, des
ainsi que le club social, le forum , conférences, des visites, des activités sportives et des activités scolaires
des femmes, les pépinières pour jeunes garçons et filles, le bureau de la prise de décision politique
et le centre de distribution de nos journaux, magazines, livres et enregistrements audio et vidéo , locale
soient alimentés en» Centre général « et le » Dar al-Da'wa« nous souhaitons que le Centre islamique que cela signifie, En résumé
pour contenu en priorité par
dans la mesure où l'on peut... dans la mesure où nous possédons et gérons ces centres à l'échelle du continent . .. Le nom
affirmer que nous
nous avançons avec efficacité dans la promotion de la localisation de la production au sein de ces pays
sur à l'époque du de la « mosquée » doit être similaire à celui» Centre « C'est-à-dire que le rôle du
Dama « a commencé à »:- Messager de Dieu, que la paix et les bénédictions de Dieu soient sur lui
Et c'est depuis la mosquée la da'wa lors de sa première période à Médine» implanter « pour r » s'étendre
m que l'Autorité islamique a repris son élan vers le monde
| .ڤ La plus merveilleuse et la plus splendide civilisation que l'humanité ait connue
Chambres« transférées aux prochainement Cela implique que la région, la division et la famille soient
afin qu'il serve, la supervision et la direction du Centre islamique , ainsi que l'orientation» 3 ! kb, d'Aslia
. d'exemple et de modèle à suivre

postes et responsabilités et «45 087 » la répartition des rôles« employés et« 350 » Adopter un système qui garantisse que4-
pour mener à bien le processus de localisation et contribuer à son succès Ly, Il doit s'appuyer sur la volonté d' , et
Le financement du principe de l'exclusivité pour les responsables des principaux sites de la communauté doit devenir une4-
règle, un fondement et une politique de travail.

[Mu[JJJ-i- et le discours sur ce sujet est abordé [Sans cela, le processus de localisation pourrait être interrompu
r-fi"J' .

Et la lutte pour sa dans notre travail militant de « structure institutionnelle » Prise de conscience de l'absence-0.
mise en place sur
La réalité sur le terrain, qui favorise le processus de sédentarisation et en accélère les résultats, si Dieu
: le veut

est qu'il touche au cœur, La raison pour laquelle ce point a été reporté, malgré son importance capitale
Il touche également à l'aspect pratique et au véritable critère de notre réussite ou de même de cette note
En parlant des institutions, de la notre échec dans la poursuite de notre objectif d'autonomisation
Il suffit il n'est pas nécessaire d'entrer dans de nombreux détails», institutionnel« mentalité ou du phénomène

de dire que le premier pionnier de ce phénomène fut notre Prophète, que la paix et les bénédictions ,de Dieu soient sur lui, puisqu'il a posé les fondements de la première institution civilisationnelle que, le martyr, Puis vint l'imam Hassan al-Banna).Umma» (communauté islamique« à savoir la il a toujours ressenti la: pionnier de la da'wa islamique contemporaine, Dieu lui fasse miséricorde Il a donc établi. l'islam pour relancer son mouvement» refonder« nécessité de

. économiques, sociales, médiatiques, scoutes, professionnelles et même militaires: Les institutions sous toutes leurs formes Et

Il convient de dire que nous vivons dans un pays qui ne comprend que le langage des institutions et qui ne respecte ni ne prend au sérieux aucun groupe dépourvu d'institutions

.efficaces, influentes et puissantes

« Et heureusement, il y a parmi nous des frères qui nous ont précédés en paroles et en actes et qui possèdent cette force » qu'il s'agisse de la minorité ou ,

comme- Ce qui nous pousse à affirmer avec courage et franchise. La tendance à créer des institutions

une parole de vérité» - Nous devons établir un État des institutions: « l'a dit un jour Sadate en Égypte

Et je dis à mes frères : levons haut le drapeau de la vérité pour .par laquelle il visait le mensonge

الصحيح .

Car sans elles, nous ne ». Nous voulons bâtir une communauté d'institutions: « établir la vérité

.pourrons pas mettre le pied sur le chemin

Et pour que le processus de localisation aboutisse, il est indispensable que nous nous attelions dès à-

et nos départements, ainsi nos services, présent à préparer et à mettre en place nos structures, nos frères

que nos comités, afin qu'ils se transforment progressivement en institutions globales, de manière

en plus de ce- équilibrée et en phase avec l'évolution et la réalité , ce qui nous encourage à aller de l'avant

pour chaque institution de» noyaux« est que nous disposons de- qui a été mentionné précédemment

] 1°n[Voir l'annexe] Les institutions que nous appelons de nos vœux

Tout ce dont nous avons besoin, c'est de renforcer leurs liens, de coordonner leurs efforts, de rassembler leurs éléments et de - mobiliser leurs efforts avec ceux des autres, puis de les intégrer

. au plan global qui leur est destiné

: Par exemple

un système de+ une imprimerie» : Médias et Arts Intégrés« Nous proposons une offre destinée à l'institution

des+ un bureau de production artistique+ pages 9 exemplaires de+ 350 composition typographique de pointe

-Al-Afak, Al-Amal, Al-Siyassi, Ila Filastin, , Al-Muftatfat Al ,: T magazines et des journaux en arabe et en anglais

Farta...] + Sahafiyya, , Al-Zaytouna, Al-Rased Al-Filastini dans le magazine des sciences sociales

praticiens + ainsi que + présentateurs de programmes+ animateurs+ photographes+ Artistes«

: Par exemple» médiatiques et d'autres experts dans les domaines artistiques

nous avons le» : institution de da'wa éducative globale« Nous disposons d'un noyau pour une

le centre dirigé par l'Aga+ l'institution du Dr Jamal Bouwi+ département de la da'wa islamique à l'ASNA

le centre de da'wa que la commission de da'wa cherche actuellement à créer, ainsi+ Hamid Al-Fazali

que le frère

... »là et aker Al-Sabayda, ainsi que des efforts de da'wa ici Sh

C'est ainsi que nous pouvons évaluer toutes les institutions que nous appelons de nos vœux

« Le grand défi qui se présente à nous est de savoir comment faire de ces noyaux ou ces partisans-

liées à notre mouvement, fonctionnant selon notre ,» implantées« ,des institutions globales, stables» dispersés

que chaque institution centrale ait- bien au contraire- Cela n'empêche pas .plan et se conformant à nos directives

ses propres succursales **المحلية** , mais son rattachement au Centre islamique de Bénina est une condition

. sine qua non

de sorte que», l'» intégration pour parvenir à L'objectif est de créer un climat propice et de mettre en place les moyens nécessaires-
les départements, les commissions et les zones

. temps Après un certain. _ du peuple et des familles constituent le cœur et le moteur des institutions

: C'est-à-dire que le changement et l'accès se produisent comme prévu

ISE-SW 1810 0000422

o

)1(

La structure organisationnelle et » Département du secrétariat+ Département de l'organisation-1
Le centre général- administrative
Fondation de la Da'wa et de= + Département de l'éducation¥=
l'Éducation Comité de la da'wa

Fondation économique = Waqf+ Comité de contrôle+ Département des finances8-
Fondation de la jeunesse = Département des organisations de jeunesse+ Département de la jeunesse0 =

Institution de = Comité de sécurité=V
= لجنة فلسطين+ Département politique 4- sécurité
Institution politique
Institution judiciaire © Commission juridique+ Cour de justice=
Travail administratif Ses tâches sont réparties entre les autres institutions0-
Fondation publicitaire et artistique « la Jeune+ Lidyd Imprimerie Antaljim 1> +
المؤسّسة الفكرية و » Maison du Livre + Maison d'édition + Essais
العلمية ى الطبية = المؤسسة الفلمية و التعلمية و المهنية التنظيمي ترسترملا41
التأسيسي الاسلامي الامريكي R W
Conseil consultatif de l'Association islamique américaine = (1) byht Comité+ Sabls Al-Sharari-
Bureau exécutif du Mouvement islamique américain = Bureau exécutif 1-
Président du Mouvement islamique et - Responsable général 11-
Les responsables sur le » Les familles+ Le peuple Qattanmla41- + porte-parole officiel
terrain des institutions et centres islamiques.

: les institutions d'intégration globales: En particulier

institution« Puis nous nous efforçons et luttons pour que chacune des institutions mentionnées ci-dessus devienne une-
« globale
Ce qui compte, c'est que nous puissions... 'ans pour vivre dans ces terres d 38 Au fil des jours et des années, nous n'avons que
nous enorgueillir d'avoir posé les fondations, et
après nous, des peuples et des générations viendront achever le parcours et le chemin, mais en suivant une voie claire et
bien établie
nous mentionnons ici les caractéristiques et les , et afin de clarifier notre objectif concernant l'institution globale et diversifiée
aspects de chaque institution parmi
: « prometteuses » institutions

: comprenant notamment] : Fondation pour la da'wa et la proximité[Activités de da'wa et de proximité- 1.
).siège central et succursales(l'institution de diffusion de la da'wa
.Institut de formation des prédicateurs et des éducateurs-
Les prédicateurs, éducateurs, missionnaires et -
pour la de la Fondation animateurs de programmes

propagation de la Da'wa et la proximité.

-محطة تلفزيونية .
-مجلة دعوية متخصصة .
-محطة اذاعية .
-المجلس الاسلامي الاعلى للدعاة و المربين .
-المجلس الاعلى للمساجد و المراكز الاسلامية .
-جمعيات الصداقة مع الاديان الاخرى ... و ماشابه ذلك .

٢- سياسيا [المؤسسة السياسية] : بحيث تشمل على :
-حزب سياسي مركزي .
-مكاتب سياسية محلية .
-رموز سياسية .
-علاقات و تحالفات .
-المنظمة الامريكية للعمل السياسي الاسلامي .
-مراكز معلومات متطورة ... و ماشابه ذلك .

٢- اعلاميا [المؤسسة الاعلامية و الفنية] : بحيث تشمل على :
-جريدة يومية .
-مجلات اسبوعية شهرية و فصلية .
-اذاعات .
-برامج تلفزيونية .
-مركز سمعيات و بصريات .
-مجلة للطفل المسلم
-مجلة للمرأة المسلمة
-مطبعة و أجهزة صف حروف .
-مكتب اخراج .
-استديو تصوير و تسجيل .
-فرق فنية للتمثيل و الانشاد و المسرح .
-مكتب تسويق و انتاج فني ... و ماشابه ذلك .

٤- اقتصاديا [المؤسسة الاقتصادية] : بحيث تشمل على :

-بنك اسلامي مركزي ،

-اوقاف اسلامية ،

-مشاريع استثمارية ،

-مؤسسة للقروض الحسنة ... و ماشابه ذلك .

٥- علميا و مهنيا [المؤسسة العلمية و التعليمية و المهنية] : بحيث تشمل على :

-مراكز بحث علمي ،

-معاهد تقنية و تدريب مهني ،

-جامعة اسلامية ،

-مدارس اسلامية ،

-مجلس للتعليم و البحث العلمي ،

-مراكز لتدريب المعلمين ،

-جمعيات علمية في المدارس ،

-مكتب للتوجيه الاكاديمي ،

-جهاز للتأليف و المناهج الاسلامية ... و ماشابه ذلك .

٦- ثقافيا و فكريا [المؤسسة الثقافية و الفكرية] : بحيث تشمل على :

-مراكز للدراسات و البحوث ،

-منظمات ثقافية و فكرية مثال : [جمعية العلماء الاجتماعيين - جمعية العلماء و المهندسين ...] ،

-معهد للفكر و الثقافة الاسلامية ،

-دار نشر و ترجمة و توزيع للكتاب الاسلامي ،

-مكتب للتدوين و التأريخ و التوثيق ،

-مشروع ترجمة القرآن الكريم و الحديث الشريف ... و ماشابه ذلك .

٧- اجتماعيا [المؤسسة الاجتماعية الخيرية] : بحيث تشمل على :

-نوادي اجتماعية للشباب و ابناء و بنات الجاليات ،

-جمعيات محلية للرعاية الاجتماعية و الخدمات مرتبطة بالمراكز الاسلامية ،

-المنظمة الاسلامية لمكافحة الامراض الاجتماعية للمجتمع الامريكي،

-مشاريع المساكن الاسلامية ،

-مكاتب الزواج و القضايا العائلية ... و ما شابه ذلك .

٨- شبابيا [المؤسسة الشبابية] : بحيث تشمل على :
-منظمات شبابية مركزية و محلية .
-فرق و نوادي رياضية .
-فرق كشفية ... و ماشابه ذلك .

٩- نسويا [المؤسسة النسوية] : بحيث تشمل على :
-جمعيات نسوية مركزية و محلية .
-معاهد التدريب و التشغيل الفني و التدبير المنزلي .
-معهد لتدريب الداعيات .
-دور الحضانة الاسلامية ... و ماشابه ذلك .

١٠- تنظيميا و اداريا [المؤسسة الادارية و التنظيمية] : بحيث تشمل على :
-معهد للتدريب و التنمية و التطوير و التخطيط .
-خبراء بارزين في هذا المجال .
-أنظمة عمل و لوائح و دساتير تصلح لادارة اعقد الاجهزة و المؤسسات .
-مجلة دورية في التنمية و الادارة الاسلامية .
-امتلاك مخيمات و قاعات للانشطة المختلفة .
-بنك للمعلومات و الحصر و الاحصاء البشري .
-شبكة اتصالات متطورة .
-آرشيف متطور لتراثنا و انتاجنا ... و ما شابه ذلك .

١١- أمنيا : [المؤسسة الامنية] : بحيث تشمل على :
-نوادي للتدريب و تعلم وسائل الدفاع عن النفس .
-مركز يعنى بالشوؤن الامنية [فنيا و فكريا و تقنيا و بشريا] ... و ماشابه ذلك .

١٢- قانونيا : [المؤسسة القانونية] : بحيث تشمل على :
-مجلس فقهي مركزي .
-محكمة اسلامية مركزية .
-جمعية المحامين المسلمين .
-المنظمة الاسلامية للدفاع عن حقوق المسلمين ... و ما شابه ذلك .

و الله ولي التوفيق

الملحق رقم (١)

قائمة بمؤسساتنا مؤسسات أصدقائنا

[تخيل لو أنها كلها تسير وفق خطة واحدة !!!]

l- ISNA = SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'AMÉRIQUE DU NORD

2- États-Unis = ASSOCIATION DES ÉTUDIANTS MUSULMANS

3- MCA - L'ASSOCIATION DES COMMUNAUTÉS MUSULMANES

4- ABSS = L'ASSOCIATION DES CHERCHEURS MUSULMANS EN SCIENCES SOCIALES

5- ARISE - L'ASSOCIATION DES SCIENTIFIQUES ET INGÉNIEURS MUSULMANS

6- lMA = ASSOCIATION MÉDICALE ISLAMIQUE

7- ITC = CENTRE DE FORMATION DE L'ISLA

8- NAIT = FONDATION ISLAMIQUE D'AMÉRIQUE DU NORD

9- FID = FONDATION POR INTERNATIONAL DEYELOMENT

10-IHC = COOPÉRATIVE DE LOGEMENT ISLAMIQUE lt-ICD - CENTRES ISLAbilC DIYISION

12-ATP = PUBLICATIONS AMERICAN TRUST

13-AVG = CENTRE AUDIOVISUEL

14-IBS = SERVICE DU LIVRE ISLAMIQUE

15-MBA = BUSLIbI BUS1NESSIdEN ASSOCIATION

16-MYNA = Jeunesse musulmane d'Amérique du Nord

17-IFC = COMITÉ DE FIQH DE L'ISNA

18-IPAC = COMITÉ DE SENSIBILISATION POLITIQUE DE L'ISNA

19-IED = DÉPARTEMENT DE L'ÉDUCATION ISLAMIQUE DÉPARTEMENT DE L'ÉDUCATION

20-MAYA = ASSOCIATION DE LA JEUNESSE ARABE MUSULMANE

21-MISG = GROUPE D'ÉTUDE ISLAMIQUE BIALASIEN

22-HP = ASSOCIATION ISLAMIQUE POUR LA PALESTINE

Z3-UASR = ASSOCIATION UNIE POUR LES ÉTUDES ET LA RECHERCHE 24-0LF = FONDS POUR LES TERRITOIRES OCCUPÉS

25-HA = ASSOCIATION INTERNATIONALE DE 6IERCEY

Z6—ICNA = ISLAMIC CIRCLE OF NORTH AMERICA 27-Băil = BAITUL MAL INC

28-IIIT = INTERNATIONAL INSTITUT POUR LA PENSÉE ISLAMIQUE

29-IIC = CENTRE D'INFORMATION ISLAMIQUE

ISE-SW 1B10/ 0000427

Référence #ISE-SW/ 1B10/ 0000413

Au nom de Dieu, le Clément, le Miséricordieux

Que Dieu soit loué, Seigneur des deux mondes,

Que la paix et les bénédictions soient sur le maître des messagers

Mémorandum explicatif

sur l'objectif stratégique général du groupe
En Amérique du Nord, le 22 mai 1991

Sommaire :

l- Une introduction explicative

2- Le concept de règlement

3- Le processus de règlement

4- Organismes de règlement global

Référence #ISE-SW/ 1B10/ 0000414

Au nom de Dieu, le Clément, le Miséricordieux Louange à Dieu, Seigneur des deux mondes

Et bénis soient les pieux

22 mai 1991

Le frère bien-aimé / Le général Masul, que Dieu le protège
Le frère bien-aimé/secrétaire du Conseil de la Choura, que Dieu le protège Les frères bien-aimés/membres du Conseil de la Choura, que Dieu les protège

Que la paix, la miséricorde et les bénédictions de Dieu soient sur vous. .....Pour continuer,

je prie Dieu Tout-Puissant pour que vous, vos familles et ceux que vous aimez autour de vous soyez dans les meilleures conditions, agréables à Dieu, et que Son nom soit glorifié.

Je vous adresse cette lettre dans l'espoir qu'elle retiendra votre attention et que vous y accorderez toute votre attention, car vous êtes des personnes de confiance à qui l'on confie des responsabilités. Vous avez entre les mains un « exposé des motifs » que j'ai pris soin de rédiger afin qu'il ne reste pas enfermé dans un coffre ou dans mon esprit, et afin de pouvoir partager avec vous une partie de la responsabilité qui m'incombe de diriger le Groupe dans ce pays.

Ce qui m'a peut-être incité à présenter ce mémorandum à ce moment précis, c'est le sentiment d'avoir entrevu une « lueur d'espoir » et l'émergence de signes encourageants qui annoncent que nous sommes entrés dans une nouvelle phase de l'activisme islamique sur ce continent.

Les documents que vous avez entre les mains ne sont pas le fruit d'une extravagance démesurée, d'une imagination débordante ou d'hallucinations qui auraient traversé l'esprit de l'un de vos frères, mais plutôt des espoirs, des ambitions et des défis dont j'espère que vous partagerez certains, voire la plupart, avec moi. Je ne prétends pas qu'ils soient infaillibles ou tout à fait exacts, mais ils constituent une tentative qui exige de votre part réflexion, ouverture d'esprit, minutie et engagement.

Je demande à mes frères de lire ce mémorandum et de noter leurs commentaires et corrections, en gardant à l'esprit que ce document n'est ni un texte étrange ni une proposition nouvelle sans fondement, mais plutôt une tentative d'interpréter et d'expliquer certains éléments du plan à long terme que nous avons approuvé et adopté lors de notre conseil et de notre conférence en (1987).

Alors, mon cher frère, ne te précipite pas pour jeter ces documents sous prétexte que tu es très occupé et que tu as beaucoup de soucis. Tout ce que je te demande, c'est de les lire et de me faire part de tes commentaires, dans l'espoir que nous puissions poursuivre ensemble le projet que nous avons élaboré et notre action islamique dans cette partie du monde.

Si tu le fais, je t'en serai reconnaissant et te serai redevable.

Je demande également à mon honorable frère, le secrétaire du Conseil, d'ajouter le sujet de ce mémorandum à l'ordre du jour du Conseil lors de sa prochaine réunion.

Que Dieu te récompense et te garde pour Sa cause

Votre frère, Mohamed Akram

f7

Référence **#ISE-SW/ 1B10/ 0000415**

Au nom de Dieu, le Clément, le Miséricordieux. Louange à Dieu,
Seigneur des deux mondes
Et bénis soient les pieux

Objet : Projet d'exposé des motifs concernant l'objectif stratégique général du Groupe en Amérique du Nord mentionné dans le plan à long terme

Premièrement : L'exposé des motifs découle de :

1- L'objectif stratégique général du Groupe en Amérique, approuvé par le Conseil de la Choura et la Conférence organisationnelle pour l'année [1987], est « l'épanouissement de l'islam en Amérique du Nord », ce qui signifie : mettre en place un mouvement islamique efficace et stable, dirigé par les Frères musulmans, qui défende les causes des musulmans au niveau national et mondial, qui œuvre à élargir la base des musulmans pratiquants, qui vise à unifier et à orienter les efforts des musulmans, qui présente l'islam comme une alternative civilisationnelle et qui soutienne l'État islamique mondial où qu'il se trouve ».

2- La priorité approuvée par le Conseil de la Choura pour le travail du Groupe lors de sa session actuelle et précédente est le « règlement ».

3- L'évolution positive avec les frères du Cercle islamique dans le but de parvenir à une unité de fusion.

4- La nécessité constante de réfléchir et de planifier l'avenir, de tenter de l'anticiper et de s'efforcer de « façonner » le présent afin qu'il réponde aux besoins et aux défis de l'avenir.

5- Le document de Son Éminence, le général Masul, que Dieu le protège, qu'il a récemment envoyé aux membres du Conseil.

Deux : Introduction à l'exposé des motifs :

- Pour commencer notre exposé, nous devons « mettre en avant » la question suivante et la garder à l'esprit, car son lien avec l'objectif stratégique et le projet d'analyse que nous entreprenons est essentiel et indispensable. La question à laquelle nous sommes confrontés est la suivante : « Comment aimeriez-vous voir le mouvement islamique en Amérique du Nord dans dix ans ? », ou « garder à l'esprit » la phrase suivante lors de la planification et du travail : « Le travail islamique en Amérique du Nord en l'an (2000) : une vision stratégique ».
De plus, nous devons garder à l'esprit et intégrer les « éléments » de l'objectif stratégique général du Groupe en Amérique du Nord, et je vais les répéter intentionnellement sous forme de liste. Les voici :

[1- Mettre en place un mouvement islamique efficace et stable dirigé par les Frères musulmans.

2- Défendre les causes des musulmans au niveau national et international.

3- Élargir la base des musulmans pratiquants.

4- Unifier et orienter les efforts des musulmans.

5- Présenter l'islam comme une alternative civilisationnelle

6- Soutenir l'établissement de l'État islamique mondial où qu'il soit],

- Il convient de souligner qu'il est désormais clair et incontestable que tout le monde s'accorde à dire que nous devons « implanter » ou « permettre » l'islam et son mouvement dans cette partie du monde.

- Il convient donc de s'accorder sur une définition commune de la notion d'« implantation » ou de « mise en place », à travers laquelle et sur la base de laquelle nous exposerons l'objectif stratégique global, avec ses six volets, pour le Groupe en Amérique du Nord.

Trois : le concept d'implantation :

Ce terme a été mentionné dans le « dictionnaire » et les documents du Groupe avec diverses significations, bien que tout le monde l'utilise dans le même sens. Nous pensons que la compréhension de son essence est la même et nous tenterons ici de donner au mot et à ses « significations » une explication pratique dans l'esprit du Mouvement, et non une explication linguistique philosophique,
tout en soulignant que notre explication n'est pas complète tant que l'on n'a pas compris notre explication du « processus » d'implantation lui-même, qui est mentionnée dans le paragraphe suivant. Nous dirons brièvement ce qui suit :

Implantation : « Le fait que l'islam et son Mouvement s'intègrent à la patrie dans laquelle ils vivent ». Établissement : « Le fait que l'islam se transforme en organisations solidement enracinées sur lesquelles se construisent la civilisation,

structure et le témoignage se construisent ».

Stabilité : « L'islam est stable sur la terre où son peuple évolue ».

Épanouissement : « Que l'islam s'enracine dans les âmes, les esprits et les vies des habitants du pays où il s'étend ».

Enracinement : « Que l'islam soit résident et non éphémère, ou enraciné, « bien ancré » dans le sol de l'endroit où il se propage, et non une plante étrangère à celui-ci ».

Quatre : Le processus d'implantation :

- Pour que l'islam et son Mouvement deviennent « partie intégrante de la patrie » dans laquelle il vit, « stables » sur son sol, « enracinés » dans l'esprit et le cœur de son peuple, « capable » d'agir dans la vie de sa société et doté d'« organisations » solidement établies sur lesquelles repose la structure islamique et grâce auxquelles le témoignage de la civilisation est accompli, le Mouvement doit planifier et lutter pour obtenir « les clés » et les outils de ce processus afin de mener à bien cette grande mission en tant que « djihadiste de la civilisation », responsabilité qui repose sur les épaules des musulmans et, au premier rang d'entre eux, des Frères musulmans dans ce pays. Parmi ces clés et ces outils figurent les suivants :

1- **Adopter le concept** d'**établissement et en comprendre les implications pratiques :**

L'exposé des motifs s'est concentré sur le mouvement et la dimension concrète du processus d'établissement ainsi que sur ses implications pratiques, sans tenir compte de la différence de perception entre les résidents et les non-résidents, ni de la distinction entre les personnes établies et celles qui ne le sont pas

et nous estimons que ce qui a été mentionné dans le plan à long terme à cet égard est suffisant.

2- Opérer un changement fondamental dans notre façon de penser et notre mentalité afin de relever les défis de la mission de peuplement. Ce que l'on entend par ce « changement » – qui est une expression positive –, c'est la capacité à relever les grands défis liés aux questions de règlement. Nous pensons que toute réponse transformatrice commence d'abord par la méthode de réflexion et par son centre, le cerveau. Afin de clarifier ce que l'on entend par ce « changement » en tant que clé nous permettant d'accéder au domaine du règlement, nous dirons très brièvement que les éléments suivants doivent être accomplis :

- Un changement de mentalité, passant d'une pensée partielle à une pensée globale.
- Un changement de la mentalité de pensée partielle « amputée » vers la mentalité de pensée globale « continue ».
.
- Un passage d'une mentalité de prudence et de réserve à une mentalité de prise de risque et de libération.
- Un passage d'une mentalité de mouvement d'élite à une mentalité de mouvement populaire.
- Un passage d'une mentalité de prédication et d'accompagnement à une mentalité de construction et de témoignage
- Un passage d'une mentalité d'opinion unique à une mentalité d'opinions multiples.
- Un passage d'une mentalité de confrontation à une mentalité d'assimilation.
- Passer d'une mentalité individuelle à une mentalité d'équipe.
- Passer d'une mentalité d'anticipation à une mentalité d'initiative.
- Passer d'une mentalité d'hésitation à une mentalité de détermination.
- Passer d'une mentalité axée sur les principes à une mentalité axée sur les programmes.
- Un passage de la mentalité des idées abstraites à la véritable mentalité des organisations [C'est là le point central et l'essence même du mémorandum].

3- Comprendre les étapes historiques par lesquelles est passé l'activisme islamique des Ikhwan

L'auteur de cette note estime que la compréhension et l'analyse des étapes historiques de l'activisme islamique mené par les Frères musulmans sur ce continent constituent un élément clé pour parvenir à un règlement, grâce auquel le groupe peut observer son parcours, l'orientation de son mouvement ainsi que les détours et les revirements de son chemin. Nous nous contenterons ici de mentionner le titre de chacune de ces étapes [le titre exprime la caractéristique dominante de l'étape] [les détails pourront être abordés dans une autre étude future]. Très probablement, ces étapes sont les suivantes :

A- L'étape de la recherche de soi et de la définition de l'identité.

B- L'étape de la consolidation interne et du renforcement de l'organisation.

C- L'étape des mosquées et des centres islamiques.

D- La phase de mise en place des organisations islamiques - première étape.

E- La phase de création des écoles islamiques - première phase.

F- La phase de réflexion sur le mouvement islamique ouvert - première phase.

G- La phase d'ouverture aux autres mouvements islamiques et de recherche d'une formule pour

traiter avec eux – première phase.

H- La phase de relance et de consolidation des organisations islamiques – la deuxième phase,
Nous pensons que le Groupe entame cette étape dans sa deuxième phase, car il doit ouvrir la porte et y entrer comme il l'a fait la première fois.

4- Comprendre le rôle des Frères musulmans en Amérique du Nord :
Le processus de colonisation est un « processus de jihad civilisationnel » au sens propre du terme. Les Frères musulmans doivent comprendre que leur action en Amérique est une forme de grand jihad visant à éliminer et à détruire la civilisation occidentale de l'intérieur, et à « saboter » sa misérable demeure de leurs propres mains et de celles des croyants, afin qu'elle soit anéantie et que la religion de Dieu triomphe sur toutes les autres religions. Sans ce niveau de compréhension, nous ne sommes pas à la hauteur de ce défi et nous ne nous sommes pas encore préparés au djihad. C'est le destin d'un musulman d'accomplir le djihad et d'œuvrer où qu'il se trouve et où qu'il atterrisse jusqu'à ce que l'heure finale arrive, et il n'y a pas d'échappatoire à ce destin, sauf pour ceux qui ont choisi de se relâcher. Mais les relâchés et les moudjahidines seraient-ils égaux ?

5- Conscients que nous ne pouvons mener à bien notre mission de colonisation ni seuls, ni loin des autres :
Une mission aussi importante et colossale que celle de l'établissement d'une société nécessite des efforts considérables et épuisants. Malgré leurs capacités et leurs ressources humaines, financières et scientifiques, les Ikhwan ne pourront mener à bien cette mission seuls ou en marge de la population ; quiconque croit le contraire se trompe, et Dieu sait mieux. Quant au rôle des Ikhwan, il consiste à prendre l'initiative, à faire œuvre de pionniers, à exercer un leadership, à brandir l'étendard et à pousser les gens dans cette direction. Ils doivent ensuite s'efforcer de mobiliser, d'orienter et d'unifier les efforts et les forces des musulmans pour ce processus. Pour ce faire, nous devons maîtriser l'art des « coalitions », l'art de l'« absorption » et les principes de la « coopération ».

6- La nécessité **de parvenir à une union et à** une fusion **progressive et équilibrée** entre le secteur **privé et le secteur public :**
Nous estimons que ce qui a été écrit à ce sujet est abondant et suffisant. Cependant, cela nécessite un délai et un cadre pratique afin que ce qui est nécessaire soit réalisé de manière progressive et équilibrée, compatible avec le processus de règlement,

Bate **#ISE-SW 1B10/ 0000418** (suite)

7- La conviction que le succès *de* l'implantation de l'islam et de son mouvement dans ce pays est un succès pour le mouvement islamique mondial et un véritable soutien à l'État tant attendu, si Dieu le veut :

Il existe une conviction – que le présent mémorandum réfute – selon laquelle le fait de concentrer nos efforts sur l'implantation de l'islam dans ce pays nous conduirait à négliger notre devoir envers le Mouvement islamique mondial en ce qui concerne le soutien à son projet d'établissement d'un État. Nous estimons que la réponse comporte deux volets : Premièrement, le succès du Mouvement en Amérique dans la mise en place d'une base islamique pratiquante, dotée de pouvoir et d'efficacité, constituera le meilleur soutien et la meilleure aide au projet du Mouvement mondial.

Référence **#ISE-SW 1B10/ 0000419**

(5)

Et deuxièmement, le Mouvement mondial n'a pas encore réussi à « répartir les rôles » entre ses branches, en précisant ce qu'on attend d'elles en tant que participantes ou contributrices au projet visant à établir l'État islamique mondial. Le jour où cela se produira, les membres de la branche américaine des Ikhwan auront une influence considérable et occuperont des positions qui feront la fierté de leurs ancêtres.

8- Rassembler les musulmans et les rallier, avec toutes leurs factions et leurs diversités, en Amérique et au Canada autour du projet d'établissement, et en faire leur cause, **leur avenir et le fondement de leur vie islamique dans cette partie du monde :**

Cette question nous oblige à apprendre « l'art de vivre avec les autres », car les gens sont différents et se présentent sous de multiples facettes. Nous devons adopter le principe qui dit : « Prenez aux gens... ce qu'ils ont de mieux », leurs meilleures spécialisations, expériences, talents, énergies et capacités. Par « gens », nous entendons ici ceux qui font partie ou non des rangs des individus et des organisations. La politique consistant à « prendre » doit s'inscrire dans la réalisation de l'objectif stratégique et du processus de règlement. Mais le grand défi qui se présente à nous est le suivant : comment les rassembler tous dans « l'orbite » de notre plan et « le cercle » de notre Mouvement afin d'atteindre « le cœur » de notre intérêt. Pour moi, nous n'avons d'autre choix que l'alliance et la compréhension mutuelle entre ceux qui aspirent à notre religion et ceux qui partagent notre conviction dans le travail. Et la scène islamique américaine regorge de ceux qui attendent....., le des pionniers.

Ce qui importe, c'est d'amener les gens à prendre conscience du défi auquel nous sommes confrontés en tant que musulmans dans ce pays, à adhérer à notre projet d'implantation et à comprendre les avantages de l'entente, de la coopération et de l'alliance. À ce moment-là, si nous demandons de l'argent, il affluera en abondance, et si nous demandons des hommes, ils viendront en masse. Ce qui importe, c'est que notre projet soit « le critère et l'équilibre » dans nos relations avec les autres.

Il convient ici de souligner deux points : premièrement, nous devons saisir et comprendre l'équilibre des forces islamiques sur la scène américaine [ce qui pourrait faire l'objet d'une étude future]. Deuxièmement, ce que nous avons accompli avec les frères de l'« ICNA » est considéré comme un pas dans la bonne direction, un bon début et une première goutte qui doit se transformer en un courant plus ample et qui nécessite des conseils.

9- Réévaluer nos structures organisationnelles et administratives, le type de direction et le mode de sélection de celle-ci, afin de les adapter aux défis de la mission de colonisation :
Le mémorandum ne mentionnera pas les détails concernant ce point, même si cela est logique et qu'il y aurait beaucoup à dire à ce sujet.

10- Accroître et développer nos ressources et nos capacités, tant financières qu'humaines, en fonction de l'ampleur de cette grande mission :
Si nous examinions les ressources humaines et financières dont dispose à lui seul l'Ikhwan dans ce pays, nous-mêmes et d'autres en serions fiers et en tirerions une grande fierté. Et si nous y ajoutons les ressources de nos amis et alliés, de ceux qui gravitent dans notre orbite et de ceux qui attendent sous notre bannière, nous réaliserions que nous sommes en mesure d'ouvrir la porte du règlement et de la franchir afin de faire prévaloir la parole de Dieu Tout-Puissant.

11- Utiliser la méthode scientifique dans la planification, la réflexion et la préparation des études nécessaires au processus de règlement :

Oui, nous avons besoin de cette méthode, et nous avons besoin de nombreuses études qui contribuent à cette opération de civilisation djihadiste

. Nous en mentionnerons brièvement quelques-unes :

- L'histoire de la présence islamique en Amérique.
- L'histoire de la présence islamique des Ikhwan en Amérique.
- Mouvements, organisations et associations islamiques : analyse et critique.
- Le phénomène des centres et des écoles islamiques : défis, besoins et statistiques.
- Les minorités islamiques.
- Communautés musulmanes et arabes.
- La société américaine : composition et politique.
- La perception qu'a la société américaine de l'islam et des musulmans... Et bien d'autres études que nous pouvons demander à nos frères et alliés de réaliser, que ce soit dans le cadre de leurs travaux universitaires, par l'intermédiaire de leurs centres éducatifs ou dans le cadre de missions confiées à leurs organisations. L'important, c'est de se lancer.

12- Convenir d'un « mécanisme » souple, équilibré et clair pour mettre en œuvre le processus d'installation dans un « calendrier » précis, progressif et équilibré, qui soit en phase avec les exigences et les défis du processus d'installation.

13- Comprendre la société américaine sous ses différents aspects, une compréhension qui nous « qualifie »

afin de mener à bien la mission consistant à ancrer notre « dawa » dans ce pays et à la faire prospérer sur son sol.

14- Adopter une « jurisprudence » écrite comprenant les fondements juridiques et ceux du mouvement, les principes, les politiques et les interprétations adaptés aux besoins et aux défis du processus d'implantation.

15- Convenir de « critères » et d'équilibres qui serviront en quelque sorte d'« antennes » ou de « tour de guet » afin de s'assurer que toutes nos priorités, nos plans, nos programmes, nos instances, notre direction, nos fonds et nos activités s'inscrivent dans le processus d'implantation.

16- Adopter une approche pratique et flexible grâce à laquelle notre activité principale vient compléter notre

travail domestique.

[Les points 12 à 16 seront détaillés ultérieurement].

17- Comprendre le rôle et la nature du travail du « Centre islamique » dans chaque ville, de manière à atteindre l'objectif du processus d'implantation :

Le centre que nous recherchons est celui qui constitue « l'axe » de notre Mouvement, le « périmètre » du cercle de notre travail, notre « centre d'équilibre », la « base » de notre ascension et notre « Dar al-Arqam » pour nous éduquer, nous préparer et approvisionner nos bataillons, en plus d'être le « lieu » de nos prières.

L'objectif est que le centre islamique devienne – par des actes et non par des paroles – le germe d'une « petite communauté islamique » qui soit le reflet et le miroir de nos organisations centrales. Le centre doit devenir une « ruche » qui produit du miel sucré. Ainsi, le centre islamique deviendrait un lieu d'étude, de vie familiale, de rassemblement, de cours, de séminaires, de visites, de sport, d'école, de club social, de rencontre pour les femmes, de jardin d'enfants pour les jeunes garçons et filles, de bureau de résolution politique nationale, et de centre de distribution de nos journaux, magazines, livres et de nos cassettes audio et vidéo.
En résumé, nous souhaitons que le centre islamique devienne « la Maison de la Dawa » et « le centre général », dans les faits avant même d'en porter le nom. Dans la mesure où nous possédons et gérons ces centres à l'échelle du continent, nous pouvons affirmer que nous progressons avec succès vers l'implantation de la Dawa dans ce pays.
Cela signifie que le rôle du « centre » devrait être le même que celui de la « mosquée » à l'époque du Prophète de Dieu, que la prière et la paix de Dieu soient sur lui, lorsqu'il s'est employé à « établir » la Da'wa dans sa première génération à Médine. C'est à partir de la mosquée qu'il a façonné la vie islamique et qu'il a offert au monde la civilisation la plus magnifique et la plus fabuleuse que l'humanité ait connue.
Cela implique que, à terme, la région, la branche et l'Usra deviennent des « salles de commandement » pour la planification, la direction, le suivi et la direction du centre islamique, afin d'être un modèle à suivre.

18- L'adoption d'un système fondé sur la « sélection » des collaborateurs, la « répartition des rôles » et l'« attribution » des postes et des responsabilités repose sur la spécialisation, la motivation et les besoins, ce qui permet de mener à bien le processus d'intégration et contribue à sa réussite.

19- Faire du principe de dévouement des Masuls occupant des postes clés au sein du Groupe une règle, un fondement et une politique de travail. Sans cela, le processus d'installation pourrait être bloqué [Ce point nécessite davantage de détails et de discussion].

20- Comprendre l'importance du tournant « organisationnel » dans notre travail au sein du Mouvement, et mener le djihad afin de **le concrétiser dans le** monde réel en mettant en œuvre tout ce qui sert **le processus d'implantation et en** accélère **les résultats, si Dieu le veut :**
Si ce paragraphe a été reporté, c'est pour souligner son importance capitale, car il constitue le cœur et le fondement même de ce mémorandum. Il représente également l'aspect pratique et le véritable critère de notre réussite ou de notre échec dans notre cheminement vers la résolution du conflit. Il n'est pas nécessaire d'entrer dans les détails concernant les organisations et la mentalité ou le phénomène « organisationnel ». Il suffit de dire que le premier pionnier de ce phénomène fut notre prophète Mohamed, que la paix, la miséricorde et les bénédictions de Dieu soient sur lui, car il a posé les fondations de la première organisation civilisée, à savoir la mosquée, qui est véritablement devenue « l'organisation globale ». Et c'est ce qu'a fait le pionnier de la dawa islamique contemporaine, l'imam martyr Hassan al-Banna, que Dieu lui fasse miséricorde, lorsque lui et ses frères ont ressenti le besoin de « rétablir » l'islam et son mouvement, ce qui l'a conduit à créer des organisations de toutes sortes : économiques, sociales, médiatiques, scoutes,

Bate #ISE-SW **1B10/ 0000421** (suite)

professionnelles et même militaires. Il faut dire que nous sommes dans un pays qui ne comprend d'autre langage que celui des organisations, et qui ne respecte ni n'accorde d'importance à aucun groupe dépourvu d'organisations efficaces, fonctionnelles et solides.

Bate **#ISE-SW 1B10/ 0000422**

(8)

C'est une chance qu'il y ait parmi nous des frères animés de cette « tendance », de cette mentalité ou de cette inclination à bâtir des organisations qui nous ont surpassés par leurs actes et leurs paroles, ce qui nous amène à oser dire en toute honnêteté ce que Sadate a dit un jour en Égypte : « Nous voulons bâtir un pays d'organisations » – une parole juste qu'il a mal interprétée. Je dis à mes frères : levons l'étendard de la vérité pour établir la justice : « Nous voulons établir le Groupe des organisations », car sans cela, nous ne pourrons pas nous engager sur la voie de la vérité.

- Et pour que le processus d'implantation puisse aboutir, nous devons dès à présent planifier et œuvrer afin de nous équiper et de nous préparer, ainsi que nos frères, nos structures, nos sections et nos comités, pour devenir des organisations à part entière, de manière progressive et équilibrée, en accord avec les besoins et la réalité, Ce qui nous encourage à le faire – outre ce qui précède – c'est que nous disposons de « germes » pour chaque organisation issue de l'organisation que nous appelons [Voir pièce jointe n° (1)],

- Il suffit de les peaufiner, de coordonner leur travail, de rassembler leurs éléments et de fusionner leurs efforts avec ceux des autres, puis de les intégrer au plan global que nous souhaitons mettre en place.

Par exemple,
Nous disposons des bases d'une organisation « globale dédiée aux médias et à l'art » : nous possédons une imprimerie + une machine de composition avancée + un centre audiovisuel + un bureau de production artistique * des magazines en arabe et en anglais [The Horizons, The Hope, The Politicians, Ila Falastine, Press Clips, at-Zaytouna, Palestine Monitor, Social Sciences Magazines...] + un groupe musical + des photographes + des producteurs + des présentateurs de programmes + des journalistes + ainsi que d'autres expériences dans les domaines des médias et des arts ».

Autre exemple :
« Nous disposons des prémices d'une organisation éducative dédiée à une « dawa globale » : nous avons la section Dawa de l'ISNA, la Fondation du Dr Jamal Badawi, le centre dirigé par le frère Hamed al-Ghazali, le centre de Dawa que le Comité de Dawa et le frère Shaker al-Sayyed cherchent actuellement à mettre en place, ainsi que d'autres initiatives de Dawa ici et là... ».

Et cela s'applique à toutes les organisations que nous appelons à créer.

- Le grand défi qui nous attend consiste à transformer ces germes ou ces éléments « dispersés » en organisations complètes, stables et « bien établies », qui soient reliées à notre Mouvement, évoluent dans notre orbite et se conforment à nos directives. Cela n'empêche pas – mais exige au contraire – que chaque organisation centrale dispose de ses propres antennes locales ; toutefois, son lien avec le centre islamique de la ville est indispensable.

- Il s'agit de créer le climat et de mettre en place les moyens nécessaires pour parvenir à « la fusion », afin que les sections, les comités, les régions, les antennes et les Usras deviennent à terme le cœur et le noyau de ces organisations.

Ou bien, pour que le changement s'opère comme suit :

l- Le département du Mouvement + Le département du Secrétariat	- L'organisation structurelle et administrative - Le Centre général
2- Département de l'éducation + Comité Dawa'a	- Organisation de la dawa et de l'éducation
3- Département des Sœurs	- L'organisation des femmes
4- Département des finances + Comité des investissements + La dotation 5- Département de la jeunesse + Département des organisations de jeunesse	- L'organisation économique
6- Le Comité social + Le Comité des mariages + La Fondation de la miséricorde	- Les organisations de jeunesse
7- Le Comité de sécurité	- L'organisation sociale
8- Département politique + Comité palestinien	
9- La Cour du Groupe + La Commission juridique	- L'organisation de sécurité
10- Département du travail domestique	- L'organisation politique
	- L'organisation judiciaire
11- Nos magazines + les publications imprimées + notre groupe artistique	- Son travail doit être réparti entre les autres organisations
12- L'Association des études + La Maison d'édition * Dar al-Kitab	- L'organisation des médias et des arts
13- Sociétés scientifiques et médicales	- L'organisation intellectuelle et culturelle
14- La Conférence organisationnelle	- Organisation scientifique, éducative et professionnelle Organisation
15- Le Conseil consultatif + le Comité de planification	- La Conférence fondatrice islamo-américaine
16- Le bureau exécutif	- Le Conseil de la Choura pour le Mouvement islamo-américain
	- Le Bureau exécutif du Mouvement islamo-américain Mouvement
17- Le Masul général	- Président du Mouvement islamique et son porte-parole
18- Les régions, les succursales et les Usras	- Responsables locaux des organisations et des centres islamiques

Cinq : Organisation pour un règlement global :

- Nous nous efforcerons alors, jour après jour et année après année, tant que notre destin nous retiendra dans ce pays, de faire de chacune des organisations susmentionnées une « organisation globale ». L'essentiel est que nous posions les fondations ; les peuples et les générations qui nous succéderont pourront ainsi achever cette marche et ce parcours, mais en suivant une ligne directrice clairement définie.

Bate #ISE-SW 1B10/ 0000423 (suite)

Et, afin de clarifier ce que nous entendons par organisation globale et spécialisée, nous mentionnons ici les caractéristiques et les traits de chaque organisation parmi les organisations « prometteuses ».

l- Du point de vue de la dawa et de l'éducation [L'organisation **de la dawa et** de l'éducation] : comprenant :

- L'Organisation pour la diffusion de la Dawa (succursales centrales et locales).
- Un institut formant des prédicateurs et des éducateurs.
- Érudits, prédicateurs, éducateurs, orateurs et animateurs de programmes.
- Arts et technologies de la communication, transport et dawa.

Référence **#ISE-SW 1B10/ 0000424**

(10)

- Une chaîne de télévision.
- Un magazine spécialisé dans la da'wa.
- Une station de radio.
- Le Conseil supérieur islamique des prédicateurs et des éducateurs.
- Le Conseil supérieur des mosquées et des centres islamiques.
- Des associations d'amitié avec les autres religions... et ce genre de choses.

2- PoliticallYI (L'organisation politique) : comprend :

- Un parti politique central.
- Des instances politiques locales.
- Les symboles politiques.
- Les relations et les alliances.
- L'Organisation américaine pour l'action politique islamique
- Centres d'information avancés.....et autres éléments de ce type.

3- Médias [Organisation des médias et des arts] : comprenant :

- Un quotidien.
- Des magazines hebdomadaires, mensuels et saisonniers.
- Des stations de radio.
- Des programmes de télévision.
- Centres audiovisuels.
- Un magazine pour les enfants musulmans.
- Un magazine destiné aux femmes musulmanes.
- Des machines d'impression et de composition.
- Un bureau de production.
- Un studio de photographie et d'enregistrement
- Des groupes artistiques spécialisés dans le théâtre, le chant et l'art dramatique.
- Une agence de marketing et de production artistique.....et ce genre de choses.

4- Sur le plan économique [L'Organisation économique] : à inclure :

- Une banque centrale islamique.
- Des fondations islamiques.
- Des projets d'investissement.
- Une organisation pour les prêts sans intérêt. .....et d'autres initiatives similaires.

5- Sur le plan scientifique et professionnel [L'Organisation scientifique, éducative et professionnelle] : comprenant :

- Des centres de recherche scientifique.
- Des organisations techniques et de formation professionnelle.
- Une université islamique.
- Des écoles islamiques.
- Un conseil pour l'éducation et la recherche scientifique.
- Des centres de formation des enseignants.
- Les associations scientifiques dans les écoles.
- Un bureau d'orientation scolaire.
- Un organisme chargé de la rédaction et des programmes d'études islamiques... et d'autres choses de ce genre.

6- Sur le plan culturel et intellectuel [l'Organisation culturelle et intellectuelle] : comprenant :

- Un centre d'études et de recherche.
- Des fondations culturelles et intellectuelles telles que [la Société des sciences sociales - la Société des scientifiques et des ingénieurs.].
- Une organisation dédiée à la pensée et à la culture islamiques.
- Une maison d'édition, de traduction et de distribution de livres islamiques.
- Un bureau chargé de l'archivage, de l'histoire et de l'authentification
- Le projet de traduction du Noble Coran, des Nobles Paroles. .....et d'autres initiatives similaires,

7- Sur le plan social [l'organisation sociale et caritative] : notamment :

- des clubs sociaux pour les jeunes et les fils et filles de la communauté
- Des associations locales pour le bien-être social et les services liés aux centres islamiques
- L'Organisation islamique de lutte contre les maux sociaux de la société américaine
- Le projet des maisons islamiques
- Bureau chargé des affaires matrimoniales et familiales... et autres initiatives similaires.

8- Jeunes [L'Organisation de la jeunesse : comprenant :

- les fondations de jeunesse centrales et locales.
- Équipes et clubs sportifs
- Les équipes de repérage… et ce genre de choses.

9- Les femmes [L'Organisation des femmes] : notamment :

- Les associations féminines centrales et locales.
- Des organisations de formation, de formation professionnelle et d'économie domestique.
- Une organisation pour former des femmes prédicatrices.
- Jardins d'enfants islamiques... et autres initiatives similaires.

10- Organisation administrative [L'organisation administrative : comprend :

- Un institut de formation, de perfectionnement, de développement et de planification
- Des experts de renom dans ce domaine
- Des systèmes de travail, des règlements et des chartes adaptés à la gestion des organismes et organisations
- Une revue périodique consacrée au développement et à l'administration islamiques.
- Disposer de camps et de salles pour les différentes activités.
- Une base de données, de sondages et de recensements.
- Un réseau de communication de pointe.
- Des archives de pointe pour notre patrimoine et notre production.....et d'autres éléments de ce type.

11- Sécurité | L'Organisation de sécurité] : comprenant :

- Des clubs pour la formation et l'apprentissage des techniques d'autodéfense.
- Un centre chargé des questions de sécurité [techniques, intellectuelles, technologiques et humaines]... et ce genre de choses.

12- Juridique ~ tL'Organisation juridique] : comprenant :

- Un Conseil central de jurisprudence.
- Une Cour islamique centrale.
- Une association d'avocats musulmans.
- La Fondation islamique pour la défense des droits des musulmans… et ce genre de choses. Et le succès vient de Dieu.

Référence **#ISE-SW lB10/ 0000427**

Pièce jointe n° (1)

Une liste de nos organisations et des organisations de nos amis [Imaginez s'ils marchaient tous selon un même plan !!!]

1- ISNA - SOCIÉTÉ ISLAMIQUE D'AMÉRIQUE DU NORD
2- MSA = ASSOCIATION DES ÉTUDIANTS MUSULMANS
3- MCA — L'ASSOCIATION DES COMMUNAUTÉS MUSULMANES
4- AMSS = L'ASSOCIATION DES CHERCHEURS MUSULMANS EN SCIENCES SOCIALES
5- AMSE - L'ASSOCIATION DES SCIENTIFIQUES ET INGÉNIEURS MUSULMANS
6- IMA — ASSOCIATION MÉDICALE ISLAMIQUE

7- ITC — CENTRE D'ENSEIGNEMENT ISLAMIQUE
8- NAIT - FONDATION ISLAMIQUE D'AMÉRIQUE DU NORD
9- FID = FONDATION POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL
10- IHC = COOPÉRATIVE ISLAMIQUE DE LOGEMENT
11- ICD = DIVISION DES CENTRES ISLAMIQUES
12- ATP = PUBLICATIONS AMERICAN TRUST
13- AVC = CENTRE AUDIOVISUEL
14- IBS = ISLAMIC BOOK SERVICE
15- MBA = ASSOCIATION DES HOMMES D'AFFAIRES MUSULMANS
16- MYNA = JEUNESSE MUSULMANE D'AMÉRIQUE DU NORD
17- IFC = COMITÉ DE FIQH DE L'ISNA
18- IPAC = COMITÉ DE SENSIBILISATION POLITIQUE DE L'ISNA
19- IED = DÉPARTEMENT DE L'ÉDUCATION ISLAMIQUE

20- MAYA = ASSOCIATION DE LA JEUNESSE ARABE MUSULMANE
21- MISG = GROUPE D'ÉTUDE ISLAMIQUE DE MALAISIE
22- IAP = ASSOCIATION ISLAMIQUE POUR LA PALESTINE
23- UASR = ASSOCIATION UNIE POUR LES ÉTUDES ET LA RECHERCHE
24- OLF — FONDS POUR LES TERRITOIRES OCCUPÉS
25- MIA = ASSOCIATION INTERNATIONALE DE LA MISÉRICORDE

26- ISNA = CERCLE ISLAMIQUE D'AMÉRIQUE DU NORD
27- BMI = BAITUL MAL INC
28- HIT — INSTITUT INTERNATIONAL DE PENSÉE ISLAMIQUE
29- HC = CENTRE D'INFORMATION ISLAMIQUE

4100400027

بسم الله الرحمن الرحيم

تقرير س / ٥ / ١٠٠
١ / ١٢ / ١٩٨٢م

نحو استراتيجية عالمية للسياسة الاسلامية
(منطلقات ،وعناصر ،ومستلزمات اجرائية ومهمات)

يقدم هذا التقرير تصورا شاملا لاستراتيجية عالمية للسياسة الاسلامية ويتم في ضوئها وينسجم معها رسم السياسات الاسلامية المحلية في الاقطار المختلفة ،وقد روعي ان تثبت منطلقات هذه السياسة ،ثم تذكر اهم عناصر كل منطلق ،واهم المستلزمات الاجرائية لكل منطلق ،وبعض المهمات المقترحة على سبيل المثال وليس الحصر ،والله ولي التوفيق .

وفي ما يلي اهم منطلقات هذه السياسة :

المنطلق الاول : معرفة ارض الواقع واعتماد المنهجية العلمية في التخطيط والتنفيذ

المنطلق الثاني : الجدية في العمل .

المنطلق الثالث : الجمع بين الالتزام العالمي والمرونة المحلية .

المنطلق الرابع : الجمع بين الاشتغال بالسياسة وعدم الانعزال من جهة والتربية المستمرة للاجيال والعمل المؤسسي من جهة اخرى .

المنطلق الخامس : السعي لاقامة الدولة الاسلامية والعمل الموازي التدريجي في السيطرة على مراكز القوى المحلية من جهة اخرى واستخدام العمل المؤسسي وسيلة لذلك .

المنطلق السادس : العمل باخلاص مع الجماعات والهيئات الاسلامية في محاور مختلفة وبالاتفاق على قدر مشترك من النقاط " نتعاون فيما اتفقنا عليه ويعذر بعضا بعضا فيما اختلفنا فيه .

المنطلق السابع : قبول فكرة نوع من التعاون المرحلي بين الحركات الاسلامية وغيرها من الحركات الوطنية وفي قضايا عامة وفي بعض النقاط غير الخلافية كمحاربة الاستعمار والتبشير والدولة اليهودية بصورة لا ترقى الى مستوى التحالفات بل تتم على مستويات عناصر محدودة في القيادة او الاتصال ويبقى في نطاق دراسة كل حالة على حده والى المدى الذي يوافق الشرع دون موالاتهم او الاطمئنان اليهم مع ملاحظة ان تكون الحركة الاسلامية صاحبة المبادرة والتوجيه .

المنطلق الثامن : اتقان فن التمكن من الناحية المرحلية دون التفريط بالمبادئ الاساسية مع العلم ان احكام الله جميعا ممكنة التطبيق والدعوة الى ممارسة الامر بالمعروف والنهي عن المنكر مع ابداء الرأي الموثق بالبيانات والكتب دون اضطرار الدعوة الى المجابهة غير المتكافئة مع خصومها المحليين او اعدائها العالميين

7- =

ضرباتقاصمة للدعوة والدعاة o

ve rs

le quartier pourrait en vouloir

aux mouvements (et soutien)

Le congrès sur la force nécessaire pour l'appel slavisme « *Al-Banna : 1

المتطلق S0 | للحفذية . المتطاع0 بكسبمجفارتةخدر

وصد مسنوعة وفيامكنة مختلفة al-Jabadia Fakhi al-Alam al Islami

médiatique consciente et efficace au service de la politique : Le dixième principe

بالمعلو عات اعحماد سياسة

intégral pour l'union la page de vérification

الاسلامية العالمية ..#قالرصدوعملالقرارةالسياسية بوالاعلام

الفعّال عمل

+ AN

Adopter la cause : Al-Shadi, Ahra المتطلة هفتامشبضة

les deux niveaux ..)le niveau politique(et le niveaudu djihad, car il s'agit

sur

منجديدفي el الحاضن·

العالمية السلافية الذاتيوالحقيمإستمرللسياسة

l'assimilation(et l'adaptation sont un) : Le divorce bilatéral la partied

devoir delà où nous sommesactions dans le but et les

0 l'étrangère* » - l'islamique

اسلامي 3 lo ضرورروهذآ مماتوجبه احكام الشريعة

Le premier : المنطلق

واعتماك

العناصر

connaissance facteurs prévus et leur cohérence

la planification, l'organisation et la mise en œuvre les forces neutres« les forces auxiliaires

utilisation des méthodes scientifiques et didactiques

dans

et leur adaptation

Ses astuces ont

porté leurs fruits

pour l'information et la collecte et le stockage et l'exploitation

Hamdkadn grâce aux moyens « d'actualité

technologiques modernes

Dans les questions :

politiques Création Centres d'études, de recherche et de production

de travaux de recherche scientifiquese

Donner un aperçu Faculté

Cartographie conceptuelle des repères

selon une approche scientifique pour les questions

0 41804et

وضوح اهدافالدعوةالرئيسةزلجمسعواهن فصر حي قتستكخسر الطاقات وتنظصها

et son interprétation et son classement .

وتساعد على تجميعبا

م ا بذل الجبد الكاقي للعاملين وتجسيع هنه الجبود في طريق و احد .

م دبذلالوقت الكافي ٠ ع

هذل العال_ المعكن

o Rémunération des employés

)+ طاقاتالعامليزلخدسةالدعوة عل حسب امكاشاعة (مقياس عروية سكن للها Mise en service de tous

1

élevé, tout le monde est en service

pour le 00et des dirigeants

"ببتفريمالعدد _الكافي من الدعاة

حابفعالية جمع العال»وصضبطصرفه واستثماره

مهمات مقترحة

» e e الوقت p TSI O الجبدا

0

الجبيودفي الاوقات المئاسبة (

« B» السوسسات الاقتفادية اللازمة لدعم الدعوة هاليا

travail

41560400030

المنطلق الثالث:

الجمع بين الالتزام العالمي والمرونة المحلية •

أ- العناصر :

١ - تحديد الامور العامة التي ينبغي على الجميع الالتزام بها •
٢ - ترك المجال للحرية والمرونة الكافية في القضايا المحلية التي لا تتعارض مع الخطوط العامة للسياسة الاسلامية العالمية •

ب - مستلزمات اجرائية :

١ - يقوم التنظيم العالمي بتحديد المجالات والقضايا الاسلامية العامة التي تتطلب التزام الجميع بها وفق نظام اولويات مدروس •
٢ - يقوم التنظيم المحلي بتحديد القضايا المحلية التي يترك له الحرية والمرونة في التصرف بها وفق نظام اولويات مدروس •

ج - مهمات مقترحة :

١ - الالتزام الاسلامي العالمي تجاه تحرير فلسطين كاملة واقامة الدولة الاسلامية فيها ،ويقوم التنظيم العالمي بهذا التحديد •
٢ - المحاورة المحلية مع العاملين للقضية ضمن الخط السياسي العام للدعوة ،ويقوم التنظيم المحلي برسم خطوط هذا الحوار •

4100400031

4

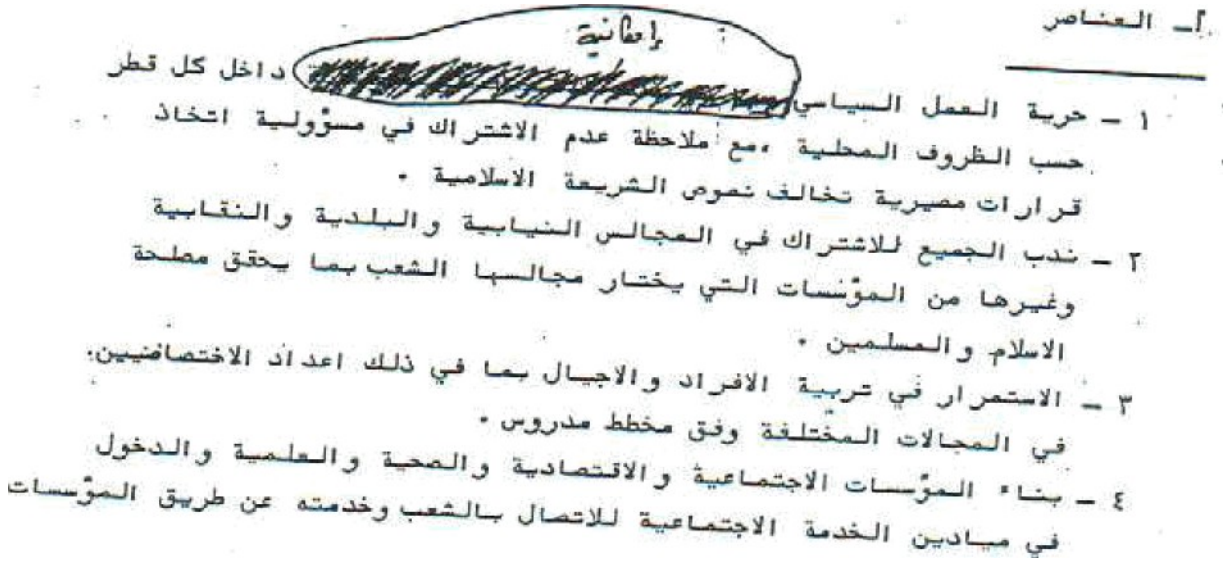
: le divorcé le quatrième

et le refus de l'isolement de la tête et de l'éducation de la

gauche Concilier l'engagement

politique

» Jebat autre« et la famille de l’autre .à long terme



Fournitures forestières # b

pour les études rassemblées dans les domaines rares et utiles

– Principe

et sa mise en œuvre selon des priorités définies dans chaque secteur

comme les médias et l'histoire islamique Allah

Étude o-5 عملفخططاريال بجعشات

عملدراسات s لمؤسات متنوعة r

Al-Bama dans cadre islamique #comme les questions de l'Al Islamique babda Al-Rai

Asal

les questions locales

et sociales et sanitaires et militaires islamique institutions statistiques .et les syndicats, etc

les possibilités existantes et ce pour servir le peuple dans l'État

4104400832

المتطلق الخامهس

La progression dans le contrôle sury

لذلك ك

L'UTILISATION L'ONCLE5AAKHRSI والعمل الموإررى الاسلامية الدولة لاقامة السعي

MOYEN X | TS من جبة القوى المطلية s351

et de l'éducation et du travail pour l'instauration d'un gouvernement

* islamique sur la terre =iy PS5 واب

القورإلمطية والعالسية لصالم الإسلام ·

Les dirigeants sur les bases 7-

Les conditions de l'instauration du gouvernement de Dieu versetendroitsurla terre

etq ——

ب عمل دراسة اسه

Priorités de l'étude

ش

العالسية: 0(s) إليها الإشارة وإمكانية والسطية للدعوة

الإسلامي والحكم "الأسلامية

+ والبلد النظرية *

واللوT علمية لمراكن

a atravailétude moderne

deoùles hommes qui ont été pour les personnes

لحد و العمل المجبودات التي بذلت دراسة اسلاميفيضوء

et le transport du sac en elle kh ' et autre cela I إللاسبية وهندكيية

(sur)la rédaction

de laConstitution prése

ko حدوصن À

nom nt

Agir selon

La priorité est donnée à

l'instauration d'un régime

islamiquedans lequela

moudaikhtiyarbaqa'a

wa 'atawha

le Mufm collectivité3 اقحم ـ صادية

A-A-A

Islahiya s عمل صو ى ب

Khassah

4180420033

إلمتطلق سداسلا

Nous nous sommes mis d'accord là-dessus et certains d'entre nouss'excusent certainsa

العملياخلاصمع الجماعات والبيعاتالاسلاميةفيمحاور

sur قدرمشتترك من النقاط * تحهعاون فيما

Les _f contemporai ns :

un seul pour s'intégrer احجاة 01 طريق

Allah dans

كل في المجالالذيرغبه

avec sincérité et raffinement le livre

pour la défendre et tracer les islamiques et les mouvements

plans pour la mort

évaluation

Thamla

résidence augmentation professions mouv ements supérieurs

Au moins

واعية واحدة

جـ ـ مهمات مقترحة :

Placez les employés الحسنة الصلة جامة

s

السعي لحلنزاعاتهم وقضاياياهم

أتضييق

1

المتطلق السايج

المرحلي بين .الحركات الإسلامية وغيرها من الحركات

controversées comme une imitation du colonialisme et de l'évangélisation 'L'accentation de l'idée de l e et de l' e de la part des collaborateurs

et de la aux niveaux des éléments à long terme La nationale dans les questions générales et danscertains pointskhis «

le fait que .Remarque 2 ·ou les informations qui leur sont fournies sous la forme d'une orientation adaptée à l'informatique les alliances se forment SR et de l'État

muhaddouda sur la direction ou

qui est conforme à la charia sans les soutenir

islamique propriétaire de l'initiative et l'orientation

إسحتاد إلىالقاعدة الشرعية "يدفم

btoudir al-jaboudcontre forces al-thar les plus importantes[1

tazit de la dirigeante«ع الضرر الاشد بالضرر الأشف *اء

للاتسال اوعناصرمحدودة عشاصلنقيادية +اب صن الشفاون على

dessinée par ceci le divorcé pour atteindre les objectifs vivants dans k) المحتمل منالضرب وتشقص الممكتة

l'appel

a sile travail préalable

est devenu une nécessité

dans le domaine de ce qui)s'estpassé(auparavantentre les T étude d'évaluation

mouvements islamiques

des autres et la détermination de

une étude des domaines dans lesquels de coordonner avec + l'étendue de cette coordination

+ et Suwa

les mouvements étude فكر et م ب

des autres plans

مهمات مقترحة

ذلك القطن التعساونفي المستقبل في slgy (se chargede)chaque 1

coton(d'étudier)

4 00400

-al, ; a muftala
: kashman

en respectant les sur les détails, la mère(sans s'attarder) « »
principes fondamentaux avec العمكن احتقان o3

à et l'invitation à Mafarse e. ا_"h..s أ ا d—u].ali'b[ان - العلم
le mépris par les données Tt surle mépris avec le début

l'exception _f
: pour

كزبية SISI وعدمأالمغالاةالتطرففي التربية المخشالية التصريشة

Quand on s'y attarde ولا حؤمن بالمروئة والتدرج À en réalite et évaluation

v khaqsin oo simplement remarque o ا ان 33 من اخطار قد حودى الى تضادم Le quartier ne se fâche pas

الحي
par le sermon , la déclaration et le livre sur les grands événements الرزاي الموثق +االبدره

Rouge, il nous frappe, ô style de mon père *

Le coup. C'est vrai {'U'_};EJ.:@ال قبل اعداكه ا ٠

Mani YabL'appel Les réponses qui tranchées

جع ميمات مقترحة

ع directe كي اعدان الافراد وفق مناهحج حربوية مطورة

Le neuvième
numéro :

اللازمة للدعوة الاسلامية ودعم الحركات الجهادية

المسحطاع -

-La construction Al
Mustaʻin pour la force

; les empires

(localement)
etuniversellem
ent

Allahpar la force
sa sécurité. nécessaire

L'appel à

Prote 1
ction

Bakhshqafi c'est-à-dire Qatar du monde l' islamique et des
minorités

avec le
mouvement
Jabadiya

Contact

= et le moteur de recherche

le Jassoun avec elle Ry

l'islamique

attribuéMetfaouhaSen AhilZou'ma

Sam DaiqaFari'da Al-JabakHayyafi Al-Asa
islamique

ajn akiya L S

SécuritéRadiophonique pour la protection de la da'wa et des
da'iyas dans le monde et à l'échelle mondiale

الاسلاميةوالاقليات الاسلامية الجبادية في العالم

إلدراسة ا لحركات

معرخة اوضاعبا بدقة

جـ ـ مهمات مقترحة :

l'islamique ت

فيالعالم الاسلا سي والا 3قليا 1

Les
mouvements
Les
mouvements de
base

عملحصسون إحتمالات مع

4100400037

Le dixième absolu

La dépendance vis-à-vis des appareils est variée et se manifeste de différentes manières pour la collecte d'informations

, la circulation , l'islam Médias , sensibilisation et efficacité au service de

واحماة سياسة

الأجزاء* الفعال عمش متكامل والإعلام «السياسية

pour la surveillance et la prise de décisions

Fladgl Al-Khakouine

islamique sur les médias

شاملمن حيتث "التغطي ة

Thilāh Fournitures de travail

التكنولوجيا الستطورة وربماحكامل

les informations proposées

un journaliste lâche et conscient

مهمات متترحة

والعوؤامرات العالسية التي الاخطارالمحدقة بهم

المعا1صرة المطروحة والقضايا المتقبلية

L'avis islamique sur les questions

المنطلق الحادى عشر :

تبني القضية الفلسطينية ،على المستوى الاسلامي العالمي على الصعيدين السياسي والجهادى لأنها مفتاح نهضة العالم الاسلامي من جديد في العصر الحاضر .

أ- العناصر :

١ - ابداء الرأى الاسلامي في كل الامور والحلول والمشكلات التي تواجه القضية الفلسطينية مع بلورة حكم الاسلام في ذلك .

٢ - توعية المسلمين على اساسه .

٣ - من اجل تحرير فلسطين ،ويمكن قيادة الامة وتحقيق الاسلامية عن هذا الطريق وخصوصا اذا تحقق النصر

Pour les djihadistes Allah Inshallah pour que la cause perdure

Pré par ation

من اجل هدف تحرير فلسطين ،ويمكن قيادة الامة وتحقيق الاسلامية عن هذا الطريق وخصوصا اذا تحقق النصر

كان مخواضها «وحدسيتة على من الزنت

سروه حواة الجماق في فلسطين رسيس

وطريق وحيد لتحرير قلتين

لإبقاء جذوة

La Palestinienne a été bafouée par , ce qui nous a amenés à Dieu par l'éducation

Avec les formalités

garantie ensemble argent nécessaire pour votre voyage Baskmeran

فلسطين المحتلة اوضاع العدو قي

ج - مهمات مقترحة :

بكاملها .

MAP accord rencontre entre les moudjahidines à Qalastin et les moudjahidines de tous territoire islamique

Élagé

islam et sécurité

Ma'ana Fuzouzi wahed touhbeh Ihkam

Les détails

conduit au développement

Al-Fafal Moudi vers

Le site propose les catégories suivantes : (Filière(SystèmeScientifiquee

Par l'évaluation

De la pierre de l'aïd il faut siqu'il nous

les politiques islamiques par l'instauration

Ya les principes de l'Aja

pour l'expérience passée

Les pratiques

faya et son avertissement et sa couverture

L'islam mondial naissance officiele

Mouhtouimba Nouya Bouatouirha

conformément à cela

Attaaz Ar'a Kalak

Le « projet » des Frères musulmans

La traduction anglaise suivante de **The Project** a été réalisée par Scott Burgess et publiée pour la première fois en feuilleton par *The Daily Ablution* en décembre 2005 (Parties I, II, III, IV, V, Conclusion). Elle s'appuie sur le texte français de **The Project** publié dans l'ouvrage de Sylvain Besson, **La conquête de l'Occident. Le projet secret des islamistes* (Paris : Le Seuil, 2005), pp. 193-205.]

Au nom d'Allah, le Clément et le Miséricordieux

Rapport S757100

17]271982 1er décembre 1982]

Vers une stratégie mondiale en matière de politique islamique

(Points de départ, éléments, procédures et missions)

Ce rapport présente une vision globale d'une stratégie mondiale en matière de politique islamique [ou « islam politique »]. Des politiques islamiques locales seront élaborées dans les différentes régions conformément à ses lignes directrices. Il vise tout d'abord à définir les axes de cette politique, puis à établir les éléments constitutifs et les procédures les plus importantes liées à chaque axe ; enfin, nous proposons plusieurs missions, à titre purement indicatif, qu'Allah nous protège.

Voici les principaux principes directeurs de cette politique :

Principe 1 : Connaître le terrain et adopter une méthodologie scientifique pour sa planification et son exécution.

Point de départ n° 2 : Démontrer le sérieux du travail.

Point de départ 3 : Concilier l'engagement international et la flexibilité au niveau local.

Point de départ 4 : Concilier l'engagement politique et la nécessité d'éviter l'isolement, d'une part, avec l'éducation permanente et l'action institutionnelle, d'autre part.

Point de départ n° 5 : Servir à établir un État islamique ; mener des efforts parallèles et progressifs visant à contrôler les centres de pouvoir locaux par le biais d'actions institutionnelles.

Point de départ n° 6 : Travailler en toute loyauté aux côtés des groupes et institutions islamiques dans de multiples domaines afin de s'entendre sur un terrain d'entente, dans le but de « coopérer sur les points d'accord et de mettre de côté les points de désaccord ».

Point de départ n° 7 : Accepter le principe d'une coopération temporaire entre les mouvements islamiques et les mouvements nationalistes dans un cadre général et sur des terrains d'entente tels que la lutte contre le colonialisme, la prédication et la question juive

État, sans pour autant devoir former des alliances. Cela nécessitera toutefois des contacts limités entre certains dirigeants, au cas par cas, à condition que ces contacts ne contreviennent pas à la *[charia]*. Il ne faut toutefois pas leur prêter allégeance ni leur faire confiance, en gardant à l'esprit que le mouvement islamique doit être à l'origine des initiatives et des orientations adoptées.

Point de départ n° 8 : Maîtriser l'art du possible de manière temporaire sans enfreindre les principes fondamentaux, en gardant à l'esprit que les enseignements d'Allah s'appliquent en toutes circonstances. Il faut recommander ce qui est approprié et interdire ce qui ne l'est pas, en s'appuyant toujours sur un avis documenté. Mais nous ne devons pas rechercher la confrontation avec nos adversaires, que ce soit à l'échelle locale ou mondiale, car cela serait disproportionné et pourrait entraîner des attaques contre la *dawa* ou ses disciples.

Point de départ n° 9 : Mettre en place une force permanente au service de la *dawa* islamique et soutenir, dans la mesure du possible et à des degrés divers, les mouvements engagés dans le djihad à travers le monde musulman.

Point de départ n° 10 : Utiliser des systèmes de surveillance diversifiés et variés, en plusieurs endroits, pour recueillir des informations et adopter un système d'alerte unique et efficace au service du mouvement islamique mondial. En effet, la surveillance, les décisions politiques et une communication efficace se complètent mutuellement.

Point de départ n° 11 : Intégrer la cause palestinienne dans un projet islamique mondial, à travers un programme politique et par le biais *du djihad,* car elle constitue aujourd'hui la clé de voûte de la renaissance du monde arabe.

Point de départ n° 12 : Savoir se livrer à l'autocritique et à une évaluation permanente de la politique islamique mondiale, de ses objectifs, de son contenu et de ses procédures, afin de l'améliorer. Il s'agit là d'un devoir et d'une nécessité selon les préceptes de *la charia.*

PREMIER POINT DE DÉPART :

Connaître le terrain et adopter une méthodologie scientifique pour la planification et l'exécution [du projet].

a- Éléments :
Connaître les facteurs d'influence dans le monde, qu'ils agissent en tant que forces islamiques, forces adverses ou forces neutres.

Utiliser les moyens scientifiques et techniques nécessaires à la planification, à l'organisation, à l'exécution et au suivi.

b– Procédures :
Créer des centres d'observation afin de recueillir et de stocker des informations à toutes fins utiles, en s'appuyant si nécessaire sur des méthodes technologiques modernes.

Créer des centres d'étude et de recherche et produire des études sur la dimension politique du mouvement islamique.

c- Missions suggérées :
Dressez une carte des doctrines [religieuses et idéologiques] dans le monde afin d'avoir une vision globale depuis il y a 100 ans jusqu'à notre époque, et analysez la situation actuelle à la lumière de cette configuration, en tenant compte des changements en cours et de ceux qui sont prévus.

Dressez une carte des doctrines du monde musulman.

Dresser une carte des mouvements islamiques dans le monde musulman.

Mener des études politiques et scientifiques successives dans divers domaines islamiques, en particulier ceux qui s'appliquent plus spécifiquement à l'actualité.

Réaliser une étude scientifique portant sur l'histoire des mouvements islamiques contemporains, et s'en servir.

DEUXIÈME POINT DE DÉPART

Démontrer le sérieux du travail.

a- Éléments :
La clarté des objectifs principaux de la *dawa* aux yeux de tous, ainsi que celle des objectifs temporels, nécessite l'exploitation, la canalisation et l'orientation des énergies.

Consacrer suffisamment d'efforts au service des travailleurs [pour Allah] et coordonner leurs efforts vers un seul et même objectif.

Consacrer suffisamment de temps.

Dépenser de l'argent dans la mesure du possible.

b- **Procédures :**
Mettre toute l'énergie des travailleurs au service de la *dawa,* chacun à son niveau (le critère étant l'efficacité, étant donné que chacun doit se consacrer à la tâche qui lui est assignée).

Mobiliser le plus grand nombre possible de sympathisants et de responsables.

Collecter efficacement des fonds, contrôler les dépenses et investir dans l'intérêt général.

c- **Missions suggérées :**

Réaliser une enquête auprès des travailleurs (personnes et lieux appropriés)

Établir des plannings indiquant les horaires des employés et des spécialistes, et mobiliser leurs efforts avec discernement et au moment opportun (un effort adapté au moment opportun).

Un engagement auprès d'institutions économiques capables de soutenir financièrement la cause.

LE TROISIÈME POINT DE DÉPART

Concilier l'engagement international avec la flexibilité au niveau local.

a- Éléments :

Définir les lignes directrices que chacun [dans le monde entier] doit suivre.

Laisser une marge de manœuvre suffisante au niveau local pour les questions qui ne sont pas en contradiction avec les grandes orientations de la politique islamique globale.

b- Procédures :

Le Mouvement, au niveau mondial, définira de manière générale le domaine islamique et les questions qui relèvent de celui-ci, ce qui exigera l'engagement de tous selon des priorités préalablement définies.

Les dirigeants locaux définiront les questions locales relevant de leur prérogative, selon le principe de flexibilité et conformément aux priorités préalablement définies.

c- Missions proposées

L'engagement islamique mondial en faveur d'une libération totale de la Palestine et de la création d'un État islamique est la mission qui incombe à la direction mondiale.

Établir un dialogue au niveau local avec ceux qui œuvrent pour la cause conformément aux orientations politiques mondiales du Mouvement. Il appartient aux dirigeants locaux de définir la forme que prendra ce dialogue.

LE QUATRIÈME POINT DE DÉPART

Concilier l'engagement politique et la nécessité d'éviter l'isolement, d'une part, avec la formation continue et le travail institutionnel, d'autre part.

a- Éléments

Liberté d'agir politiquement dans chaque pays en fonction des circonstances locales, sans pour autant participer à un processus aboutissant à une décision contraire aux textes de *la charia.*

Inviter chacun à participer au parlement, aux conseils municipaux, aux syndicats et aux autres institutions dont les membres sont choisis par le peuple, dans l'intérêt de l'islam et des musulmans.

Continuer à former les individus et les générations et garantir la formation de spécialistes dans divers domaines, conformément à un plan établi au préalable.

Mettre en place des institutions sociales, économiques, scientifiques et sanitaires et s'implanter dans le domaine des services sociaux, afin d'être en contact avec la population et de la servir par le biais d'institutions islamiques.

b- Procédures

Étudier les différents contextes politiques et les chances de réussite dans chaque pays.

Organiser des missions d'étude spécialisées qui se concentreront sur des domaines pertinents tels que la communication, l'histoire de l'islam, etc.

Réaliser des études de faisabilité concernant diverses institutions et les créer en fonction des priorités établies dans chaque pays.

c- Missions suggérées

Mener des études sur les expériences de l'islam politique et en tirer des enseignements.

Apporter une perspective politique islamique sur les questions urgentes de l'actualité.

Maintenir les questions d'importance locale, telles que celles concernant les travailleurs, les syndicats, etc., dans un cadre islamique.

Créer un certain nombre d'institutions économiques, sociales, sanitaires et éducatives, en utilisant les moyens disponibles, afin de servir la population dans un cadre islamique.

LE CINQUIÈME POINT DE DÉPART

Nous consacrer à l'établissement d'un État islamique, parallèlement à des efforts progressifs visant à prendre le contrôle des centres de pouvoir locaux par le biais d'une action institutionnelle.

a- Éléments

Canaliser la réflexion, l'éducation et l'action afin d'instaurer un pouvoir islamique [un gouvernement] sur terre.

Influencer les centres de pouvoir, tant locaux qu'internationaux, au service de l'islam.

b- Procédures

Réaliser une étude scientifique sur la possibilité d'établir le règne de Dieu à travers le monde selon des priorités établies.

Étudier les centres de pouvoir, tant locaux qu'internationaux, et les possibilités de les placer sous notre influence.

Mener une étude contemporaine sur le concept de soutien à la *dawa* et à la loi islamique, et plus particulièrement sur les personnalités influentes au sein de l'État et du pays.

c- Mission proposée

Rédiger une Constitution islamique à la lumière des efforts déployés jusqu'à présent. Rédiger des lois islamiques,

des lois civiles, etc.

Travailler au sein de diverses institutions influentes et les mettre au service de l'islam.

Mettre à profit le travail des institutions islamiques économiques, sociales et autres institutions spécialisées.

LE SIXIÈME POINT DE DÉPART

Travailler en étroite collaboration avec les groupes et institutions islamiques dans divers domaines, en s'accordant sur un terrain d'entente, afin de « coopérer sur les points de convergence et de mettre de côté les points de divergence ».

a- Éléments

Coordonner l'action islamique dans une direction unique, de manière à permettre la mise en place des fondements de la croissance de la société musulmane et le dévouement à la puissance de Dieu sur Terre.

Que chacun travaille selon ses capacités dans le domaine qu'il a choisi et le maîtrise, avec loyauté et coordination des efforts.

b- Procédures

Étudier la véritable nature des mouvements islamiques, évaluer leurs expériences et élaborer des plans visant à instaurer une collaboration entre eux.

Éviter de créer de nouveaux mouvements islamiques dans un pays qui en compte déjà un ; il n'y aura qu'un seul mouvement, sérieux et complet.

c- Missions proposées

Coordonner les efforts de tous ceux qui œuvrent pour l'islam, dans chaque pays, et établir de bons contacts avec eux, qu'ils agissent à titre individuel ou en groupe.

Réduire les divergences qui existent entre les défenseurs de l'islam et résoudre leurs conflits conformément à *la charia.*

LE SEPTIÈME POINT DE DÉPART

Accepter le principe d'une coopération temporaire entre les mouvements islamiques et les mouvements nationalistes dans un cadre général et sur des points communs tels que la lutte contre le colonialisme, la prédication et l'État juif, sans pour autant devoir former des alliances. Cela nécessitera, d'autre part, des contacts limités entre certains dirigeants, au cas par cas, pour autant que ces contacts ne violent pas la loi *[charia]*. Néanmoins, il ne faut pas leur prêter allégeance ni leur faire confiance, en gardant à l'esprit que le mouvement islamique doit être à l'origine des initiatives et des orientations prises.

a- Éléments :

Unir tous les efforts contre les forces suprêmes du mal, conformément au principe selon lequel il faut « combattre un mal par un mal moindre ».

Limiter la collaboration aux dirigeants ou à un nombre restreint d'individus afin de maximiser les avantages et de minimiser les inconvénients éventuels.

Travailler dans la perspective des objectifs préalablement définis pour la *dawa.*

b- **Procédures :**

Réaliser une étude visant à évaluer les domaines propices à une coopération entre les mouvements islamiques et les autres mouvements, et en tirer des enseignements.

Étudier les domaines permettant une coopération et en définir les limites. Étudier la philosophie et les projets des

autres mouvements.

c- **Missions suggérées :**

Chaque pays devrait étudier la possibilité, à l'avenir, de renforcer la collaboration interne.

LE HUITIÈME POINT DE DÉPART

Maîtriser l'art du possible de manière temporaire sans enfreindre les principes fondamentaux, en gardant à l'esprit que les enseignements d'Allah s'appliquent en tout temps. Il faut prescrire ce qui est approprié et interdire ce qui ne l'est pas, en émettant toujours un avis fondé [conformément à *la charia].* Mais nous ne devons pas rechercher la confrontation avec nos adversaires, que ce soit à l'échelle locale ou mondiale, car cela serait disproportionné et pourrait entraîner des attaques contre la *dawa* ou ses disciples.

a- Éléments :

Évaluer la formation des individus et ne pas recourir de manière excessive à un système éducatif moderne typique qui ne correspond pas à la réalité, qui manque de souplesse et qui pourrait avoir de graves conséquences, telles que des conflits entre individus à la suite d'une simple remarque ou d'un simple échec.

Donner un point de vue documenté et scientifique, sous forme de discours, de communiqués et d'ouvrages, portant sur des événements importants pour la *Oumma.*

Pour éviter que le Mouvement ne se porte préjudice par des affrontements majeurs, qui pourraient inciter ses adversaires à lui porter un coup fatal.

b- **Procédures :**

Mener une étude visant à évaluer les expériences des mouvements islamistes afin d'éviter leurs erreurs fatales.

Développer des méthodes éducatives qui soient à la fois exemplaires, réalistes et fidèles à nos principes, afin de conférer une souplesse suffisante pour permettre d'affronter la réalité.

c- Missions suggérées :

Développer des programmes d'initiation pour les fidèles et procéder avec sensibilité à la mise en œuvre des enseignements tirés de l'expérience passée.

Former les individus selon les méthodes pédagogiques modernes.

LE NEUVIÈME POINT DE DÉPART

Constituer une force permanente de la *dawa* islamique et soutenir les mouvements engagés dans le jihad à travers le monde musulman, à des degrés divers et dans la mesure du possible.

a- Éléments :

Protéger la *dawa* avec la force nécessaire pour garantir sa sécurité aux niveaux local et international.

Prendre contact avec tous les nouveaux mouvements engagés dans *le djihad,* partout dans le monde, ainsi qu'avec les minorités musulmanes, et tisser des liens selon les besoins afin d'instaurer et de soutenir la collaboration.

Maintenir le djihad et l'éveil au sein de la *Oumma.*

b- Procédures :

Former une force de sécurité autonome pour protéger la *dawa* et ses disciples au niveau local et mondial.

Étudier les mouvements engagés dans *le djihad* dans le monde musulman, ainsi que parmi les minorités musulmanes, afin de mieux les comprendre.

c- Missions suggérées :

Établir des liens entre les mouvements engagés dans *le djihad* dans le monde musulman, ainsi qu'entre les minorités musulmanes, et les soutenir autant que possible dans un cadre de collaboration.

DIXIÈME POINT DE DÉPART

Utiliser des systèmes de surveillance diversifiés et variés, en plusieurs endroits, pour recueillir des informations et adopter un système d'alerte unique et efficace au service du mouvement islamique mondial. En effet, la surveillance, les décisions politiques et une communication efficace se complètent mutuellement.

a- Éléments :

Prendre les décisions politiques nécessaires pour recueillir des informations importantes et précises.

Diffuser la politique islamique afin qu'elle fasse l'objet d'une couverture médiatique large et efficace.

b- Procédures :

Mettre en place un système de surveillance moderne grâce à des technologies de pointe (éventuellement développées dans les centres de recherche mentionnés précédemment).

Créer un centre médiatique efficace et sérieux. c- **Missions suggérées :**

Avertir les musulmans des dangers qui les menacent et des complots internationaux dont ils sont la cible.

Donner notre point de vue sur l'actualité et les enjeux futurs.

LE ONZIÈME POINT DE DÉPART

Intégrer la cause palestinienne dans un projet islamique mondial, à travers un plan d'action et par le biais *du djihad,* car elle constitue aujourd'hui la clé de voûte de la renaissance du monde arabe.

a- Éléments :

Fournir une vision islamique sur tous les domaines, problèmes et solutions relatifs à la question palestinienne, fondée sur les préceptes de l'islam.

Préparer la communauté des croyants au djihad pour la libération de la Palestine. [C'est surtout si la victoire est nôtre que l'on pourra mener la *Oumma* à la réalisation des projets du mouvement islamique], si Dieu le veut.

Créer un noyau modeste *de djihad* en Palestine, et le nourrir afin d'entretenir la flamme qui éclairera la voie vers la libération de la Palestine, et afin que la cause palestinienne perdure jusqu'au moment de la libération.

b- Procédures :

Réunir des fonds suffisants pour assurer la pérennité *du djihad.*

Mener une étude sur la situation des musulmans et de l'ennemi en Palestine occupée.

c- Missions suggérées :

Mener des études sur les Juifs, ennemis des musulmans, et sur l'oppression infligée par ces ennemis à nos frères en Palestine occupée, en plus de la prédication et des publications.

Lutter contre le sentiment de capitulation qui règne au sein de la *Oumma,* refuser les solutions défaitistes et montrer que la conciliation avec les Juifs sapera notre Mouvement et son histoire.

Mener des études comparatives sur les croisades et Israël, et [la victoire qui sera celle de l'islam].

Créer des cellules djihadistes en Palestine et les soutenir afin qu'elles couvrent l'ensemble de la Palestine occupée.

Établir un lien entre les moudjahidines de Palestine et ceux de l'ensemble du monde islamique.

Entretenir un sentiment de rancœur envers les Juifs et refuser toute cohabitation.

LE DOUZIÈME POINT DE DÉPART

Savoir se livrer à l'autocritique et à l'évaluation permanente de la politique islamique mondiale, de ses objectifs, de son contenu et de ses procédures, afin de l'améliorer. C'est un devoir et une nécessité selon les préceptes de la charia.

a- Éléments :

Mener une autocritique constructive, afin d'éviter les écueils.

Procéder à une évaluation constante, sur une base scientifique, afin de permettre la poursuite de l'élaboration des politiques.

L'amélioration des politiques islamiques et la mise à profit des expériences passées doivent constituer un objectif clair et essentiel.

b- Procédures :

Évaluer les pratiques actuelles et tirer parti de l'expérience passée.

Demander aux responsables des différents pays de donner leur avis sur l'orientation, les méthodes et les résultats.

c- **Missions** suggérées **:**

Rédiger un document officiel sur la politique islamique mondiale.

Sensibiliser les pays, les responsables et les populations à cette politique.

Mettre en œuvre cette politique, l'évaluer chaque année et l'améliorer si nécessaire.